



ЕДИНЫЙ
ОТЧЕТ 2025



Люди, создающие
энергию будущего



Содержание

01. Стратегический отчет

- 8 Более 20 лет истории Эн+
- 10 Ключевые показатели
- 14 География деятельности
- 16 Положение в отрасли
- 18 Обращение Председателя Совета директоров
- 20 Обращение Генерального директора
- 22 Бизнес-модель
- 24 Стратегия
- 28 Обзор бизнеса
- 46 Обзор финансовых результатов
- 64 Инвестиционная программа и проекты модернизации

02. Устойчивое развитие

- 70 Управление устойчивым развитием**
- 74 Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации
- 78 Сотрудничества и партнерства
- 81 Оценка существенности
- 82 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 84 Климат и экология**
- 84 Изменение климата и энергетический менеджмент
- 98 Охрана окружающей среды
- 114 Люди**
- 114 Охрана труда и промышленная безопасность
- 128 Персонал
- 142 Вклад в местные сообщества
- 154 Управление**
- 154 Корпоративное управление
- 173 Информация для акционеров и инвесторов
- 178 Внутренний контроль и управление рисками
- 186 Корпоративная этика и комплаенс
- 192 Управление цепочкой поставок
- 196 Ответственные бизнес-практики

03. Финансовая отчетность

- 212 Консолидированная финансовая отчетность

04. Приложения

- 306 Аудиторское заключение независимого специалиста
- 308 Глоссарий
- 315 Контакты

Приложение 1
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления

Приложение 2
Перечень филиалов Компании

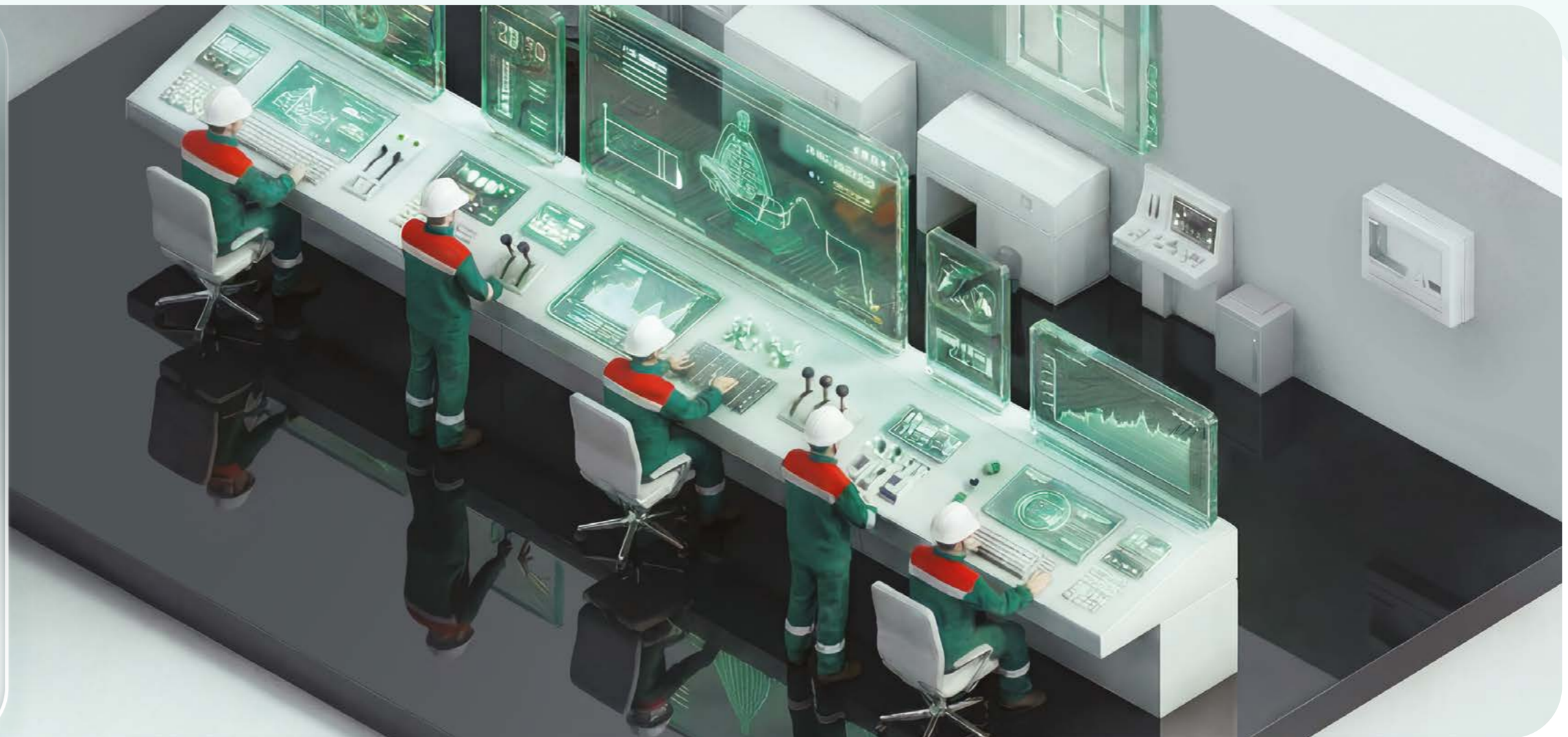
Приложение 3
Дополнительная ESG-информация

Отчет посвящен роли сотрудников компании Эн+ как ключевой силы в обеспечении регионов светом, теплом и низкоуглеродным алюминием, а также в формировании основ процветания будущих поколений через профессиональное развитие, инновации и поддержку местных сообществ.

Люди, создающие энергию будущего

Сотрудники Эн+ не только обеспечивают население регионов страны светом и теплом, низкоуглеродным алюминием, но и создают основу для процветания будущих поколений.

>95 тыс.
сотрудников



По тексту Отчета вас будет сопровождать сотрудник Эн+, который расскажет вам о ключевых результатах 2025 года.

Люди — ключевая сила для формирования будущего

Сотрудники — важный фактор успеха Компании. Эн+ обеспечивает их благополучие, а также предоставляет возможности для непрерывного профессионального и карьерного развития.

12 млрд руб.

объем расходов на социальные программы и льготы для сотрудников

>0,96 млрд руб.

объем расходов на программы обучения для сотрудников

Люди — движущая сила трансформации

Высококвалифицированные специалисты — движущая сила развития Компании. Они разрабатывают и внедряют передовые низкоуглеродные технологии производства, цифровые продукты и сервисы, автоматизируют бизнес-процессы.

>9,2 млрд руб.

общий экономический эффект от реализации проектов сотрудников по улучшению бизнес-процессов

>2,9 млрд руб.

объем расходов на исследования и разработки

Люди и их благополучие — приоритет Эн+

Эн+ вносит вклад не только в повышение качества жизни сотрудников и их семей, но и в благополучие жителей регионов своей ответственности: инвестирует в инфраструктуру, реализует программы поддержки образования, здравоохранения и культуры.

13,7 млрд руб.

объем социальных инвестиций

>8,5 млрд руб.

объем осуществленных обязательных платежей

Об Отчете



Данные для этого отчета собирают более 1 тыс. сотрудников!

* На обложке изображен Александр Карымов, электромонтер участка эксплуатации оборудования Иркутской ГЭС.

GRI 2-3

Эн+ представляет Единый отчет (далее — Отчет) — ежегодный документ, адресованный широкому кругу заинтересованных лиц и содержащий информацию об основных финансовых достижениях и результатах в области устойчивого развития Компании за период с 1 января по 31 декабря 2025 года (далее — отчетный период).

Эн+ регулярно публикует отчеты с итогами своей деятельности в области устойчивого развития: до 2022 года — в качестве отчета об устойчивом развитии, далее — в формате Единого отчета, совмещающего данные годового отчета и отчета в области устойчивого развития.

Публикуя Отчет, Эн+ подтверждает свое намерение быть максимально прозрачной компанией, поскольку он содержит наиболее полную и достоверную информацию о Компании. Отчет включает данные о бизнес-модели, стратегии, инвестиционной программе, информацию об операционной и финансовой эффективности, консолидированную финансовую отчетность, а также сведения об охране окружающей среды, о социальной сфере и корпоративном управлении. В дополнение к этому в Отчете приводится информация о мероприятиях по соблюдению принципов Глобального договора ООН, вкладе Компании в достижение Целей в области устойчивого развития ООН (ЦУР ООН), в выполнение национальных целей и реализацию национальных проектов Российской Федерации. В Отчет включаются сведения, которые, по мнению Компании, имеют существенное значение для заинтересованных лиц и бизнеса.

GRI 2-14

Отчет был предварительно утвержден Советом директоров Компании 28 апреля 2026 года (протокол № 93).

Независимое заверение

GRI 2-5

Для повышения уровня доверия к раскрываемой информации Эн+ подготовила консолидированную финансовую отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), сопроводив ее заключением независимого аудитора, а также заверила данные об устойчивом развитии с привлечением независимых практикующих специалистов компании «Б1».

Заключение независимого практикующего специалиста по Заданию, обеспечивающему уверенность, на раздел «Устойчивое развитие» см. на стр. 306–307.

Требования стандартов и рекомендации

Отчет составлен с учетом следующих требований и рекомендаций:

Международные стандарты и рекомендации

- Стандарты Глобальной инициативы по отчетности (GRI), включая отраслевой стандарт для горнодобывающего сектора (GRI 14: Mining Sector 2024)
- Стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (SASB), включая отраслевые стандарты «Металлургия и горнодобывающая промышленность» и «Электроэнергетика и генераторы»
- Стандарты МСФО¹ по раскрытию информации в области устойчивого развития (МСФО S1, МСФО S2)
- Технический документ по расчету углеродного следа производства (Aluminium Carbon Footprint Technical Support Document)
- ЦУР ООН
- Принципы Глобального договора ООН
- Стандарт TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures)²

Российские стандарты и рекомендации

- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»
- Кодекс корпоративного управления, рекомендуемый к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463
- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами (ПАО) нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ

- Рекомендации Банка России по разработке методологии и присвоению ESG-рейтингов
- Руководство Московской фондовой биржи для эмитентов по соблюдению лучших практик в области устойчивого развития
- Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии
- Стандарт общественного капитала бизнеса
- Добровольный отраслевой ESG-стандарт в сфере электроэнергетики некоммерческого партнерства «Совет рынка»
- Приоритетные показатели в области устойчивого развития для российских системно значимых кредитных организаций (СЗКО) и публичных акционерных обществ (ПАО)
- Методика ESG Альянса по оценке вклада бизнеса в достижение национальных целей развития Российской Федерации
- Показатели, которые учитываются ключевыми ESG-рейтингами

GRI 2-4

Для обеспечения сопоставимости данных существенные показатели деятельности Компании приводятся в трехлетней динамике (2023–2025 годы). Значительных изменений в методике расчета показателей в отчетном периоде не произошло. Тем не менее Отчет содержит ряд корректировок данных за предыдущие годы. Комментарии к изменениям и обновленные методики включены в текст.

Некоторые итоговые значения в таблицах, графиках и схемах Отчета были округлены и могут не соответствовать сумме отдельных показателей. Отчет также может содержать расхождения в расчете долей, процентов и общих сумм из-за применения различных способов округления.

Границы отчетности

GRI 2-1, 2-2

В Едином отчете термины «Эн+», «Эн+ Групп», «Эн+ ГРУП», «Компания» в различных формах означают МКПАО «ЭН+ ГРУП» вместе с дочерними предприятиями по МСФО-отчетности. Информация о результатах деятельности представлена в консолидированной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с МСФО. В разделе «Устойчивое развитие» и приложении 3 «Дополнительная ESG-информация» представлены результаты деятельности Компании и ее дочерних обществ, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы, которая подготовлена в соответствии с МСФО, и оказывающие существенное влияние на вопросы устойчивого развития. Отчет включает в себя информацию о результатах деятельности двух сегментов Группы: металлургическом (включая Богучанский алюминиевый завод (БоАЭ)) и энергетическом. Совместное предприятие Queensland Alumina Ltd (Австралия) исключено из границ отчетности в связи с тем, что с апреля 2022 года правительство Австралии ввело запрет на экспорт глинозема и бокситов в Россию. Данные по охране труда и промышленной безопасности

ООО «КраМЗ» и АО «УК Союзметаллресурс» были включены в границы Металлургического сегмента. Компании Aluminium Rheinfelden Alloys, Semis и Aluminium Rheinfelden Carbon, расположенные в Германии, включены в консолидированные данные по управлению персоналом и охране труда и промышленной безопасности и не включены в другие показатели в области устойчивого развития.

Границы Отчета 2025 года³



Обратная связь на Единый отчет за 2024 год

В Едином отчете за 2025 год Эн+ попыталась учесть комментарии, полученные в ходе экспертного и общественного заверений.

- 2-е место в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии» XXVIII конкурса годовых отчетов 2024 года Московской биржи
- Лидер рейтинга ESG-прозрачности российских компаний и банков «Эксперт РА»

Экспертное заверение

- Эксперты предоставили обратную связь с рекомендациями по совершенствованию Единого отчета

Общественное заверение

- В Общественной палате Российской Федерации состоялось первое в России общественное заверение публичной отчетности Эн+. В мероприятии приняли участие свыше 100 экспертов, представителей органов государственной власти и жителей регионов присутствия Группы компаний — в онлайн- и офлайн-форматах. Участники предоставили обратную связь с рекомендациями по совершенствованию раскрытия информации в области устойчивого развития

¹ Относительно проведения анализа стандартов и частичной реструктуризации тематических разделов Отчета. Отдельные элементы МСФО S2 раскрыты в разделе «Изменение климата и энергетический менеджмент».

² Раскрыто частично в разделе «Охрана окружающей среды».

³ Если не оговорено иное, Отчет охватывает перечисленные ниже структурные подразделения, входящие в состав Группы.

Команда, которой доверяют

Сотрудники Компании — это профессионалы, которые формируют энергосистему будущего и создают современные решения для производства низкоуглеродного алюминия. Их опыт и ответственность обеспечивают развитие промышленности и надежное энергоснабжение миллионов потребителей.

>95

тыс. сотрудников

на пяти континентах

65,3

млрд кВтч

выработки низкоуглеродной гидроэнергии в 2025 году

3,9

млн тонн

объем производства алюминия в 2025 году

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ



Более 20 лет истории Эн+



Эн+ была создана для объединения алюминиевых и энергетических активов.

Благодаря стратегическим приобретениям, консолидации активов и органическому росту Компания превратилась в ведущего вертикально интегрированного производителя алюминия и гидроэлектроэнергии.

РУСАЛ и «РУСГИДРО» заключили соглашение о сотрудничестве для совместной реализации проекта БЭМО, в рамках которого были построены Богучанская ГЭС на р. Ангаре и Богучанский алюминиевый завод в Красноярском крае.

РУСАЛ провел IPO и разместил свои акции и глобальные депозитарные расписки на Гонконгской фондовой бирже и NYSE Euronext в Париже. Позже в 2010 году РУСАЛ разместил свои российские депозитарные расписки на российских фондовых биржах. В 2015 году акции РУСАЛа были допущены к листингу на Московской бирже (MOEX).

Под операционным управлением РУСАЛа введена в эксплуатацию первая половина первой очереди Богучанского алюминиевого завода мощностью 149 тыс. т. Вторая половина первой очереди запущена в 2019 году. Текущая производственная мощность составляет 298 тыс. т в год.

В период с апреля 2018 года по январь 2019 года Компания находилась под санкциями OFAC. В конце 2018 года было достигнуто соглашение с OFAC об исключении Компании из SDN-списка, после чего Компания полностью трансформировала свою систему корпоративного управления.

Эн+ выкупила у банка ВТБ 21,37% собственных акций за 1,58 млрд долл. США. Сделка упростила акционерную структуру Группы. Эн+ осуществила листинг обыкновенных акций на Московской бирже (тикер: ENPG).

Лондонская фондовая биржа приостановила допуск к торгам ГДР Эн+.

РУСАЛ стал первой компанией в России, выпустившей облигации в юанях.

Агентство China Chengxin Green Finance Technology (Beijing) Ltd. присвоило Эн+ ESG-рейтинг на уровне «А-».

Эн+ запустила в Иркутске «Тепловой луч», крупнейший за последние полвека проект в сфере теплоэнергетики.

Эн+ приняла стратегию цифровой трансформации 2025-2027.

2002 2003 2006 2008 2010 2012-2014 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2024 2025

На конец 2003 года Эн+ владела 66% Красноярской ГЭС, установленная мощность которой составляет 6 ГВт (по данному показателю станция входит в топ-10 крупнейших станций в мире). К 2016 году Эн+ полностью консолидировала 100% Красноярской ГЭС.

Эн+ становится владельцем контрольного пакета акций «ИРКУТСКЭНЕРГО», энергетической компании, владеющей Иркутской (0,7 ГВт), Братской (4,5 ГВт) и Усть-Илимской (3,8 ГВт) ГЭС и несколькими ТЭЦ в Иркутской области.

РУСАЛ завершил приобретение 25% плюс одна акция «Норильского никеля», крупнейшего производителя никеля, крупнейшего производителя палладия и одного из крупнейших производителей платины и меди. Данная инвестиция является стратегической.

В 2012 году введены в эксплуатацию первые гидроагрегаты Богучанской ГЭС. С 1 декабря 2012 года ГЭС начала коммерческие поставки электроэнергии на оптовый рынок электроэнергии. В период с 2012 по 2014 год все девять гидроагрегатов введены в эксплуатацию и работают в настоящее время с общей мощностью 3,0 ГВт.

Группа успешно провела крупнейшее IPO среди компаний Российской Федерации за последние пять лет на Лондонской фондовой бирже. В результате публичного размещения акции Компании были оценены в 14 долл. США за штуку. Совокупный объем привлеченного капитала составил 1,5 млрд долл. США.

РУСАЛ запустил бренд низкоуглеродного алюминия ALLOW, который значительно снижает углеродный след продукции покупателей.

Эн+ редомицилировалась в Калининград, Россия.

РУСАЛ подписал первый в России синдицированный кредит предэкспортного финансирования, связанный с устойчивым развитием, на сумму более 1 млрд долл. США. Улучшение ключевых показателей эффективности (КПЭ) в области устойчивого развития позволило Компании сократить расходы по привлечению заемных средств.

Компания объявила о цели по достижению нулевого баланса выбросов к 2050 году (по сравнению с 2018 годом). Эн+ также опубликовала отчет «Путь к нулевому уровню выбросов», в котором представлена полная и подробная дорожная карта по декарбонизации.

РУСАЛ объявил о запуске первой очереди Тайшетского алюминиевого завода производственной мощностью 428,5 тыс. т в год.

РУСАЛ успешно произвел алюминий с минимальным углеродным следом в отрасли <0,01 т CO₂-экв. на 1 т алюминия, применив технологию инертного анода.

Совет директоров Эн+ одобрил назначение Владимира Колмогорова на должность Генерального директора Компании с 23 мая 2024 года.

По результатам конкурсных отборов на строительство новых генерирующих мощностей (КОМ НГО) были выбраны три проекта Группы по строительству энергоблоков на ТЭЦ-11 в Усолье-Сибирском (Иркутская область).

Эн+ и правительство Республики Бурятия подписали соглашение о взаимодействии и сотрудничестве для реализации проекта по строительству Мокского гидроузла. Он предполагает строительство двух ГЭС — Мокской и ее контррегулятора Ивановской ГЭС.

Эн+ объявила о прекращении обращения ценных бумаг и допуска к торгам на Лондонской фондовой бирже.

Ключевые показатели

Компания продолжила работать в неблагоприятных внешних условиях. Значительные колебания курсов национальной и иностранных валют, высокие кредитные ставки, сохраняющаяся инфляция, подорожание основного и вспомогательного оборудования, а также расширение страновых санкционных ограничений по-прежнему

оказывали давление на результаты работы Эн+. Однако умеренное увеличение потребности в алюминии на мировом рынке и в целом позитивные тенденции по стоимостным показателям помогли частично нивелировать негативное влияние данных факторов.

17 703

млн долл. США

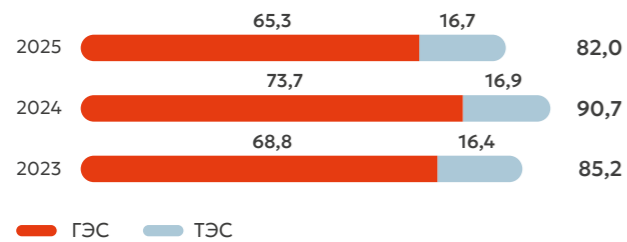
выручка Эн+ в 2025 году



Операционные показатели

Энергетический сегмент

Общая выработка электроэнергии¹, млрд кВтч



Теплогенерация, млн Гкал



Металлургический сегмент

Производство и продажа алюминия, тыс. т



Производство алюминия | Продажа алюминия

Подробнее см. в разделе «Обзор бизнеса»

События после отчетной даты

2026

1 ГВт
мощность Забайкальской ТЭС, которая будет построена по программе КОМ НГО

Эн+ приступила к строительству трех блоков на ТЭЦ-11 мощностью

690 МВт

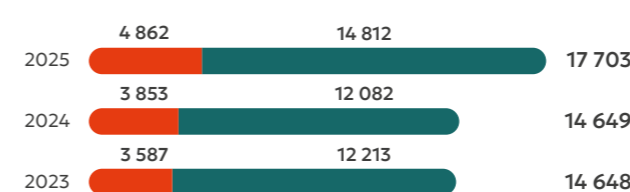
«Эксперт РА» присвоило Эн+ не кредитный рейтинг акции четыре звезды

★★★★

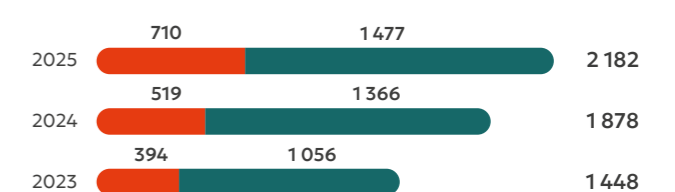
Финансовые показатели²

Энергетический сегмент | Metallurgical segment

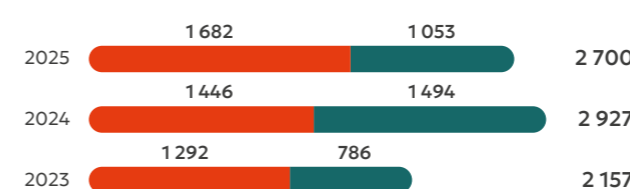
Выручка, млн долл. США



Капитальные затраты, млн долл. США



Скорректированная EBITDA³, млн долл. США

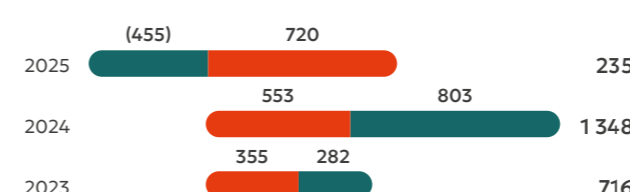


Маржинальность по скорректированной EBITDA, %



Подробнее см. в разделе «Обзор финансовых результатов»

Чистая прибыль, млн долл. США



«AAA стабильный»

кредитный рейтинг китайского рейтингового агентства ССХИ

«A(RU) стабильный»

кредитный рейтинг АКРА

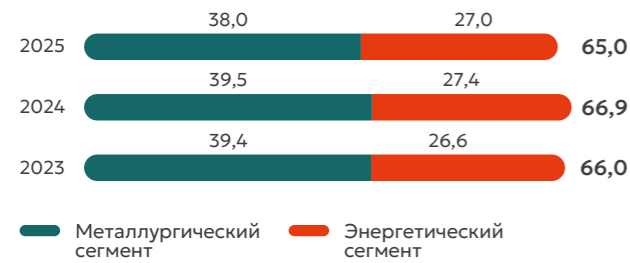
¹ Без учета Ондской ГЭС (установленная мощность 0,08 ГВт), расположенной в европейской части Российской Федерации, переданной в аренду РУСАЛу с октября 2014 года.

² Суммарные показатели по Группе приведены после исключения внутригрупповых операций. Напротив, показатели по сегментам включают внутригрупповые операции между сегментами.
³ Скорректированная EBITDA для любого периода представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и прибыль/убыток от реализации основных средств за соответствующий период.

ESG-показатели

E

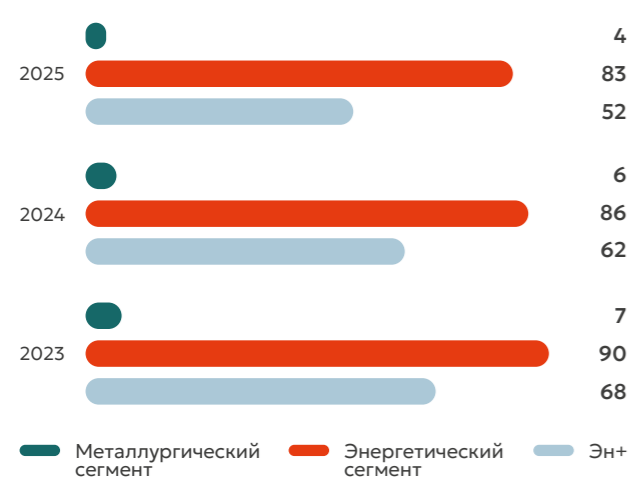
Выбросы парниковых газов¹, млн т CO₂-экв.



Выбросы в атмосферу, тыс. т



Доля переработанных и повторно использованных отходов, %



S

LTIFR², %



Текущая текучесть кадров, %



Социальные инвестиции, млн долл. США³



G

Доля независимых директоров на 31 декабря, %



Доля закупок у местных поставщиков, %



Общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы, млн долл. США



ESG-рейтинги

СОКБ 73

«AA»

очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития рейтингового агентства «Эксперт»

«A-»

китайского рейтингового агентства ССХГФ

«AA»

наивысший рейтинг климатической устойчивости по мнению оценочной организации «Карбонлаб»

«A»

высший рейтинг в индексах «Лидер ответственного бизнеса» и «Открытость и ответственность»

¹ Прямые (Область охвата 1), косвенные (Области охвата 2 и 3).

² Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности на 1 млн отработанных человеко-часов.

³ Здесь и далее, если не указано иное, рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю в 2025 году в размере 83,62 руб. за 1 долл. США.

География деятельности

GRI 2-1

Группа использует возможности, возникающие благодаря географическому положению ее активов на пяти континентах и сильному операционному центру в Сибири, объединяющему активы Metallургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент Группы имеет хорошо диверсифицированные каналы продаж, которые позволяют присутствовать и эффективно работать на всех ключевых рынках алюминия. Компетенции по исследованию рынка и аналитике вносят ценный вклад в долгосрочное операционное и финансовое планирование Группы.



№1

Эн+ является крупнейшим в мире производителем низкоуглеродного алюминия за пределами Китая

5,3

% мирового производства алюминия

65,3

млрд кВтч выработка низкоуглеродной гидроэлектроэнергии

19,5

ГВт общая установленная мощность энергогенерирующих объектов

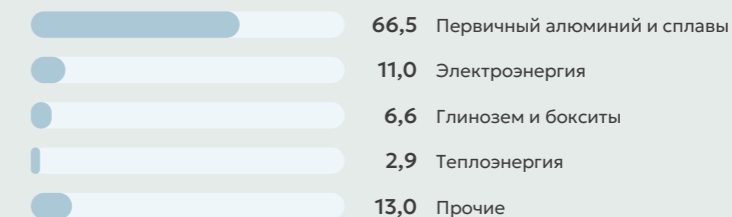
17 703

млн долл. США выручка Эн+ в 2025 году⁶

Выручка по регионам, %



Выручка по продукту, %



Металлургический сегмент

11

алюминиевых заводов³

11

глиноземных комбинатов⁴

7

предприятий по добыче бокситов

Общая мощность

4,2

млн т в год

10,8⁵

млн т в год

25,8

млн т в год

Уровень производства в 2025 году

3,9

млн т

6,9

млн т

18,5

млн т



Энергетический сегмент

5

ГЭС⁷

15

ТЭС

Абаканская солнечная электростанция

Общая мощность

15,2⁷

ГВт

4,3

ГВт

5,2

МВт

Уровень производства в 2025 году

65,3⁸

млрд кВтч

16,7

млрд кВтч

5,8

млн кВтч

¹ Eurallumina в Италии законсервирован.

² Alscop в Нигерии законсервирован.

³ Не включая БоАЗ, совместное предприятие с равными долями РУСАЛа и стратегического партнера.

⁴ Eurallumina в Италии законсервирован. С марта 2022 года производство в Николаеве приостановлено. Кроме того, Компания владеет 20%-ной долей в Queensland Alumina Ltd., расположенном в Австралии, 30%-ной долей в глиноземном заводе Wenfeng, расположенном в Китае, и 26%-ной долей участия в глиноземном предприятии Pioneer Aluminium Industries Ltd в Индии.

⁵ Включая мощность Queensland Alumina Ltd и Hebei Wenfeng New Materials, относящихся к РУСАЛу.

⁶ От внешних заказчиков.

⁷ Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).

⁸ Исключая Ондскую ГЭС.

⁹ Законсервирован в феврале 2020 года.

Положение в отрасли

Структура активов и операционная деятельность Группы с учетом разнообразия и широты географического присутствия обеспечивают Группу стратегической синергией. Масштаб Эн+ позволяет Компании эффективно управлять потоками алюминиевого производства, глинозема и других сырьевых материалов внутри Группы, а также активно планировать производство и потребление электроэнергии. Это позволяет оптимизировать использование производственных мощностей, максимально повысить эффективность работы алюминиевых заводов и глиноземных комбинатов, а также обеспечить рост активов.

Текущая структура управления Компании и внутренняя система отчетности позволяют выделить два сегмента:



Металлургический сегмент

Металлургический сегмент Эн+ представлен РУСАЛом, на долю которого в 2025 году пришлось около 5,3% мирового производства алюминия и примерно 4,7% мирового производства глинозема.

В 2025 году Компания сохранила статус одного из крупнейших в мире производителей первичного алюминия и сплавов. Металлургический сегмент включает в себя бокситовые и нефелиновые рудники, глиноземные комбинаты, алюминиевые заводы и литейные цеха, предприятия по производству фольги, упаковочной продукции и колесных дисков. Металлургический сегмент примерно на 85%¹ обеспечивает себя глиноземом и на 88%¹ — бокситами и нефелинами. Металлургический сегмент обладает диверсифицированным ассортиментом продукции. В 2025 году объем продукции с добавленной стоимостью (ПДС) составил 1 507 тыс. т из 4 490 тыс. т общего объема реализованной продукции.

Рост спроса на продукцию с низким углеродным следом и развитие углеродного налогообложения стимулируют Металлургический сегмент продвигать линейку соответствующих продуктов с соблюдением принципов устойчивого развития.

РУСАЛ является мировым лидером по производству низкоуглеродного алюминия, реализуя свыше 1,3 млн т продукции под собственным брендом ALLOW и продолжая развивать линейку ALLOW INERTA, для которой используется революционная технология инертного анода. ALLOW INERTA — это алюминий с одним из самых низких углеродных следов в мире — 0,01 т CO₂-экв. на 1 т произведенного алюминия. На опытном участке электролиза уже произведено 5,0 тыс. т алюминия.

Металлургический сегмент имеет диверсифицированную географию продаж. Компания поставляет алюминиевую продукцию как на внутренний рынок, так и на ключевые мировые потребительские рынки (Европа, страны СНГ, Китай и прочие страны Азии).

Эффективность производства алюминия, а также низкая стоимость потребляемых материалов и энергоносителей закрепляют за Компанией статус одного из лидеров мировой алюминиевой отрасли по экономической эффективности производства.

Ведущие мировые производители алюминия², млн т



¹ С учетом остановки производства глинозема на Николаевском глиноземном заводе и запрета правительства Австралии на экспорт в Россию глинозема и алюминиевых руд. С учетом приобретения 30%-ной доли участия в глиноземном заводе Hebei Wenfeng New Material Co., Ltd., расположенном в Китае, и 26%-ной доли участия в глиноземном предприятии Pioneer Aluminium Industries Ltd в Индии.

² На основе внутренних данных Компании и общедоступных результатов, объявлений, отчетов и другой информации аналогичных компаний. С 2019 года Chinaalco предоставляет данные о продукции Chalco и Yunnan Aluminum Co. Ltd

Эн+ — один из ведущих мировых вертикально интегрированных производителей низкоуглеродного алюминия и гидроэлектроэнергии.

Энергетический сегмент

Энергетический сегмент Группы является крупнейшим независимым производителем электроэнергии в России по установленной мощности и крупнейшим в мире независимым производителем гидроэлектроэнергии.

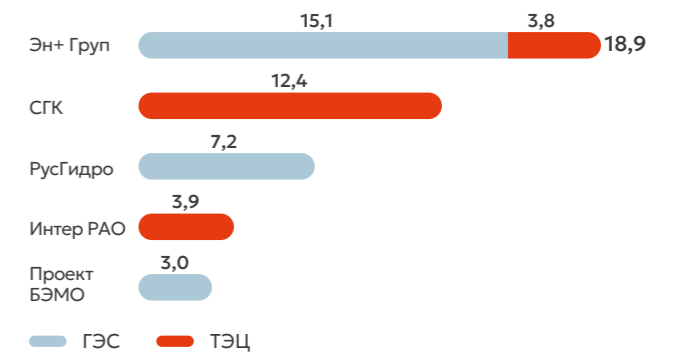
Генерирующие активы Группы находятся в Восточно-Сибирском и Поволжском регионах России. Энергетический сегмент участвует во всех сферах энергетического бизнеса: в производстве электрической и тепловой энергии, реализации электроэнергии и мощности и тепловой энергии.

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы, большинство активов которого сосредоточено в Сибири. По итогам 2025 года Эн+ остается крупнейшим производителем электроэнергии в Сибири, на долю которого приходится 36% установленной мощности в регионе. Кроме того, 78% общей мощности Группы составляют гидроэнергетические активы, имеющие приоритет в загрузке над регулировочным диапазоном тепловых электростанций. На долю сибирских ГЭС Группы в 2025 году приходилось 59% всей электроэнергии, вырабатываемой ГЭС Объединенной энергосистемы (ОЭС) Сибири.

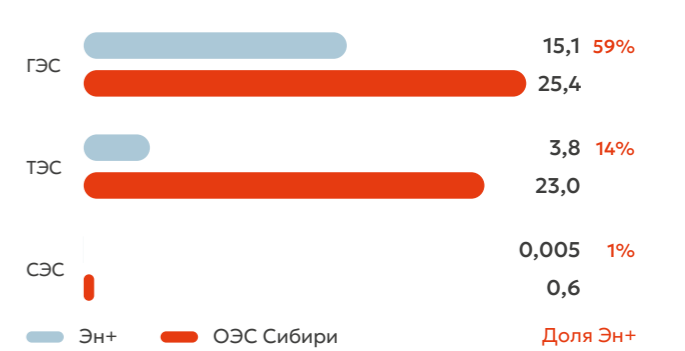
Ключевым приоритетом Энергетического сегмента является увеличение объема низкоуглеродной генерации для дальнейшего сокращения общего углеродного следа Группы. В рамках этого Группа планирует строительство новых гидроэлектростанций, продолжает программу «Новая энергия» по модернизации ГЭС, а также программу модернизации своих ТЭЦ. Реализация этих проектов также позволит Эн+ упрочить лидирующие позиции в отрасли.

Подробнее см. в разделе «Инвестиционная программа и проекты модернизации»

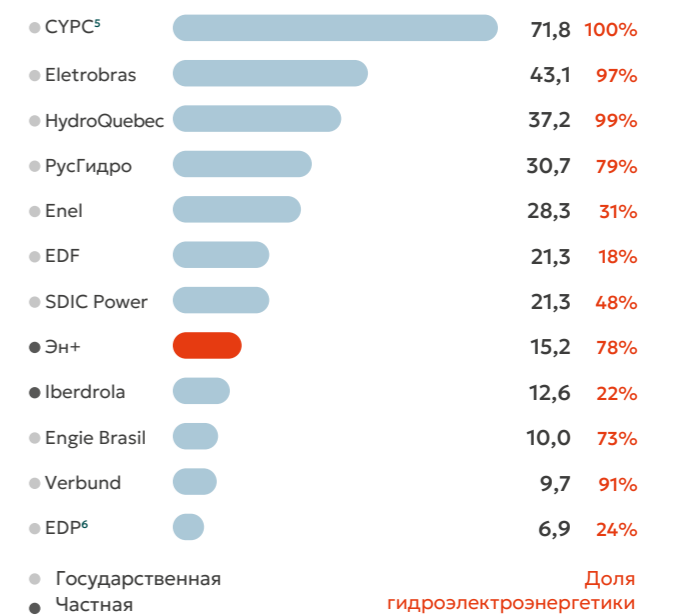
Конкурентная среда в Сибири по установленной мощности³, ГВт



Доля Эн+ в установленной мощности ОЭС Сибири по видам генерации, ГВт



Ведущие мировые энергетические компании по установленной гидроэнергетической мощности⁴



³ На основе внутренних данных Компании и общедоступных результатов, объявлений, отчетов и другой информации аналогичных компаний.

⁴ Последняя отчетность компаний.

⁵ Дочерняя компания корпорации China Three Gorges Corporation.

⁶ Государственная корпорация China Three Gorges Corporation владеет 21,08% акций.

Обращение Председателя Совета директоров

GRI 2-22



Эн+ продолжает стойко преодолевать трудности, обусловленные напряженной геополитической ситуацией последних лет. Мы остаемся ведущим игроком на энергетическом рынке и крупнейшей в мире частной компанией — производителем гидро-электростанций. Наши объекты генерации ежегодно вырабатывают более 80 млрд кВтч энергии, снабжая теплом свыше полумиллиона домов в Сибири.

Кроме того, Эн+ — один из крупнейших производителей алюминия в мире, ведущий деятельность в 14 странах. Компания с численностью персонала свыше 95 тыс. человек производит алюминий со сверхнизким содержанием примесей и низким углеродным следом.

Наша первоочередная задача — обеспечивать эффективное управление с учетом потребностей и интересов клиентов, акционеров и сотрудников. В это непростое время мы глубоко признательны каждому из них за лояльность Компании.

Инновации в области низкоуглеродной продукции

Мы остаемся мировым лидером по декарбонизации алюминиевой промышленности. В 2025 году увеличился спрос на наш низкоуглеродный алюминий под брендом ALLOW с углеродным следом 2,2 т CO₂-экв. (Области охвата 1 и 2), объем продаж которого превысил 1,3 млн т.

Наш портфель низкоуглеродных продуктов продолжает расширяться за счет продукции, созданной с использованием переработанного алюминиевого лома, в том числе в литейных сплавах для изготовления колесных дисков, плоских слитках для производства баночной ленты и цилиндрических слитках.

Мы также впервые внедрили технологию производства высококачественного алюминия из лома методом электролиза, которая позволяет перерабатывать некондиционный лом с примесями в металл с рекордно низким углеродным следом. Разработанный и запатентованный нами процесс представляет собой настоящий прорыв в алюминиевой отрасли.

Кроме того, мы развиваем запатентованную технологию извлечения редкоземельных элементов из красного шлама, образующегося в результате переработки бокситов в глинозем, и продолжаем совершенствовать нашу технологию инертного анода, позволяющую производить алюминий с практически нулевым углеродным следом.

Инвестиции в общее будущее энергетики и горной добычи

Наша стратегия вертикальной интеграции продолжает приносить значимые результаты. Мы обеспечиваем себя возобновляемой ресурсной базой: глиноземом на 85%, а бокситами и нефелином — на 88%.

В 2025 году в рамках реализации нашей климатической стратегии мы продолжили развивать направление возобновляемой энергетики. Объем продаж сертификатов возобновляемой энергии достиг 243,8 млн кВтч. Мы также внедрили меры по повышению энергоэффективности во всей Группе. В Металлургическом сегменте мы перевели алюминиевые заводы на технологию предварительно обожженных анодов. В Энергетическом сегменте — продолжили инвестировать в программу модернизации ГЭС «Новая энергия», которая предполагает замену турбин и рабочих колес ГЭС Ангаро-Енисейского каскада. Ожидаемый эффект от программы — повышение энергоэффективности примерно на 8%, а также заметное сокращение выбросов парниковых газов.

В отчетном году мы также приступили к реализации стратегии цифровой трансформации на 2025–2027 годы. Ключевые проекты стратегии предполагают внедрение автоматизированных систем, например подбора персонала, управления взаимоотношениями с клиентами (CRM), предиктивной диагностики на ГЭС, а также строительство волоконно-оптических линий, модернизацию магистральной инфраструктуры. Особое внимание мы уделяем и внедрению централизованной системы мониторинга инцидентов, которая повышает



Кристофер Бернэм

Председатель Совета директоров Эн+

производственную безопасность, сводит к минимуму риски аварий благодаря оперативному реагированию, позволяет выявлять скрытые опасности и оптимизировать внутренние процессы.

Внедрение передовых ответственных практик в деятельность Компании способствует ее признанию на международном и национальном уровнях. 18 наших заводов сертифицированы по стандартам ASI, и мы занимаем высокие позиции в рейтингах: уровень «А-» ESG-рейтинга китайского агентства CСXGF и уровень «AA» ESG-рейтинга российского агентства «Эксперт РА».

Сохранение экосистемы крупнейшего в мире озера

На территории деятельности Компании находится Байкал — самое глубокое и крупнейшее по объему пресной воды озеро в мире. Его глубина превышает 1,5 км, и в нем сосредоточено 20% всей пресной воды планеты. Это не только важнейший источник пресной воды, но и ключевой ресурс, который обеспечивает работу гидроэлектростанций Компании и формирует основу энергетического ландшафта Сибири.

В связи с этим одна из ключевых задач Компании — сохранить уникальную экосистему Байкала и улучшить экологическую обстановку на его побережье. В рамках этой работы совместными усилиями сотрудников и их семей на берегах озера высажено свыше 1 млн деревьев. Мы также установили 38 зарядных станций для электромобилей вдоль береговой линии протяженностью 2 тыс. км. Данные мероприятия направлены на обеспечение перехода от транспорта на двигателях

внутреннего сгорания к электротранспорту, что позволяет снижать воздействие на компоненты окружающей среды.

В 2025 году мы разработали новый метод эффективного гидрологического прогнозирования притока воды к Иркутской ГЭС, который позволяет получать точные прогнозы и повышать эффективность управления водными ресурсами.

За отчетный год нами также были установлены искусственные нерестилища площадью 1,2 тыс. м² на Братском, Иркутском и Красноярском водохранилищах, поднято более 3,5 тыс. т рыболовных сетей, брошенных на мелководье. Кроме того, в честь 15-летия экологического проекта «360» мы привлекли более 3,5 тыс. волонтеров к участию в уборке берегов в 30 локациях в пяти регионах, установив мировой рекорд.

Наша команда продолжает работать в сложных условиях по всему миру, обеспечивая выполнение обязательств перед клиентами и местным населением, и тем самым вносит вклад в наше совместное стабильное будущее.

От имени всего Совета директоров я благодарю наше руководство, менеджеров и тысячи преданных делу сотрудников, которые изо дня в день продолжают добиваться высоких результатов. Мы также искренне признательны потребителям во всем мире — домохозяйствам и бизнесу, которые доверяют нам, каждый день выбирая нашу продукцию: тепло, электричество и алюминий.

Обращение Генерального директора

GRI 2-22



Уважаемые коллеги!

Подводя итоги 2025 года, важно отметить, что мы продолжали работать в непростых внешних условиях. Значительные колебания курсов валют, высокая ключевая ставка и подорожание основного и вспомогательного оборудования оказывали серьезное влияние на наши результаты. Однако умеренное увеличение потребности в алюминии на мировом рынке и в целом позитивные тенденции по стоимостным показателям помогли частично нивелировать негативное влияние.

Прошедший год стал знаковым для нас не только с точки зрения достижения финансовых результатов, но и осознания глубинных вызовов, стоящих сегодня перед бизнесом. Несмотря на все внешние вызовы, Эн+ не только сохранила, но и нарастила инвестиционную активность.

Мы последовательно выполняем все ранее инициированные проекты и уже вышли на новый этап развития. Например, в Энергетическом сегменте предусматривается строительство генерирующих мощностей свыше 1,7 ГВт в Сибири и Забайкальском крае. Наша программа направлена на нивелирование формирующегося в этих регионах прогнозного дефицита энергии.

Масштабная инвестиционная программа Эн+ имеет четкую долгосрочную ориентацию: средства направляются в проекты с подтвержденной экономикой и гарантированной доходностью. Реализация таких флагманских проектов, как возведение ТЭЦ-11, освоение Зашуланского угольного разреза, строительство Забайкальской ТЭС, комплексная модернизация ГЭС в рамках программы «Новая энергия» и глубокая экологическая модернизация наших алюминиевых заводов, сопряжена с крупными вложениями. Однако мы уверены, что выбранная стратегическая линия, основанная на системном подходе и инвестициях в надежные активы, обеспечит Компании устойчивое лидерство и конкурентные преимущества на долгосрочную перспективу.

Особое внимание в рамках нашей инвестиционной программы уделяется и проектам по устойчивому развитию, обеспечивающим долгосрочную непрерывную работу Эн+ в регионах присутствия Компании. Реализация этих проектов позволяет нам оставаться среди лидеров энергетической отрасли и металлургии.

Вместе с тем мы всегда помним, что любой проект, будь то гидро- или угольная генерация, в первую очередь реализуется людьми. Чтобы обеспечить будущее развитие не только Компании, но и всего инженерного потенциала страны, Эн+ реализует комплексные образовательные проекты по созданию кадрового резерва. Решение этой задачи сегодня предполагает не просто подготовку будущих сотрудников предприятий, а системную работу с преподавательским составом и формирование действительно достойных условий для обучения. Мы растим тех, кто завтра будет управлять этой сложной инфраструктурой. Деятельность Металлургического и Энергетического сегментов служит общей цели — инвестируя в людей, заложить фундамент на годы вперед.

Прошедший год показал нашу способность достигать целей. Мы смотрим в будущее с уверенностью, опираясь на профессионализм команды, ответственность перед обществом и верность выбранной стратегии. Спасибо вам за этот результат!



**Владимир Васильевич
Колмогоров**

Генеральный директор

Бизнес-модель

Капитал

SASB: IF-EU-000.D, IF-EU-000.C

Результат

Ценность для заинтересованных сторон

ПРИРОДНЫЙ

25,8

млн т в год

мощность по добыче бокситов

10,8

млн т в год

мощность по производству глинозема¹

700,8

млн м³

потребление воды

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

>100

профессиональных программ обучения для сотрудников Эн+

34,6

млн долл. США

расходы на НИОКР²

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

19,5

ГВт

общая установленная мощность электростанций

4,2

млн т в год

мощность по производству алюминия³

КАДРОВЫЙ

~95

тыс.

сотрудников на пяти континентах

76,3

%

уровень удовлетворенности персонала

ФИНАНСОВЫЙ

32,8

млрд долл. США

активы

2,2

млрд долл. США

капитальные затраты

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ И РЕПУТАЦИЯ

A(RU)

«стабильный»

кредитный рейтинг

A-

ESG-рейтинг



ПРОИЗВОДСТВО

65,3

млрд кВтч

производство электроэнергии ГЭС

16,7

млрд кВтч

производство электроэнергии ТЭЦ

25,9

млн Гкал

производство тепла

ПРОДАЖИ

163,2

ГВт

реализация мощности

⚡ Энергетический сегмент



18,5

млн т

производство бокситов

6,9

млн т

производство глинозема

3,6

млн т

производство нефелинов

3,9

млн т

производство алюминия

4,49

млн т

продажа алюминия

1,5

млн т

продажа продукции с добавленной стоимостью

⚙️ Металлургический сегмент

ПЕРСОНАЛ

393

млн долл. США

пенсионные выплаты

2 283

млн долл. США

оплата труда с учетом пенсионных выплат

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

3,6

млрд долл. США

рыночная капитализация

2,7

млрд долл. США

скорректированная EBITDA

КЛИЕНТЫ

>1,3

млн т

продано низкоуглеродного алюминия бренда ALLOW

4,17

из 5

средний уровень удовлетворенности покупателей

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА И НКО

164,5

млн долл. США

социальные инвестиции

101,1

млн долл. США

обязательные платежи государству

ПОСТАВЩИКИ

86,3

%

доля закупок у местных поставщиков

Стратегия

1

Обеспечение максимальной эффективности

2

Увеличение мощностей

3

Внедрение инноваций

4

Обеспечение финансовой устойчивости

5

Приверженность устойчивому развитию

¹ Мощность, относящаяся к РУСАЛу.

² Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

³ Не включая БоАЗ, совместное предприятие с равными долями РУСАЛа и стратегического партнера. 11 алюминиевых заводов в эксплуатации (завод Alscop в Нигерии законсервирован).

Подробнее: о взаимодействии с заинтересованными сторонами — [стр. 82-83](#), о ключевых рисках — [стр. 178-185](#), о стратегии — [стр. 24-27](#)

Стратегия

Стратегия Группы заключается в становлении крупнейшим в мире вертикально интегрированным производителем продукции высоких переделов из низкоуглеродного алюминия с использованием собственной возобновляемой энергии и сырья.

Мы придерживаемся стратегии устойчивого развития Группы путем совершенствования технологии производства и модернизации активов при увеличении объемов производства алюминия с низкой себестоимостью, что положительно сказывается на показателях маржинальности, поддержании финансовой устойчивости и снижении долговой нагрузки.



Стратегия Эн+ отвечает глобальным трендам: бизнес-результаты плюс забота о природе и устойчивость.

Национальные цели развития Российской Федерации

- 1 Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи
- 2 Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности
- 3 Комфортная и безопасная среда для жизни
- 4 Экологическое благополучие
- 5 Устойчивая и динамичная экономика
- 6 Технологическое лидерство
- 7 Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

Стратегические цели и ключевые направления деятельности по их достижению

Результаты 2025 года

ЦУР ООН и национальные цели Российской Федерации

1 Обеспечение максимальной эффективности #локализация производства #декарбонизация

Вертикальная интеграция для обеспечения сырьевой безопасности

- Диверсификация рудной базы за счет разработки новых месторождений
- Восстановление уровня обеспеченности производства алюминия собственным глиноземом не менее 100%
- Обеспечение производства алюминия собственными анодами не менее 100% потребности
- Использование гидроэлектроэнергии собственного производства на алюминиевых заводах обеспечивает выручку Энергетического сегмента за счет создания базового спроса на электроэнергию, а также снижает углеродный след первичного алюминия за счет практически полного использования возобновляемой энергии в металлургическом производстве

>99% уровень использования собственной гидроэлектроэнергии на алюминиевых заводах

88% самообеспеченность бокситами и нефелинами

85% самообеспеченность глиноземом



Снижение себестоимости производства

- Использование выгод географического расположения алюминиевых заводов вблизи ГЭС
- Достижение сырьевой независимости от сторонних поставщиков
- Повышение операционной эффективности за счет реализации стратегии цифровой трансформации, а также за счет внедрения бизнес-системы

13 247 млн долл. США общая себестоимость продаж

110,5 млн долл. США общий экономический эффект от реализации проектов бизнес-системы в Эн+



Повышение рентабельности

- Расширение мощностей по производству продукции с высокой добавленной стоимостью (фольга, порошки, экструзия и алюминиевые диски для автомобилей)
- На основе данных мощностей — развитие производства продукции высоких переделов

1 507 тыс. т объем продаж продукции с добавленной стоимостью



Стратегические цели и ключевые направления деятельности по их достижению

Результаты 2025 года

ЦУР ООН и национальные цели Российской Федерации

2 Увеличение мощностей #энергетический переход #декарбонизация

Увеличение мощностей по производству алюминия

- Расширение мощностей по производству алюминия, обожженных анодов и прокаленного кокса, в том числе ввод в эксплуатацию Тайшетской анодной фабрики (ТАФ), проработка проектов строительства вторых очередей Тайшетского и Богучанского алюминиевых заводов (ТАЗ и БоАЗ)

414 тыс. т обожженных анодов в год и **447 тыс. т** прокаленного кокса мощность 1-й очереди ТАФ

428,5 тыс. т мощность 1-й очереди ТАЗ

До 603 тыс. т обожженных анодов в год планируемая мощность ТАФ после введения 2-й очереди

Около 960 тыс. т планируемая мощность ТАЗ после введения 2-й очереди

До 600 тыс. т планируемая мощность БоАЗ после введения 2-й очереди



Увеличение мощностей по производству возобновляемой энергии

- Развитие новых объектов генерации возобновляемых источников энергии (ВИЭ), в том числе строительство новых ГЭС с гарантированным возвратом инвестиций, расширение мощностей СЭС
- Реализация программы модернизации мощностей гидроэнергетики «Новая энергия» с целью повышения надежности работы агрегатов, увеличения мощности и выработки электроэнергии

2,2 ГВт общая мощность новых проектов в гидроэнергетике

До 2,5 млрд кВтч дополнительный объем электроэнергии, выработанный благодаря программе «Новая энергия» начиная с 2026 года











Увеличение мощностей тепловой генерации

- Расширение мощностей тепловой генерации по результатам конкурентных отборов мощности новых генерирующих объектов (КОМ НГО)
- Модернизация оборудования по итогам конкурентного отбора проектов модернизации тепловых электростанций (КОММод)

690 МВт мощность новых энергоблоков на ТЭЦ-11

1 050 МВт мощность Забайкальской ТЭС



Стратегические цели и ключевые направления деятельности по их достижению	Результаты 2025 года	ЦУР ООН и национальные цели Российской Федерации
Разработка угольных месторождений <ul style="list-style-type: none"> Расширение угольных месторождений, в том числе в рамках совместных предприятий 	663 млн т запасы угля Зашуланского месторождения	 5
Обеспечение системных услуг <ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежности функционирования энергетической системы за счет коммерческого оказания услуг поддержки качества электрической энергии ГЭС 	3 гидроагрегата на Братской, Усть-Илимской и Красноярской ГЭС планируется дополнительно подключить к нормированному первичному регулированию частоты (НПРЧ) в 2026 году	 5
3 Обеспечение финансовой устойчивости #устойчивые финансы		
Адаптация к происходящим изменениям и внешним факторам для сохранения ликвидности и устойчивого финансового положения	17 703 млн долл. США выручка 2 700 млн долл. США скорректированная EBITDA 15,3% маржинальность по скорректированной EBITDA	 5
4 Внедрение инноваций #энергетический переход #автоматизация и роботизация труда		
Развитие и масштабирование технологий производства алюминия и сплавов <ul style="list-style-type: none"> Масштабирование высокоамперных технологий¹ производства алюминия Внедрение в промышленную эксплуатацию технологии инертного анода Развитие аддитивных технологий² Развитие стабильного производства высокочистого алюминия³ Внедрение автоматической системы мониторинга электролиза на базе ИИ для обеспечения высокого уровня контроля производственных процессов 	34,6 млн долл. США расходы на НИОКР 0,01 т CO₂-экв. удельные выбросы парниковых газов (ПГ) на 1 т алюминия (Области охвата 1 и 2), под брендом «ALLOW INERTA», произведенного с помощью технологии инертного анода Получен патент на технологию переработки алюминиевых ломов в высокочистый металл ⁴	   5 6 7
Развитие новых технологий в энергетике <ul style="list-style-type: none"> Развитие перспективных направлений, в том числе в области tandemных перовскитных солнечных панелей, энергетических и функциональных материалов для гидроэнергетики, технологий переработки промышленных отходов 		  5 6

¹ Современные методы электролиза глинозема в криолитовых расплавах на электролизерах с высокой силой тока, обеспечивающие повышенную энергоэффективность и производительность.
² Технологии создания трехмерных объектов, деталей или вещей путем послойного добавления материала.
³ По технологии инертного и обожженного анода, предполагающей снижение потребления электроэнергии и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (минимизация выбросов фторидов, исключение выбросов бенз(а)пирена).
⁴ 99,7% чистоты за счет применения электролиза с высокими параметрами энергоэффективности (9 МВтч на 1 т продукции) относительно традиционных методов (12-14 МВтч на 1 т продукции).

Стратегические цели и ключевые направления деятельности по их достижению	Результаты 2025 года	ЦУР ООН и национальные цели Российской Федерации
5 Приверженность устойчивому развитию #энергетический переход #декарбонизация #экономика замкнутого цикла #обострение конкуренции за таланты #создание инклюзивной среды #повышение социальной ответственности бизнеса		
Переход к углеродной нейтральности <ul style="list-style-type: none"> Достижение нулевого баланса выбросов ПГ к 2050 году Реализация мероприятий в соответствии с дорожной картой по достижению углеродной нейтральности 	65,0 млн т CO₂-экв. выбросы ПГ (Области охвата 1, 2, 3)	  4 5 6
Минимизация воздействия на окружающую среду <ul style="list-style-type: none"> Реализация мероприятий по предотвращению или минимизации воздействий на окружающую среду: проведение НИОКР, внедрение наилучших доступных технологий, модернизация оборудования 	328,3 млн долл. США общие расходы на охрану окружающей среды	   3 4
Развитие человеческого потенциала <ul style="list-style-type: none"> Привлечение и удержание высококвалифицированных кадров Повышение уровня вовлеченности сотрудников Обеспечение сотрудникам благоприятных условий труда и рабочей среды, способствующих их профессиональному развитию и благополучию их семей 	15,1% текучесть кадров	 2
Положительный вклад в развитие регионов ответственности <ul style="list-style-type: none"> Социальные инвестиции в укрепление общественного здоровья, создание условий для физической активности, обеспечение равного доступа к качественному и современному образованию, обеспечение доступной инфраструктуры и поддержка граждан, оказавшихся в трудных жизненных ситуациях 	164,5 млн долл. США объем социальных инвестиций Эн+	 1
Обеспечение безопасных условий труда Обеспечение безопасных условий труда для сотрудников, подрядчиков и партнеров	0,79 частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) на 1 млн отработанных человеко-часов	 1

Обзор бизнеса



Мы, сотрудники на производстве, делаем все возможное, чтобы работа шла без перебоев, алюминий стабильно поставлялся на российский и глобальный рынки, а города Сибири бесперебойно снабжались энергией и теплом.

Металлургический сегмент

Обзор рынка

Мировой спрос на алюминий¹

Факторы, повлиявшие на рынок алюминия

- Ускоренное развитие зеленых секторов, а также отраслей, связанных с искусственным интеллектом, цифровой инфраструктурой и автоматизацией производства
- Рост мировых продаж электромобилей
- Программы потребительского и налогового стимулирования в Китае и Индии
- Ужесточение экологического регулирования в Евросоюзе и США
- Изменения структуры спроса на алюминий за счет государственных инвестиций в инфраструктурные и технологические процессы

Все эти факторы привели к дальнейшему росту потребления на мировом рынке первичного алюминия.

Мировой спрос на первичный алюминий, млн т



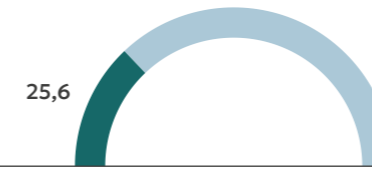
В Китае потребление выросло до 46,5 млн т, что на 3,4% выше прошлогоднего показателя. Такой результат был достигнут за счет государственных мер стимулирования спроса на электромобили, развития машиностроения, а также сохранения стабильного уровня ввода солнечных мощностей. Что касается потребления алюминия в остальном мире (кроме Китая), то в 2025 году наблюдался небольшой рост, на 1,4% в годовом исчислении, до 27,8 млн т. Спрос в Европе и Северной Америке оставался умеренным, в то время как на рынках Индии и стран Азии (кроме Китая) наблюдался более заметный рост.

В 2025 году мировое потребление первичного алюминия составило

74,3 | +2,3% к 2024 году
млн т

Транспортная отрасль

Доля в мировом потреблении алюминия, %



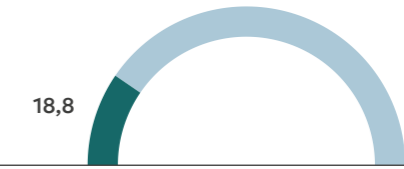
Факторы, повлиявшие на рынок в 2025 году

- Расширение рынка электромобилей
- Увеличение доли алюминия в транспортных средствах
- Ужесточение экологических требований

Основным потребителем алюминия остается транспортная отрасль (25,6% от потребления всего алюминия). По данным BMI (Benchmark Mineral Intelligence), мировые продажи электромобилей в 2025 году выросли на 20% (после роста на 25% в 2024 году) и достигли 20,7 млн транспортных средств. Китай сохранил лидирующие позиции: продажи электромобилей увеличились на 28,2% в годовом выражении, до 16,5 млн единиц, а общее производство автомобилей составило 34,5 млн единиц, из которых 16,6 млн пришлось на электромобили (около 47% общего объема производства).

Строительная отрасль

Доля в мировом потреблении алюминия, %



Факторы, повлиявшие на рынок в 2025 году

- Ослабление рынка недвижимости, сокращение инвестиций, задержка проектов в Китае
- Расширение инфраструктурных проектов и стабилизация процентных ставок в Северной Америке

В Китае спад в строительстве, начавшийся в 2022 году, продолжился и в 2025 году. Сектор столкнулся с сокращением инвестиций, задержкой проектов и ослаблением рынка недвижимости. В связи с этим потребление алюминия в строительном секторе Китая продолжило снижаться, несмотря на усилия правительства по стабилизации рынка недвижимости. В 2025 году площадь завершенного строительства сократилась на 18,1% в годовом выражении, а инвестиции в недвижимость снизились на 17,2%. В остальном мире строительная активность показала умеренный рост, несмотря на торговую неопределенность и экономические трудности: инфраструктурные проекты и стабилизация процентных ставок способствовали увеличению спроса на алюминий в Северной Америке, а европейский рынок стабилизировался за счет отложенного спроса в жилищном строительстве и роста государственных расходов.

Отрасль упаковки

Доля в мировом потреблении алюминия, %



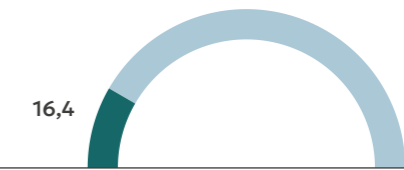
Факторы, повлиявшие на рынок в 2025 году

- Расширение производственных мощностей
- Высокий потребительский спрос
- Программы налогового стимулирования в Китае и Индии
- Ужесточение экологического регулирования в Евросоюзе и США

Потребление алюминия в секторе упаковки в 2025 году составило около 17% мирового спроса. Отрасль продемонстрировала устойчивый рост на уровне 3,7%, поддерживаемый расширением производственных мощностей, вводом новых предприятий и высоким потребительским спросом. Дополнительную поддержку оказали программы потребительского и налогового стимулирования в Китае и Индии, а также ужесточение экологического регулирования в Евросоюзе, США и других странах, направленного на сокращение использования пластика и развитие перерабатываемых материалов.

Электротехническая отрасль

Доля в мировом потреблении алюминия, %



Факторы, повлиявшие на рынок в 2025 году

- Рост инвестиций в развитие электросетевой инфраструктуры, распределительных сетей и систем передачи электроэнергии
- Регуляторные меры, замедляющие темпы ввода новых солнечных мощностей

Электротехнический сектор показал уверенный рост в 2025 году и обеспечил 16,4% мирового потребления алюминия. По оценке Китайской ассоциации фотоэлектрической промышленности, темпы ввода новых солнечных мощностей в КНР могли замедлиться до 255–270 ГВт в годовом выражении. Причиной стали новые регуляторные меры, направленные на предотвращение избыточной конкуренции в ряде отраслей. При этом устойчивый рост инвестиций в развитие электросетевой инфраструктуры, распределительных сетей и систем передачи электроэнергии продолжил поддерживать высокий спрос

¹ Если не указано иное, то источниками данных являются аналитические данные РУСАЛа, SMM, Alladdiny и CRU.

на алюминий. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), глобальные инвестиции в энергетическую инфраструктуру превысили 2 трлн долл. США. Впервые инвестиции в чистую энергетику — включая ВИЭ, инфраструктуру для электромобилей и системы хранения энергии — более чем вдвое превысили вложения в ископаемое топливо. Китай стал крупнейшим инвестором с объемом 675 млрд долл. США, за ним следуют Евросоюз (370 млрд долл. США) и США (315 млрд долл. США).

Кроме того, в 2025 году все более заметную роль в формировании спроса на алюминий начали играть новые технологические сегменты, связанные с развитием искусственного интеллекта, цифровой экономики и автоматизации. Быстрый рост центров обработки данных (ЦОД) наблюдается не только в США, но и в других регионах мира, включая Азию. Этот рост косвенно отражается на спросе на AI-чипы, что подтверждается ростом экспорта из Южной Кореи и Тайваня: промышленное производство чипов в этих странах увеличилось на 15–25% в годовом выражении. Дополнительным драйвером стали индустриальная роботизация и автоматизация производства, особенно в Китае и других странах Азии. Алюминий активно используется в корпусах и механических компонентах промышленных роботов благодаря сочетанию малого веса, прочности и энергоэффективности.

Развитие зеленых и цифровых отраслей в 2025 году стало важным фактором, который частично компенсировал пониженное потребление традиционных секторов. В долгосрочной перспективе ожидается, что расширение зеленой индустрии и цифровой промышленности станет основой для более устойчивого спроса на алюминий и развития алюминиевой отрасли в целом. Мировые поставки первичного алюминия в 2025 году увеличились на 2%, до 73,9 млн т в годовом выражении. Производство в остальных странах (кроме Китая) увеличилось на 1,1%, до 29,6 млн т, в основном за счет возобновления производства в Европе и Южной Америке и расширения мощностей в Индонезии и Индии. В то же время некоторые поставки на рынки вне Китая были затруднены из-за частичного сокращения производства на металлургических заводах Исландии и Мозамбика.

Мировые поставки алюминия

Мировое производство алюминия, млн т



Экспорт необработанного алюминия и сплавов из КНР, млн т



Производство алюминия в Китае в 2025 году увеличилось на 2,6% по сравнению с предыдущим годом, до 44,3 млн т. В течение 2025 года в Китае было зафиксировано увеличение чистых производственных мощностей примерно на 0,74 млн т; к концу 2025 года они составили 44,6 млн т в результате возобновления ранее закрытого производства на 0,49 млн т, ввода в эксплуатацию 1,18 млн т новых мощностей и простоя на 0,93 млн т. В целом Китай почти достиг максимального уровня своих производственных мощностей, составляющего около 45 млн т. Таким образом, ожидается значительное замедление роста производства алюминия в 2026 году и в последующий период.

Китайский экспорт необработанного алюминия и изделий из него завершил 2025 год на высоком уровне, несмотря на отсутствие налоговых льгот из-за высоких премий. В отчетном году китайский экспорт необработанного алюминия и изделий из него достиг 6,1 млн т, что представляет собой снижение всего на 7,9%.

В течение 2025 года запасы алюминия на складах Лондонской биржи металлов (LME) неуклонно снижались в первом полугодии и в основном увеличивались во втором. За год запасы сократились на 125 тыс. т — до 509 тыс. т. Запасы металла, хранящегося за пределами складов LME, в течение года в основном снижались и сократились на 205 тыс. т — до 160 тыс. т.

Несмотря на умеренный спрос и низкие издержки, в отчетном году цена на алюминий росла на фоне повышения цен на медь и рисков, связанных с поставками алюминия. К концу 2025 года цена на алюминий выросла до 2 968 долл. США / т, что является самым высоким показателем более чем за 3,5 года.

В первой половине 2025 года цены на алюминий в Европе и Японии имели тенденцию к снижению, главным образом из-за тарифов, введенных на импорт алюминия в США, и слабого спроса на металл на этих рынках.

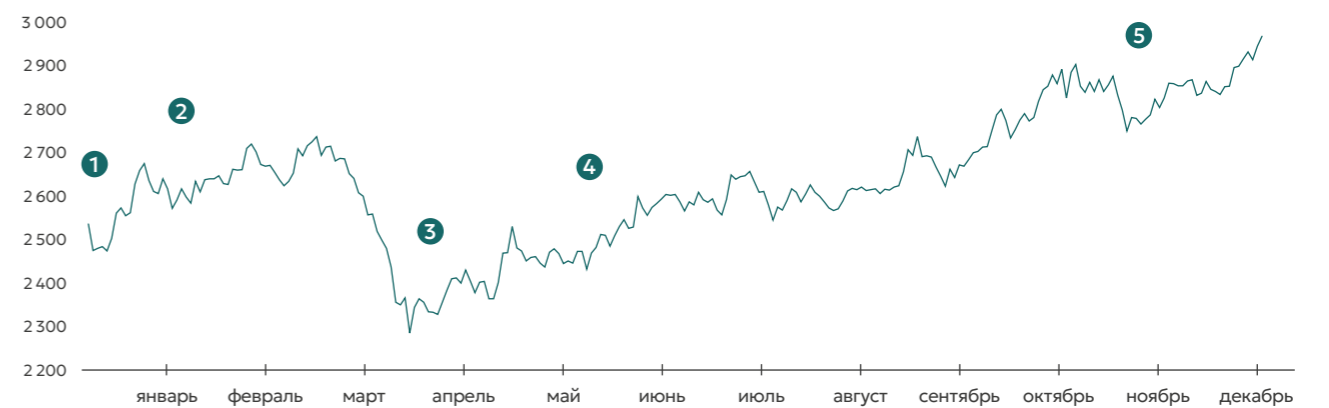
Надбавка к MWP¹ в США в феврале увеличилась, а затем незначительно колебалась в пределах 37–39 центов за фунт. Начиная с июля надбавка к MWP начала расти,

поскольку рынок США столкнулся с дефицитом металла из-за снижения объемов импорта и сокращения складских запасов. В ноябре и декабре возросший рыночный спрос на алюминий и значительное повышение цен на медь еще больше способствовали росту MWP. В начале января 2026 года надбавка к MWP достигла 98,85 цента за фунт.

В июле цены на алюминий в Европе также начали расти из-за низких складских запасов, риска сокращения поставок металла с металлургических заводов Mozal и РУСАЛа, а также предстоящего введения СВВАМ². В октябре 2025 года появился еще один фактор роста — инцидент на алюминиевом заводе Century в Исландии. К концу декабря премия в Евросоюзе достигла 265–300 долл. США / т.

В Японии премия MJР³ оставалась низкой — на уровне 60–75 долл. США / т до середины ноября, но затем начала резко расти, достигнув к концу декабря 160–180 долл. США / т, поскольку была вынуждена договориться о высоких премиях в США и Европе.

Средняя цена на алюминий на Лондонской бирже металлов в 2025 году⁴, долл. США / т



- 1 Федеральная резервная система США опубликовала решение о снижении процентных ставок, в связи с чем индекс доллара США вырос на 1%, оказав давление на рынок металлов. Более того, из-за межсезонья, отмены скидок на экспортные пошлины и региональных ограничений на производство снизился спрос на алюминий.
- 2 Предприятия по переработке алюминия стабильно возобновляли производство. В секторе автомобилестроения и фотоэлектрической экструзии наблюдалась положительная динамика за счет новой политики в области фотоэлектрической промышленности и переходу от пикового периода к межсезонью.
- 3 Повышение тарифов между Китаем и США напрямую повлияло на глобальную систему торговли алюминием. Торговые барьеры увеличили издержки отрасли и привели к резкому снижению цен на алюминий.
- 4 Запасы алюминия упали ниже отметки в 500 тыс. т, достигнув исторически низкого уровня, что привело к росту цены.
- 5 Благоприятные макроэкономические условия сохранялись, появились новости о сокращении производства на исландском алюминиевом заводе, что привело к росту цен.

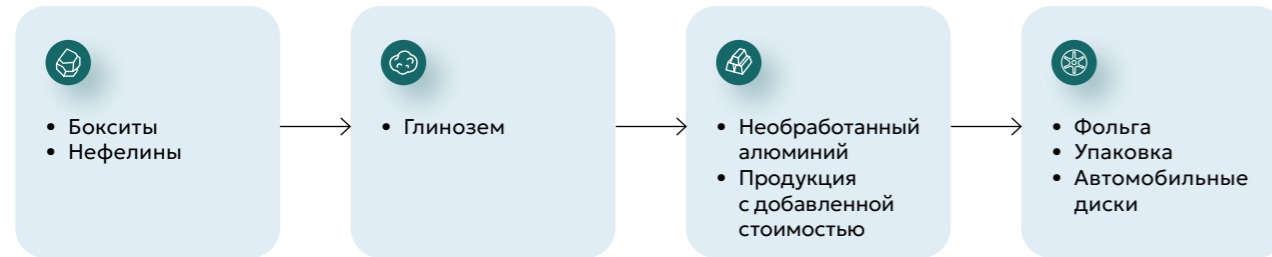


¹ Надбавка к MWP (Midwest Premium) на алюминий — это дополнительная плата к базовой цене Лондонской биржи металлов, учитывающая расходы на доставку, таможенную очистку и премию за физический металл на рынке США.
² СВВАМ (Carbon Border Adjustment Mechanism — механизм трансграничного углеродного регулирования) — это экологический сбор Евросоюза, применяемый к углеродоемким товарам (сталь, цемент, удобрения, алюминий, водород, электроэнергия), импортируемым из стран за пределами Евросоюза.
³ Премия на алюминий для основных японских портов.
⁴ По данным Лондонской биржи металлов.

Обзор деятельности

SASB EM-MM-000.A

Производство Metallurgical сегмента



Алюминий

3 918 тыс. т
-1,9% год к году

производство алюминия в 2025 году

1 507 тыс. т
+8% год к году

реализация продукции с добавленной стоимостью в 2025 году

Факторы, повлиявшие на производство алюминия в 2025 году

- Плановая оптимизация мощностей

Группа владеет 11¹ алюминиевыми заводами в трех странах: России (девять заводов), Швеции (один завод) и Нигерии (один завод). Основные производственные активы Компании находятся в Сибири (Россия), где в 2025 году было выпущено около 94% от общего объема произведенного Компанией алюминия. При этом на Братский и Красноярский алюминиевые заводы приходится более половины всего производства алюминия Metallurgical сегмента. Компании также принадлежит 85% доли в заводе, расположенном в Нигерии.

Производство алюминия, тыс. т



Глинозем

6 858 тыс. т
+6,7% год к году

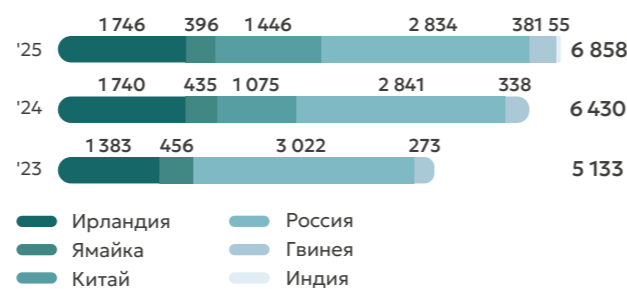
производство глинозема в 2025 году

Факторы, повлиявшие на производство глинозема в 2025 году

- Приобретение 30%-ной доли завода Wenfeng (Китай) и 26%-ной доли предприятия Pioneer Aluminium Industries Limited (Индия)

По состоянию на конец 2025 года Группе принадлежало 11 глиноземных заводов в пяти странах: Ирландия (один завод), Ямайка (два завода, одно юридическое лицо), Италия (один завод), Россия (четыре завода), Китай (один завод), Индия (один завод) и Гвинея (один завод). Помимо этого, Компании принадлежит 30%-ная доля участия в глиноземном заводе Wenfeng, расположенном в Китае, 26%-ная доля участия в глиноземном заводе Pioneer, расположенном в Индии, и 20%-ная доля участия в глиноземном заводе QAL, расположенном в Австралии.

Производство глинозема², тыс. т



Бокситы и нефелины

18 453 тыс. т
+16,2% год к году

производство бокситов в 2025 году

3 620 тыс. т
-1% год к году

добыча нефелиновых сиенитов (во влажном состоянии) в 2025 году

Факторы, повлиявшие на производство бокситов в 2025 году

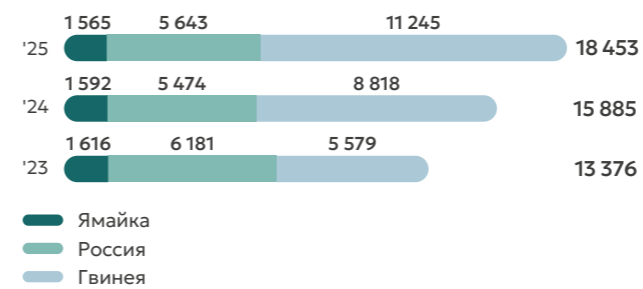
- Увеличение производственных мощностей на предприятиях Киндии и Диан-Диан

Факторы, повлиявшие на добычу нефелиновых сиенитов в 2025 году

- Снижение потребности завода-потребителя в нефелиновой руде

Группа управляет семью предприятиями по добыче бокситов. Бокситовые предприятия Metallurgical сегмента расположены в четырех странах: в России (два предприятия), на Ямайке (одно предприятие), в Гайане (одно предприятие) и Гвинее (три предприятия). Бокситы и нефелины являются ключевым сырьем для глиноземного производства. Также Группа реализует бокситы третьим лицам.

Производство бокситов³, тыс. т



Нефелиновые рудники (Ачинск), тыс. т (во влажном состоянии)



Проекты по переработке и сбыту

103,3 тыс. т
+5,5% год к году

производство фольги в 2025 году

2 988 тыс. шт.
-3% год к году

производство автомобильных дисков в 2025 году

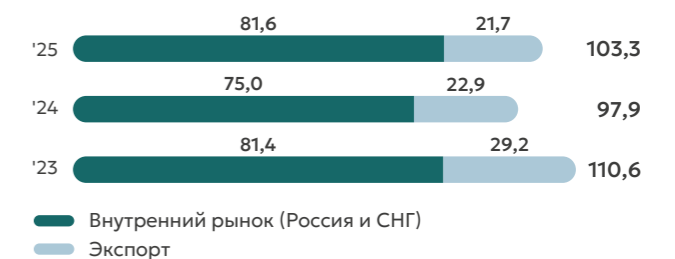
Факторы, повлиявшие на производство фольги в 2025 году

- Увеличение выпуска на новом участке Саяногорского алюминиевого завода
- Сокращение экспортных поставок и снижение спроса на продукцию строительного назначения

Факторы, повлиявшие на производство автомобильных дисков в 2025 году

- Снижение спроса и изменение структуры продаж на автомобильном рынке
- Запуск новых проектов с автопроизводителями
- Расширение экспортных поставок дисков

Производство фольги, тыс. т



Производство автомобильных дисков, тыс. шт.



¹ В эксплуатации 11 алюминиевых заводов (Alscop в Нигерии законсервирован).

² Пропорциональная участию доли Группы в объеме производства.

³ Пропорциональная участию доли Группы в объеме производства.

Другие направления деятельности

20
ТЫС. Т

-15%
год к году

производство порошков
в 2025 году¹

35,2
ТЫС. Т

-33,5%
год к году

производство кремния
в 2025 году

20 537
ТЫС. Т

+5%
год к году

добыча угля в 2025 году²

752

ТОННЫ

производство кабельно-проводниковой
продукции в 2025 году

Производство кремния

Объемы производства рафинированного кремния в 2025 году ниже уровня 2024 года на 33,5% (35,2 тыс. т) ввиду реализации мероприятий по оптимизации производственной программы, работы со складскими остатками и техническим обслуживанием производственных мощностей на общем фоне мирового перепроизводства, роста импорта продукции по демпинговым ценам, действия санкционных ограничений на российские товары. При этом продолжается работа над проектами по созданию, расширению и продвижению линейки продукции кремниевого производства для различных отраслей промышленности.

Прочие горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы Металлургического сегмента состоят из 15 рудников и горнодобывающих комплексов, в том числе предприятия по добыче бокситов, один кварцитовый рудник, один флюоритовый рудник, два угольных разреза, один рудник нефелиновых сиенитов и три известняковых рудника.

Долгосрочная позиция Компании в глиноземных мощностях обеспечивается за счет ресурсной базы бокситов и нефелиновых сиенитов.

ТОО «Богатырь Комир», расположенное на территории Казахстана, до 24 сентября 2025 года являлось совместным предприятием АО «Самрук-Энерго» и Компании (50/50), с 24 сентября 2025 года в результате проведенной дополнительной эмиссии доля Компании составила 35%, АО «Самрук-Энерго» — 35%, нового акционера PRIMET LLC — 30%. В 2025 году объем добычи угля составил 42,25 млн т. Совокупный объем производства угля, соответствующий средневзвешенной доле участия Компании, в 2025 году вырос на 5%, до 20 537 тыс. т с 19 483 тыс. т в 2024 году. На 31 декабря 2025 года объем балансовых запасов угля был на уровне 1,892 млрд т. Объем продаж составил 294 млн долл. США в 2024 году и 368 млн долл. США в 2025 году. На долю российских и казахстанских клиентов приходится около 23% и 77% продаж соответственно.



Инвестиции в «Норильский никель»

«Норильский никель» — крупнейший в мире производитель палладия и высокосортного никеля и один из ведущих производителей платины, меди и кобальта. На последнюю отчетную дату РУСАЛ владел 26,39% акционерного капитала «Норильского никеля».

26,39 %

доля участия РУСАЛа
в «Норильском никеле»

7 685 млн долл. США

рыночная стоимость инвестиций РУСАЛа
в «Норильский никель» на 31 декабря
2025 года

Доля РУСАЛа в «Норильском никеле» обеспечивает значительную диверсификацию доходов благодаря выручке «Норильского никеля» от продаж металлов платиновой группы и цветных металлов (никеля, меди, кобальта), а также расширяет стратегические возможности Металлургического сегмента.

Рыночная стоимость инвестиций РУСАЛа в «Норильский никель» составила 7 685 млн долл. США на 31 декабря 2025 года, что выше рыночной стоимости на 31 декабря 2024 года (4 585 млн долл. США).

Ресурсная база «Норильского никеля» на полуострове Таймыр и на Кольском полуострове на 31 декабря 2025 года состояла из 1 645 млн т доказанных и вероятных запасов руды и 2 287 млн т оцененных и выявленных ресурсов. Основные активы компании расположены в России (Норильский промышленный район, Кольский полуостров, Забайкальский край), а также в Финляндии.

Производство «Норильского никеля» в 2025 году³

199
ТЫС. Т

-3%
год к году

никеля

2 725
ТЫС. Т

-1%
год к году

тройских унций палладия

425
ТЫС. Т

-2%
год к году

меди

667
ТЫС. Т

на уровне
2024 года

тройских унций платины

В соответствии с производственным отчетом ПАО «ГМК «Норильский никель» за 2025 год можно выделить следующие основные факторы, повлиявшие на изменение производства:

- временное снижение объемов добычи руды в связи с постепенным переходом на новую горную технику в Норильском дивизионе в рамках реализуемой стратегии по импортозамещению оборудования;
- временный рост доли вкрапленных руд в добыче с относительно более низким содержанием полезных компонентов.

Проект БЭМО

Богучанская ГЭС (БогЭС) представляет собой четвертый этап Ангарского каскада ГЭС, крупнейшего проекта по строительству гидроэлектростанций в России. Строительство ГЭС было приостановлено в советское время в связи с нехваткой финансирования и возобновлено в мае 2006 года после заключения соглашения о совместной реализации проекта Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), включающего БогЭС (среднегодовое производство электроэнергии до 17,6 млрд кВтч) и алюминиевый завод мощностью 600 тыс. т металла в год.

Строительство предусмотренной проектом составной гравитационной и каменно-набросной плотины высотой 79 м и длиной 2 587 м было завершено в конце 2011 года, а девять гидроагрегатов ГЭС БЭМО мощностью 333 МВт были введены в эксплуатацию в 2012–2014 годах. Общая установленная мощность всех девяти гидроагрегатов составляет 2 997 МВт.

Электростанция начала коммерческие поставки на оптовый рынок электроэнергии 1 декабря 2012 года. В течение 2025 года электростанция поставила на оптовый рынок электроэнергии 17,142 млрд кВтч, что на 15,4%, или на 3,119 млрд кВтч, ниже показателя 2024 года.

¹ Динамика обусловлена снижением объема потребления крупных порошков, газообразователей, пигментов на внутреннем рынке, а также запретом на экспорт.

² Совокупный объем добычи угля, соответствующий средневзвешенной доле участия Компании в СП ТОО «Богатырь Комир» в 2025 году (50% до 24 сентября 2025 года, 35% с 24 сентября 2025 года).

³ Производственные и операционные данные в этом разделе взяты на сайте <https://nornickel.ru>.

Обзор активов

Местоположение	Установленная мощность, тыс. т в год	Производство в 2024 году, тыс т	Производство в 2025 году, тыс т	Коэффициент загрузки мощностей, %	
Алюминиевые заводы					
Братский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	1 009	1 002	93	
Красноярский алюминиевый завод	Россия, Красноярский край	1 019	1 015	94	
Саяногорский алюминиевый завод	Россия, Республика Хакасия	542	531	96	
Новокузнецкий алюминиевый завод	Россия, Кемеровская область	215	196	86	
Хакасский алюминиевый завод	Россия, Республика Хакасия	297	307	97	
Иркутский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	422	423	95	
Тайшетский алюминиевый завод	Россия, Иркутская область	428	288	92	
Кандалакшский алюминиевый завод	Россия, Мурманская область	76	54	71	
Волгоградский алюминиевый завод	Россия, Волгоградская область	69	68	99	
KUBAL	Швеция	128	109	85	
ALSCON ¹	Нигерия	-	-	-	
Богучанский алюминиевый завод ²	Россия, Красноярский край	292	301	294,2	100,7
Глиноземные комбинаты					
Ачинский глиноземный комбинат	Россия, Красноярский край	1 069	701	730	68
Богословский глиноземный завод	Россия, Свердловская область	1 030	977	937	91

Местоположение	Установленная мощность, тыс. т в год	Производство в 2024 году, тыс т	Производство в 2025 году, тыс т	Коэффициент загрузки мощностей, %	
Глиноземное предприятие «РУСАЛ Каменск-Уральский»	Россия, Свердловская область	900	920	920	102
Глиноземный завод ПГЛЗ	Россия, Ленинградская область	265	243	247	93
Глиноземный комбинат Friguia	Гвинея	650	338	381	59
Queensland Alumina Ltd. ³	Австралия	3 950	-	-	-
Eurallumina ⁴	Италия	1 085	-	-	88
Глиноземный комбинат Aughinish	Ирландия	1 990	1 740	1 746	88
Winalco	Ямайка	1 210	435	396	33
Wenfeng	Китай	4 800	1 075	1 446	30
Pioneer Aluminium Industries Limited	Индия	1 500	-	55	4
Бокситовые рудники					
Боксит Тимана	Россия, Республика Коми	3 700	3 456	3 968	107
Североуральский бокситовый рудник	Россия, Свердловская область	3 000	2 018	1 675	56
Компания бокситов Киндии	Гвинея	4 800	3 016	3 764	78
Боксито-глиноземный комплекс Friguia	Гвинея	2 100	1 062	1 195	57
Гайанская компания бокситов ⁵	Гайана	1 700	-	-	-
Winalco	Ямайка	4 000	1 592	1 565	39
Компания бокситов Диан-Диан	Гвинея	6 530	4 740	6 286	96

¹ Производство законсервировано.

² Совместное предприятие металлургического сегмента и «РусГидро» с равными долями участия. Мощность и объемы производства проекта БЭМО не включены в консолидированные операционные данные Компании.

³ Пропорциональная участию доля Металлургического сегмента в объеме мощностей и производства.

⁴ Производство законсервировано.

⁵ Производство законсервировано в феврале 2020 года.

Энергетический сегмент

Обзор рынка¹

Обзор российского энергетического сектора

Энергетический сектор Российской Федерации остается одним из крупнейших в мире. Общая установленная электрическая мощность Единой энергетической системы России (ЕЭС России) по состоянию на 1 января 2026 года составила 264,8 ГВт. В 2025 году установленная мощность увеличилась на 1,1 ГВт за счет ввода объектов генерации в эксплуатацию.

ЕЭС России охватывает территорию, где проживает большая часть населения страны. Географическая удаленность продолжает накладывать ограничения на связь между энергосистемами, что приводит к разделению российского оптового рынка электроэнергии

и мощности на две ценовые зоны и одну неценовую зону. Формирование цен на электроэнергию в каждой ценовой зоне определяется различиями в структуре включенных мощностей и топливном балансе.

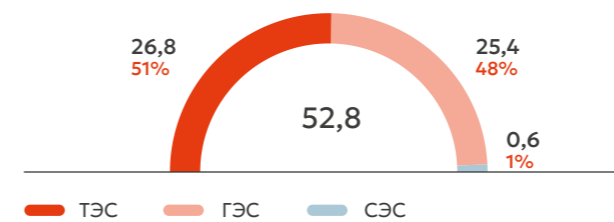
С 1 января 2025 года неценовые зоны Архангельской области и Республики Коми включены в состав территорий первой ценовой зоны, регионы Дальнего Востока — во вторую ценовую зону, при этом объединение Дальнего Востока и Сибири в части рынков электроэнергии и мощности должно произойти с 1 января 2029 года, а до указанного времени на территории Дальнего Востока цены формируются отдельно от Сибири.

Энергосистема Российской Федерации



Большая часть энергетических активов Группы расположена во второй ценовой зоне — в ОЭС Сибири. ОЭС Сибири отличается значительной ролью ГЭС как по установленной мощности, так и по выработке электроэнергии. Тепловая энергия в населенных пунктах на территории ОЭС Сибири вырабатывается преимущественно угольными электростанциями, большинство которых расположено вблизи регионов добычи угля. Для второй ценовой зоны важным фактором являются сетевые ограничения.

Структура ОЭС Сибири по установленной мощности, ГВт



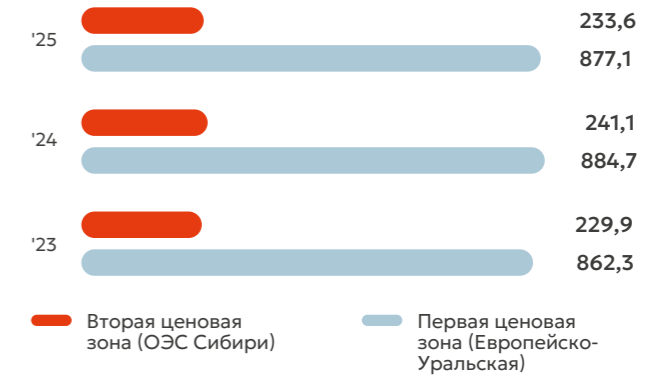
Выработка электроэнергии

В 2025 году выработка электроэнергии в ЕЭС России снизилась на 1,2% год к году и достигла 1 182,4 млрд кВтч по сравнению с 1 196,9 млрд кВтч в 2024 году. Структура выработки: ТЭС — 57,4%, АЭС — 18,5%, ГЭС — 17,1%, ВЭС — 0,6%, СЭС — 0,3%, на электростанциях промышленных предприятий — 6,1%.

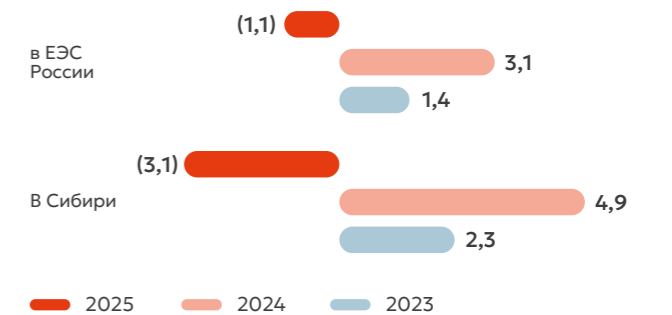
Спрос на электроэнергию

Потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2025 году снизилось на 1,1% по сравнению с 2024 годом и составило 1 161,3 млрд кВтч (без учета 29 февраля 2025 года и температурного фактора снижение оценивается в 0,3%). Наибольшее снижение потребления отмечается в ОЭС Сибири — на 3,1%, до 233,6 млрд кВтч. В Европейско-Уральской ценовой зоне потребление электроэнергии снизилось на 0,8%, до 877,1 млрд кВтч.

Динамика потребления электроэнергии в ЕЭС России², млрд кВтч



Динамика потребления электроэнергии в ЕЭС России и ОЭС Сибири



Основные факторы, повлиявшие на снижение потребления электроэнергии в ОЭС Сибири

- Ввод в 2025 году запрета майнинга в юго-восточной части Сибири
- Снижение потребления промышленных потребителей, в том числе крупных

¹ Если не указано иное, источниками данных в разделе «Обзор рынка» являются АО «АТС», Ассоциация «НП Совет рынка» и АО «Системный оператор Единой энергетической системы».

² Данные Системного оператора Единой энергетической системы Российской Федерации.

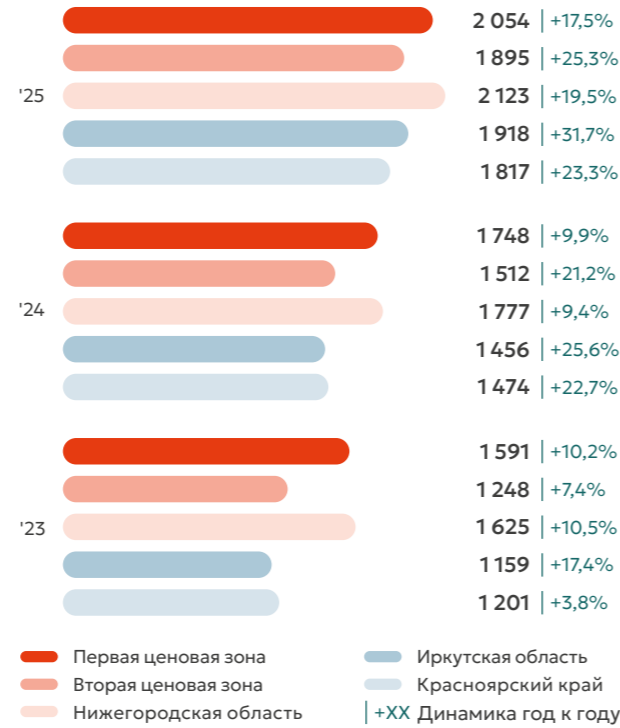
Цены на электроэнергию и мощность

В ОЭС Сибири спотовые цены на электроэнергию определяются предельными затратами наименее эффективных угольных электростанций из востребованных, а ГЭС являются ценополучателями. В долгосрочной перспективе цены на электроэнергию, как правило, отражают динамику цен на энергетический уголь. Значительная доля электроэнергии, вырабатываемой сибирскими ТЭЦ, производится с использованием местного бурого угля. В связи с сезонным спросом и переменной доступностью гидроэнергии цены на электроэнергию могут демонстрировать значительные колебания в течение всего года. Одними из основных факторов, оказывающих существенное влияние в среднесрочной перспективе, являются приток и запасы воды в водохранилищах сибирских ГЭС, что определяет наличие дешевой гидроэнергии на оптовом рынке.

Основные факторы, повлиявшие на рост средней спотовой цены на сутки вперед во второй ценовой зоне

- Рост ценовых заявок ТЭЦ, обусловленный ростом цен на уголь и его транспортировку
- Наличие сетевых ограничений на транзите между Восточной и Западной Сибирью при увеличении числа часов разворота перетока в сторону Иркутской области
- Снижение выработки ГЭС в январе — сентябре в связи с маловодностью

Спотовые цены на электроэнергию, руб/МВтч



В 2025 году средняя спотовая цена на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне составила 1 895 руб/МВтч, что на 25,3% больше, чем в 2024 году. Средние спотовые цены в Иркутской области и Красноярском крае составили 1 918 руб/МВтч и 1 817 руб/МВтч соответственно (выросли на 31,7% и 23,3% год к году).

Тренды российского рынка энергетики

Строительство новой генерации и повышение эффективности

Ответ Компании

- Эн+ участвует в конкурентных отборах новых и существующих мощностей КОМ НГО и КОММод.
- Эн+ реализует программу повышения энергоэффективности.

Подробнее — на [стр. 66-67, 86](#)

Цифровизация

Ответ Компании

- Эн+ реализует стратегию цифровизации.

Подробнее — на [стр. 199](#)

Развитие возобновляемой энергетики

Ответ Компании

- Эн+ участвует в конкурсных отборах на оптовом рынке электроэнергии и мощности в рамках договоров о предоставлении мощности для объектов возобновляемой энергетики (ДПМ ВИЭ).
- Эн+ зарегистрировала ГЭС в Национальной системе сертификации низкоуглеродной электроэнергии для выпуска атрибутов генерации, подтверждающих низкий углеродный след производимой электроэнергии, и их последующей продажи компаниям и физическим лицам.

Подробнее — на [стр. 67, 88](#)

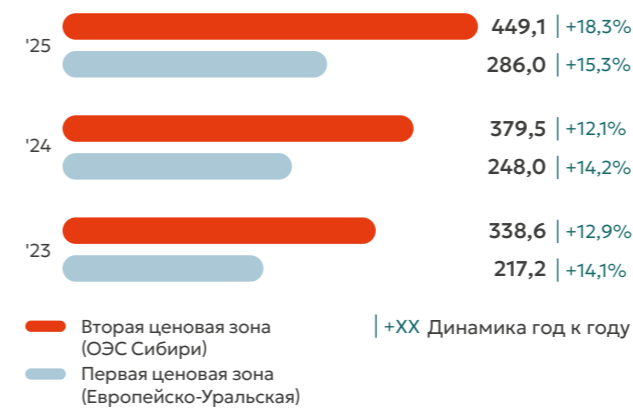
Рынок мощности функционирует иначе, чем рынок электроэнергии, отражая долгосрочный характер принятия решений. Основной механизм продажи мощности на оптовом рынке — конкурентный отбор мощности (КОМ), позволяющий отобрать оптимальный состав генерирующих мощностей для удовлетворения прогнозного спроса и определить единую цену мощности в пределах каждой ценовой зоны. В настоящее время цены на мощность КОМ сформированы до 2029 года включительно и ежегодно индексируются по индексу потребительских цен (ИПЦ) предыдущего года минус 0,1% с 1 января года, следующего за годом проведения отбора, до 1 января года поставки мощности. Кроме того, постановлением Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2025 года № 1504 произведена дополнительная индексация на 15,16% цен КОМ, действующих с 1 октября 2025 по 31 декабря 2026 года.

Для 2029 года КОМ проводится для второй ценовой зоны по ОЭС Сибири совместно с ОЭС Востока. Указанные изменения предусмотрены в рамках решения Правительства Российской Федерации о присоединении неценовых зон к ценовым (постановление от 23 декабря 2024 года № 1868).

Цены по итогам КОМ во второй ценовой зоне (без учета индексации на ИПЦ минус 0,1%), тыс. руб. / МВт в месяц



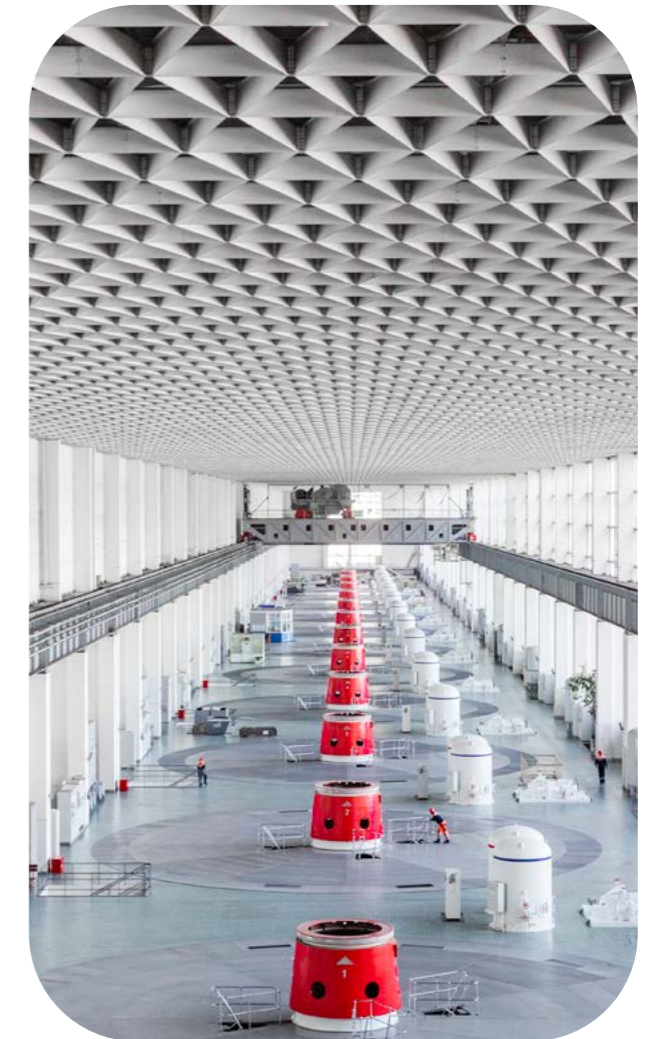
Цены на мощность (с учетом индексации ИПЦ минус 0,1%), тыс. руб. / МВт в месяц



Основные факторы роста цены КОМ в 2025 году

- индексация точек спроса при определении базовых цен КОМ (на 3%)
- рост индексации базовой цены КОМ (за счет большего значения ИПЦ в 2024 году, чем в 2020 году, на 4,61%)
- дополнительная индексация цены КОМ с 1 октября 2025 года на 15,16%
- в первой ценовой зоне увеличение спроса на 0,8 ГВт при снижении предложения на 1,0 ГВт, во второй ценовой зоне объем отобранной мощности на 0,1 ГВт меньше объема спроса в первой точке спроса, что привело к превышению цены КОМ над ценой в первой точке спроса на 0,6%

В 2025 году цена на мощность по итогам КОМ для первой ценовой зоны выросла на 15,3% по сравнению с 2024 годом, учитывая индексацию по ИПЦ минус 0,1% и дополнительную индексацию. Цена на мощность во второй ценовой зоне увеличилась на 18,3% по сравнению с 2024 годом (с учетом индексации).



Обзор деятельности

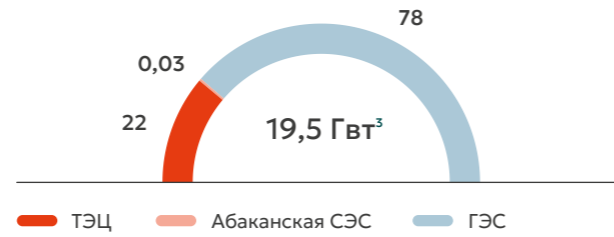
Продукция Энергетического сегмента

Электроэнергия

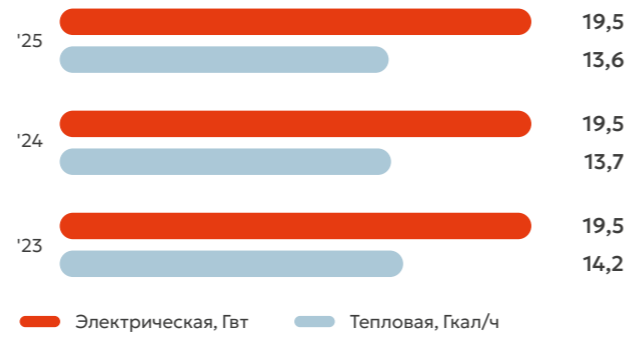
Тепло

По состоянию на 31 декабря 2025 года суммарная установленная электрическая мощность электро-энергетических активов Группы составила 19,5 ГВт¹, а суммарная установленная тепловая мощность — 13,6 Гкал/ч. На конец отчетного периода 78% установленной электрической мощности Группы составляли ГЭС, остальные 22% — ТЭЦ (преимущественно угольные) и одна СЭС.

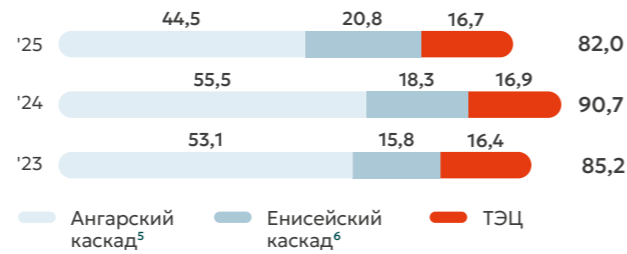
Установленная мощность Эн+ по видам генерации², %



Установленная мощность Эн+



Общая выработка электроэнергии⁴, млрд кВтч



Теплогенерация, млн Гкал



Выработка электроэнергии на ГЭС

65,3 млрд кВтч
-11,5% год к году

выработка в 2025 году

Влияние факторов в 2025 году

Выработка на Ангарском каскаде

Снижение запасов гидроресурсов в озере Байкал и Братском водохранилище, уровней воды в водохранилищах, а также расходов, установленных Енисейским бассейновым водным управлением

Выработка на Енисейском каскаде

Более высокие по сравнению с 2024 годом расходы, установленные Енисейским бассейновым водным управлением, в связи с увеличением запасов гидроресурсов

Гидроэнергетика является ключевым направлением Энергетического сегмента Группы. Компания эксплуатирует пять ГЭС⁷, в том числе три из пяти крупнейших ГЭС в России или из 20 крупнейших в мире по установленной мощности.

В 2025 году ГЭС Энергетического сегмента произвели 65,3 млрд кВтч электроэнергии, что составляет 80% от общего объема выработки электроэнергии Группой. В отчетном году суммарная выработка ГЭС Ангарского каскада Группы (Иркутской, Братской и Усть-Илимской) снизилась на 19,8% год к году, до 44,5 млрд кВтч. Так, уровень воды озера Байкал на 1 июля 2025 года составил 456,46 м, что выше среднемноголетнего значения на 4 см, на 1 декабря 2025 года — 456,73 м, что выше среднемноголетнего значения на 13 см. Уровень Братского водохранилища на 1 июля 2025 составил 399,26 м, что выше среднемноголетнего значения на 1,43 м, на 1 декабря 2025 года — 399,09 м, что выше среднемноголетнего значения на 0,61 м.

Общая выработка Красноярской ГЭС в 2025 году выросла на 13,9% год к году, до 20,8 млрд кВтч. Максимальный уровень Красноярского водохранилища в 2025 году составил 240,52 м, что на 1,26 м выше по сравнению с максимальным уровнем 2024 года и на 1,08 м выше среднемноголетнего максимума.



¹ Учитывая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу); без учета Богучанской ГЭС с установленной электрической мощностью 2 997 МВт (совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия).

² По состоянию на 31 декабря 2025 года.

³ Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 0,08 ГВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).

⁴ Не включая Ондскую ГЭС с установленной электрической мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу) и Богучанскую ГЭС (совместное предприятие РУСАЛа и стратегического партнера с равными долями участия).

⁵ Включает Иркутскую, Братскую, Усть-Илимскую ГЭС.

⁶ Красноярская ГЭС.

⁷ Включая Ондскую ГЭС с установленной мощностью 80 МВт (расположена в европейской части России, передана в аренду РУСАЛу).

Выработка электроэнергии на ТЭЦ и отпуск тепла

16,7 млрд кВтч

-1,2% год к году

выработка в 2025 году

25,9 млн Гкал

-1,5% год к году

отпуск тепла в 2025 году

Выработка электроэнергии на ТЭЦ Группы в 2025 году снизилась на 1,2% год к году, до 16,7 млрд кВтч. Отпуск тепла составил 25,9 млн Гкал, снизившись на 1,5% год к году.

Выработка электроэнергии на СЭС

5,8 млн кВтч

выработка Абаканской СЭС в 2025 году



Влияние факторов в 2025 году

Выработка на ТЭЦ

Снижение электропотребления в Иркутской энергосистеме на 4,7% относительно 2024 года

Отпуск тепла

Погодные условия: среднемесячная температура в 2025 году была выше, чем в 2024 году, в среднем на 1,5 °С

Добыча угля

Угольный сегмент Группы обеспечивает ее ТЭЦ самодостаточной угольной ресурсной базой и удовлетворяет внутренний спрос Эн+ на уголь. Объем добычи угля в 2025 году составил 16,5 млн т (-3,3% год к году).

Обзор активов

		Местоположение	Установленная мощность	Выработка в 2024 году	Выработка в 2025 году
Гидрогенерация					
Иркутская ГЭС		Россия, Иркутская область	761 МВт	4,5 млрд кВтч	4,0 млрд кВтч
Братская ГЭС		Россия, Иркутская область	4 500 МВт	26,9 млрд кВтч	20,7 млрд кВтч
Усть-Илимская ГЭС		Россия, Иркутская область	3 840 МВт	24,1 млрд кВтч	19,8 млрд кВтч
Красноярская ГЭС		Россия, Красноярский край	6 000 МВт	18,3 млрд кВтч	20,8 млрд кВтч
Теплоэлектроцентрали					
ТЭЦ-10	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	1 110 МВт	5,4 млрд кВтч	5,4 млрд кВтч
	Теплогенерация		574,0 Гкал/ч	0,5 млн Гкал	0,7 млн Гкал
ТЭЦ-9	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	540,0 МВт	2,0 млрд кВтч	1,7 млрд кВтч
	Теплогенерация		2 143,0 Гкал/ч	5,7 млн Гкал	5,6 млн Гкал
Ново-Иркутская ТЭЦ	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	726 МВт	3,4 млрд кВтч	3,6 млрд кВтч
	Теплогенерация		1 959,2 Гкал/ч	5,8 млн Гкал	5,8 млн Гкал
Усть-Илимская ТЭЦ	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	515 МВт	1,2 млрд кВтч	1,2 млрд кВтч
	Теплогенерация		1 015,0 Гкал/ч	2,0 млн Гкал	1,8 млн Гкал
ТЭЦ-11	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	320,3 МВт	0,9 млрд кВтч	0,9 млрд кВтч
	Теплогенерация		1 056,9 Гкал/ч	1,0 млн Гкал	1,0 млн Гкал
ТЭЦ-6	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	287,0 МВт	0,9 млрд кВтч	1,1 млрд кВтч
	Теплогенерация		1 769,1 Гкал/ч	3,3 млн Гкал	3,3 млн Гкал
Ново-Зиминская ТЭЦ	Электроэнергия	Россия, Иркутская область	260 МВт	1,3 млрд кВтч	1,2 млрд кВтч
	Теплогенерация		773,0 Гкал/ч	1,5 млн Гкал	1,4 млн Гкал
Автозаводская ТЭЦ	Электроэнергия	Россия, Нижегородская область	480 МВт	1,7 млрд кВтч	1,6 млрд кВтч
	Теплогенерация		2 172,0 Гкал/ч	3,1 млн Гкал	2,9 млн Гкал
Прочие активы¹					
Электроэнергия			118,4 МВт	0,6 млрд кВтч	0,1 млрд кВтч
Теплогенерация			2 228,7 Гкал/ч	4,1 млн Гкал	3,0 млн Гкал
Солнечные электростанции					
Абаканская СЭС		Россия, Республика Хакасия	5,2 МВт	5,8 млн кВтч	5,7 млн кВтч

¹ Прочие активы включают Ондскую ГЭС, малые генераторы и производителей тепла.

Обзор финансовых результатов

Каждый из нас на производстве вносит свой вклад в стабильные финансовые результаты Компании: экономим топливо, следим, чтобы не было простоев, и работаем на качество.



Основные показатели деятельности Группы

СОКБ 61

Основные финансовые результаты Группы, млн долл. США

По состоянию за год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Выручка	14 648	14 649	17 703
Валовая прибыль	3 282	4 433	4 456
Маржа по валовой прибыли	22,4%	30,3%	25,2%
Результаты операционной деятельности (ЕБИТ)	1 030	1 506	1 414
Маржа по операционной прибыли	7,0%	10,3%	8,0%
Прибыль до налогообложения	876	1 569	840
Прибыль за год	716	1 348	235
Маржа по чистой прибыли ¹	4,9%	9,2%	1,3%
Скорректированная EBITDA²	2 157	2 927	2 700
Маржа по скорректированной EBITDA ³	14,7%	20,0%	15,3%
Чистый долг⁴	8 717	8 881	11 109
Чистый оборотный капитал⁵	3 417	4 366	3 509
Свободный денежный поток⁶	642	(547)	(397)
Базовая прибыль на акцию⁷, долл. США	1,186	1,983	0,843
Акционерный капитал, относящийся к акционерам Компании	6 921	7 543	9 043

¹ Маржа по чистой прибыли за любой период представляет собой чистую прибыль (или чистый убыток) за соответствующий период, разделенную (-ый) на общую выручку за соответствующий период и выраженную (-ый) в процентах, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента в зависимости от ситуации.

² Скорректированная EBITDA за любой период представляет собой результаты операционной деятельности, скорректированные на амортизацию и износ, обесценение внеоборотных активов и прибыль/убыток от реализации основных средств за соответствующий период, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.

³ Маржа по скорректированной EBITDA за любой период представляет собой скорректированную EBITDA за соответствующий период, разделенную на общую выручку за соответствующий период и выраженную в процентах, в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.

⁴ Чистый долг представляет собой сумму непогашенных кредитов, займов и облигаций за вычетом общих денежных средств и их эквивалентов на конец соответствующего периода в каждом случае в отношении Группы, Энергетического сегмента или Металлургического сегмента, в зависимости от ситуации.

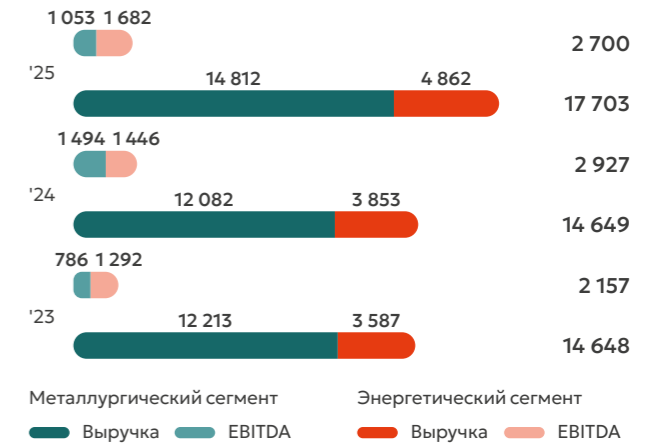
⁵ Чистый оборотный капитал определяется как запасы плюс краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением дивидендов к получению) за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности (за исключением дивидендов к уплате).

⁶ Свободный денежный поток означает в отношении любого периода денежные потоки, полученные от операционной деятельности, за вычетом чистых выплаченных процентов, капитальных затрат и расходов на реструктуризацию, а также прочих расходов, связанных с выпуском акций, скорректированных на платежи от расчетов по производным финансовым инструментам, плюс дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий.

⁷ Расчет прибыли на акцию основан на средневзвешенном количестве акций в размере 507 и 502 млн шт. в 2025 и 2024 годах соответственно.

Финансовые результаты Группы раскрываются как в консолидированном виде, так и в разрезе на Энергетический и Металлургический сегменты. При сравнении финансовых результатов различных периодов Группа представляет результаты своей деятельности на консолидированном уровне после исключения операций между сегментами с целью анализа изменений, событий и тенденций и с учетом результатов операционной деятельности каждого отдельного сегмента (Энергетического и Металлургического). Числовые показатели по сегментам представлены после исключения операций между сегментами.

Динамика выручки и скорректированной EBITDA⁸, млн долл. США



Внешние факторы, повлиявшие на результаты

- Ужесточившиеся кредитные условия на внутреннем рынке
- Рост курса национальной валюты к долл. США на 23,1%
- Рост цен на алюминий на LME на 8,7%

Стратегические инициативы для улучшения финансовых показателей

- Фокус на рост доли продукции с высокой добавленной стоимостью
- Оптимизация структуры источников финансирования
- Модернизация и цифровизация производственных процессов и сокращение операционных расходов

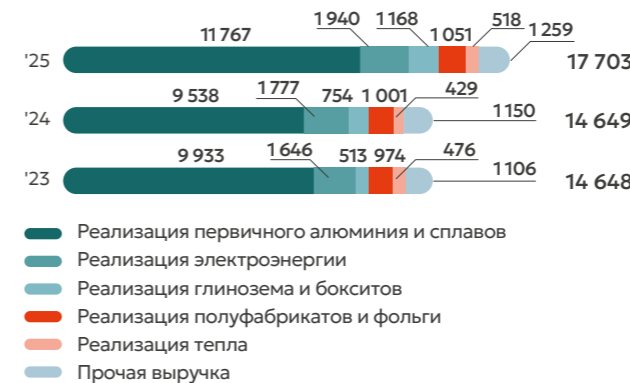
Анализ отдельных финансовых показателей

Выручка

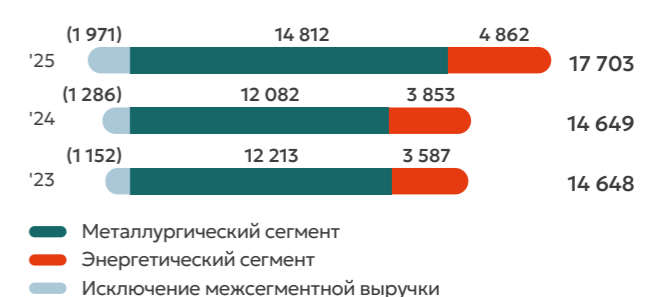
Основная часть выручки Группы относится к деятельности Металлургического сегмента. Выручка Группы увеличилась, относительно уровня 2024 года и составила 17 703 млн долл. США в 2025 году. Рост выручки Металлургического сегмента на 22,6%, до 14 812 млн долл. США, связан в основном с ростом выручки от реализации первичного алюминия

и сплавов на 23,4%, до 11 767 млн долл. США, а также с ростом выручки от реализации глинозема и бокситов на 54,9% до 1 168 млн долл. США. Выручка Энергетического сегмента увеличилась на 26,2%, до 4 862 млн долл. США, вследствие роста выручки от реализации электроэнергии и мощности на 30,7 и 37,1% соответственно.

Выручка Группы в разбивке по основным видам продукции, млн долл. США



Выручка Группы в разбивке по операционным сегментам, млн долл. США



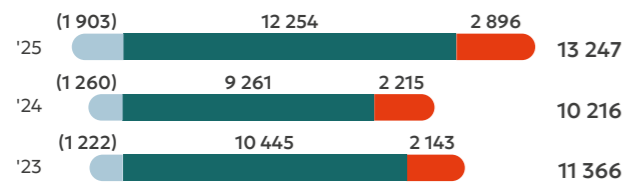
⁸ Значения по Группе даны после консолидационных корректировок.

Себестоимость продаж

Себестоимость продаж Энергетического и Металлургического сегментов отражает затраты, непосредственно связанные с продажей и производством основных продуктов и услуг обоих сегментов.

Себестоимость продаж Группы увеличилась на 3 031 млн долл. США, или на 29,7%, с 10 216 млн долл. США в 2024 году до 13 247 млн долл. США в 2025 году, как за счет Металлургического сегмента, увеличение затрат по которому составило 32,3%, или 2 993 млн долл. США, до 12 254 млн долл. США, так и за счет Энергетического сегмента, увеличение затрат по которому составило 30,7%, или 681 млн долл. США, до 2 896 млн долл. США. Ключевыми факторами стали увеличение объема продаж первичного алюминия и сплавов на 23,4% между сравниваемыми периодами, а также увеличение стоимости сырья.

Себестоимость продаж Группы, млн долл. США



■ Металлургический сегмент
■ Энергетический сегмент
■ Исключение межсегментной выручки

Металлургический сегмент

Стоимость глинозема, бокситов, прочего сырья, энергии, расходов на персонал и амортизацию

Энергетический сегмент

Затраты на электроэнергию и мощность, приобретенные для перепродажи, затраты на сырье, топливо, расходы на персонал и амортизацию

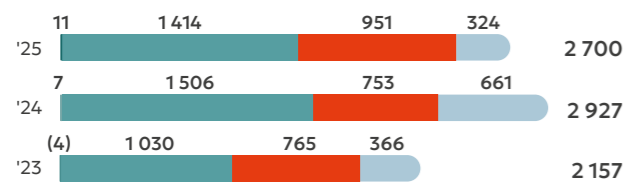
Коммерческие, общие и административные расходы

Коммерческие, общие и административные расходы Группы выросли в 2025 году на 482 млн долл. США, или на 25,5%, до 2 374 млн долл. США с 1 892 млн долл. США в 2024 году, главным образом из-за изменения цепочек продаж, а также за счет увеличения расходов на персонал.

Показатели операционной эффективности Группы

Результаты операционной деятельности Группы уменьшились на 92 млн долл. США, или на 6,1%, с 1 506 млн долл. США в 2024 году до 1 414 млн долл. США в 2025 году. Результаты операционной деятельности, относящиеся к Металлургическому сегменту, уменьшились на 242 млн долл. США, с 368 млн долл. США в 2024 году до 126 млн долл. США в 2025 году; результаты операционной деятельности, относящиеся к Энергетическому сегменту, увеличились на 173 млн долл. США, или на 15,1%, с 1 149 млн долл. США в 2024 году до 1 322 млн долл. США в 2025 году. Маржа по операционной прибыли Группы снизилась с 10,3% в 2024 году до 8,0% в 2025 году.

Согласование скорректированной EBITDA Группы с результатами операционной деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря, млн долл. США



■ Прибыль/убыток от выбытия основных средств
■ Результаты операционной деятельности
■ Амортизация и износ
■ Обесценение внеоборотных активов

Скорректированная EBITDA Группы уменьшилась на 227 млн долл. США, или на 7,8%, до 2 700 млн долл. США в 2025 году с 2 927 млн долл. США в 2024 году. Снижение в 2025 году по сравнению с 2024 годом в основном обусловлено ростом себестоимости, коммерческих и административных расходов. Маржа по Группе снизилась с 20% в 2024 году до 15,3% в 2025 году в связи со снижением скорректированной EBITDA при увеличении выручки Группы.

Маржинальность по скорректированной EBITDA Группы (до исключения межсегментных операций), %

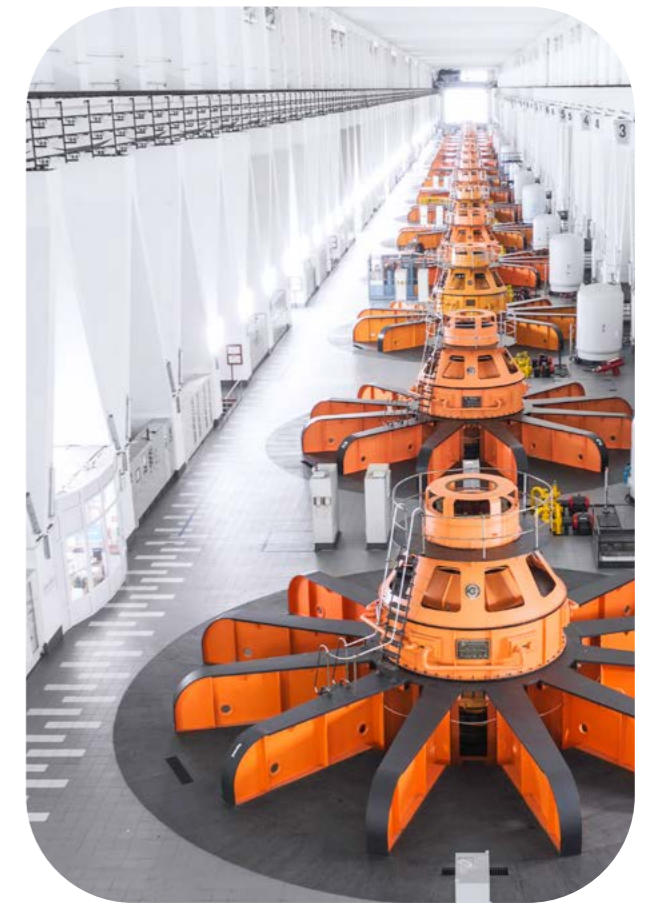
	2023	2024	2025
Металлургический сегмент	6,4	12,4	7,1
Энергетический сегмент	36,0	37,5	34,6
Группа	14,7	20,0	15,3

Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы Группы в основном состоят из процентных доходов и чистой прибыли от курсовых разниц. Финансовые расходы Группы в основном состоят из процентных расходов и чистого убытка от курсовых разниц.

Финансовые доходы Группы уменьшились на 215 млн долл. США, или на 48,4%, до 229 млн долл. США в 2025 году с 444 млн долл. США в 2024 году, в основном за счет отсутствия дохода от курсовых разниц в 2025 году.

Финансовые расходы Группы увеличились на 519 млн долл. США, или на 55%, с 944 млн долл. США в 2024 году до 1 463 млн долл. США в 2025 году вследствие увеличения процентных расходов на 41,7%, или 346 млн долл. США, до 1 176 млн долл. США, и убытка от курсовых разниц в размере 281 млн долл. США.



Финансовые доходы и расходы, млн долл США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Финансовые доходы			
Чистая прибыль от курсовых разниц	-	221	-
Процентный доход	93	160	166
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	-	61	58
Прочие финансовые доходы	27	2	5
Итого финансовых доходов	120	444	229
Финансовые расходы			
Расходы по процентам	(748)	(830)	(1 176)
Чистый убыток от курсовых разниц	(85)	-	(281)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	(99)	-	-
Переоценка финансовых активов и обязательств	(94)	(114)	(6)
Итого финансовых расходов	(1 026)	(944)	(1 463)

Прибыль

Валовая прибыль Группы увеличилась на 23 млн долл. США, или на 0,5%, до 4 456 млн долл. США в 2025 году с 4 433 млн долл. США в 2024 году. Маржа по валовой прибыли Группы снизилась с 30,3% в 2024 году до 25,2% в 2025 году. Группа зафиксировала прибыль до налогообложения в размере 840 млн долл. США в 2025 году по сравнению с прибылью до налогообложения в размере 1 569 млн долл. США в 2024 году. Прибыль Компании за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 235 млн долл. США по сравнению с прибылью в размере 1 348 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Существенная часть снижения произошла в результате укрепления рубля, также за счет сохраняющейся жесткой денежно-кредитной политики, ведущей к росту расходов по банковским кредитам, облигационным займам и прочим банковским расходам.

У Группы есть ряд ассоциированных компаний и совместных предприятий, которые учитываются в финансовой отчетности по методу долевого участия. В число основных ассоциированных компаний и совместных предприятий входят «Норильский никель», проект БЭМО, Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd. и Pioneer Aluminium Industries Limited. Доля Группы в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий увеличилась на 97 млн долл. США, или 17,2%, до 660 млн долл. США в 2025 году с 563 млн долл. США в 2024 году. Изменение доли в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий в 2025 году по сравнению с 2024 годом в первую очередь связано с увеличением доли в прибыли в «Норильском никеле» на 48,1%, или 167 млн долл. США.

Доля в прибыли ключевых ассоциированных компаний и совместных предприятий, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Доля в прибыли «Норильского никеля»	629	347	514
• с эффективной долей владения Группы Эн+	15,01%	15,01%	15,01%
Доля в прибыли проекта БЭМО	93	93	114
• с эффективной долей владения Группы Эн+	28,44%	28,44%	28,44%
Доля в прибыли Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	Н/п	138	36
• с эффективной долей владения Группы Эн+	Н/п	17,06%	17,06%
Доля в прибыли/убытке Pioneer Aluminium Industries, Ltd	Н/п	Н/п	(8)
• с эффективной долей владения Группы Эн+	Н/п	Н/п	14,79%
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	752	563	660

Расходы по налогу на прибыль

Расходы Группы по налогу на прибыль увеличились на 384 млн долл. США, или 173,8%, до 605 млн долл. США в 2025 году с 221 млн долл. США в 2024 году, в результате увеличения налога на прибыль как в Металлургическом сегменте, до 216 млн долл. США, так и в Энергетическом сегменте, до 393 млн долл. США. Расходы Группы по текущему налогу за данный период увеличились

на 112 млн долл. США, или 30,9%, по причине увеличения прибыли до налогообложения Энергетического сегмента. Изменение отложенного налога составило 272 млн долл. США, с 141 млн долл. США отложенного налогового дохода до 131 млн долл. США отложенного налогового расхода, главным образом из-за налогового эффекта от начисления временных разниц, связанных с курсовыми разницами.

Чистые активы

В 2025 году чистые активы Группы увеличились на 1 758 млн долл. США, до 14 039 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года, по сравнению с 12 281 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Чистые активы Группы на 31 декабря 2025 года

14 039

млн долл. США

В 2025 году чистые активы Металлургического сегмента увеличились на 510 млн долл. США, или на 4,5%, до 11 726 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года с 11 216 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2024 года. В основном это было вызвано увеличением внеоборотных активов на 2 963 млн долл. США при увеличении краткосрочных обязательств на 2 577 млн долл. США.

В 2025 году чистые активы Энергетического сегмента по состоянию на 31 декабря 2025 года увеличились на 1 299 млн долл. США, или на 20,5%, до 7 628 млн долл. США с 6 329 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2024 года, в основном в связи с увеличением внеоборотных активов на 2 114 млн долл. США при увеличении краткосрочных обязательств на 1 988 млн долл. США.

Чистые активы¹, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Группа			
Внеоборотные активы	18 020	18 412	23 487
Оборотные активы	8 368	9 061	9 343
Долгосрочные обязательства	(10 015)	(6 624)	(5 736)
Краткосрочные обязательства	(4 792)	(8 568)	(13 055)
Чистые активы	11 581	12 281	14 039
Металлургический сегмент			
Внеоборотные активы	13 522	13 840	16 803
Оборотные активы	7 942	8 361	8 253
Долгосрочные обязательства	(6 729)	(4 226)	(3 994)
Краткосрочные обязательства	(3 719)	(6 759)	(9 336)
Чистые активы	11 016	11 216	11 726
Энергетический сегмент			
Внеоборотные активы	9 608	9 682	11 796
Оборотные активы	819	1 028	1 547
Долгосрочные обязательства	(3 297)	(2 417)	(1 763)
Краткосрочные обязательства	(1 306)	(1 964)	(3 952)
Чистые активы	5 824	6 329	7 628

¹ Значения по Группе представлены после консолидационных корректировок.

Чистый оборотный капитал

Чистый оборотный капитал определяется как запасы плюс краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением дивидендов к получению) за вычетом торговой и прочей кредиторской задолженности (за исключением дивидендов к уплате).

По состоянию на 31 декабря 2025 года чистый оборотный капитал Группы составил 3 509 млн долл. США по сравнению с 4 366 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2024 года. В 2025 году чистый оборотный капитал снизился на 19,6% по сравнению с 2024 годом главным образом в связи с увеличением торговой и прочей кредиторской задолженности на 31,0%, или 815 млн долл. США, с 2 628 млн долл. США до 3 443 млн долл. США.

Чистый оборотный капитал¹, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Группа			
Запасы	3 575	4 458	4 267
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	2 330	2 560	2 680
Дивиденды к получению	(412)	(29)	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(2 081)	(2 628)	(3 443)
Дивиденды к уплате	5	5	5
Чистый оборотный капитал	3 417	4 366	3 509
Металлургический сегмент			
Запасы	3 599	4 477	4 293
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	2 112	2 250	2 274
Дивиденды к получению	(412)	(29)	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 639)	(2 117)	(2 732)
Дивиденды к уплате	5	5	5
Чистый оборотный капитал	3 665	4 586	3 840
Энергетический сегмент			
Запасы	164	186	254
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	373	433	583
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(675)	(666)	(944)
Чистый оборотный капитал	(138)	(47)	(107)

Чистый оборотный капитал Группы¹, млн долл. США



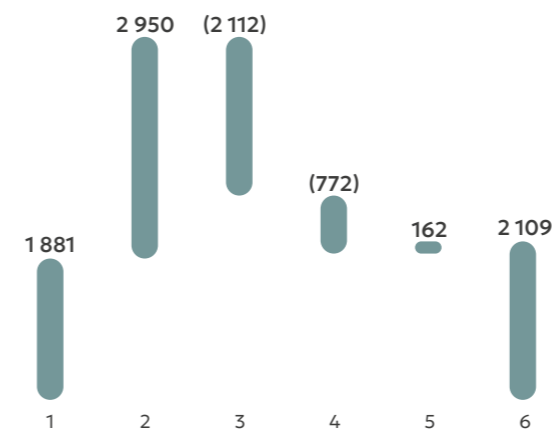
■ Металлургический сегмент
■ Энергетический сегмент

Управление ликвидностью и собственный капитал

В 2025 году потребности Группы в ликвидности были в первую очередь связаны с финансированием оборотного капитала, капитальных затрат и обслуживанием долга. Для финансирования операций Группа использовала различные внутренние и внешние источники. В течение рассматриваемых периодов краткосрочные и долгосрочные источники финансирования преимущественно включали рублевые и валютные обеспеченные и необеспеченные кредиты российских и международных банков, а также долговые инструменты, выпущенные как на российском, так и на международном рынках капитала. Управление ликвидностью в Энергетическом и Металлургическом сегментах осуществлялось раздельно.

Денежные средства

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года денежные средства и их эквиваленты Группы за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании, составили 2 109 млн долл. США и 1 881 млн долл. США соответственно. На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года денежные средства и их эквиваленты Энергетического сегмента составили 566 млн долл. США и 380 млн долл. США соответственно. При этом денежные средства и их эквиваленты Металлургического сегмента равнялись 1 543 млн долл. США и 1 501 млн долл. США соответственно.



- 1 Денежные средства и их эквиваленты на начало периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании
- 2 Денежные потоки от операционной деятельности
- 3 Денежные потоки, (использованные в) / полученные от инвестиционной деятельности
- 4 Денежные потоки, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности
- 5 Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты
- 6 Денежные средства и их эквиваленты на конец периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании²

² Ограниченные в использовании денежные средства в размере 5 млн долл. США и 2 млн долл. США включены в состав денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

³ Значения по Группе представлены после консолидационных корректировок.

Капитальные затраты

В 2025 и 2024 годах капитальные затраты Группы (включая приобретение основных средств, а также нематериальных активов) составили 2 182 млн долл. США и 1 878 млн долл. США соответственно. Инвестиции были направлены на развитие и поддержание активов для обеспечения их непрерывной работы.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, общие капитальные затраты Металлургического сегмента составили 1 477 млн долл. США. В этом году инвестиции были направлены на экологическую модернизацию заводов. В то же время капиталовложения в поддержание производственных мощностей составили 67,7% от совокупных капитальных затрат за 2025 год.

В 2025 году капитальные затраты Энергетического сегмента Группы составили 710 млн долл. США. Капитальные затраты на поддержание основных фондов составили 32,5% от общих капитальных затрат. Энергетический сегмент Группы направлял инвестиции на строительство новых генерирующих мощностей для покрытия энергодефицита на юго-востоке Сибири, а также продолжил инвестиции в техническое присоединение к своей инфраструктуре электроснабжения, повышение эффективности ТЭЦ Группы, реализацию программы «Новая энергия» по модернизации ГЭС.

Капитальные затраты (до корректировок) Металлургического и Энергетического сегментов за указанные периоды³, млн долл. США



¹ Значения по Группе даны после консолидационных корректировок.

Денежные потоки

Денежные потоки, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Денежные потоки от операционной деятельности	2 721	1 658	2 950
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	(1 419)	(1 621)	(2 112)
Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	(2 277)	(354)	(772)
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(975)	(317)	66
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании	3 474	2 345	1 881
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(154)	(147)	162
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода за вычетом денежных средств, ограниченных в использовании¹	2 345	1 881	2 109
Свободный денежный поток	642	(547)	(397)

Денежные потоки от операционной деятельности

В 2025 году потоки денежных средств от операционной деятельности Группы составили 2 950 млн долл. США, что на 1 292 млн долл. США выше показателя 2024 года (1 658 млн долл. США), что было в первую очередь связано с положительным изменением оборотного капитала в 2025 году на фоне отрицательного движения за сравнительный период.

Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности

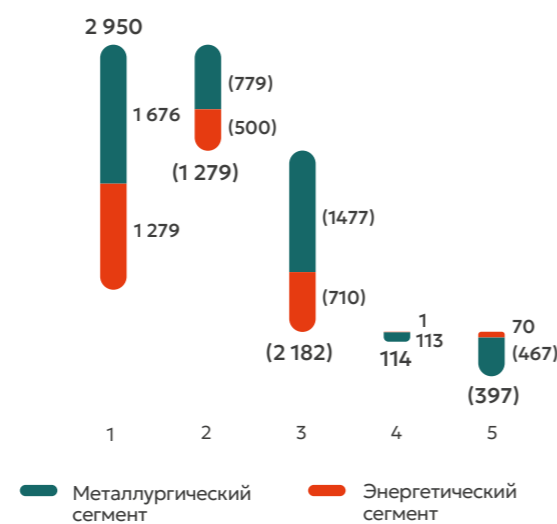
Чистые денежные потоки Группы, использованные в инвестиционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили 2 112 млн долл. США по сравнению с 1 621 млн долл. США в предыдущем году. Изменения были в основном обусловлены ростом капитальных затрат.

Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности

Денежные потоки Группы, использованные в финансовой деятельности, за 2025 год составили 772 млн долл. США. Увеличение показателя на 418 млн долл. США (в 2024 году: 354 млн долл. США) в первую очередь связано с ростом уплаченных процентов.

Свободный денежный поток

Свободный денежный поток², млн долл. США



- 1 Денежные потоки, полученные от операционной деятельности и дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий
- 2 Чистые выплаченные проценты
- 3 Капитальные затраты³
- 4 Прочие финансовые потоки⁴
- 5 Свободный денежный поток

¹ Ограниченные в использовании денежные средства в размере 5 млн долл. США и 2 млн долл. США включены в состав денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

² После консолидационных корректировок.

³ Капитальные затраты представляют собой денежные потоки, связанные с инвестиционной деятельностью — приобретением основных средств и нематериальных активов. В расчет не включены инвестиции в дочерние компании и совместные предприятия.

⁴ Комиссия за реструктуризацию и выплаты по производным финансовым инструментам.

Кредиты и займы

Номинальная сумма кредитов и займов Группы на 31 декабря 2025 года составила 7 812 млн долл. США, не включая облигации, сумма которых составила дополнительно 5 411 млн долл. США.

Обеспечение

На 31 декабря 2025 года задолженность Группы (за исключением некоторых необеспеченных кредитов и облигаций) обеспечена, в частности, залогом акций и долей в капитале ряда дочерних компаний, уступкой счетов, акциями ПАО «ГМК «Норильский никель» (25% плюс одна акция от общего номинального выпущенного акционерного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель»), а также залогом основных средств.

Разбивка долгового портфеля по состоянию на 31 декабря 2025 года⁵

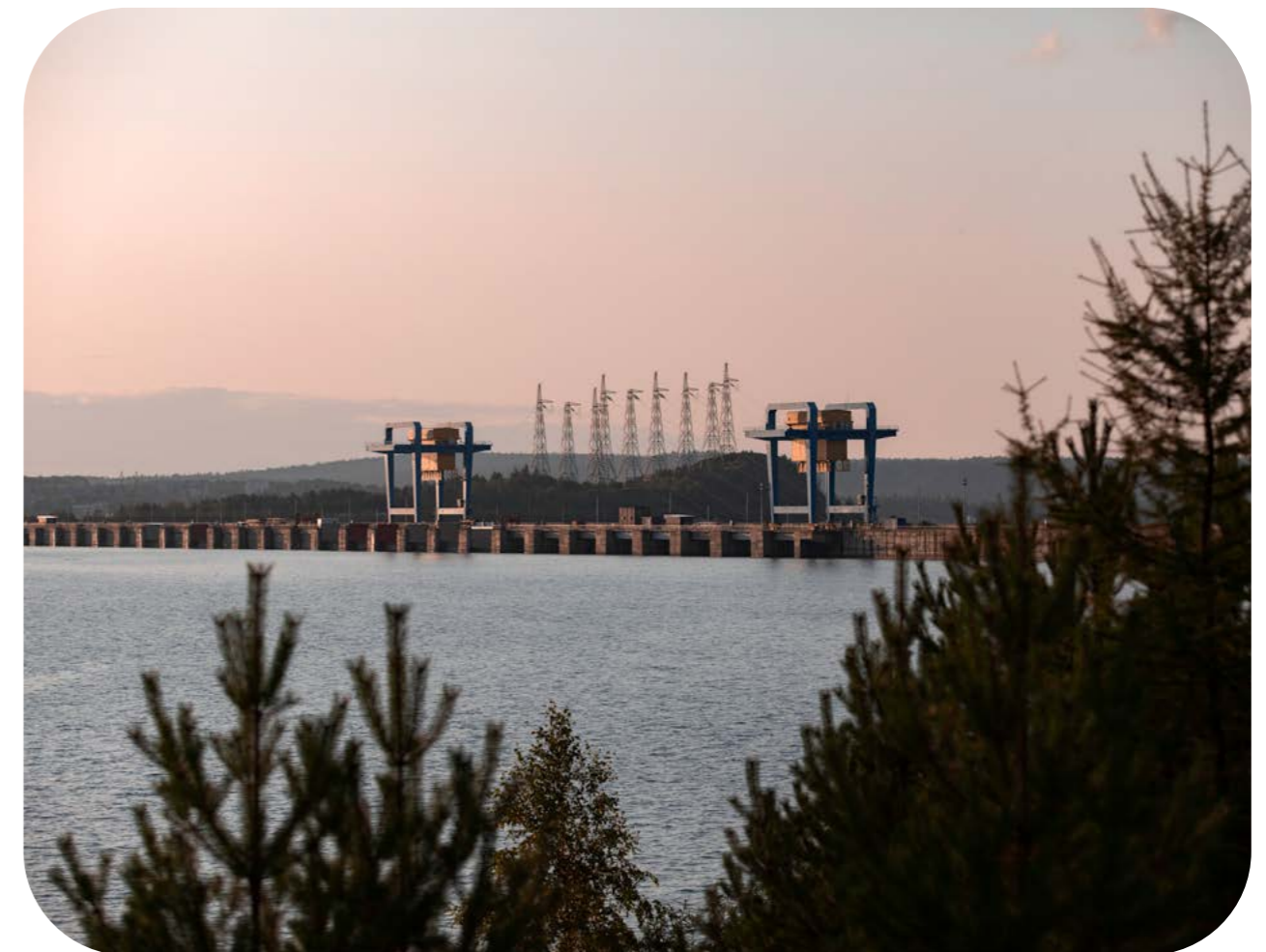
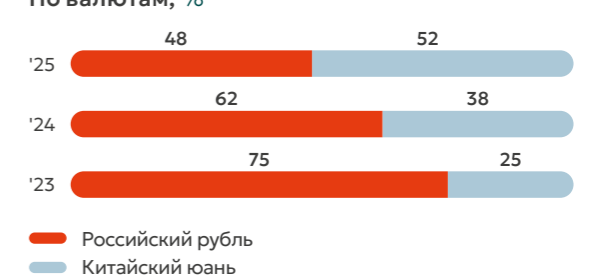
Металлургический сегмент

По валютам, %



Энергетический сегмент

По валютам, %



⁵ Сумма процентов может отличаться от 100%, из-за округления.

Кредитный договор / кредитор	Основная сумма долга на 31 декабря 2025 года	Срок/график погашения	Стоимость
Металлургический сегмент			
Кредитные соглашения			
Российские банки	21,1 млрд китайских юаней	Погашение в конце срока последнее погашение — май 2027 года	5,1–8,5% годовых
	7,9 млрд китайских юаней	Декабрь 2027 года, ежеквартальные выплаты начиная с марта 2024 года	4,75% годовых
	85,3 млрд руб.	Декабрь 2027 года, ежеквартальные выплаты	Ключевая ставка Банка России плюс маржа либо фиксированная ставка, годовых
Облигации			
Облигации, номинированные в китайских юанях	16,8 млрд китайских юаней	8 траншей, последнее погашение в июле 2027 года	6,7–12,0% годовых
Облигации, номинированные в рублях	80 млрд руб.	Четыре транша, последнее погашение в августе 2029 года	Ключевая ставка Банка России + 2,2–2,5% либо фиксированная ставка годовых
Энергетический сегмент			
Корпоративные кредиты			
Кредиты в российских банках	85,5 млрд руб.	Ежеквартальные платежи, последний платеж в декабре 2026 года	Ключевая ставка Банка России + 1,5% годовых
Облигации			
Облигации в юанях	12,1 млрд китайских юаней	Семь траншей, последнее погашение в мае 2027 года, единовременное погашение в дату погашения	5,4–12,0% годовых
Облигации в рублях	7 млрд руб.	Единовременное погашение в декабре 2026 года	Ключевая ставка Банка России + 5% годовых

Анализ результатов по сегментам

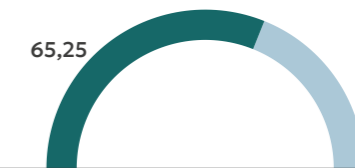
Металлургический сегмент

Доля Metallurgical сегмента, %⁴

В общей выручке Группы



В общей стоимости активов Группы



Основные финансовые результаты по Metallurgical сегменту за указанные периоды, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Выручка	12 213	12 082	14 812
Валовая прибыль	1 768	2 821	2 558
Маржа по валовой прибыли	14,5%	23,3%	17,3%
Прибыль до налогообложения	244	858	(239)
Прибыль за период	282	803	(455)
Маржа по чистой прибыли	2,3%	6,6%	(3,1%)
Скорректированная EBITDA	786	1 494	1 053
Маржа по скорректированной EBITDA	6,4%	12,4%	7,1%
Скорректированная чистая прибыль⁵	73	983	(787)
Нормализованная чистая прибыль ⁶	702	1 330	(273)
Маржа по нормализованной чистой прибыли ⁷	5,7%	11,0%	(1,8%)

Финансовые показатели

Коэффициент доли заемных средств, %¹



Коэффициент рентабельности собственного капитала, %²



Коэффициент покрытия процентов³



¹ Отношение общей суммы задолженности (включая непогашенные долгосрочные и краткосрочные заемные средства и облигации) к суммарным активам.

² Отношение чистой прибыли к стоимости собственного капитала.

³ Отношение прибыли от операционной деятельности к чистым процентам, за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

⁴ Без учета межгрупповых операций.

⁵ Скорректированная чистая прибыль в отношении любого периода представляет собой чистый (убыток) / чистую прибыль за соответствующий период, скорректированную на чистый эффект от доли в результатах «Норильского никеля», чистый эффект от встроженных производных финансовых инструментов и чистый эффект от обесценения внеоборотных активов.

⁶ Нормализованная чистая прибыль представляет собой скорректированную чистую прибыль за соответствующий период с учетом фактической доли РУСАЛа в прибыли «Норильского никеля» за вычетом налогов.

⁷ Маржа по нормализованной чистой прибыли представляет собой нормализованную чистую прибыль за соответствующий период, деленную на общую выручку и выраженную в процентах за соответствующий период.

Выручка

Выручка Металлургического сегмента в 2025 году увеличилась на 2 730 млн долл. США, или на 22,6%, до 14 812 млн долл. США с 12 082 млн долл. США в 2024 году. Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов в 2025 году увеличилась на 2 183 млн долл. США, или на 22,4%, до 11 909 млн долл. США по сравнению с 9 726 млн долл. США в 2024 году. Это связано в первую очередь с увеличением объемов продаж на 16,4% между сопоставимыми периодами за счет реализации запасов предыдущих периодов, а также с увеличением средневзвешенной цены реализации алюминия за тонну на 5,2% (в среднем до 2 652 долл. США / т в 2025 году с 2 520 долл. США / т в 2024 году), обусловленного ростом цены на алюминий на LME (в среднем до 2 630 долл. США / т в 2025 году с 2 419 долл. США / т в 2024 году).

Выручка от реализации глинозема выросла на 42,6% — с 453 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, до 646 млн долл. США за год, закончившийся

31 декабря 2025 года, в основном за счет роста как объемов реализации на 35,6%, так и средней цены реализации глинозема на 5,2%.

Выручка от реализации фольги и прочей алюминиевой продукции выросла на 65 млн долл. США, или на 9,4%, до 753 млн долл. США в 2025 году по сравнению с 688 млн долл. США в 2024 году, что обусловлено главным образом увеличением выручки от реализации алюминиевых дисков на 24,7% и увеличением выручки от реализации фольги на 5,2% за сопоставимые периоды.

Прочая выручка, включая реализацию прочей продукции, бокситов и электроэнергии, увеличилась на 23,8%, до 1 504 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в сравнении с 1 215 млн долл. США в предыдущем году в первую очередь за счет роста выручки от реализации бокситов на 73,5%, а также увеличения выручки от реализации услуг на 22,5% (в основном увеличения выручки от продажи энергетических услуг на 10,4%). Выручка от реализации прочих материалов в 2025 году выросла на 1,5% (гидрата — на 33,8%, соды — на 20,8%).

Выручка, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Реализация первичного алюминия и сплавов			
Выручка, млн долл. США	10 129	9 726	11 909
Объем продаж, тыс. т	4 153	3 859	4 490
Средняя цена реализации, долл. США / т	2 439	2 520	2 652
Реализация глинозема			
Выручка, млн долл. США	340	453	646
Объем продаж, тыс. т	759	888	1 204
Средняя цена реализации, долл. США / т	448	510	537
Реализация фольги и прочей продукции из алюминия, млн долл. США	550	585	753
Прочая выручка, млн долл. США	1 194	1 318	1 504
Итого выручка, млн долл. США	12 213	12 082	14 812

Скорректированная EBITDA и маржа по скорректированной EBITDA

В 2025 году скорректированная EBITDA Металлургического сегмента снизилась на 441 млн долл. США, или на 29,5%, с 1 494 млн долл. США в 2024 году до 1 053 млн долл. США. Маржа по скорректированной EBITDA составила 7,1% в 2025 году по сравнению с 12,4% в 2024 году. Факторы, способствовавшие росту маржи по скорректированной EBITDA, были теми же, что повлияли на результаты операционной деятельности.

Согласование скорректированной EBITDA Металлургического сегмента с результатами операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря, млн долл. США



Себестоимость продаж

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, себестоимость продаж Металлургического сегмента увеличилась на 2 993 млн долл. США, или на 32,3%, и составила 12 254 млн долл. США по сравнению с 9 261 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Рост был обусловлен главным образом увеличением объема продаж алюминия на 16,4% в 2025 году.

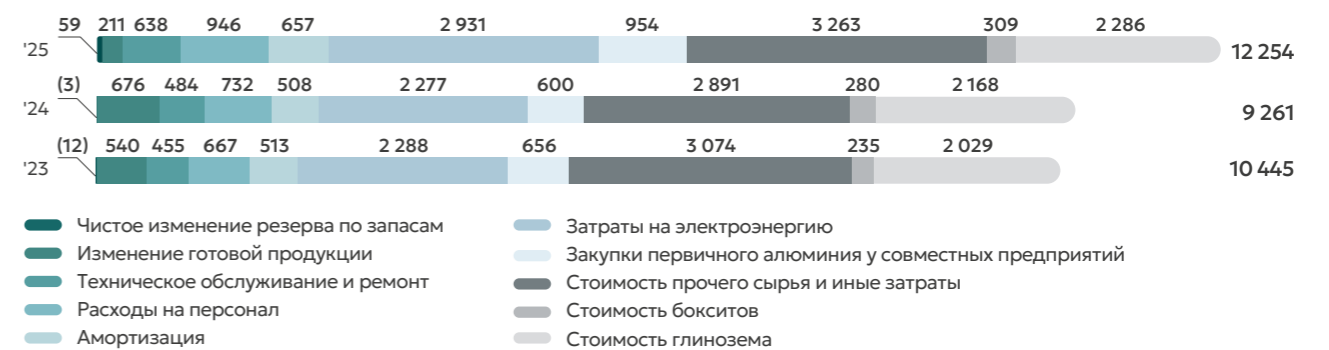
В 2025 году себестоимость глинозема увеличилась на 118 млн долл. США, или на 5,4%, и составила 2 286 млн долл. США по сравнению с 2 168 млн долл. США в 2024 году главным образом за счет увеличения объема закупок глинозема на 6,4% между сравниваемыми периодами.

Себестоимость сырья (кроме глинозема и бокситов) и прочие затраты увеличилась на 12,9% в 2025 году по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и составила 3 263 млн долл. США в связи с ростом закупочных цен на сырье (цены на сырьевой нефтяной кокс — на 21,8%, анодные блоки — на 9,9%, каустическую соду — на 5,2%).

Затраты на электроэнергию в 2025 году увеличились на 654 млн долл. США, или 28,7%, и составили 2 931 млн долл. США.

Первичный алюминий и сплавы составляют основную часть остатков готовой продукции (около 96%). Динамика изменений между отчетными периодами была обусловлена колебаниями физических запасов первичного алюминия и сплавов: уменьшением на 10,3% в 2025 году и ростом на 48,8% в 2024 году.

Себестоимость продаж Металлургического сегмента, млн долл. США



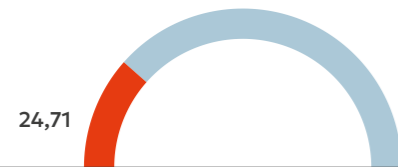
Чистая прибыль, млн долл. США

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Расчет скорректированной чистой прибыли			
Чистая прибыль за период	282	803	(455)
Корректировка:			
• на долю в прибыли и других доходах и убытках, относящихся к «Норильскому никелю», за вычетом налогового эффекта	(629)	(347)	(514)
• изменение стоимости производных финансовых инструментов, за вычетом налога (20%)	99	(53)	(48)
• обесценение внеоборотных активов, за вычетом налога	321	580	230
Скорректированная чистая прибыль	73	983	(787)
Добавлено:	629	347	514
• доля в прибыли «Норильского никеля», за вычетом налогов			
Нормализованная чистая прибыль	702	1 330	(273)

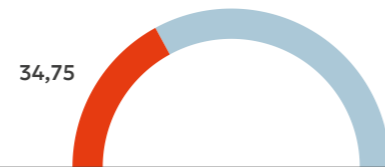
Энергетический сегмент

Доля Энергетического сегмента, %¹

В общей выручке Группы



В общей стоимости активов Группы



Основные финансовые результаты по Энергетическому сегменту за указанные периоды, млн долл. США

По состоянию за год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Выручка	3 587	3 853	4 862
Валовая прибыль	1 444	1 638	1 966
Маржа по валовой прибыли	40,3%	42,5%	40,4%
Результаты операционной деятельности (ЕБИТ)	1 027	1 149	1 322
Маржа по операционной прибыли	28,6%	29,8%	27,2%
Прибыль до налогообложения	550	722	1 113
Прибыль за год	355	553	720
Маржа по чистой прибыли	9,9%	14,4%	14,8%
Скорректированная ЕБИТДА	1 292	1 446	1 682
Маржа по скорректированной ЕБИТДА	36,0%	37,5%	34,6%

Выручка

В 2025 году выручка Энергетического сегмента выросла на 1 009 млн долл. США, или на 26,2%, до 4 862 млн долл. США с 3 853 млн долл. США в 2024 году. Основное влияние на динамику показателя оказал рост цен на рынке электроэнергии на рынке на сутки вперед во второй ценовой зоне, а также рост цены КОМ.

В 2025 году выручка от реализации электроэнергии выросла на 30,7% в годовом выражении и составила 2 581 млн долл. США, что было обусловлено ростом цен на рынке электроэнергии.

В 2025 году выручка от реализации мощности выросла на 37,1% в годовом выражении, до 827 млн долл. США. Увеличение было обусловлено в основном ростом цены КОМ.

Выработка электроэнергии Энергетическим сегментом уменьшилась с 90,7 млрд кВтч в 2024 году до 82,0 млрд кВтч в 2025 году. В 2025 году ГЭС выработали 65,3 млрд кВтч электроэнергии, или 80% от общего количества электроэнергии, произведенного Энергетическим сегментом, при этом в 2024 году они генерировали 73,7 млрд кВтч электроэнергии, или 81,3% от общего количества электроэнергии, произведенного Энергетическим сегментом. Снижение генерации электроэнергии ГЭС было обусловлено снижением в 2025 году запасов гидроресурсов в озере Байкал и Братском водохранилище, уровней воды в водохранилищах, а также расходов, установленных Енисейским бассейновым водным управлением.

Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
Средний курс, руб. / долл. США	85,25	92,57	83,62
Реализация электроэнергии			
Выручка, млн долл. США	1 719	1 975	2 581
Объем реализации, млрд кВтч	107,1	113,8	106,5
Средняя цена реализации (руб./МВтч)	1 368	1 607	2 016
Реализация мощности			
Выручка, млн долл. США	567	603	827
Объемы реализации, ГВт/год	162,5	163,2	168
Средняя цена реализации (тыс. руб. / МВт)	297	342	411
Реализация тепла			
Выручка, млн долл. США	428	385	465
Объемы реализации, млн Гкал	24,1	23,1	22,7
Средняя цена реализации (руб./Гкал)	1 452	1 540	1 709
Реализация прочей продукции из алюминия, млн долл. США	309	315	302
Прочая выручка, млн долл. США	564	575	687
Итого, млн долл. США	3 587	3 853	4 862

Скорректированная ЕБИТДА и маржа по скорректированной ЕБИТДА

В 2025 году скорректированная ЕБИТДА Энергетического сегмента увеличилась с 1 446 млн долл. США в 2024 году на 236 млн долл. США, или на 16,3%, и составила 1 682 млн долл. США. Динамика обусловлена в основном увеличением скорректированной ЕБИТДА ГЭС.

Согласование скорректированной ЕБИТДА Энергетического сегмента с результатами операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря, млн долл. США



Год, закончившийся 31 декабря	2023	2024	2025
млн долл. США			
Скорректированная ЕБИТДА ГЭС	1 142	1 384	1 791
Скорректированная ЕБИТДА ТЭЦ	60	34	44
Скорректированная ЕБИТДА - прочее и нераспределенные позиции	90	28	(153)
Скорректированная ЕБИТДА Энергетического сегмента	1 292	1 446	1 682
%			
Маржа по скорректированной ЕБИТДА ГЭС	83,9	85,7	80,0
Маржа по скорректированной ЕБИТДА ТЭЦ	7,6	4,3	4,4
Маржа по скорректированной ЕБИТДА (Энергетический сегмент)	36,0	37,5	34,6

¹ Без учета межгрупповых операций.

Себестоимость продаж

На графике справа представлены компоненты себестоимости продаж Энергетического сегмента (до исключения межсегментных операций) за указанные годы. За 2025 год себестоимость продаж Энергетического сегмента выросла на 681 млн долл. США, или на 30,7%, и составила 2 896 млн долл. США по сравнению с 2 215 млн долл. США за 2024 год. Рост в Энергетическом сегменте был в основном обусловлен увеличением закупок энергии и мощности, ростом расходов на персонал и транспортировку электроэнергии.

Себестоимость продаж Энергетического сегмента, млн долл. США



Условные обязательства

Основные условные обязательства Группы кратко описаны ниже. Подробное описание условных обязательств Группы в 2025 году, включая юридические, экологические

условные обязательства, риски и факторы в области окружающей среды, представлено в Примечании 22 к Годовой консолидированной финансовой отчетности.

Принцип непрерывности деятельности

Группа осуществляет тщательный мониторинг своего финансового положения и риска ликвидности и управляет ими в течение года, отслеживая прогнозируемые результаты для обеспечения доступа к достаточному количеству денежных средств для удовлетворения прогнозируемых потребностей. Прогнозы в отношении денежных средств готовятся регулярно с учетом анализа чувствительности, включающего в том числе такие показатели, как изменение цен на электроэнергию и алюминий, изменение валютных курсов, объемы производства и показатели себестоимости. Такие прогнозы и анализы чувствительности позволяют руководству своевременно минимизировать риски, связанные с ликвидностью или соблюдением ковенантов. Ситуация на Украине, а также волатильность сырьевых, фондовых, валютных рынков и процентных ставок создают существенную неопределенность в способности

Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать деятельность. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что улучшит результаты от операционной деятельности. Также Группа пересматривает цепочки поставок и продаж, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, ищет решения логистических трудностей, а также способов обслуживания своих обязательств, чтобы быстро подстроиться под экономические изменения для обеспечения деятельности Группы. Подробное описание заявления руководства о непрерывности деятельности Группы в 2025 году представлено в Примечании 1(e) к Годовой консолидированной финансовой отчетности.

Отчет о выплатах государственным органам

В таблице ниже представлены суммы, выплаченные предприятиями Группы государственным органам (в основном в форме различных налогов и сборов) в связи с горнодобывающей деятельностью.

Тип платежа в 2025 году, тыс. долл. США	Россия	Казахстан	Гвинея	Гайана	Ямайка	Итого
Производственные сборы	-	-	-	-	-	-
Налоги или сборы с продаж, производства или прибыли Компании	53 820	17 374	6 421	-	8 520	86 135
Роялти	-	-	-	-	-	-
Дивиденды	-	-	-	-	-	-
Бонусы за обеспечение занятости, разведку и добычу	-	-	-	-	-	-
Лицензионные сборы, арендная плата, регистрационные взносы и прочие платежи за лицензии и (или) концессии	5 386	925	4 126	175	278	10 890
Платежи на улучшение инфраструктуры	3 662	382	-	-	-	4 044
Итого	62 869	18 681	10 547	175	8 798	101 069

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами.

В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования, особенно в отношении использования

определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике.

Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую и основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства. Оценка максимальных возможных дополнительных сумм, которые могут быть разумно начислены к уплате в отношении налоговых рисков Группы, приведена в Примечании 22(a) к Годовой консолидированной финансовой отчетности.

Юридические условные обязательства

Деятельность Группы связана с различными судебными исками и претензиями, которые отслеживаются, оцениваются и оспариваются на постоянной основе. В тех случаях, когда руководство полагает, что судебный процесс или другое требование может привести к оттоку экономических выгод для Группы, наиболее возможная оценка такого

оттока признается в составе резервов в консолидированной финансовой отчетности. Сумма требований, по которым руководство оценивает отток денежных средств как возможный, представлена в Примечании 22(c) к Годовой консолидированной финансовой отчетности.

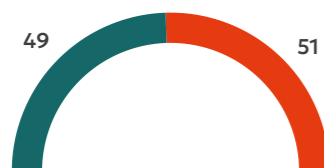
Инвестиционная программа и проекты модернизации

Инвестиционная программа реализуется в соответствии со стратегическими задачами Группы, охватывая Энергетический и Металлургический сегменты. Ключевые направления включают модернизацию и расширение существующих мощностей, а также повышение надежности инфраструктуры.



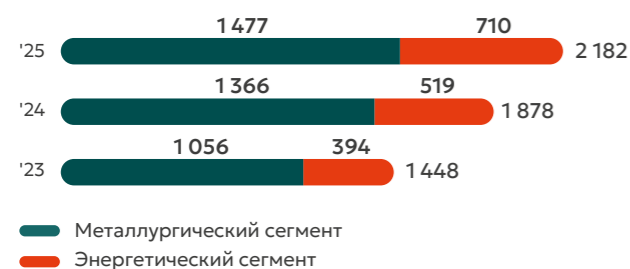
Модернизация предприятий и запуск новых направлений — это ключ к стабильному будущему: обновляем оборудование для большей мощности и надежности, осваиваем новые технологии, чтобы Компания крепко стояла на ногах долгие годы.

Структура капитальных затрат¹ в 2025 году, %



Поддержание
Развитие

Динамика капитальных затрат по сегментам², млн долл. США



Металлургический сегмент
Энергетический сегмент

¹ Капитальные затраты представляют собой потоки денежных средств, относящиеся к инвестиционной деятельности: приобретение основных средств и нематериальных активов. Результаты по Группе представлены после консолидационных корректировок.

² Результаты по Группе представлены после консолидационных корректировок.

Металлургический сегмент³

Перевод алюминиевых заводов на технологию «ЭкоСодерберг»

Технология обеспечивает улучшенное дожигание анодного газа и герметичность самих электролизов, сокращение выбросов перфторуглеродов и расхода электроэнергии, а также повышение производительности процессов.

Цели

- Перевести 100% электролизеров Красноярского алюминиевого завода (КрАЗ), Новокузнецкого алюминиевого завода (НкАЗ), Волгоградского алюминиевого завода (ВгАЗ) на технологию «ЭкоСодерберг»

Результаты 2025 года

- Завершен перевод на КрАЗе
- За 2025 год на ИркАЗе модернизировано 34, на НкАЗе — 38, на ВгАЗе — 32, на БрАЗе — 132 электролизера
- Доля переведенных на технологию «ЭкоСодерберг» электролизеров на конец 2025 года составляет

~90%

Тайшетская анодная фабрика (ТАФ)

Проект необходим для обеспечения бесперебойного снабжения сибирских алюминиевых заводов обожженными анодами собственного производства и высокого качества, а также снижения себестоимости первичного алюминия. Реализация проекта позволит обеспечить 100%-ный уровень локализации анодного производства, исключить потребление импортной продукции и, как следствие, сократить зависимость от внешних поставщиков.

Объем инвестиций в проект составил

>52 млрд руб. | 664,7 млн долл. США³

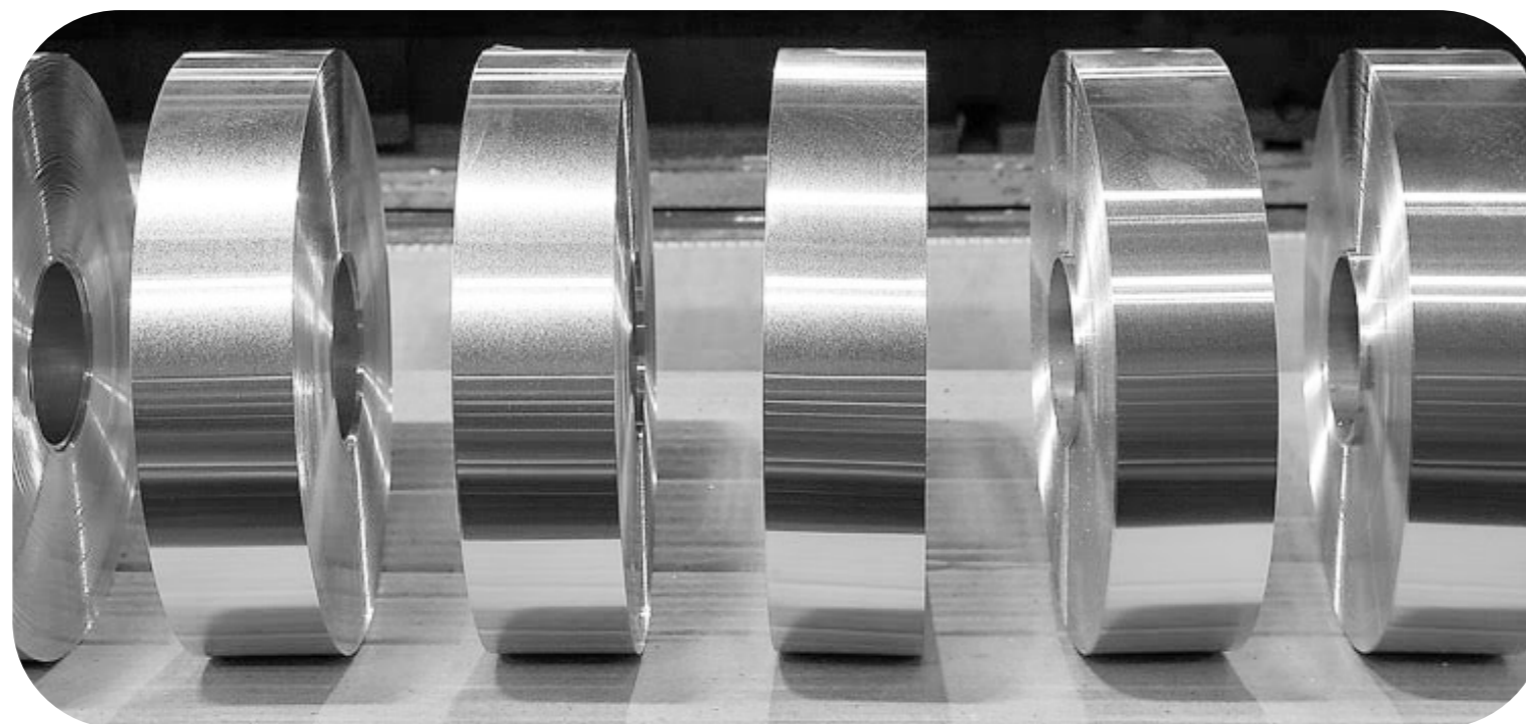
Цели

603 тыс. т / год

планируемая мощность производства обожженных анодов второй очереди

Результаты 2025 года

- К концу 2025 года запущены в работу две печи обжига анодов и две печи проковки кокса
- Выполняются пусконаладочные работы оборудования с выводом на проектную производительность в 2026 году линии производства зеленых анодов первой серии ТАФ
- Начало второй очереди строительства запланировано на 2026 год



Перевод алюминиевых заводов на технологию предварительно обожженных анодов

Технология позволит существенно снизить воздействие заводов на окружающую среду: 16,5% — ожидаемое сокращение потребления электроэнергии; 73% — ожидаемое сокращение выбросов фторидов; полное исключение выбросов бенз(а)пирена

Результаты 2025 года

- Разработан необходимый комплект рабочей документации и технологии для строительства высокопроизводительных газоочистных сооружений для электролизеров с обожженными анодами алюминиевого производства в рамках модернизации Красноярского и Братского алюминиевых заводов

³ Здесь и далее в данном разделе по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2025 года — 1 долл. США = 78,2267 руб.

Энергетический сегмент

Модернизация ГЭС «Новая энергия»

С целью повышения безопасности, надежности и эффективности работы Ангаро-Енисейского каскада ГЭС реализуется программа по замене основного оборудования, включая гидроагрегаты и рабочие колеса. Ожидается увеличение КПД до 8% и снижение выбросов ПГ.

Общий объем инвестиций в программу до 2026 года составляет

21 млрд руб. | 268,4 млн долл. США¹

включая уже вложенные 19 млрд руб. (242,9 млн долл. США)

Цели

>2,4 млрд кВтч

ежегодная дополнительная выработка ГЭС начиная с 2026 года

2,8 млн т CO₂-экв.

предотвращенные выбросы ПГ от угольной генерации в год

Результаты 2025 года

2,2 млрд кВт • ч

дополнительная выработка ГЭС в 2025 году

2,5 млн т CO₂-экв.

предотвращенные выбросы ПГ от угольной генерации в 2025 году

- В 2025 году Компания заменила на Братской ГЭС рабочее колесо гидроагрегата. На Красноярской ГЭС заменено рабочее колесо гидроагрегата и начаты работы по замене следующего рабочего колеса

Программа строительства новых генерирующих объектов КОМ НГО²

Реализация программы модернизации ТЭЦ КОМ НГО направлена на устранение дефицита мощности в Сибири. Проект с гарантированной доходностью.

Ожидаемый объем финансирования по ТЭЦ-11 до 2029 года составляет

до 250 млрд руб. | 3,2 млрд долл. США

Ожидаемый объем финансирования по Забайкальской ТЭС до 2031 года составляет

до 400 млрд руб. | 5,1 млрд долл. США

Цели

690 МВт

прирост установленной мощности ТЭЦ-11 в результате реализации проектов КОМ НГО

1050 МВт

перспективная мощность Забайкальской ТЭС

Результаты 2025 года

- По проекту расширения ТЭЦ-11 получено положительное заключение Главной государственной экспертизы и Главной экологической экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, получено разрешение на строительство. Осуществляются производство и поставка основного оборудования (паровых котлов и турбоагрегатов) и строительно-монтажные работы. Ожидается одобрение включения проекта в Фабрику проектного финансирования ВЭБ РФ.
- По проекту строительства Забайкальской ТЭС определено место размещения, завершен анализ логистики месторождений угля Эн+, разработано предварительное технико-экономическое обоснование схемы выдачи электроэнергии, продолжается выполнение предварительного технико-экономического обоснования проекта

Развитие Зашуланского месторождения

Реализация проекта Зашуланского каменноугольного месторождения (балансовые запасы — 663 млн т) направлена на экспортные и внутренние продажи угля.

Планируемые инвестиции составляют около

50 млрд руб. | 639,2 млн долл. США

Цели

5,0 млн т

годовой объем добычи экспортного угля

Результаты 2025 года

- Завершено строительство подстанции и воздушной линии 110 кВ. Продолжается строительство автодороги для обеспечения инфраструктуры разреза

Программа модернизации ТЭЦ КОММод³

Программа направлена на повышение надежности и безопасности работы ТЭЦ.

Общий объем инвестиций до 2028 года составит

до 40 млрд руб. | 511,3 млн долл. США

Реализация зависит от эффективности механизмов возврата вложенных средств.

Цели

1,5 ГВт

установленная мощность ТЭЦ, подлежащая модернизации

Результаты 2025 года

- На конец 2025 года завершено пять проектов из 13 отобранных Эн+ в рамках программы КОММод, начата поставка мощности от шести групп точек поставки, что составляет 42% запланированной мощности

Развитие малой гидроэнергетики

Компания сохраняет планы по развитию малой гидроэнергетики. В частности, Эн+ осуществляет строительство малой ГЭС «Сегозерская» в Карелии в рамках государственной программы поддержки развития возобновляемой энергетики (ДПМ ВИЭ)

Результаты 2025 года

- Начато возведение бетонной плотины напорного фронта Сегозерской ГЭС

Развитие гидроэнергетики

Эн+ прорабатывает вопрос строительства новых крупных ГЭС.

Реализация данных проектов станет осуществимой при условии разработки эффективных механизмов возврата инвестированных средств.

Цели

2,2 ГВт

потенциальная установленная мощность новых проектов ГЭС

Результаты 2025 года

- Подписано соглашение о сотрудничестве с Бурятией и Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики в рамках будущего строительства Мокской ГЭС. Организован конкурс по выбору разработчика предварительного технико-экономического обоснования с началом работы в 2026 году
- По Тельмамской ГЭС проводятся проверка и уточнение проектных решений, выполнены обоснование инвестиций и первый этап расчетов схем выдачи мощности



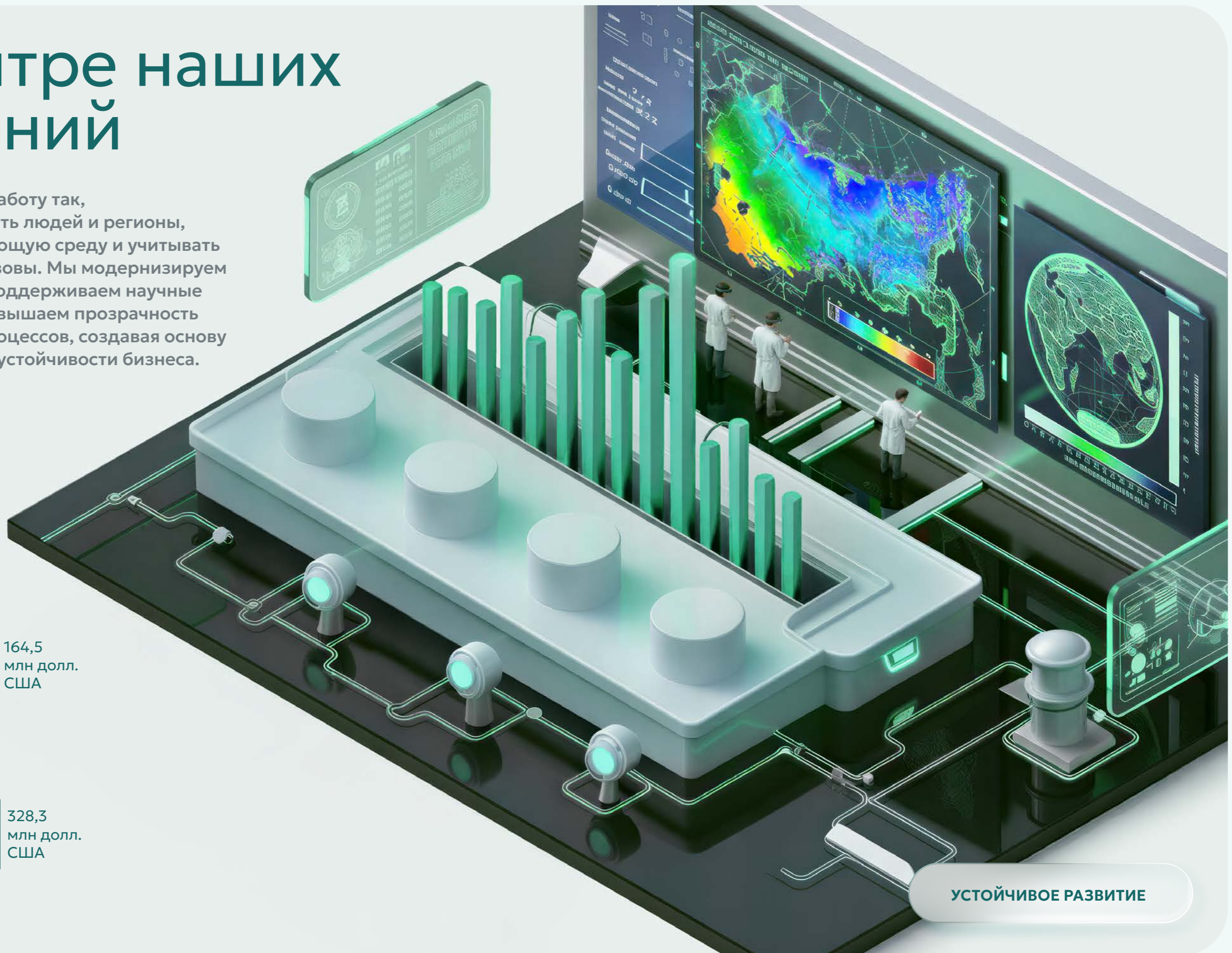
¹ Здесь и далее в данном разделе по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2025 года — 1 долл. США = 78,2267 руб.

² Конкурентный отбор мощности новых генерирующих объектов.

³ Конкурентный отбор мощностей на модернизацию.

В центре наших решений

Эн+ выстраивает работу так, чтобы поддерживать людей и регионы, защищать окружающую среду и учитывать климатические вызовы. Мы модернизируем инфраструктуру, поддерживаем научные исследования и повышаем прозрачность корпоративных процессов, создавая основу для долгосрочной устойчивости бизнеса.



13,7

млрд руб.

объем социальных инвестиций Эн+

164,5
млн долл.
США

27,5

млрд руб.

расходы на охрану окружающей среды

328,3
млн долл.
США

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление устойчивым развитием

Подход к управлению устойчивым развитием

GRI 2-12, 2-13, 2-14 СОКБ 45, 46

Управление устойчивым развитием в Компании осуществляется в рамках общей системы корпоративного управления Metallургического и Энергетического сегментов. Ответственными по данным вопросам являются Советы директоров Эн+ и РУСАЛа. Профильные комитеты Советов директоров сегментов регулярно проводят совместные заседания для отслеживания статуса реализации стратегии в области устойчивого развития.

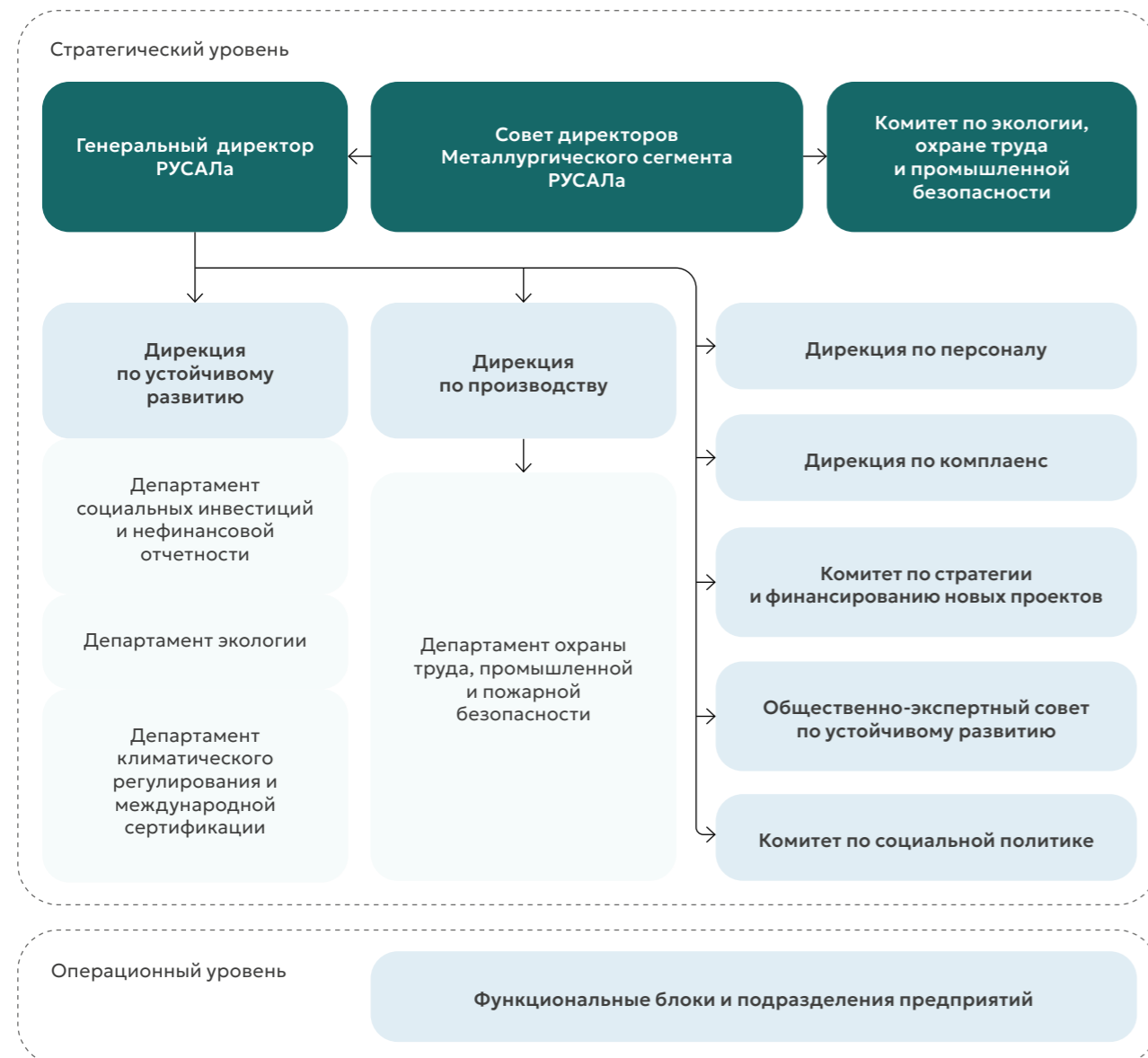
директоров Эн+ и РУСАЛа. Профильные комитеты Советов директоров сегментов регулярно проводят совместные заседания для отслеживания статуса реализации стратегии в области устойчивого развития.



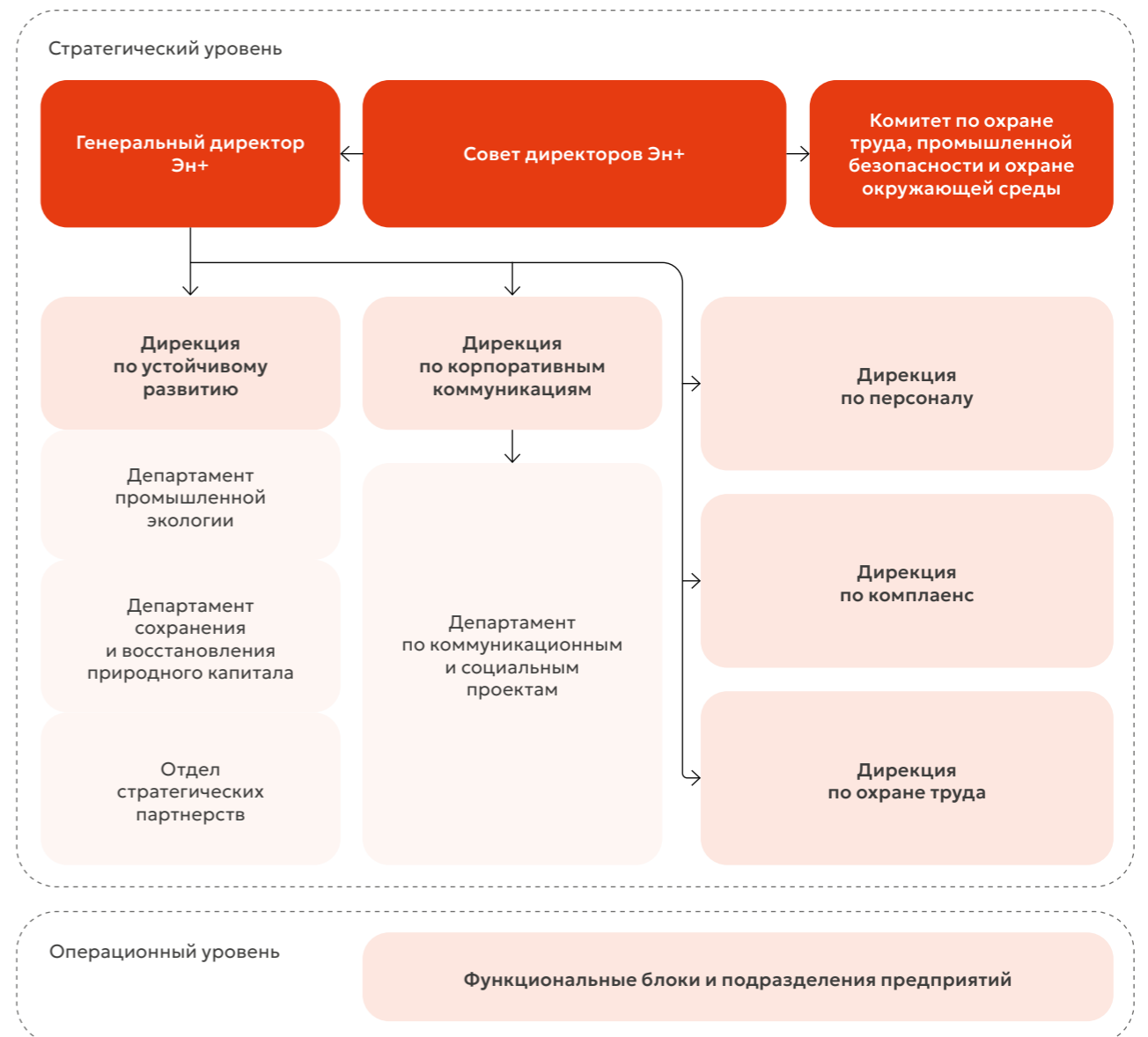
Эн+ продолжила работать над интеграцией устойчивых практик в свои процессы. Устойчивое развитие на нашем производстве — это не просто слова, а реальные дела для минимизации рисков и для стабильного будущего Компании.

Структура управления устойчивым развитием Эн+

Металлургический сегмент



Энергетический сегмент



GRI 2-25

Для управления воздействием на окружающую среду, а также на социальные и экономические аспекты бизнеса Эн+ развивает систему менеджмента в соответствии с международными стандартами ISO и отраслевыми стандартами ASI.

ISO 9001:2015

Системы менеджмента качества **26 предприятий** Metallургического сегмента сертифицировано

ISO 26000:2012

Руководство по социальной ответственности Эн+ соответствует требованиям системы, сертификация отсутствует

ISO 50001:2018

Система энергетического менеджмента Глиноземный комбинат Aughinish сертифицирован

ISO 27001:2005

Системы управления информационной безопасностью Эн+ соответствует требованиям системы, сертификация отсутствует

ISO 45001:2018

Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда **100% подразделений** Энергетического сегмента и **14 подразделений** Metallургического сегмента сертифицированы (РУСАЛ – 23%)

ISO 14001:2015

Системы экологического менеджмента **Все ГЭС и ТЭЦ** Иркутской области, а также **24 предприятий** Metallургического сегмента¹ сертифицированы

ISO 37001:2016

Системы управления противодействием коррупции Эн+ соответствует требованиям системы

ASI Performance и **ASI Chain of Custody** **18 предприятий** прошли ресертификацию

GRI 2-25

Риски устойчивого развития играют ключевую роль в долгосрочной стабильности и конкурентоспособности Компании, так как могут повлиять на финансовые результаты. Эффективное управление этими рисками позволяет не только минимизировать потенциальные угрозы, но и выявлять новые возможности для роста и развития.

Подробнее о ключевых рисках Компании см. в разделе «Подход к управлению рисками», а также об управлении рисками в области устойчивого развития см. в тематических разделах под заголовками «Управление рисками»

Риски Эн+, связанные с устойчивым развитием²

Риски, связанные с устойчивым развитием

Экологические риски

Законодательно-регуляторные риски

Правовые риски

Риски безопасности (в том числе ИТ-безопасность) и устойчивости

Технологические риски

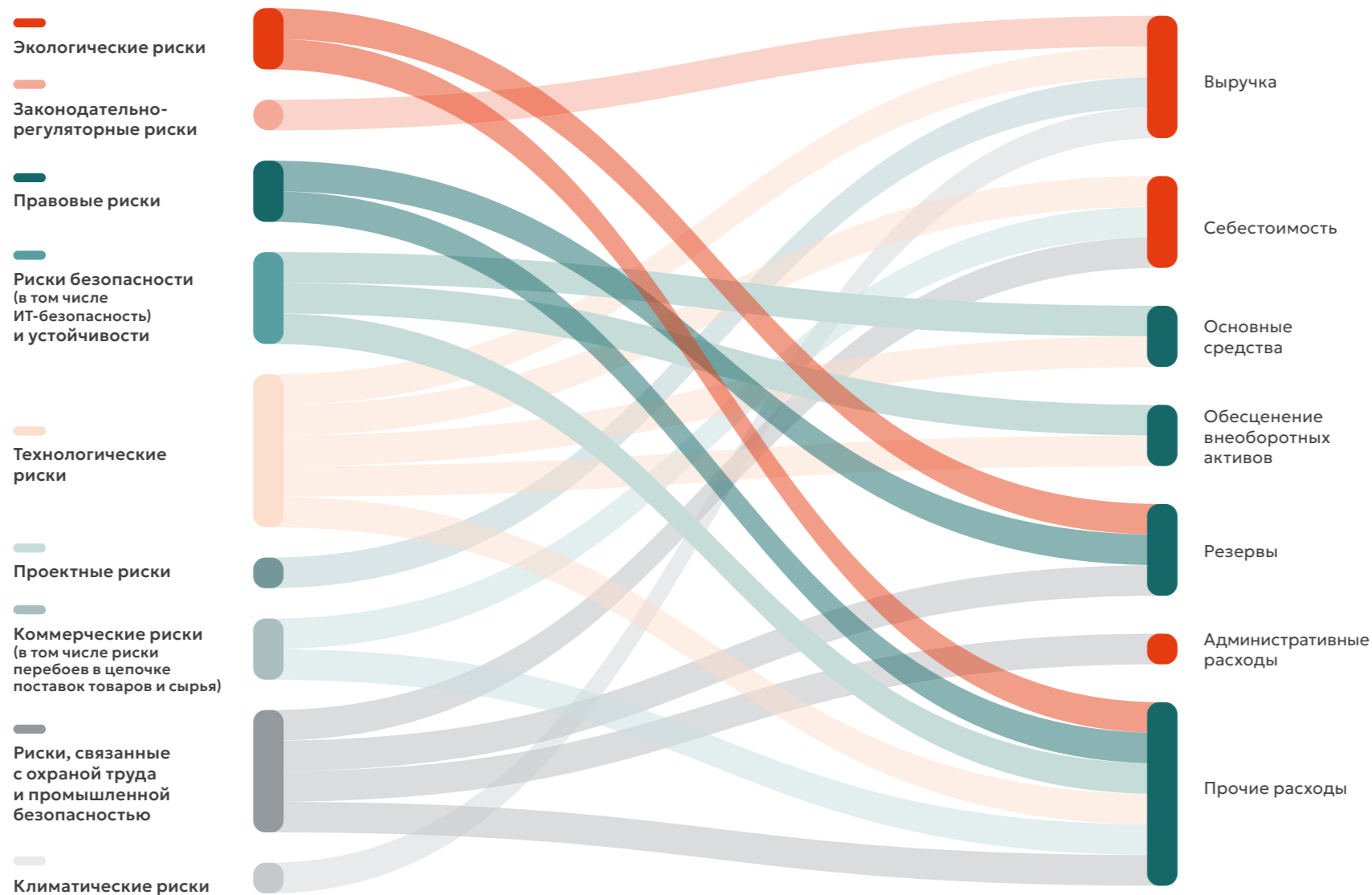
Проектные риски

Коммерческие риски (в том числе риски перебоев в цепочке поставок товаров и сырья)

Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью

Климатические риски

Потенциальное влияние на МСФО отчетность



Примеры влияния аспектов устойчивого развития на финансовые показатели 2025 года

328,3
млн долл. США

общие расходы на охрану окружающей среды

10,1
млн долл. США

расходы организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение

82,3
млн долл. США

расходы на мероприятия по ОТиПБ

9,1
млн долл. США

вероятный финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде

Высокое влияние рисков
Среднее влияние рисков
Низкое влияние рисков

¹ За исключением законсервированных мощностей.

² Указаны риски, связанные с повесткой устойчивого развития и с финансовой оценкой потенциального воздействия более 50 млн руб.

Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации

Вклад Эн+ в национальные цели развития Российской Федерации

Национальная цель развития Российской Федерации	Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	Комфортная и безопасная среда для жизни	Экологическое благополучие	Устойчивая и динамичная экономика	Технологическое лидерство	Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы
<p>Проекты Эн+</p> <ul style="list-style-type: none"> Программа сохранения здоровья сотрудников Мероприятия по поддержке семьи и родительства Мероприятия стратегического плана по охране труда и промышленной безопасности Проект «На лыжи» Строительство центров спортивных единоборств Поддержка пенсионеров и ветеранов 	<ul style="list-style-type: none"> Программа сохранения здоровья сотрудников Мероприятия по поддержке семьи и родительства Мероприятия стратегического плана по охране труда и промышленной безопасности Проект «На лыжи» Строительство центров спортивных единоборств Поддержка пенсионеров и ветеранов 	<ul style="list-style-type: none"> Грантовая программа «Лаборатория энергетики» Целевое обучение студентов Поддержка иностранных студентов Стипендиальная программа для студентов Программа корпоративного и общегородского волонтерства «Помогать просто» Участие в федеральном проекте «Профессионалитет» Мультилабы 	<ul style="list-style-type: none"> Грантовый конкурс «Города со знаком плюс» Строительство жилых кварталов для сотрудников Строительство очистных сооружений 	<ul style="list-style-type: none"> Модернизация производства в рамках федерального проекта «Чистый воздух» Проект по использованию золотшлаковых материалов Переработка алюминия Программа по сохранению биоразнообразия 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в федеральном проекте «Профессионалитет» Участие в программе повышения акционерной стоимости Льготное высшее образование для персонала Программа профессиональной переподготовки для персонала Адаптация ГЭС к климатическим изменениям 	<ul style="list-style-type: none"> Перевод алюминиевых заводов на технологию инертного анода Разработка высокотехнологичных сплавов Разработка ультраэнергоэффективной конструкции электролизера Разработка технологии газоочистки Создание прототипов ячеек натрийионных аккумуляторов 	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение автоматизированной системы предиктивной диагностики на ГЭС Импортозамещение систем автоматизации на алюминиевых и глиноземных заводах Применение искусственного интеллекта (ИИ) на алюминиевых заводах Академия ИТ Прогнозирование притока воды в водохранилища ГЭС
<p>Показатели стандарта СОКБ и методологии ESG Альянса</p>	<p>СОКБ 74</p> <p>328,2</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на программы поддержки семьи и родительства</p>	<p>СОКБ 80</p> <p>8 034,9</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на поддержку образования</p>	<p>СОКБ 84</p> <p>1 198,4</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на улучшение жилищных условий сотрудников</p>	<p>СОКБ 10</p> <p>27,5</p> <p>млрд руб.</p> <p>расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды</p>	<p>СОКБ 89</p> <p>11,3</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации</p>	<p>СОКБ 91</p> <p>2,9</p> <p>млрд руб.</p> <p>общие расходы на НИОКР</p> <p>СОКБ 68</p> <p>2 896,2</p> <p>млн руб.</p> <p>инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации</p>	<p>СОКБ 94</p> <p>17</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на обеспечение информационной безопасности</p> <p>СОКБ 92</p> <p>846</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение</p>
	<p>СОКБ 76</p> <p>5 056,7</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на поддержку здоровья представителей местного населения</p>	<p>СОКБ 82</p> <p>19,1</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на добровольческую (волонтерскую) деятельность</p>	<p>СОКБ 85</p> <p>787,8</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов</p>				<p>СОКБ 78</p> <p>333,8</p> <p>млн руб.</p> <p>расходы на поддержку социально незащищенных групп населения</p>

GRI 2-23, 2-24

Эн+ поддерживает ЦУР ООН, выделяя **девять** наиболее приоритетных для своей деятельности и заинтересованных сторон. Эн+ также активно поддерживает национальные цели развития Российской Федерации.

В 2025 году Компания впервые раскрыла информацию о вкладе Эн+ в национальные цели Российской Федерации, рассчитанные на период

до 2030 года. Ориентиром послужила методология, сформированная Национальным ESG Альянсом.

В 2025 году для сотрудников запущен курс, посвященный Целям устойчивого развития и проектам Эн+, вносящим вклад в достижение Целей устойчивого развития и Национальных целей развития РФ.

Подробнее о вкладе Эн+ в достижение ЦУР ООН и Национальных целей Российской Федерации см. в [Отчете о вкладе в достижение глобальных Целей устойчивого развития за 2025 год](#)

Вклад Эн+ в Цели устойчивого развития ООН

ЦУР ООН



Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте



Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех



Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии



Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех



Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов



Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства



Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями



Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию

Проекты Эн+

Развитие инфраструктуры здравоохранения и спортивной инфраструктуры регионов ответственности

- Экологический мониторинг озера Байкал
- Прогнозирование притока воды в водохранилища ГЭС
- Внедрение системы оборотного водоснабжения

- Программа «Новая энергия»
- Программа по энергоэффективности

- Корпоративный университет «Универс»
- Образовательные программы для персонала «Моя карьера» и «Лидеры Эн+»
- Образовательная программа для школьников «Знания со знаком плюс» (проекты «ЭнергоШкола», «ЭнергоКлассы», «Энергия действия», фестиваль «Робосиб» и др.)

- Эковолонтерский проект «360»
- Строительство электрозаправочных станций
- Экологическая модернизация ТЭЦ и алюминиевых заводов
- Индекс устойчивого развития городов

- Рекультивация земель и переработка шламов
- Зеленый офис
- Поддержка устойчивого туризма

- Продвижение низкоуглеродного алюминия ALLOW
- Инвентаризация парниковых газов от водохранилищ ГЭС
- Перевод алюминиевых заводов на технологию обожженного анода
- Авиационная охрана лесов
- Охрана лесов от пожаров на основе системы видеонаблюдения
- Оценка климатических рисков на основе искусственного интеллекта
- Масштабирование технологии инертного анода

- Единая система критериев мониторинга и отчетности для особо охраняемых природных территорий (ООПТ)
- Создание искусственных нерестилищ
- Общественная рыбоохрана
- Мониторинг биоразнообразия Алтае-Саянского экологического региона

Показатели вклада проектов в 2025 году

13
%
медицинских центров отремонтировано/реконструировано

100
%
сотрудников охвачены программой добровольного медицинского страхования (ДМС)

64,7
%
доля повторного и оборотного водоснабжения

-3,6
%
снижение объема водопотребления по сравнению с 2024 годом

2,5
млн т CO₂-экв
предотвращенные выбросы парниковых газов от угольной генерации в результате программы «Новая энергия»

9,1
млн ГДж
энергии сэкономлено

> 10
млн руб.
119,6 тыс. долл. США
инвестировано в проекты «ЭнергоШкола» и «ЭнергоКлассы»

> 100
школ Иркутской области являются участниками проекта «ЭнергоШкола», в четвертом сезоне участвуют >1,3 тыс. школьников
46 школьников прошли обучение в «ЭнергоКлассах» в 2024/2025 учебном году

> 4
млн руб.
47,8 тыс. долл. США
инвестировано в проект «Энергия в действии» (ранее — «Энергия в каждой капле»)

> 30
млн руб.
358,8 тыс. долл. США
инвестировано в фестиваль «Робосиб», который посетили >8 тыс. человек

> 3,5
тыс. волонтеров
приняли участие в рамках акции «360»

> 5
тыс. т
мусора было собрано и вывезено с момента запуска проекта

38
электрозаправочных станций

147,9
га
-15,5% от 2024 года
земель восстановлено

30
%
доля алюминия бренда ALLOW в общих продажах алюминия

> 5
тыс. т
алюминия произведено по технологии инертного анода с момента запуска

1,2
тыс. м³
искусственных нерестилищ установлено

> 2
тыс.
рейдов проведено в рамках общественной рыбоохраны, выявлено и пресечено свыше 1 490 нарушений

Сотрудничества и партнерства

GRI 2-28

В Эн+ убеждены: даже самые амбициозные глобальные задачи решаемы путем совместной слаженной работы.

Организация	Роль Эн+
Продвижение повестки устойчивого развития	
Национальный ESG Альянс	Эн+ является одним из учредителей Национального ESG Альянса — делового объединения компаний — лидеров ESG-повестки. В 2025 году Эн+ возглавляла комитет по ESG инфраструктуре и рабочую группу по климатической повестке. Эн+ приняла участие в разработке исследования «Оценка влияния факторов качества жизни на привлекательность городов на рынке труда» и классификации и системы оценки проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг
«Деловая двадцатка»	В 2025 году Эн+ внесла вклад в работу Целевой группы по энергетическому балансу и справедливому переходу, а также Целевой группы по торговле и инвестициям. Эн+ участвовала в разработке рекомендаций по созданию системы международной торговли и инвестиций, учитывающей климатические факторы; развитию устойчивых цепочек поставок и доступу к рынкам; а также укреплению устойчивой к климатическим изменениям энергетической инфраструктуры
Деловой совет БРИКС	Эн+ продолжает возглавлять российскую часть Рабочей группы по энергетике, «зеленой» экономике и климату в Деловом совете БРИКС. В 2025 году, в рамках бразильского председательства в БРИКС, совместно с зарубежными партнерами Эн+ продолжила работу по отчету о навыках в сфере энергетики и инициативе по созданию инфраструктуры для хаба для интеграции национальных добровольных углеродных рынков, а также представила инициативу по развитию углеродного рынка БРИКС
Ассоциация «Байкал без пластика»	Ассоциация «Байкал без пластика» создана по инициативе Компании, включает уже 25 организаций региона. В 2025 году Ассоциация запустила процесс формирования регионального стандарта устойчивости туристического сегмента, провела очередную акцию по подъему затонувших сетей со дна озера Байкал, а также установила инфраструктуру раздельного сбора мусора на территории Байкальского заповедника
Прозрачность	
Инициатива в области ответственного планирования и управления производством алюминия (ASI)	ASI — международная организация по разработке стандартов и сертификации, нацеленная на продвижение ответственной цепочки создания стоимости алюминия. Металлургический сегмент Эн+ принимает участие в рабочих группах ASI по разработке системы сертификации и распространению применения стандартов
Международный институт алюминия (IAI)	Представители Металлургического сегмента Эн+ в рамках сообщества продвигают ответственное производство, устойчивое использование и переработку алюминия посредством участия в различных комитетах
Проект по раскрытию информации об углеродных выбросах (CDP)	В 2025 году Компания предоставила CDP отчет об изменении климата



Организация	Роль Эн+
Энергетический переход	
Ассоциация «Гидроэнергетика России»	В 2025 году продолжилась работа в рамках Ассоциации по совершенствованию законодательства в сфере сохранения водных биологических ресурсов
Ассоциация развития возобновляемой энергетики (АРВЭ)	В 2025 году при поддержке Эн+ АРВЭ провела работу по формированию механизма актуализации сроков ввода объектов ВИЭ-генерации (в том числе по проектам ввода малых ГЭС) с сохранением периода оплаты по договорам предоставления мощности
Национальная ассоциация развития вторичного использования сырья (АРВИС)	Эн+ присоединилась к АРВИС в целях увеличения доли переработки и повторного использования отходов, генерируемых Энергетическим сегментом (золошлаковых отходов)
Бизнес-ассоциация под эгидой Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО)	В 2025 году Эн+ внесла вклад в развитие Рабочей группы по энергетике и Рабочей группы по циркулярной экономике Бизнес-ассоциации под эгидой ЭСКАТО. На мероприятиях Бизнес-ассоциации был представлен проект Эн+ по адаптации каскада ГЭС на реке Ангаре к климатическим изменениям. На IX Форуме заинтересованных сторон Восточной и Северо-Восточной Азии по вопросам реализации Целей устойчивого развития (ЦУР) при поддержке ЭСКАТО Эн+ представила инициативы по мониторингу состояния экосистемы озера Байкал и автоматизированную систему предиктивной диагностики, направленную на предотвращение аварийных остановок оборудования на ГЭС
Климатическая повестка	
Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию (CPLC)	Эн+ и РУСАЛ — единственные представители российского бизнеса в составе CPLC, добровольного партнерства под эгидой Всемирного банка, созданного для продвижения углеродного регулирования на глобальном уровне
Российское партнерство за сохранение климата	В 2025 году на международной конференции Carbon Digital Conference 2025 (CDC2025), посвященной цифровизации углеродных рынков, прозрачности климатических данных и инновационным решениям для декарбонизации, Российское партнерство за сохранение климата подчеркнуло растущую значимость темы климата в России и ее потенциал для международного сотрудничества. В частности, организация отметила важность диалога между странами Глобального Юга, включая формирование общих подходов к углеродным рынкам и зеленому финансированию в рамках БРИКС

Сотрудничество со структурами ООН

Сотрудничество со структурами ООН позволяет Группе сверять свои стратегические приоритеты с глобальными Целями устойчивого развития, получать экспертную поддержку и доступ к лучшим международным практикам.

В 2025 году Эн+ выпустила доклад о лучших корпоративных практиках в сфере устойчивого развития на озере Байкал под названием «Байкал. Энергия жизни». Публикацию доклада поддержали представители ЮНЕП, Национальной сети Глобального договора ООН, Национального комитета Десятилетия ООН по восстановлению экосистем и ФАО¹.

Глобальный договор ООН (ГД ООН)

Участие в Глобальном договоре ООН и его Национальной сети помогает Эн+ следовать универсальным принципам в области прав человека, экологии и прозрачного управления, а также предоставляет возможность участвовать в экспертных мероприятиях структур ООН.

С 2019 года Компания ежегодно публикует Отчет о прогрессе (Communication on Progress), в котором отражает предпринятые действия в рамках устойчивого корпоративного развития.

Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП)

В 2025 году при поддержке Национальной сети Глобального договора ООН и Национального офиса ЮНЕП Эн+ приняла участие в седьмой сессии Ассамблеи ООН по окружающей среде (ЮНЕА-7). На площадке ЮНЕА Компания представила доклад о лучших корпоративных практиках в сфере устойчивого развития на озере Байкал как вклад компании в ЦУР 6.

Конференция сторон рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН)

Эн+ и РУСАЛ регулярно участвуют в конференциях сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

В 2025 году Компания приняла активное участие в сессиях под эгидой Национальной сети Глобального договора ООН, организованных на платформе Maloca.

Инициатива ООН UN Energy Compact

Эн+ — первая российская компания, которая присоединилась к UN Energy Compact. Это инициатива ООН в сфере энергетики, направленная на достижение ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия».

В 2025 году Компания предоставила очередной отчет для секретариата UN Energy о статусе реализации программы «Новая энергия» и проекта Эн+ по предоставлению сертификатов возобновляемой электроэнергии.

Национальный комитет Десятилетия ООН по восстановлению экосистем

В 2025 году Эн+ подписала меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве с Национальным комитетом Десятилетия ООН по восстановлению экосистем.

Оценка существенности

GRI 3-1, 2-25

При проведении оценки существенности Эн+ ориентируется на стандарты GRI и собственную методику. В 2025 году подход Компании к оценке существенности не изменился: Эн+ анализирует контекст деятельности Компании с привлечением заинтересованных сторон. В отчетном году в опросе приняло участие 650 представителей различных групп заинтересованных сторон Эн+.

GRI 3-2

По результатам опроса специалисты Эн+ сформировали ранжированную матрицу воздействий из 17 тем.

GRI 2-14

На финальном этапе Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС) Совета директоров рассмотрел и утвердил окончательный перечень существенных тем, которые раскрыты в Едином отчете за 2025 год.

Более подробно о процессе оценки существенности см. в приложении «Дополнительная ESG-информация»



¹ Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединённых Наций (ФАО).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-13, 2-25, 2-26, 2-29, 3-3

Эн+ нацелена на развитие стабильных и доверительных отношений с заинтересованными сторонами. Для совместной работы Компания выбирает наиболее эффективные механизмы взаимодействия и каналы коммуникации.

Группа заинтересованных сторон	Ассоциации и инициативы	Поставщики и покупатели	Сотрудники Эн+	Государственные органы	Некоммерческие организации (НКО) и местные сообщества	Биржи металлов и фондовые рынки	Рейтинговые агентства (включая специализирующиеся на ESG)	Акционеры, инвесторы и финансовые аналитики
Темы обращений в 2025 году <ul style="list-style-type: none"> Продвижение гидроэнергетики Адаптация ГЭС к изменениям климата Продвижение сертификатов ВИЭ Экономика замкнутого цикла Энергоэффективность 	<ul style="list-style-type: none"> Импортозамещение товаров и услуг Условия квалификации поставщика ESG-аккредитация поставщика Углеродный след продукции 	<ul style="list-style-type: none"> Мотивация и оплата труда Социальная поддержка сотрудников Возможности карьерного развития и поощрение личного роста Обеспечение безопасности труда 	<ul style="list-style-type: none"> Соблюдение законодательных требований Вклад Компании в экономику и устойчивое развитие 	<ul style="list-style-type: none"> Благоустройство и улучшение городской инфраструктуры регионов ответственности Запрос на реализацию социальных и благотворительных проектов Воздействие на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Раскрытие финансовых показателей деятельности Обеспечение прозрачности в сфере корпоративного управления и устойчивого развития 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение прозрачности в сфере корпоративного управления Приглашение поучаствовать в рейтингах, конкурсах и конференциях по устойчивому развитию Вопросы по расчету показателей экологии, энергоэффективности, ОТиПБ, социальной ответственности работодателя 	<ul style="list-style-type: none"> Предоставление информации о ситуации на рынке энергетики и алюминия Разъяснения по динамике финансовых показателей Новые инвестиционные проекты Распределение прибыли Проекты цифровизации 	
Механизмы взаимодействия								
Основные <ul style="list-style-type: none"> Участие в рабочих группах и комитетах Участие в профильных форумах и конференциях Корпоративная отчетность и публикации на сайте 	<ul style="list-style-type: none"> Портал для поставщиков Тендерные площадки Корпоративная горячая линия «Сигнал» 	<ul style="list-style-type: none"> Внутренний портал для сотрудников Ежегодная прямая линия с руководством Ежегодный опрос об удовлетворенности и вовлеченности сотрудников «Твой голос» Корпоративная горячая линия «Сигнал» Взаимодействие с профсоюзами и рабочими комитетами 	<ul style="list-style-type: none"> Корпоративная отчетность и публикации на сайте Предоставление доступа и необходимой информации надзорным органам Электронная переписка, официальные письма Участие в семинарах, круглых столах и министерских, межведомственных и региональных совещаниях 	<ul style="list-style-type: none"> Общественные приемные в городах ответственности Компании Общественное пространство «ПЛЮС» Ежегодные опросы местного населения Проведение публичных мероприятий Конкурсы грантов на реализацию инициатив местных НКО Участие в профильных форумах и конференциях 	<ul style="list-style-type: none"> Корпоративная отчетность и публикации о существенных событиях на сайте Электронная переписка, официальные письма Раскрытие информации в рамках правил бирж 	<ul style="list-style-type: none"> Предоставление информации в рамках получения рейтингов Корпоративная отчетность и публикации о существенных событиях на сайте Электронная переписка, официальные письма 	<ul style="list-style-type: none"> Общее собрание акционеров Обязательная информация, предоставляемая Компанией в качестве эмитента ценных бумаг Корпоративная отчетность и публикации на сайте 	
Дополнительные <ul style="list-style-type: none"> Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета Общественное заверение отчетности об устойчивом развитии 	<ul style="list-style-type: none"> Участие в профильных форумах и конференциях Электронная переписка, официальные письма Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	<ul style="list-style-type: none"> Корпоративная отчетность Электронная переписка, официальные письма Общественное заверение отчетности об устойчивом развитии Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	<ul style="list-style-type: none"> Общественное заверение отчетности об устойчивом развитии Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодный сбор обратной связи в рамках формирования Единого отчета 	
Подробная информация	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Инвестиционная программа и модернизация» Раздел «Изменение климата и энергетический менеджмент» Раздел «Охрана окружающей среды» 	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Управление цепочкой поставок» Раздел «Обзор деятельности» Металлургического сегмента Раздел «Обзор деятельности» Энергетического сегмента Раздел «Обзор бизнеса» Раздел «Ответственные бизнес-практики» 	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Персонал» Раздел «Корпоративная этика и комплаенс» Раздел «Охрана труда и промышленная безопасность» 	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Корпоративная этика и комплаенс» Вклад в достижение Национальных целей развития и ЦУР ООН см. в разделе «Управление устойчивым развитием» 	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Вклад в местные сообщества» Анализ общественного мнения жителей регионов присутствия проводится в рамках подготовки Индекса устойчивого развития городов 	<ul style="list-style-type: none"> Описание каналов раскрытия информации приведено в разделе «Информация для акционеров и инвесторов» Раздел «Корпоративное управление» 	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Корпоративное управление» Справочник по устойчивому развитию 	<ul style="list-style-type: none"> Раздел «Обзор деятельности» Металлургического сегмента Раздел «Обзор деятельности» Энергетического сегмента Раздел «Обзор финансовых результатов» Раздел «Инвестиционная программа и модернизация» Раздел «Информация для акционеров и инвесторов» Раздел «Ответственные бизнес-практики»

Климат и экология

Изменение климата и энергетический менеджмент



- Регламент по управлению рисками
- Экологическая политика
- Техническая политика
- Методика определения прямых выбросов парниковых газов при производстве первичного алюминия
- Методика определения прямых выбросов парниковых газов при производстве глинозема
- Климатическая стратегия

Существенные темы

- Изменение климата
- Энергетический менеджмент
- Справедливый энергопереход и низкоуглеродная продукция

Управление

GRI 3-3

Система управления вопросами изменения климата и рисками, связанными с изменением климата, обеспечивает эффективное решение задач и контроль их исполнения.



Мы в Эн+ понимаем важность проблемы изменения климата и адаптируемся заранее, чтобы бесперебойно снабжать потребителей электроэнергией, теплом и алюминием с низким углеродным следом.

>5

тыс. т

алюминия произведено по технологии инертного анода с момента запуска

2,8

%

сокращение выбросов парниковых газов по сравнению с 2024 годом



GRI 2-13, 102-1, 103-1

Распределение ответственности в области управления вопросами изменения климата и энергопотребления

Совет директоров

- Контроль реализации ESG-политик
- Мониторинг достижения климатических целей и целей по энергоэффективности

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

- Информирование Совета директоров о статусе управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата
- Ежегодное рассмотрение рекомендаций по корректировке климатических целей (при необходимости) и их вынесение на Совет директоров
- Рассмотрение отчетов по энергоэффективности

Комитет по аудиту и рискам

- Ежеквартальное рассмотрение реестра рисков Компании, динамики его изменений и программы по управлению ключевыми рисками, в том числе связанными с изменением климата

Техническая дирекция

- Управление вопросами повышения эффективности на операционном уровне
- Подготовка отчетности по энергоэффективности

Генеральный директор

- Реализация стратегических решений Совета директоров в области климата, высшая ответственность за деятельность в этой сфере на оперативном уровне
- Утверждение ежегодных климатических целей и бюджета мероприятий для их достижения
- Участие в работе оперативных комитетов и заседаний, где рассматриваются риски, связанные с изменением климата, и меры по управлению ими
- Предоставление Комитету по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды отчетности по энергоэффективности

Управляющий комитет по климатической политике

- Управление реализацией мер по достижению поставленных климатических целей

Департамент климатического регулирования и международной сертификации (в составе Дирекции по устойчивому развитию)

- Реализация мер по достижению поставленных климатических целей
- Ежеквартальное информирование Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды и Совета директоров о статусе достижения климатических целей и прогрессе мер по управлению рисками и возможностями, связанными с изменением климата

СОКБ 47

Группа установила для руководителей по всей вертикали управления ключевые показатели эффективности (КПЭ) в области климата и энергоэффективности, которые влияют на вознаграждение. Так, для заместителя Генерального директора по устойчивому развитию КПЭ по климату составляет 24% размера годового бонуса. В 2025 году этот показатель был связан с разработкой и утверждением обновленной климатической стратегии, реализацией углеродных единиц и сертификатов ВИЭ, выполнением замеров выбросов/поглощений парниковых газов водохранилищем Красноярской ГЭС, снижением ошибки долгосрочного (сезонного) прогноза притока воды к Иркутской ГЭС.

GRI 2-23, 2-24

СОКБ 18

Основные документы, которыми руководствуется Компания в области управления изменением климата, — Экологическая политика и Климатическая стратегия, в области энергопотребления — Техническая и Экологическая политики Эн+. Предприятие Metallurgical segment глиноземный комбинат Aughinish имеет сертификат по стандарту ISO 50001, что подтверждает успешное внедрение на комбинате системы энергетического менеджмента.

AA



В 2025 году Эн+ получила высшую оценку в рейтинге климатической устойчивости от агентства «КарбонЛаб». Эксперты отметили высокий уровень развития практик управления климатическими вопросами в Компании, а также систему оценки рисков, связанных с изменением климата.

GRI 3-3, 102-1, 14.1.1

SASB EM-MM-110a.2, IF-EU-110a.3

Стратегия

Для выполнения целей стратегии по достижению нулевого баланса выбросов парниковых газов к 2050 году Эн+ разработала дорожную карту по декарбонизации. Она включает целевые показатели по валовым выбросам парниковых газов и необходимые для реализации мероприятия в разбивке по сегментам для каждого года. Благодаря системному подходу к реализации стратегии Эн+ не только повышает конкурентоспособность своей продукции, но и вносит весомый вклад в снижение воздействия на окружающую среду, в том числе на состояние экосистем и биоразнообразии, за счет сокращения выбросов парниковых газов.

Компания ежегодно отчитывается о ходе достижения целей стратегии в отчетах «На пути к углеродной нейтральности». В 2025 году Компания обсудила ход реализации Климатической стратегии, а также планы по адаптации к изменениям климата с заинтересованными сторонами на мероприятии «День углеродной нейтральности».

GRI 102-1

СОКБ 1.10

43,7 млн долл. США

общие расходы¹ на реализацию климатической стратегии в 2025 году

GRI 3-3, 2-25, 305-5

Мероприятия дорожной карты по достижению углеродной нейтральности

Металлургический сегмент



Производство алюминия: модернизация предприятий

На алюминиевых заводах продолжается перевод электролизеров на технологии «ЭкоСодерберг», обожженного и инертного анода.

Проект по повышению энергоэффективности оборудования цеха фильтрации и прокаливания на Богословском алюминиевом заводе благодаря строительству и вводу в эксплуатацию новой циклонной печи внесен в Российский реестр климатических проектов.



Производство глинозема: повышение энергоэффективности

На Ачинском глиноземном комбинате реализуется проект улавливания диоксида углерода с помощью подшламовой воды в скрубберах. Проект зарегистрирован в Российском реестре углеродных единиц.

В 2025 году на Богословском алюминиевом заводе внедрена технология машинного слуха. Система анализирует виброакустические сигналы работы мельниц и обеспечивает их оптимальную загрузку бокситовой рудой, за счет чего сокращается расход электроэнергии.



Использование вторичного алюминия

Металлургический сегмент перерабатывает лом: банки, алюминиевый шлак и другие вторичные материалы. Благодаря технологии очистки от примесей, разработанной в 2025 году, можно перерабатывать даже старый бытовой лом и получать высокочистый металл. Продукция с вовлечением лома имеет меньший углеродный след, чем изготовленная исключительно из первичного сырья.



Природные климатические проекты

Проект авиалесоохраны и предотвращения лесных пожаров реализуется с 2019 года и зарегистрирован в национальном реестре углеродных единиц. Срок его реализации продлен до 2033 года, ожидается выпуск более 5 млн углеродных единиц. В отчетном периоде также совершена сделка с углеродными единицами в рамках Сахалинского эксперимента.

Энергетический сегмент



Выработка низкоуглеродной энергии: модернизация и строительство новых ГЭС

Компания продолжает реализацию программы по увеличению выработки энергии гидроэлектростанциями Ангарского каскада «Новая энергия». Благодаря ее реализации удастся повысить выработку возобновляемой энергии и тем самым сократить выбросы парниковых газов.

Строительство новых ГЭС позволит обеспечить регионы присутствия возобновляемой энергией и снизить углеродный след продукции Эн+.

Подробнее см. в разделе «Инвестиционная программа и проекты модернизации» на [стр. 64](#)



Выработка энергии на ТЭЦ: переход на природный газ и повышение энергоэффективности

Правительство Иркутской области совместно с газодобывающей компанией разрабатывают программу газификации Иркутской области, в рамках которой рассматриваются возможность и условия перевода на газ.

Дополнительно Компания продолжает реализовывать проекты по повышению энергоэффективности ТЭЦ, такие как обеспечение оптимальной загрузки оборудования, оптимизация теплоснабжения и т. д.



Транспорт: развитие инфраструктуры для электромобилей в регионах присутствия и автопарка Компании

Сеть Компании насчитывает 38 зарядных станций для электромобилей в Иркутской области.

Эн+ последовательно осуществляет замену корпоративного транспорта на использующий топливо с более низким углеродным следом. В частности, закупаются электромобили.



Природные климатические проекты

В отчетном году Эн+ заключила соглашение с Рослесхозом и правительством Иркутской области по развитию сети видеонаблюдения в лесах Приангарья с целью раннего выявления лесных пожаров и их своевременного тушения, что также позволит сократить выбросы парниковых газов. В 2025 году было установлено 72 камеры видеонаблюдения за лесными пожарами. На 2026 год запланирована установка дополнительного количества камер видеонаблюдения.

¹ Показатель включает затраты на модернизацию и строительство ГЭС, установку зарядных станций, модернизацию СЭС в 2025 году.

Сотрудничество с другими компаниями в климатической сфере

В 2025 году было подписано соглашение с одним из крупнейших российских авиаперевозчиков. Цель соглашения — компенсация выбросов парниковых газов при выполнении полетной программы. Стороны планируют развивать лесоклиматические проекты Эн+. С помощью начисленных за их реализацию углеродных единиц компания-партнер будет компенсировать свой углеродный след.

Металлургический сегмент также сотрудничает по климатическим вопросам с крупной компанией, организующей железнодорожные перевозки. В рамках соглашения партнеры разрабатывают решения по сокращению выбросов парниковых газов от логистических процессов.



GRI 3-3

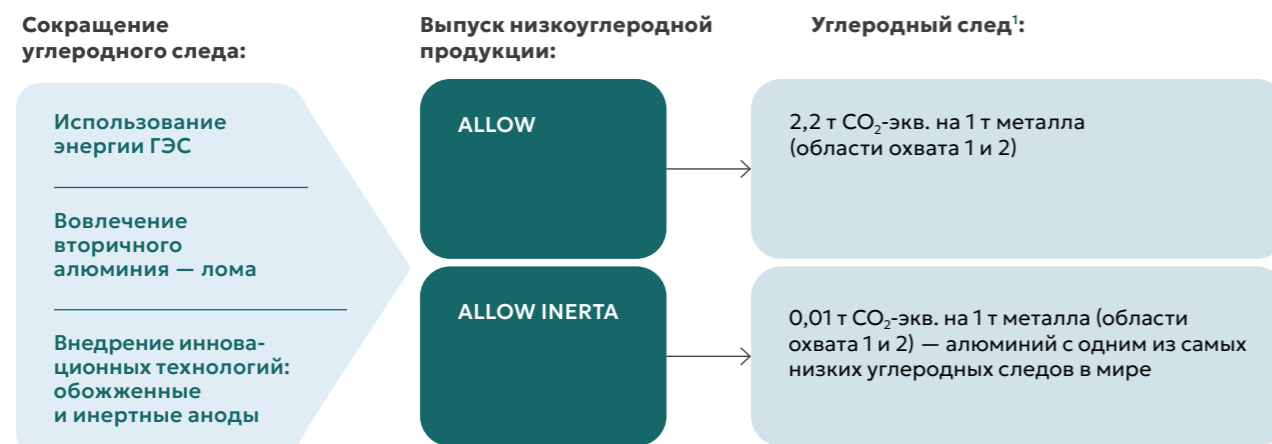
Энергетический сегмент Эн+ продает атрибуты генерации — документы, подтверждающие происхождение энергии из низкоуглеродных и возобновляемых источников. Приобретая их, клиенты могут компенсировать выбросы парниковых газов по области охвата 2.

Металлургический сегмент продолжает развивать низкоуглеродную продукцию. Благодаря сертификатам

для каждой партии алюминиевой продукции клиенты могут самостоятельно отследить информацию об углеродном следе. Компания также продолжает пополнять продуктовый портфель продукцией с вовлечением переработанного алюминиевого лома (литейные сплавы для производства колес, плоские слитки для производства баночной ленты, цилиндрические слитки).

СОКБ 9

Продукция Эн+ с низким углеродным следом



¹ Без учета выбросов от транспортировки бокситов, глинозема и готовой алюминиевой продукции.

Управление рисками

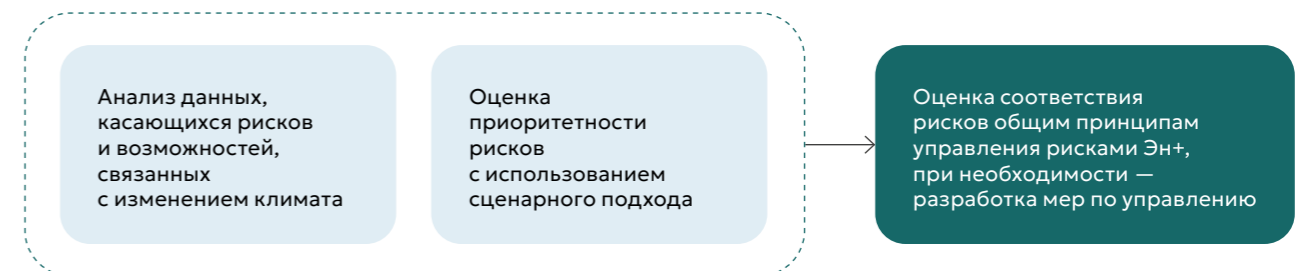
GRI 201-2, 14.2.1, 14.2.2 СОКБ 53

Эн+ регулярно проводит идентификацию, анализ и оценку существенности рисков, связанных с изменением климата, в рамках общего процесса управления рисками в соответствии с внутренним Регламентом по управлению рисками, рекомендациями Совета по международным стандартам устойчивого развития

Фонда МСФО и Методическими рекомендациями Министерства экономического развития Российской Федерации².

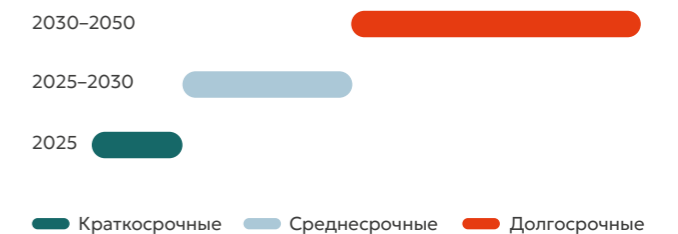
Подробнее о структуре управления рисками см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками»

Оценка осуществляется в следующем порядке:



Существенность и приоритетность рисков, связанных с изменением климата, определяется исходя из вероятности их реализации и последствий наступления, а стратегическое влияние — путем анализа их финансовых последствий. Эн+ ранжирует риски по их существенности: наиболее значимые из них имеют высокую или среднюю вероятность реализации, а также последствия максимальной, высокой и средней значимости. В том случае, если идентифицированный риск имеет низкую вероятность, но значимые последствия реализации, Компания осуществляет его передачу (чаще всего — страхование). Эн+ дополнительно ведет мониторинг рисков с низкой вероятностью реализации и малозначимыми последствиями и считает их приемлемыми.

Эн+ оценивает климатические риски на трех горизонтах временного планирования, при этом большинство из них актуальны в долгосрочной перспективе:



GRI 201-2, 14.2.1, 14.2.2

Компания учитывает в бизнес-стратегии как физические риски, связанные с изменением климата, то есть с изменением метеорологических и гидрологических условий, так и переходные, то есть вызванные переходом к низкоуглеродной экономике.

СОКБ 70

Оценка физических и переходных рисков охватывает все производственные активы Группы. Эн+ на ежеквартальной основе обновляет реестр физических рисков и контролирует выполнение мероприятий по их митигации и адаптации к изменениям климата. В отчетном периоде перечень переходных и физических рисков не изменился.

В 2025 году Эн+ не включила риски, связанные с энергетическим менеджментом, в общий перечень рисков. Несмотря на это, Группа продолжает планомерную реализацию инициатив по повышению эффективности использования топливно-энергетических ресурсов на всех предприятиях, что способствует минимизации рисков, связанных с энергопотреблением и энергоэффективностью.

GRI 102-1

При оценке используются следующие сценарии изменения климата SSP (Shared Socioeconomic Pathways — общие социально-экономические пути):



² Приказ Министерства экономического развития Российской Федерации от 13 мая 2021 года № 267 «Об утверждении методических рекомендаций и показателей по вопросам адаптации к изменениям климата».

GRI 102-2 СОКБ 71

Реестр существенных¹ рисков Эн+, связанных с изменением климата

Физические риски					
Бизнес-сегмент	Опасность	Физический риск, связанный с изменением климата	Потенциальное происшествие / рисковое событие	Влияние на ЕБИТ организации Группы в краткосрочном периоде	Мероприятия по управлению риском / адаптации к изменению климата
Гидрогенерация	Уменьшение суммарного притока воды	Снижение выработки электроэнергии	Снижение выручки на оптовом рынке электроэнергии и мощности	7,8 млн долл. США	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный мониторинг складывающейся водноэнергетической обстановки Научное обоснование адаптации режимов работы ГЭС к изменению климата Внедрение в практику автоматизированной информационной системы для управления режимами каскада ГЭС с учетом математических моделей формирования стока и функционирования водохранилищ
Уголь	Ливневые дожди, сильный мороз	Подтопление вследствие ливневых дождей	Отставание от плана производства и снижение выручки от добычи угля	1,32 млн долл. США	<ul style="list-style-type: none"> Создание резервов добытого сырья в период благоприятных погодных условий При обновлении оборудования предпочтение техническим устройствам и аппаратам, работающим в более широком температурном диапазоне

Переходные риски				
Бизнес-сегмент	Переходный риск, связанный с изменением климата	Потенциальное происшествие / рисковое событие	Влияние на ЕБИТ организации Группы в краткосрочном периоде	Мероприятия по адаптации
Алюминиевый дивизион	Введение трансграничного углеродного регулирования в Евросоюзе и зеркальных механизмов в странах экспорта алюминия	Увеличение операционных расходов в виде платы за углерод на каждую тонну продаваемого на экспорт алюминия	от 2 до 10 млн долл. США	<ul style="list-style-type: none"> Реализация Климатической стратегии на заводах, которые выпускают алюминий для экспорта
Компания	Введение углеродного регулирования в Российской Федерации	Увеличение операционных расходов в виде углеродного налога на каждую тонну выбросов парниковых газов	Отсутствует	<ul style="list-style-type: none"> Реализация Климатической стратегии, инвестиционных и операционных проектов по снижению выбросов парниковых газов Взаимодействие с органами власти через участие в ассоциациях, рабочих группах, комментарии и корректировки к законопроектам по низкоуглеродному развитию

СОКБ 72

Сводная финансовая оценка воздействия рисков, связанных с изменением климата, на деятельность Эн+

До **9,1** | 763 млн руб.
млн долл. США в год
вероятностный финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде

До **10** | 836 млн руб.
млн долл. США в год
вероятностный финансовый ущерб от реализации переходных рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде

0
млн долл. США
фактический финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в 2025 году



¹ Под существенными рисками, связанными с изменением климата, понимаются те, вероятностный финансовый ущерб от реализации которых превышает 1 млн долл. США.

GRI 102-2

Эн+ принимает меры по адаптации к изменениям климата для минимизации негативных, в том числе финансовых, последствий для бизнеса. Меры по адаптации к изменению климата внедряются и контролируются в рамках общекорпоративного процесса управления рисками, в их числе:

- контроль состояния производственных объектов и их своевременный ремонт во избежание разрушения в результате действия климатических риск-факторов;
- приобретение нового оборудования, способного работать в более суровых климатических условиях, а также модернизация используемого;
- отслеживание данных об ожидаемых погодных условиях и принятие необходимых мер в случае их ухудшения;

- создание резервов добытого сырья;
- разработка новых методов средне- и долгосрочного прогнозирования метеорологических и гидрологических показателей.

С 2022 года Компания ведет работу по адаптации Ангарского каскада ГЭС к изменению климата. Для этого была выполнена оценка рисков, связанных с изменением климата, в перспективе до 2030 и 2050 годов по двум сценариям (умеренный — повышение температуры на 3 °С до конца века, стрессовый — потепление на 5 °С). По итогам оценки разработаны мероприятия по адаптации к изменению климата.

Адаптация ГЭС к изменению климата

Риск	Горизонт планирования	Меры по управлению
Снижение годового объема стока рек в бассейны Байкала и Ангары	После 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Возведение новых ГЭС • Актуализация правил использования водных ресурсов водохранилищ • Создание защитных лесов на водосборе Селенги
Повышение рисков наводнений и засухи	Актуально сейчас	<ul style="list-style-type: none"> • Реконструкция водозаборов на Братском водохранилище • Прогнозирование притока воды к створам ГЭС
Повышение пожароопасности	Актуально сейчас	Меры по лесовосстановлению и охране лесов от пожаров на водосборе

Разработка ИИ-моделей для прогнозирования рисков, связанных с изменением климата

В 2025 году Эн+ и крупнейший российский банк заключили соглашение о совместной разработке и развитии ИИ-технологий для оценки и прогнозирования наступления рисков, связанных с изменением климата, для Иркутской

области. Разработанные партнерами модели помогут оценивать вероятность реализации рисков в сезонном разрезе, а также повысить качество гидрологических прогнозов.

Новый подход к прогнозированию притока воды к ГЭС

В связи с изменением климата использование ранее разработанных подходов к оценке водности может приводить к ошибкам и, как следствие, неэффективности управления водными ресурсами. Компания в тестовом режиме использует для прогнозирования притока к Иркутской ГЭС физико-математическую модель формирования стока, а также проводит ее усовершенствование с применением ИИ. В 2025 году Эн+ разработала новую методику бесшовного гидрологического прогноза притока

воды к Иркутской ГЭС, не имеющую аналогов в России и позволяющую получить точные прогнозы. По итогам тестовой эксплуатации модели качество ее прогнозов оценивается на уровне прогнозов Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды. В 2026 году продолжится работа по снижению процента ошибки прогнозирования с применением самых современных методов и технологий.



В дополнение к оценке рисков, связанных с изменением климата, Эн+ также оценила и соответствующие возможности

Возможности, связанные с физическими факторами

- Строительство объектов, генерирующих низкоуглеродную энергию
- Экономия средств и топливно-энергетических ресурсов в связи с сокращением отопительного сезона

Возможности, связанные с переходными факторами

- Применение низкоуглеродных технологий благодаря их развитию и снижению их стоимости в долгосрочной перспективе
- Увеличение продаж продуктов с низким углеродным следом
- Доступ к новым и развивающимся рынкам
- Получение дополнительной выручки за счет реализации сертификатов происхождения электроэнергии, произведенной на основе ВИЭ, углеродных единиц от реализации климатических проектов
- Появление новых инструментов зеленого финансирования

Показатели и цели

GRI 3-3, 102-1, 102-4 SASB EM-MM-110a.2, IF-EU-110a.3

Эн+ ставит перед собой следующие цели в области сокращения выбросов парниковых газов (ПГ) и повышения энергоэффективности.

Ежегодный мониторинг их достижения позволяет своевременно вносить необходимые корректировки в стратегические планы Компании.

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Достижение нулевого баланса выбросов ПГ к 2050 году	Реализуется по плану	Выбросы ПГ Группы снизились на 2,8 % по сравнению с 2024 годом
Наращивание использования энергии из альтернативных источников к 2030 году	Реализуется по плану	Компания прорабатывает проекты по строительству ГЭС
Увеличение выработки чистой электроэнергии на 2,4 млрд кВтч и предотвращение выбросов более 2,8 млн т CO ₂ -экв. в год от угольных электростанций с 2025 года	Реализуется по плану	Годовое производство гидроэлектроэнергии увеличилось на 2,2 млрд кВтч, что позволяет сократить ежегодные выбросы в размере 2,5 млн т CO ₂ -экв. путем частичного замещения спроса на электроэнергию.

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 102-5, 102-6, 102-7, 14.1.5, 14.1.6, 14.1.7 SASB EM-MM-110a.1, IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2 СОКБ 8

Для оценки собственного воздействия на климат и анализа эффективности мероприятий по достижению поставленных климатических целей Компания выполняет количественную оценку выбросов ПГ областей

охвата 1, 2 и 3¹. При оценке выбросов области охвата 2 применяется рыночный подход. В расчет входят выбросы таких ПГ, как диоксид углерода, метан, перфторуглерод, закись азота, гексафторид серы (элегаз).

Верификация углеродного следа

Металлургический сегмент

Международная верификация выбросов парниковых газов при производстве всей своей продукции компанией TUV Austria Standards & Compliance

Энергетический сегмент

Международная верификация выбросов парниковых газов от водохранилищ ГЭС

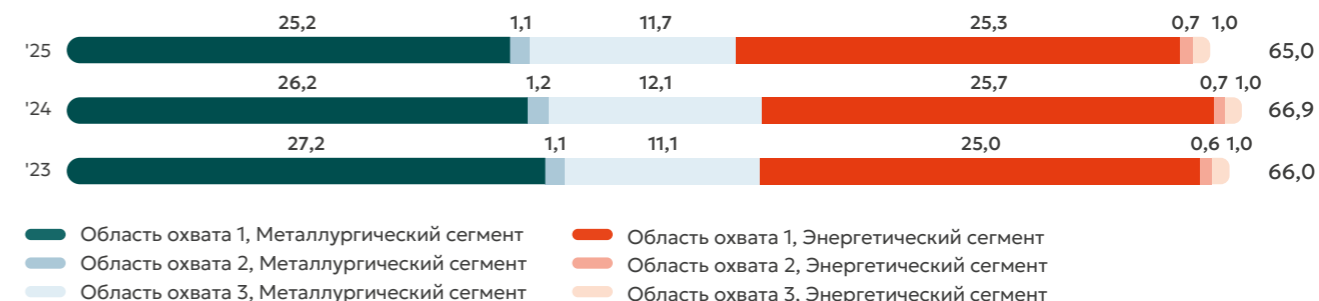
В 2025 году валовые выбросы парниковых газов по трем областям охвата составили 65 млн т CO₂-экв. и сократились на 2,8% по сравнению с предыдущим отчетным периодом в связи со снижением выработки на ТЭЦ.



¹ Прямые, косвенные энергетические и прочие косвенные выбросы парниковых газов.

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 102-5, 102-6, 102-7, 14.1.5, 14.1.6, 14.1.7 SASB IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2, EM-MM-110a.1 СОКБ 8

Прямые (область охвата 1) и косвенные (области охвата 2 и 3) выбросы парниковых газов, млн т CO₂ -экв.



GRI 305-4, 102-8, 14.1.8

Удельные выбросы парниковых газов по области охвата 1 (в расчет включены диоксид углерода, метан, перфторуглерод, закись азота, гексафторид серы (элегаз)) от процесса электролиза в Metallургическом сегменте в отчетном периоде составили 1,91 т CO₂-экв. / т алюминия и сократились на 4% по сравнению с уровнем 2024 года. В то же время удельные выбросы парниковых газов

Энергетического сегмента выросли на 9,1% из-за снижения выработки на ГЭС. В целом наиболее углеродоемким направлением деятельности Эн+ является выработка энергии на ТЭЦ Энергетического сегмента (35,9% общего углеродного следа Компании в 2025 году). В Metallургическом сегменте к наиболее значительным выбросам углерода приводит добыча глинозема (29,1%).

GRI 305-4, 102-8, 14.1.8

Металлургический сегмент

Интенсивность выбросов парниковых газов в процессе электролиза, т CO₂ -экв. / т алюминия



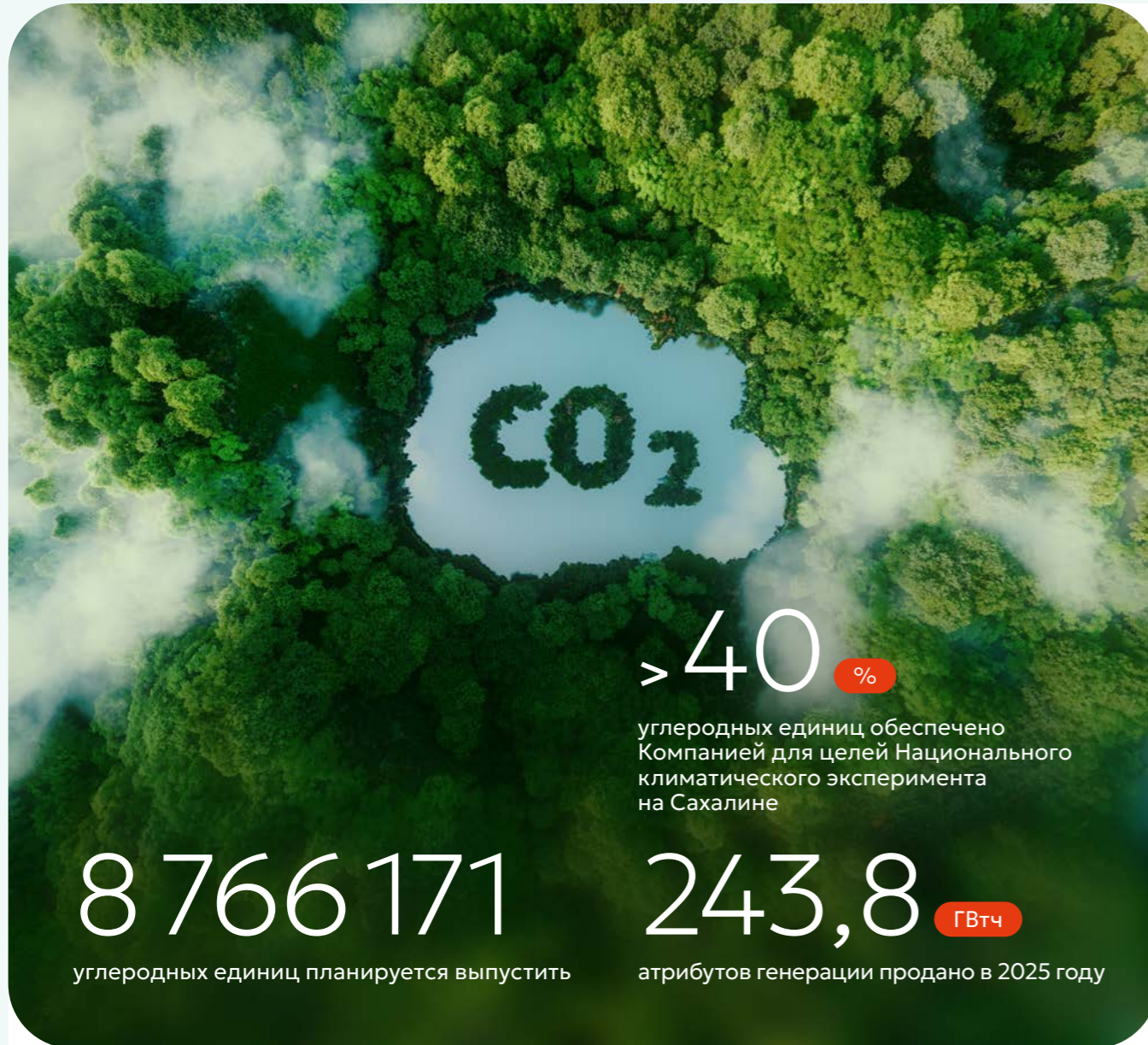
Подробнее о выбросах парниковых газов см. в приложении «Дополнительная ESG-информация»

GRI 305-4, 102-8, 14.1.8

Энергетический сегмент

Интенсивность выбросов парниковых газов, т CO₂ -экв. / МВтч





GRI 102-10

В результате реализации климатических проектов на счет Эн+ начисляются углеродные единицы, часть из которых уже была зачтена. Кроме того, Энергетический сегмент Компании выпускает атрибуты генерации.

Подробнее о проектах, зарегистрированных в реестре углеродных единиц, см. в приложении «Дополнительная ESG-информация»

GRI 302-1, 302-4, 103-1, 103-2, 103-5, 14.1.2

SASB EM-MM-130a.1

СОКБ 11

Общее энергопотребление Эн+ за отчетный период составило 366,9 млн ГДж. Это значение на 5,7% больше аналогичного показателя 2024 года за счет уменьшения выработки на ГЭС. При этом 82% всей произведенной энергии отпущено из возобновляемых источников. И Энергетический, и Металлургический сегменты Эн+ принимают меры по повышению энергоэффективности.

Результат 2025 года — экономия 9,4 млн ГДж энергии. Мероприятия по повышению энергоэффективности и увеличению доли энергии из возобновляемых и низкоуглеродных источников в общем энергопотреблении Эн+ позволяют дополнительно сократить выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ, что оказывает положительное влияние на здоровье людей.

GRI 302-1, 103-2, 14.1.2

SASB EM-MM-130a.1

СОКБ 11, 12

Энергетический баланс Эн+ в 2025 году



GRI 302-3, 103-4, 14.1.4

Энергоемкость Металлургического сегмента в расчете на 1 т произведенного алюминия составила 111,3 ГДж, что на 7,5% больше, чем в 2024 году. Энергоемкость Энергетического сегмента в отчетном периоде достигла 2,694 ГДж/МВтч. Это значение возросло по сравнению с результатом предыдущего года на 5,5% в связи со снижением выработки на ГЭС.

Подробнее о потреблении энергии см. в приложении «Дополнительная ESG-информация»

GRI 302-3, 103-4, 14.1.4

Металлургический сегмент

Энергоемкость, ГДж / т алюминия



GRI 302-3, 103-4, 14.1.4

Энергетический сегмент

Энергоемкость, ГДж/МВтч



Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Утвердить обновленную Климатическую стратегию.
- Выполнять мероприятия Климатической стратегии.
- Продавать углеродные единицы и сертификаты происхождения электроэнергии, произведенной на основе ВИЭ.

Охрана окружающей среды



- Экологическая политика Эн+
- Экологическая политика РУСАЛ
- Единая политика сохранения биоразнообразия
- Положение о комитете по ОТ, ПБ и ООС
- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами
- Стандарты поставщиков
- Кодекс корпоративной этики

Существенные темы

- Качество воздуха
- Управление водными ресурсами и сточными водами
- Безопасное обращение с отходами
- Биоразнообразие
- Соблюдение экологического законодательства и обеспечение наилучших доступных технологий (НДТ)



Эн+ активно занимается экопросвещением сотрудников, проводит курсы по устойчивому развитию и экологии. Благодаря этому каждый из сотрудников делает маленькие шаги для сбережения природы: экономит энергию, предлагает, как оптимизировать производственный процесс, сортирует отходы. Вместе мы бережем природу для будущих поколений!

27,5 328,3 млн долл. США.
млрд руб.

затраты на мероприятия по охране окружающей среды

52,3 %

всех отходов утилизировано

64,7 %

доля повторного и обратного водоснабжения

Управление

GRI 3-3, 2-23, 2-24 SASB EM-MM-160a.1

Эн+ стремится предотвращать и минимизировать влияние производственной деятельности на атмосферу, водные, земельные ресурсы и биоразнообразие. Осуществляя деятельность по охране окружающей среды, Эн+ руководствуется ЦУР ООН, национальными целями Российской Федерации и требованиями национального законодательства, в частности российским Федеральным законом от 10 января 2002 года № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды», а также следующими внутренними документами:

Экологическая политика

- Принципы и основные направления работы Компании в сфере охраны окружающей среды (ООС)

Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами

- Порядок взаимодействия с заинтересованными сторонами, в том числе по вопросам ООС

Стандарты поставщиков

- Требования к поставщикам в области ООС
- Начиная с 2024 года во все дополнительные соглашения к договорам с подрядчиками включены единые требования в области ООС. Их выполнение отслеживается при согласовании и контроле выполнения проекта производства работ, а также в ходе внутренних аудитов и линейных обходов объектов. Дополнительно у подрядчиков запрашиваются экологические заключения о соответствии объектов проектной документации и документы, подтверждающие вывоз отходов с территорий

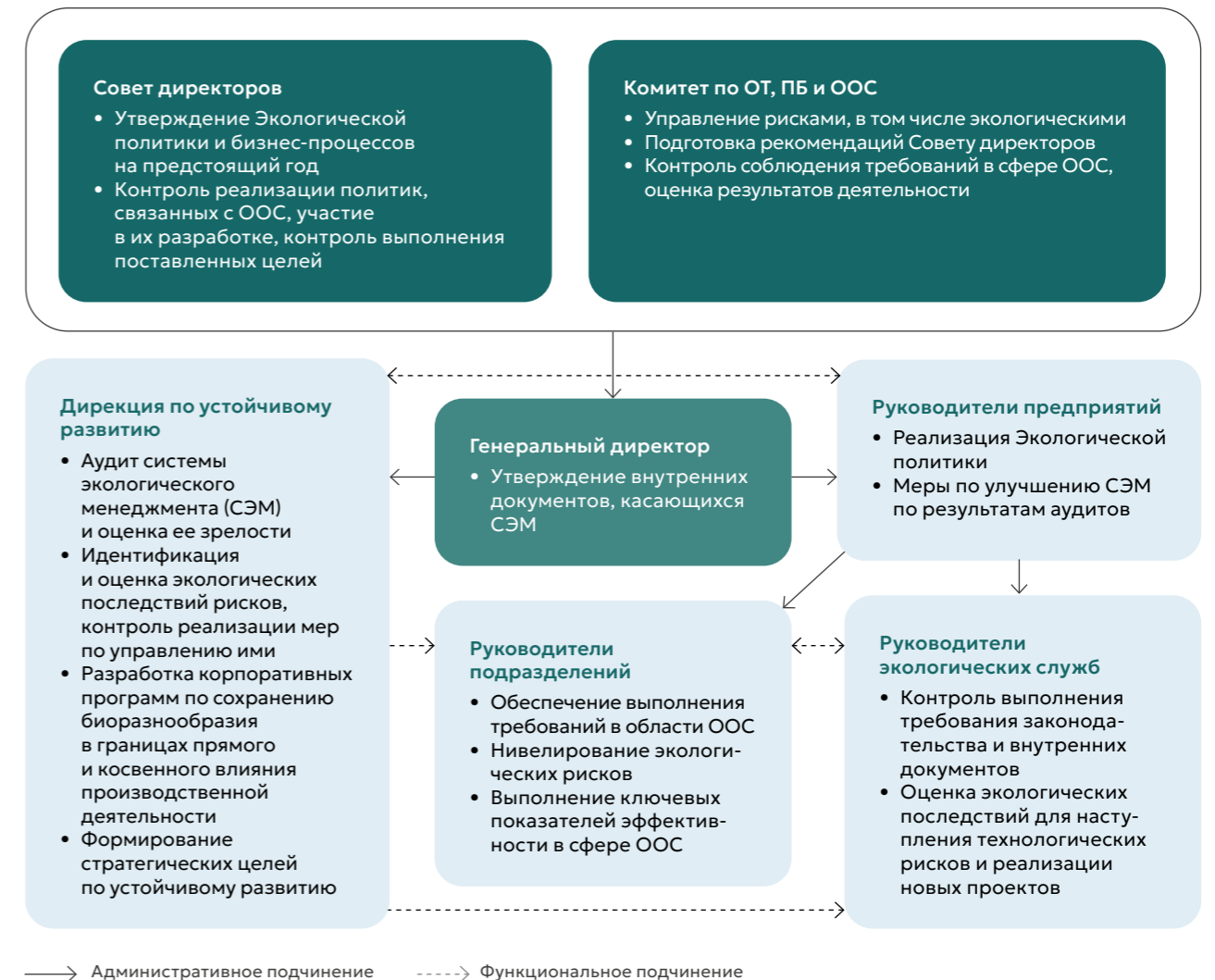
Кодекс корпоративной этики

- Обязанность предприятий Группы по предотвращению экологических инцидентов, соблюдению законодательных требований и др.

Единая политика сохранения биоразнообразия

- Подход Эн+ к оценке и минимизации рисков для биоразнообразия

Распределение ответственности в области охраны окружающей среды



GRI 2-13

Для руководителей Компании и Директора по устойчивому развитию установлены КПЭ, связанные с исполнением планов мероприятий по устранению рисков с экологическими последствиями, а также с реализацией мероприятий по сохранению биоразнообразия.

В Компании действует система экологического менеджмента, сертифицированная на соответствие требованиям стандартов ISO 14001:2015 и ГОСТ Р ISO 14001-2016 «Системы экологического менеджмента». В отчетном периоде Эн+ разработала и утвердила Руководство по СЭМ и Порядок оценки результативности СЭМ.

В 2025 году по итогам внутренних аудитов выявлены несоответствия СЭМ с умеренным уровнем риска. Компания разработала планы мероприятий по их устранению.

Эн+ соблюдает законодательные требования, касающиеся охраны окружающей среды, что позволяет ей минимизировать негативное воздействие производственной деятельности, а также сохранять здоровье населения в регионах присутствия. Для всех объектов первой категории негативного воздействия на окружающую среду (НВОС) разработана и реализуется программа повышения экологической эффективности в случае недостижения нормативных показателей.

Курс по СЭМ

В 2025 году сотрудники Группы прошли обязательный курс по СЭМ и требованиям международного стандарта ISO 14001:2015, в рамках которого узнали о важности реализации мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду и климат, а также по повышению энергоэффективности.



Стратегия

Эн+ принимает меры по минимизации воздействия операционной деятельности на компоненты окружающей среды.

GRI 3-3, 14.3.1

Атмосферный воздух

Механизм воздействия

Выбросы загрязняющих веществ алюминиевых заводов Metallurgical segment и ТЭЦ Энергетического сегмента

Регулирующие нормативные документы

- Федеральный закон «Об охране атмосферного воздуха»
- Приказ Министерства природных ресурсов и экологии «Об утверждении требований к мероприятиям по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в периоды НМУ»
- Федеральный проект «Чистый воздух»
- Указ Президента Российской Федерации о национальных целях развития до 2036 года (национальная цель «Экологическое благополучие»)

Эн+ осуществляет производственный экологический контроль (ПЭК), в рамках которого ведет мониторинг концентраций загрязняющих веществ с помощью инструментальных измерений, чтобы не допустить превышения установленных нормативов. Кроме того, Компания проводит дополнительные исследования

качества воздуха в регионах ответственности для оценки влияния операционной деятельности на состояние атмосферы. Отдельные предприятия Компании расположены на территории городов — участников федерального проекта «Чистый воздух»: Братска, Новокузнецка и Красноярска.

Мероприятия по снижению воздействий на атмосферный воздух

GRI 2-25

Металлургический сегмент

Использование современного газоочистного оборудования, автоматических систем мониторинга и мобильных станций контроля загрязнения атмосферы

Модернизация алюминиевых заводов, внедрение технологий инертного и обожженного анода, «ЭкоСодерберг»: в 2025 году установлен 201 электролизер

Переход на использование экологичного нефтяного пека для сокращения выбросов бенз(а)пирена в процессе электролиза. В 2025 году переход запущен на КрАЗе

Внедрение технологии анодной массы со сниженным содержанием ПАУ¹ для сокращения выбросов бенз(а)пирена в атмосферу

Энергетический сегмент

Модернизация газоочистных сооружений угольных ТЭЦ: в 2025 году проведено техническое перевооружение золоулавливающей установки на ТЭЦ-6, ведутся пусконаладочные работы

Установка электрофильтров на ТЭЦ: в 2025 году выполнено на Ново-Иркутской ТЭЦ

Реализация комплекса работ по снижению выбросов оксидов азота от производственных процессов на ТЭЦ-9 и ТЭЦ-10

¹ ПАУ — полициклические ароматические углеводороды.

GRI 3-3, 303-1, 303-2, 14.7.1, 14.7.2, 14.7.3

Водные ресурсы

Механизм воздействия

Водозабор и водоотведение, в том числе в природные водные объекты

Регулирующие нормативные документы

- Водный кодекс Российской Федерации
- Федеральный закон «О водоснабжении и водоотведении»
- СанПиН «Гигиенические требования к охране поверхностных вод»
- Требования Федерального агентства водных ресурсов Российской Федерации

Предприятия Эн+ соблюдают национальные законодательные требования по использованию водных ресурсов. Аккредитованные организации проводят мониторинг приоритетных загрязняющих веществ (нефтепродуктов и взвешенных частиц) в сточных водах и водохранилищах.

SASB IF-EU-140a.3

Отдельные предприятия Эн+ ведут деятельность на территориях с высоким уровнем вододефицита¹. Для снижения воздействия на водные ресурсы Группа внедряет на своих производственных объектах систему замкнутого водооборота.

Мероприятия по повышению эффективности использования водных ресурсов

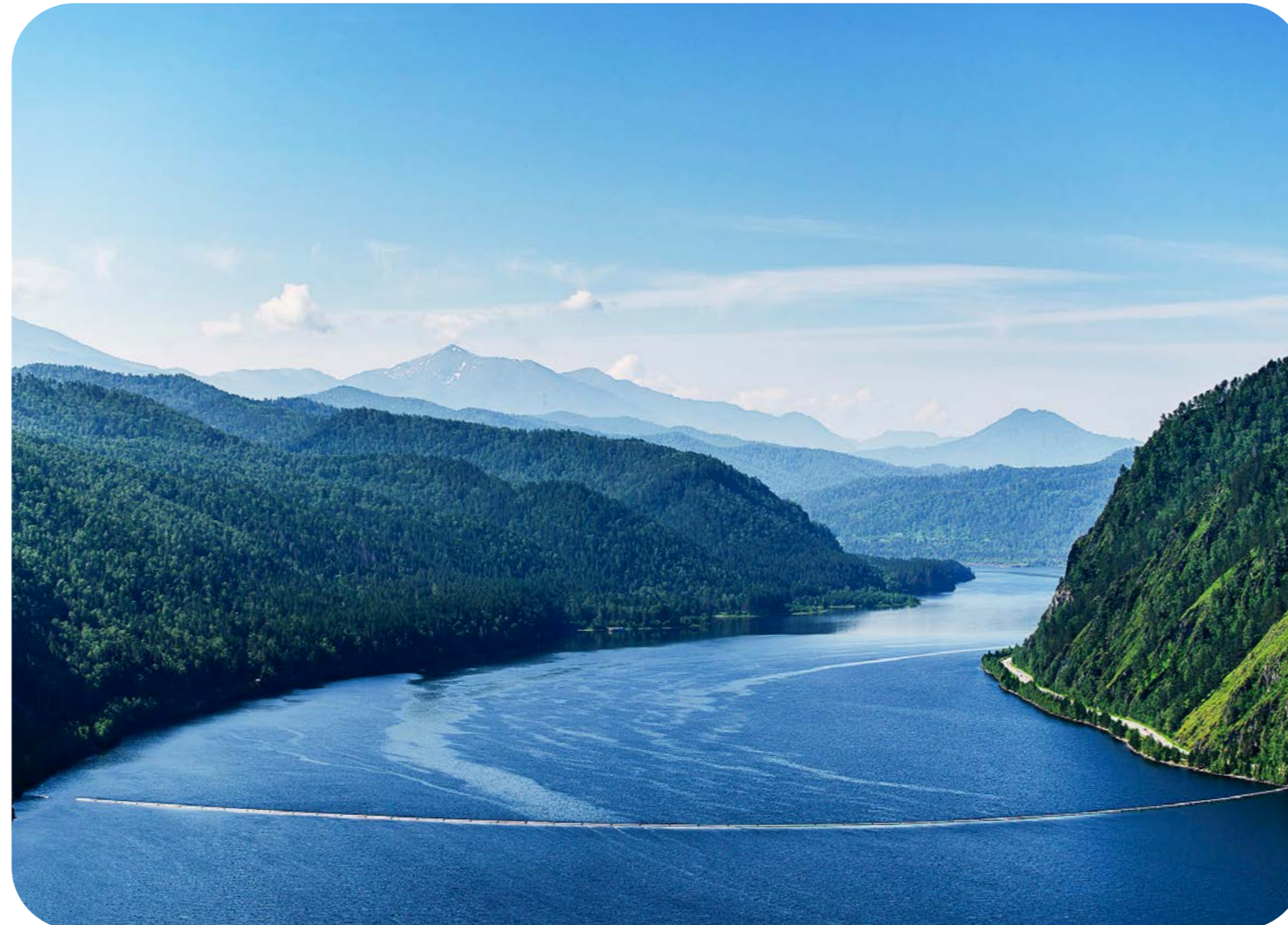
GRI 2-25

Проверки исправности генерирующего оборудования для предотвращения попадания загрязнителей

Установка и модернизация очистных сооружений: в 2025 году проведена модернизация на КАЗе. Реализован второй этап строительства комплекса локальных очистных сооружений для ливневых и талых вод для предотвращения аварийных сбросов Иркутской ГЭС

Установка и модернизация систем замкнутого водооборота для снижения объемов водозабора и водоотведения: в 2025 году осуществлен перевод дренажных вод Мазульского известняково-рудника в систему оборотной воды

Прогнозирование притока воды в водохранилища ГЭС для повышения точности планирования режимов сработки и наполнения водохранилищ и энергетических режимов ГЭС



¹ Оценка проводилась с использованием ресурса Aqueeduct Water Risk Atlas.

GRI 3-3, 306-1, 306-2, 14.5.1, 14.5.2, 14.5.3 SASB EM-MM-150a.10

Земельные ресурсы

Механизм воздействия

- Образование отходов: красных и нефелиновых шламов, отработанной угольной футеровки, золошлаковых отходов, вскрышных пород
- Нарушение земель в результате добычных процессов

Регулирующие нормативные документы

- Земельный кодекс Российской Федерации
- Федеральный закон «Об отходах производства и потребления»

Чтобы свести к минимуму негативное влияние на земельные ресурсы, Эн+ отслеживает соблюдение установленных нормативов на собственных объектах размещения отходов и осуществляет мониторинг их безопасности. В Энергетическом сегменте действует внутренний Стандарт обращения с отходами, который закрепляет порядок их сбора, утилизации и размещения.

Мероприятия по снижению воздействия на земельные ресурсы

GRI 2-25, 14.6.1

SASB EM-MM-540a.2, EM-MM-540a.3, EM-MM-160a.2

Повышение доли переработки и утилизации отходов для сокращения объемов их размещения

Обеспечение безопасного размещения отходов

Безопасное функционирование гидротехнических сооружений, разработка планов по локализации и ликвидации последствий аварий

Реализация отходов (в том числе золошлаковых) для получения дополнительной прибыли

Рекультивация земель согласно утвержденным планам для загрязненных земель и объектов размещения отходов, в том числе с использованием золошлаковых отходов

Использование технологий, предотвращающих образование кислотных отходов

Раздельный сбор вторичных материальных ресурсов (стекло, пластик, бумага, металл), а также сбор батареек с последующей передачей в специализированную организацию на обезвреживание

GRI 3-3, 101-1, 14.4.2

Биоразнообразие

Механизм воздействия

Нарушение целостности ландшафта и уменьшение покрытых растительностью площадей, влияние на водный режим водоемов при производстве энергии на ГЭС

Регулирующие нормативные документы

- Федеральный закон «О ратификации Конвенции о биологическом разнообразии»
- Куньминско-Монреальская глобальная рамочная программа в области биоразнообразия
- Рекомендации Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD)¹

- Стандарт деятельности Международной финансовой корпорации (International Finance Corporation) № 6 «Сохранение биологического разнообразия и устойчивое управление живыми природными ресурсами»
- Стандарт Hydropower Sustainability Standard (англ. «Стандарт в области устойчивого развития гидроэнергетики»)
- Распоряжение Минприроды России от 25 ноября 2019 года № 35-р «Об утверждении Методических рекомендаций по структуре и содержанию программ сохранения биологического разнообразия коммерческих организаций»
- ГОСТ Р 59782-2021 «Биологическое разнообразие. Рекомендации по формированию и реализации коммерческой организацией программы по сохранению биологического разнообразия»

GRI 101-2, 14.4.3

Компания разрабатывает для отдельных производственных площадок корпоративные программы по сохранению биоразнообразия с учетом требований различных международных стандартов и инициатив, в том числе Куньминско-Монреальской рамочной программы.

В 2025 году Компания создала Научный совет программы сохранения биоразнообразия с целью оказания консультативной помощи при ее реализации. В обязанности экспертов (научные сотрудники) совета

входит подготовка рекомендаций и предложений по выбору мероприятий программы, оценка их целесообразности и эффективности, рассмотрение отчетов о реализации программы, а также корректировка перечня индикаторных видов. В 2025 году Научный совет обсудил результаты многолетнего экологического мониторинга и перспективы создания системы индикаторов состояния экосистемы озера Байкал, а также промежуточные результаты проведенной полевой верификации программы сохранения биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС.

Прогресс разработки и реализации программ по сохранению биоразнообразия предприятий Эн+



¹ Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с природой.

GRI 101-4, 101-5, 101-6, 101-7, 14.4.4, 14.4.5, 14.4.6, 14.4.7

В ходе разработки программы по сохранению биоразнообразия для Ангарского каскада ГЭС эксперты определили зоны прямого и косвенного воздействия объектов на биоразнообразие и составили карту-схему территории воздействия. В частности, в ходе исследования, проведенного специалистами Института динамики систем и теории управления, определялось влияние режима Иркутской ГЭС на уровень воды в озере Байкал в различных условиях.

Карта-схема потенциальных зон воздействия Ангарского каскада ГЭС на биоразнообразие



- Зона прямого воздействия
- Зона косвенного воздействия
- Зона косвенного воздействия на озеро Байкал
- ГЭС

GRI 2-25

Компания разработала План действий по сохранению биоразнообразия для Ангарских ГЭС. Он содержит перечень планируемых работ и список индикаторных видов (растений, животных), за которыми будут наблюдать специалисты и проводить поддерживающие мероприятия. Полевая верификация программы сохранения биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС проводилась в период 2024–2025 годов на трех водохранилищах (Иркутском, Братском и Усть-Илимском) коллективом ученых из Иркутской области под общим руководством Института географии им. В. Б. Сочавы Сибирского

² К экологически уязвимым зонам относятся территории, ценные с точки зрения биоразнообразия, с высокой целостностью экосистемы, резким снижением целостности экосистемы, высокими физическими рисками для водных ресурсов или имеющие важное значение с точки зрения предоставления экосистемных услуг коренным народам, местному сообществу и другим заинтересованным сторонам.

Деятельность Ангарских ГЭС **не ведется** на территории экологически уязвимых² зон. Ближайшая особо охраняемая природная территория (ООПТ) — Прибайкальский национальный парк — расположена на расстоянии **43 км** от предприятия.

отделения РАН. Принимая меры по сохранению биоразнообразия и борьбе с изменением климата, Эн+ старается усилить их кумулятивный положительный эффект. К примеру, для Ангарского каскада ГЭС разработана программа адаптации к изменению климата, реализация которой положительно повлияет на состояние биоразнообразия, так как более точное планирование режимов работы водохранилищ позволит предотвратить затопление и подтопление территорий.

Подробнее о данной программе см. в разделе **«Изменение климата и энергетический менеджмент»**

GRI 101-4, 14.4.4

Эн+ заключила договор с Сибирским государственным университетом им. М. Ф. Решетнева по оценке современного состояния биологического разнообразия в зоне воздействия Красноярской ГЭС и разработке программы сохранения биоразнообразия. В 2025 году специалисты Всероссийского научно-исследовательского института рыбного хозяйства и океанографии провели оценку состояния водных биологических ресурсов нижнего бьефа Красноярской ГЭС. Эксперты сделали вывод, что влияние объекта на биоразнообразие акватории незначительно.

GRI 101-2, 14.4.3

В Металлургическом сегменте разработаны корпоративные программы по сохранению биоразнообразия и поддержанию экосистемных услуг для предприятия по добыче бокситов «Боксит Тимана» и алюминиевых заводов (УАЗ и ИркАЗ). Для них существует система метрик и индикаторов, которая позволяет оценить как состояние биоразнообразия территорий, так и эффективность принимаемых мер по его сохранению.

Компания последовательно принимает меры по изучению состояния и сохранению биоразнообразия территорий присутствия, а также охране озера Байкал. В 2025 году продолжила работу созданная Компанией ассоциация «Байкал без пластика».

Подробнее о данной программе см. в разделе **«Вклад в местные сообщества»**

GRI 2-25

Поддержка инспекторов общественной рыбоохраны



На состояние биоразнообразия водоемов большое влияние оказывает браконьерство, поэтому Эн+ продолжает поддержку общественных инспекторов рыбоохраны. Компания обеспечивает их необходимой экипировкой, оплатой труда и оборудованием. В 2025 году инспекторы патрулировали акватории Иркутского и Братского водохранилищ, а также рек Бурятии.

За все время реализации проекта проведено

> 2 тыс. рейдов

пресечено

~1,5 тыс.

нарушений

Установка искусственных нерестилищ



Компания продолжила проект по установке на водохранилищах, бедных водной растительностью, искусственных нерестилищ для обеспечения лучших условий размножения рыб. По результатам прошлого года было отмечено увеличение количества икры и молоди в местах их размещения.

В 2025 году нерестилища общей площадью

1,2 тыс. м²

были установлены на Братском, Иркутском и Красноярском водохранилищах

Экспедиция по мониторингу Байкала



В отчетном периоде при поддержке Эн+ прошла седьмая экспедиция по мониторингу состояния Байкала. Исследования проводились на прибрежной акватории от Северобайкальска до Слюдянки, а также на реке Селенге, особое внимание было уделено участкам вблизи населенных пунктов. Эксперты исследовали содержание в воде тяжелых металлов, биогенных и поверхностно-активных веществ, микропластика, определяли пути их поступления в водоем. Проведены исследования причин массового размножения микроводорослей. Также изучалось состояние эндемичных байкальских губок.

Результаты многолетнего мониторинга состояния Байкала (наряду с результатами верификации программы сохранения биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС и результативности ее мероприятий) в 2025 году стали темой обсуждения Научного совета Эн+ в сфере биоразнообразия.

Поддержка ООПТ



Компания обустривает природные комплексы и объекты на Байкальской природной территории: развивает инфраструктуру для обеспечения комфортного и безопасного туризма для минимизации антропогенного воздействия, а также проводит экопросветительские акции «З60» и «Города со знаком плюс».

Эн+ участвует в просветительских мероприятиях, чтобы вовлечь людей в участие в сохранении биоразнообразия. В 2025 году Компания стала участником и генеральным партнером Международного лесоклиматического форума «Экосистема Байкала — 2025». Компания также участвовала в таких региональных мероприятиях, как Международный молодежный форум «Байкал» и всероссийская ежегодная конференция Сибирского отделения РАН «Экомолодежь».



Управление рисками

GRI 3-3

Эн+ ежегодно оценивает экологические риски в рамках общей системы управления рисками. При проведении оценки рисков и принятии мер по управлению ими Компания руководствуется Методикой по оценке экологических последствий рисков. Контроль реализации мероприятий по управлению экологическими рисками осуществляется ежеквартально.

GRI 101-2, 14.4.3

При оценке рисков для биоразнообразия и экосистемных услуг Компания принимает во внимание расположение предприятий и специфику их производственных процессов. Если выявлены существенные риски, Эн+ проводит консультации с представителями науки и отраслевыми экспертами и устанавливает целевые показатели в области сохранения биоразнообразия, а также разрабатывает планы мероприятий по митигации рисков с учетом иерархии мер смягчения.

Предотвращение

- Предотвращение негативного воздействия на биоразнообразии обеспечивает подход Компании, направленный на выявление рисков и их митигацию, в том числе при разработке новых проектов

Минимизация

- Установка специальных заграждений, не позволяющих диким зверям проникать на территорию предприятий
- Ознакомление всех сотрудников с инструкцией по обращению с животными. В 2025 году для работников ГЭС разработан семинар по недопущению животных на производственные площадки
- Установка рыбозащитных сооружений на ТЭЦ, чтобы исключить попадание водных организмов в водозаборы
- Оснащение ЛЭП птицевозащитными устройствами. В 2025 году стартовала научно-исследовательская работа по идентификации и оценке рисков влияния системы электроснабжения на состояние орнитофауны

Восстановление

- Восстановление нарушенных земель, высадка на рекультивируемых территориях местных видов растений и осуществление ухода за ними
- Зарыбление водоемов по требованию законодательства (86,33 тыс. мальков) и добровольно (в Оку выпущено 25 тыс. мальков стерляди, в реку Белая – 660 тыс. мальков пеляди)

Компенсация

- Высадка саженцев в рамках компенсационных мероприятий: в 2025 году высажено более 800 тыс. саженцев сосны в Иркутской области и Забайкальском крае

GRI 101-4, 14.4.4

В ходе разработки корпоративных программ по сохранению биоразнообразия Металлургический сегмент также провел предварительную оценку рисков.

Порядок оценки рисков для биоразнообразия и приоритетных экосистемных услуг состоит из следующих этапов:

1 Идентификация факторов воздействия

2 Оценка физических рисков (в том числе потенциальных), связанных с факторами воздействия

3 Оценка переходных рисков (в том числе потенциальных), связанных с факторами воздействия

4 Общая оценка корпоративных рисков

5 Создание реестра рисков

По результатам проведенной оценки риски признаны преимущественно незначительными, однако по некоторым аспектам, таким как использование земель при добыче полезных ископаемых, предложено считать их отличными от незначительных. Для таких рисков Компания разрабатывает меры по управлению.

Показатели и цели

GRI 3-3, 101-1, 14.4.2

Эн+ ставит следующие цели по охране окружающей среды:

Цели	Статус	Результаты 2025 года
Обеспечить соответствие объемов выбросов предприятий в атмосферу нормативным требованиям (сократить сверхлимитные выбросы в атмосферу на 100%) к 2027 году	Реализуется по плану	Металлургический сегмент продолжает модернизацию производственных площадок и реализацию мероприятий в рамках федерального проекта «Чистый воздух»
Значительно сократить выбросы загрязняющих веществ на 1 т алюминия к 2035 году, в том числе суммарных фторидов — на 25%	Реализуется по плану	Металлургическому сегменту удалось снизить удельные выбросы на 4,5%, в том числе суммарных фторидов на 10,6%
Провести техническое перевооружение золоулавливающих установок на Ново-Иркутской ТЭЦ, Усть-Илимской ТЭЦ и ТЭЦ-6	Реализуется по плану	Заменены электрофильтры на котлах Ново-Иркутской (замена мокрого скруббера), Усть-Илимской (замена батарейного циклона) ТЭЦ, а также ТЭЦ-6 (замена электрофильтра и батарейного циклона), благодаря чему удалось снизить выбросы золы твердого топлива на
		2,6 Тыс. т
Довести до 100% оборотное водоснабжение в процессе производства глинозема, алюминия и готовой продукции из него к 2027 году	Реализуется по плану	Продолжается перевод на оборотное водоснабжение
Исключить сброс неочищенных сточных вод к 2030 году	Реализуется по плану	На Шелеховском участке Ново-Иркутской ТЭЦ исключен сброс сточных вод объемом
		350 Тыс. м ³
		На ТЭЦ-9 ведется оптимизация водного баланса. На Ново-Иркутской ТЭЦ проведены проектно-изыскательские работы, на ТЭЦ-10 продолжается их проведение
Обеспечить поэтапное сокращение интенсивности образования отходов, не подлежащих вовлечению в хозяйственный оборот и утилизации, не менее чем на 10% в пересчете на 1 т металла и безопасное размещение 100% таких отходов к 2030 году	Реализуется по плану	Показатель интенсивности образования отходов в Металлургическом сегменте достиг 16,3 т/т алюминия
Вовлекать в хозяйственный оборот или утилизировать не менее 15% отходов глиноземного производства и не менее 95% отходов алюминиевого и кремниевого производства к 2035 году	Реализуется по плану	В отчетном году утилизировано на предприятиях и передано на утилизацию сторонним организациям 7,5% образованного красного и нефелинового шлама и 70,4% отработанной угольной футеровки

GRI 2-27, SASB EM-MM-140a.2, IF-EU-140a.2, EM-MM-150a.9

СОКБ 15, 16

В отчетном периоде не зарегистрированы инциденты, которые могли бы привести к значительному¹ ущербу окружающей среде. Компания учла полученные в ходе проверок надзорных органов предостережения и представления и разработала планы корректирующих мероприятий. Сумма административных взысканий за несоблюдение природоохранного законодательства составила 7,8 млн руб.

СОКБ 10, 14, 17

На природоохранные мероприятия в отчетном периоде затрачено 27,5 млрд руб. (328,3 млн долл. США). Основная доля средств направлена на охрану атмосферного воздуха.

GRI 305-7, 14.3.2 SASB EM-MM-120a.1, IF-EU-120a.1 СОКБ 7

В отчетном периоде валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу без учета парниковых газов составили 671,4 тыс. т. Это значение на 5,2% меньше аналогичного показателя 2024 года в связи уменьшением выработки на ТЭЦ. При этом в Металлургическом сегменте основные выбросы пришлись на диоксид углерода (69,2%), а в Энергетическом — на оксиды серы (57%).

Показатели интенсивности выбросов в атмосферу^{4, 5}

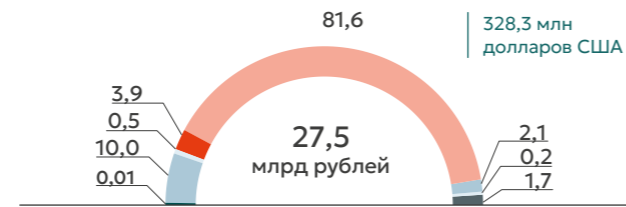
Металлургический сегмент, тыс. т / тыс. т



Оксид азота NO_x Твердые частицы
Оксид серы SO_x Летучие органические соединения

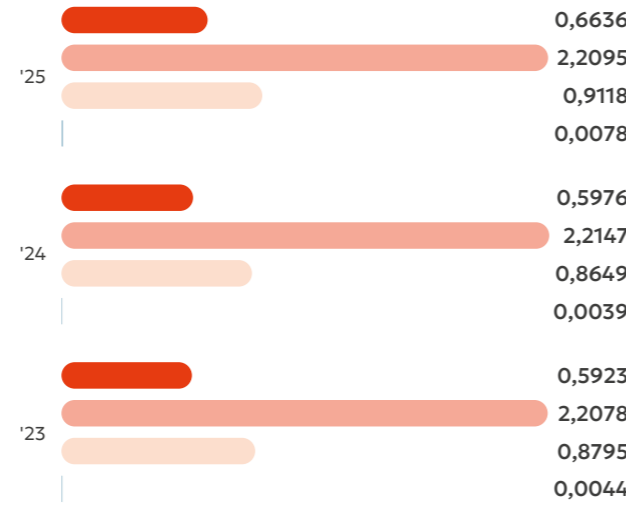
СОКБ 10

Общие расходы на охрану окружающей среды, %²



- Управление отходами, содержащими ПХБ³
- Утилизация отходов
- Восстановление земель
- Охрана водных ресурсов
- Охрана атмосферного воздуха
- Техническое обслуживание экологического оборудования
- Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий
- Прочие расходы на охрану окружающей среды

Энергетический сегмент, тыс. т / млрд кВтч

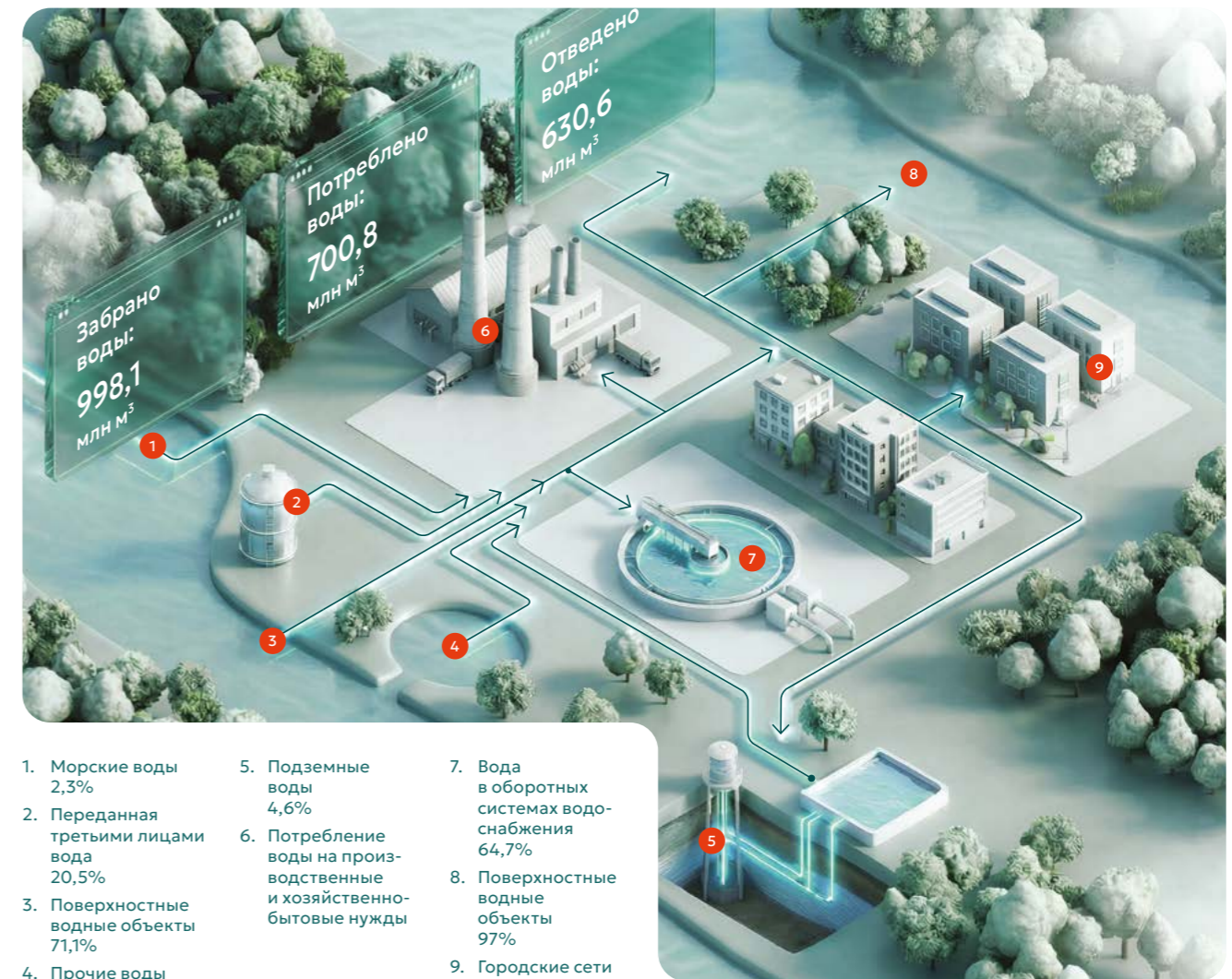


Оксид азота NO_x Твердые частицы
Оксид серы SO_x Летучие органические соединения

¹ Эн+ определяет воздействие как значительное, если оно повлекло выплату штрафов размером более 1 млн долл. США.
² В силу округления итоговые значения могут не соответствовать сумме.
³ ПХБ — полихлорированные бифенилы.
⁴ Для того чтобы отслеживать результаты мер по снижению негативного воздействия на компоненты окружающей среды, Компания использует показатели удельных выбросов в расчете на объем производства алюминия (для Металлургического сегмента) и тепловой и электрической энергии (для Энергетического сегмента). Значения знаменателя указаны в приложениях и совпадают для всех удельных экологических показателей сегментов в разделе «Климат и экология».
⁵ Для расчета показателей интенсивности по сегментам используются данные по валовым выбросам загрязняющих веществ каждого из них, а также объемы производства алюминия Металлургическим сегментом и отпуска электроэнергии Энергетическим сегментом.

GRI 303-3, 303-4, 303-5, 14.7.4, 14.7.5, 14.7.6 SASB EM-MM-140a.1, IF-EU-140a.1 СОКБ 1, 2, 3

Структура водопотребления и водоотведения в 2025 году



- Морские воды 2,3%
- Переданная третьими лицами вода 20,5%
- Поверхностные водные объекты 71,1%
- Прочие воды 0,9%
- Подземные воды 4,6%
- Потребление воды на производственные и хозяйственно-бытовые нужды
- Вода в оборотных системах водоснабжения 64,7%
- Поверхностные водные объекты 97%
- Городские сети 3%

GRI 303-3, 14.7.4 SASB EM-MM-140a.1, IF-EU-140a.1

СОКБ 1

В 2025 году общий водозабор Эн+ составил 998,1 млн м³, что на 6% меньше, чем в 2024 году. Такая динамика объясняется снижением выработки на ТЭЦ и ГЭС. В отчетном периоде основной объем воды был забран из поверхностных водных объектов. Ввиду особенностей производственных процессов большую часть воды забирает Энергетический сегмент (84,4%). Забор пресной воды составил 968,6 млн м³, на 5,6% меньше значения 2024 года. Морскую воду использует только Металлургический сегмент для процессов охлаждения оборудования. Доля забора воды в регионах с вододефицитом составила 1,2% для Металлургического сегмента. По сравнению с предыдущим годом данный показатель не изменился.

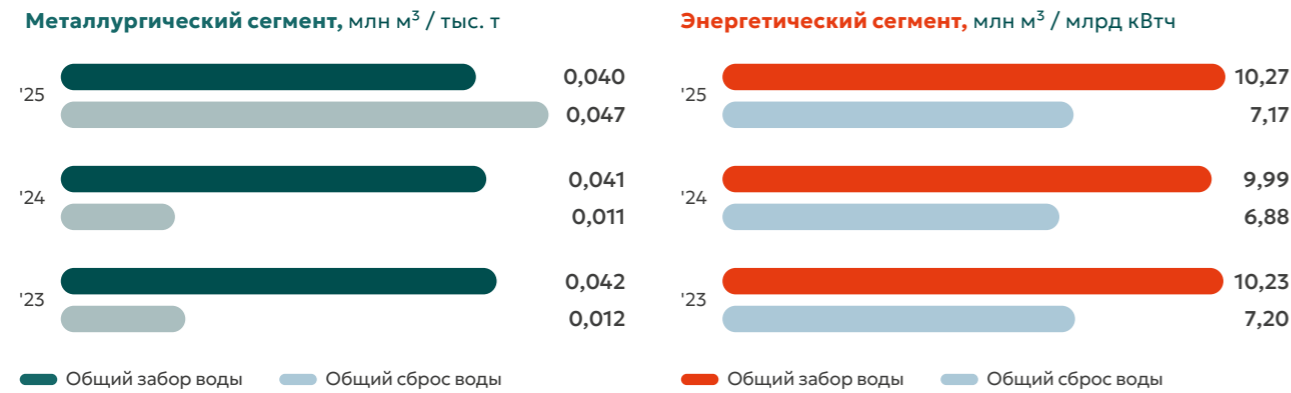
GRI 303-5, 14.7.6 SASB EM-MM-140a.1, IF-EU-140a.1 СОКБ 3

В отчетном периоде водопотребление Компании составило 700,8 млн м³. Данное значение снизилось на 3,6% по сравнению с 2024 годом. Большую часть воды (86%) потребил Энергетический сегмент. Доля воды в оборотных системах водоснабжения составила 64,7%.

GRI 303-4, 14.7.5 СОКБ 4

В 2025 году предприятия Эн+ отвели 630,6 млн м³ воды, что на 5,2% меньше аналогичного показателя 2024 года. Наибольший объем воды отвел Энергетический сегмент (93,2%).

Показатели интенсивности, связанные с водными ресурсами¹



GRI 306-3, 14.5.4 СОКБ 5
SASB EM-MM-150a.4, EM-MM-150a.5., EM-MM-150a.6, EM-MM-150a.7

В 2025 году в результате хозяйственной деятельности Эн+ образовалось 165,1 млн т отходов, что на 4,6% больше, чем в предыдущем году из-за увеличения объема отходов вскрышных пород в Металлургическом сегменте. Основная часть отходов (61,3%) образовалась в Энергетическом сегменте. Большая доля отходов Компании относится к неопасным² (99,9%).

GRI 306-3, 306-4, 14.5.4, 14.5.5, 14.5.6, 306-5
SASB EM-MM-150a.4, EM-MM-150a.5., EM-MM-150a.6, EM-MM-150a.7, EM-MM-150a.8, IF-EU-150a.1 СОКБ 5, 6

GRI 306-4, 14.5.5
SASB EM-MM-150a.8 СОКБ 6

В отчетном году Компания утилизировала³ 86,3 млн т отходов (52,3% всех отходов), что на 12,4% меньше, чем в 2024 году. Большую часть отходов утилизировал Энергетический сегмент (97,2% всех утилизированных отходов).

Структура образования и утилизации отходов в 2025 году

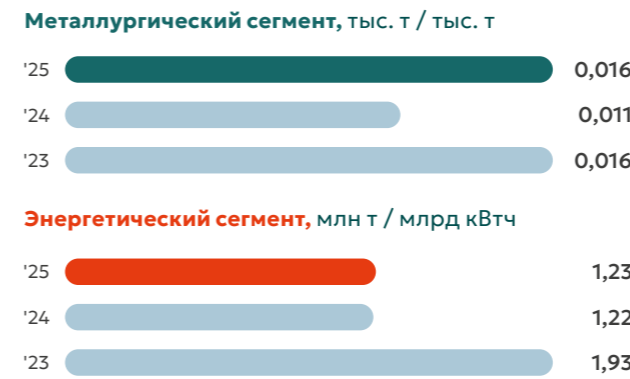


¹ Для расчета показателей интенсивности по сегментам используются данные по общему образованию отходов для каждого из них, а также объемы производства алюминия Металлургическим сегментом и отпуска электроэнергии Энергетическим сегментом.

² Компания относит к опасным отходы I-III классов опасности, согласно классификации российского законодательства, а к неопасным — IV-V классов опасности.

³ Эн+ осуществляет переработку и повторное использование отходов, в том числе передает их специализированным организациям для этих целей.

Показатели интенсивности образования отходов⁴



GRI 14.8.6

На начало отчетного периода площадь нарушенных, но еще не рекультивированных земель Компании составила 24,6 тыс. га, а на конец — 25,3 тыс. га. За 2025 год нарушено 825,8 га земель (на 61,6% больше, чем в 2024 году). При этом удалось восстановить 147,9 га земель.

147,9 га земель
удалось восстановить в 2025 году

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Продолжить работу по достижению целей федерального проекта «Чистый воздух».
- Контролировать реализацию мероприятий по управлению рисками с экологическими последствиями.
- Продолжить модернизацию алюминиевых заводов, в том числе установку газоочистных сооружений и перевод на систему замкнутого водооборота Уральского алюминиевого завода.
- Проработать вопрос вовлечения отходов обогатительной фабрики в хозяйственный оборот.
- Рекультивировать земли на площади не менее чем 119,6 га в Энергетическом сегменте.
- Реализовывать мероприятия, предусмотренные программами по сохранению биоразнообразия предприятий.
- Разработать Стратегию устойчивого развития Байкальской природной территории и Стратегию сохранения и восстановления природного капитала.
- Разработать и верифицировать программу по сохранению биоразнообразия для Красноярской ГЭС, ТЭЦ Компании и Угольного дивизиона.

⁴ Для расчета показателей интенсивности по сегментам используются данные по общему образованию отходов для каждого из них, а также объемы производства алюминия Металлургическим сегментом и отпуска электроэнергии Энергетическим сегментом.

Люди

Охрана труда и промышленная безопасность



- Политика в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности
- Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
- Положение о Комитете по производственной безопасности

Существенные темы

- Охрана труда и промышленная безопасность



Наше здоровье, безопасность и благополучие — вот о чем этот раздел. Каждый из нас должен вернуться домой целым и невредимым, и для этого нужно делать свою работу безопасно.

0,79 | 0,84 в 2024 году

коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR)¹

1,20 | 1,17 в 2024 году

общая частота регистрируемого производственного травматизма (TRIR)²



¹ Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» показатель LTIFR рассчитывается на 1 млн отработанных человеко-часов и включает случаи смертельного, тяжелого и легкого травматизма с временной потерей трудоспособности, зарегистрированные Компанией за указанный период.

² Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» показатель TRIR рассчитывается на 1 млн отработанных человеко-часов и включает связанные с производством случаи травматизма со смертельным исходом, с временной и стойкой утратой трудоспособности, микротравмы, потребовавшие оказания медицинской помощи и (или) перевода на другую работу.

Управление

GRI 2-23, 2-24 3-3, 403-1, 403-2, 403-4, 403-8, 14.16.5, 14.16.9 СОКБ 44

Люди являются ключевым активом Эн+. Именно поэтому Компания ставит своей целью снижение уровня общего травматизма и достижение нулевого травматизма со смертельным исходом. В Компании действует система управления охраной труда и промышленной безопасностью (далее — ОТиПБ), которая распространяется на всех сотрудников и подрядчиков. Группа учитывает актуальные требования национального законодательства, международных стандартов и лучшие отраслевые практики при разработке и актуализации корпоративных документов в области ОТиПБ.

Основные принципы и обязательства Эн+ закреплены в Политике в области безопасности труда, промышленной и пожарной безопасности, которая регламентирует право каждого сотрудника отказаться от выполнения работы, представляющей угрозу жизни и здоровью. Согласно документу, Генеральный

директор обязан оказывать содействие в реализации целей политики, а также демонстрировать личную приверженность безопасности на производстве.

На объектах Эн+ проводятся сертификационные и ресертификационные, а также внешние надзорные аудиты соответствия по стандартам ISO 45001:2018 и (или) ГОСТ Р ИСО 45001-2020. На конец 2025 года все производственные активы Энергетического (100%) и 14 предприятий (23%) Metallургического сегмента имеют действующие сертификаты соответствия стандартам ISO 45001:2018 и (или) ГОСТ Р ИСО 45001-2020. Также ежегодно на предприятиях Группы проводятся внутренние аудиты системы управления ОТиПБ. В 2025 году было проведено 117 таких аудитов в Энергетическом сегменте и 54 в Metallургическом сегменте, по их результатам разработаны и реализуются планы корректирующих мероприятий.

GRI 2-13

Структура управления охраной труда и промышленной безопасностью



Эффективность и результативность Эн+ в области управления ОТиПБ ежеквартально оценивается на заседаниях Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды. По итогам анализа комитет направляет Совету директоров рекомендации по утверждению целей, политик и стратегий в области ОТиПБ.

Подробнее о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Эн+ и ключевых результатах его работы см. в разделе «Корпоративное управление»

Для повышения эффективности системы управления вопросами ОТиПБ, формирования коммуникаций между службами и дирекциями, повышения уровня культуры безопасности в Энергетическом сегменте функционируют специально созданные комитеты, рассматривающие вопросы производственной безопасности.

Вопросы, рассматриваемые на заседаниях комитетов по производственной безопасности



Цели в области безопасности труда на 2025 год



Итоги расследования произошедших несчастных случаев и опасных ситуаций



Ход реализации стратегического плана по безопасности труда



Результаты проведенных комплексных и целевых проверок филиалов в области производственной безопасности



Анализ результатов опроса сотрудников по удовлетворенности качеством средств индивидуальной защиты (СИЗ)



Анализ опроса сотрудников в области культуры безопасности «Безопасность в плюсе»



Лучшие практики, предлагаемые филиалами в области производственной безопасности, и тиражирование их на все предприятия



Факторный анализ травматизма



В Metallургическом сегменте действует рабочая группа по промышленной безопасности. В 2025 году в ходе работы группы было проведено шесть аудитов по промышленной безопасности на объектах горных работ (более 84% выявленных рисков устранены, а оставшаяся часть постоянно контролируется). Также был произведен анализ основных изменений законодательства и подготовлены рекомендации по изменению структуры производственного контроля и локальной нормативной документации.

Интересы сотрудников в вопросах управления ОТиПБ представляют уполномоченные по охране труда. Уполномоченные принимают участие в основных процессах по ОТиПБ, в том числе оценке профессиональных рисков, специальной оценке условий труда и формировании норм выдачи средств индивидуальной защиты.

Координирующими органами системы являются функциональные подразделения по ОТиПБ — дирекция по охране труда в Энергетическом сегменте и департамент охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в Metallургическом сегменте.

Обязанности функциональных подразделений по ОТиПБ

Повышение компетенций специалистов и общее руководство службами ОТиПБ предприятий

Проведение внутренних аудитов системы управления ОТиПБ на предприятиях

Повышение эффективности коммуникации с персоналом, в том числе посредством проведения поведенческих аудитов безопасности (ПАБ)

Обучение сотрудников

Для внедрения возможности оперативной аналитики по охране труда и промышленной безопасности в 2025 году начат переход Компании на программное обеспечение 1С: EHS «Комплексная производственная безопасность».

Управление безопасностью подрядных организаций

GRI 403-1, 403-2, 403-5, 403-7, 14.16.2, 14.16.3, 14.16.6, 14.16.8

Для Эн+ важно обеспечить безопасность как собственных сотрудников, так и сотрудников подрядных организаций, выполняющих работы для Компании. В 2025 году был актуализирован регламент «Управление безопасностью подрядчиков» Энергетического сегмента, ориентированный на обеспечение безопасности как самих подрядчиков, так и собственных сотрудников при осуществлении подрядчиками работ на территории Компании.

Инструменты контроля подрядчиков в области ОТиПБ

1. Предъявление требований к подрядчикам при их выборе

4. Вводный инструктаж

2. Обязательное заключение дополнительного соглашения по ОТиПБ по каждому договору с обязанностями подрядчика по ОТиПБ

5. Каналы коммуникации с подрядчиком по ОТиПБ (электронные мессенджеры, встречи, и совместные мероприятия)

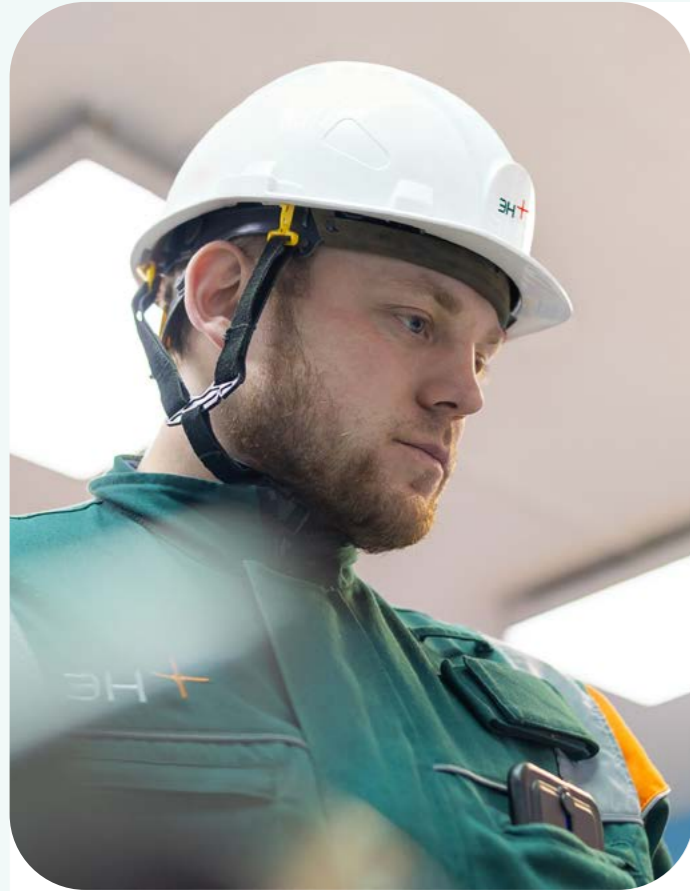
3. Контроль допуска подрядчика на производственную площадку и планов производственных работ

6. Проведение проверок, фиксация нарушений, предъявление претензий и применение штрафных санкций

Чтобы контролировать состояние безопасности на вверенных подрядчикам участках, Эн+ проводит комплексные выездные аудиты, целевые и внезапные проверки. По результатам проверок в 2025 году выявлялись следующие наиболее существенные и часто повторяющиеся нарушения: неприменение СИЗ, применение неиспытанного инструмента и приспособлений, неправильное складирование материалов и загромождение рабочей зоны, отсутствие наряда-допуска для выполнения работ повышенной опасности и нарушения при проведении погрузочно-разгрузочных работ.

В 2025 году было выставлено 163 претензии подрядным организациям на общую сумму 20,7 млн руб. в Энергетическом и 16,5 млн руб. в Metallургическом сегменте.

В Metallургическом сегменте действует принцип коллективной ответственности в случае нарушений требований ОТиПБ со стороны подрядчиков: вся команда подрядной организации отстраняется от работы на объекте Группы и проходит внеплановые инструктажи и обучение.



Стратегия

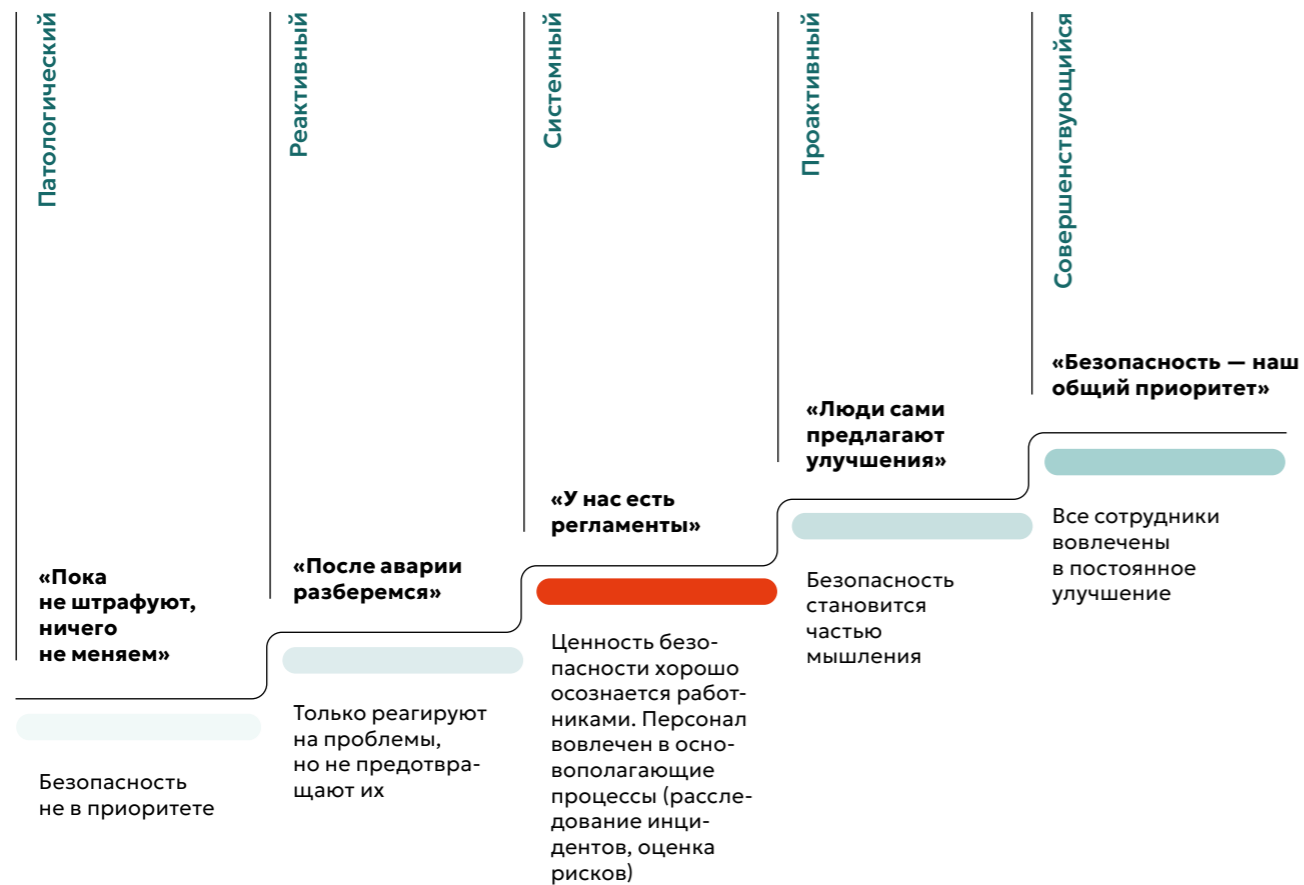
В Энергетическом сегменте реализуется Стратегический план мероприятий на 2024–2026 годы, который был разработан по итогам внешнего аудита культуры безопасности. Металлургический сегмент придерживается Стратегии обеспечения безопасности труда и промышленной безопасности до 2030 года, которая включает проект «Культура безопасности», проект по оценке небезопасного поведения сотрудников, обучение психологическим основам безопасного поведения линейных руководителей и руководителей среднего и высшего звена, а также инициативу по развитию лидерских компетенций. Мероприятия, проводимые в рамках принятого плана и стратегии, позволяют снизить частоту производственного травматизма и существенных инцидентов на производстве.

Культура безопасности

GRI 403-2, 403-4, 14.16.3, 14.16.5

На производственных объектах Энергетического сегмента в 2025 году была проведена внешняя оценка культуры безопасности. По итогам оценки установлено, что текущий уровень безопасности — системный.

Модель Хадсона по оценке культуры безопасности



Меры повышения культуры безопасности

Поведенческие аудиты безопасности

Обязательные пятиминутные сообщения о произошедших случаях травмирования или существующих рисках получения травм

Коуч-сессии с руководителями

Установка специальных информационных знаков на месте произошедших несчастных случаев

Видеофиксация инструктажей

Коммуникация по ОТиПБ через корпоративные СМИ, рассылки по электронной почте, тематические группы в мессенджерах

Брифинги по безопасности для командированных сотрудников

Проект «Жизнь до и после»

В 2025 году в Металлургическом сегменте был запущен проект «Жизнь до и после» в рамках программы «Основы безопасного поведения». Задача проекта — рассказать о личном опыте сотрудников, пострадавших в результате несчастного случая.

случая на производстве. Они рассказывают о том, как происшествие отразилось на их личной жизни и профессиональной деятельности, какие ошибки они допустили и что можно было бы сделать, чтобы избежать несчастного случая. Цель встреч — сделать акцент на личной составляющей производственного травматизма.

В Дни информирования на встречи с коллективами приглашаются сотрудники, пострадавшие от несчастного

Охрана здоровья

GRI 2-25, 403-3, 403-6, 403-10, 14.16.4, 14.16.7, 14.16.11

Для сохранения и укрепления здоровья, снижения негативного воздействия производственных факторов Эн+ обеспечивает сотрудников широким спектром медицинских и профилактических мероприятий:

Периодические, предрейсовые и предсменные медицинские осмотры

Нарко- и алкотестирование работников

Медицинская помощь в медицинских пунктах на территории предприятий

Санаторно-курортное лечение

Мониторинг и коррекция психоэмоционального состояния оперативного персонала в специализированных комнатах психологической разгрузки

Программа по оздоровлению работников предпенсионного возраста

Индивидуальная работа с психологом и круглосуточная линия психологической поддержки

Спортивные мероприятия

Медицинская помощь по программе ДМС

Диспансеризация и реабилитация сотрудников

Вакцинация в соответствии с национальным календарем прививок

Санитарно-просветительная работа

Подробнее о спортивных мероприятиях Эн+ см. в разделе «Вклад в местные сообщества», о программе ДМС — в разделе «Персонал»

Компания организует регулярное повышение квалификации собственного медицинского персонала и привлекает иные квалифицированные медицинские учреждения. Вся медицинская информация собирается и хранится в строгом соответствии с законодательными требованиями и передается по защищенным каналам связи. Компания имеет собственные медицинские центры, открывает новые учреждения и проводит ремонт/реконструкцию действующих. Так, в 2025 году завершен капитальный ремонт поликлиники в Ачинске,

проведен косметический ремонт в кабинетах и холлах поликлиники в Краснотурьинске, завершено строительство и введен в эксплуатацию пристрой к основному зданию поликлиники в Шелехове.

Помимо общего укрепления здоровья, принимаемые меры позволяют Компании повышать качество выявления профессиональных заболеваний на ранней стадии развития, своевременно начинать лечение во избежание ухудшения состояния здоровья.

Обучение в области ОТиПБ

GRI 403-5, 14.16.6

Эн+ проводит регулярное обучение сотрудников по обязательным направлениям в области охраны труда, промышленной безопасности, пожарной безопасности, гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. В Группе действуют базовые и кардинальные правила безопасности, о которых сотрудники и подрядчики регулярно информируются в рамках инструктажей и совещаний.

В 2025 году для сотрудников Энергетического сегмента был проведен ряд обязательных обучающих мероприятий по ОТиПБ широкого спектра — от основ охраны

труда и функционирования системы управления охраной труда до оказания первой помощи пострадавшим на производстве, включая подготовку инструкторов. Дополнительное обучение было направлено на повышение знаний в сфере изменения законодательства в области ОТ, идентификации опасных ситуаций и оценке профессиональных рисков, безопасным инновационным методам и приемам выполнения работ повышенной опасности. Также были проведены коуч-сессии по формированию здоровой культуры безопасности в коллективе и профилактике нарушений и ошибок в работе персонала.

Год повышения культуры безопасности труда

В Металлургическом сегменте 2025 год был объявлен Годом повышения культуры безопасности труда, поэтому предприятия Группы сделали акцент на обучении сотрудников всех уровней правилам производственной безопасности. Также для руководства Компании было проведено обучение по программе

«Приверженность и лидерство в охране труда», в ходе которой сотрудники узнали о современных методах и лучших практиках обеспечения безопасности на рабочих местах. Всего обучение прошли 112 руководителей разного уровня.



Готовность к чрезвычайным ситуациям

GRI 3-3, 403-2, 403-7, 14.15.1, 14.15.3, 14.15.4

В Компании разработаны и согласованы с органами государственной власти планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на всех опасных производственных объектах. Данные документы содержат перечень основных рисков и меры по реагированию на аварии и чрезвычайные ситуации (ЧС). Также на всех объектах, на которых возможны разливы нефтепродуктов, разработаны и согласованы с контролирующими государственными органами планы по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов.

GRI 413-1

В Эн+ функционирует система обмена информацией о ЧС на этапе ее прогнозирования и в случае реального возникновения. Для приема информации со стороны сотрудников и третьих лиц используется горячая линия. Предприятия Компании распространяют информацию о ЧС по локальным системам оповещения, которые сопряжены с системами оповещения муниципальных образований.

GRI 14.15.1

Для предотвращения аварий и инцидентов на производстве, которые могут быть связаны с эксплуатацией опасных производственных объектов, Эн+ проводит техническое обслуживание, экспертизу промышленной безопасности¹, модернизацию и капитальный ремонт оборудования, зданий и сооружений, внедряет современные методы организации работ, применяет передовые технологии при эксплуатации, техническом обслуживании и ремонте.

В 2025 году на предприятиях Энергетического сегмента Компании было проведено 55 учений для отработки процедур готовности к действиям при ЧС, в том числе по обеспечению безаварийного пропуска паводков, защиты населенных пунктов, объектов экономики и социальной инфраструктуры от ландшафтных (природных) пожаров, ликвидации последствий аварийных разливов нефтепродуктов, отработке навыков действий при аварии на гидротехнических сооружениях. На предприятиях Металлургического сегмента в отчетном году было проведено свыше 175 учений и тренировок.

Управление рисками

GRI 3-3, 403-2, 403-4, 403-9, 14.16.1, 14.16.3, 14.16.5, 14.16.10

СОКБ 53

Рискориентированный подход, который лежит в основе системы управления ОТиПБ Группы, позволяет максимально эффективно управлять рисками для безопасности персонала. Ключевые риски в области ОТиПБ (технологические риски и риски форс-мажора: стихийные бедствия, масштабные аварии, эпидемии и др.) входят в сводный перечень рисков в области устойчивого развития Эн+ и регулярно анализируются высшим руководством Группы. В обязательном порядке ответственные руководители работ проводят оценку рисков и принимают меры по управлению ими.

Подробнее о реализовавшихся рисках, травматизме, авариях, инцидентах и ЧС см. в подразделе «Показатели и цели»

Группа внедряет превентивные меры для снижения уровней рисков, а также реализует мероприятия, разработанные по результатам расследования происшествий. По итогам проведения оценки рисков, расследования происшествий и на основании выявленных в ходе внутренних аудитов нарушений Компания определила перечень наиболее существенных рисков в 2025 году и на постоянной основе контролирует реализацию мер управления рисками согласно установленной в Компании иерархии.

Ключевые риски и меры управления

Ключевые риски

- Риск падения персонала при перемещении по территории предприятий и производственным помещениям
- Риск защемления и зажатия при работе с механизмами
- Риск поражения электрическим током
- Риск термического воздействия пара, горячей воды, пламени, частей оборудования
- Риск травмирования при работе с инструментом и приспособлениями

Меры управления

- Исключение опасной работы, устранение опасности
- Замена опасной работы, оборудования, материалов
- Технические методы ограничения воздействия опасностей на сотрудников
- Организационные методы ограничения времени воздействия опасностей на работников
- Административные методы (обучение, инструктажи, техническая учеба, аудиты и пр.)
- Средства коллективной и индивидуальной защиты



Безусловным является тот факт, что наибольший риск травмирования персонала возникает при проведении работ повышенной опасности. Перечень таких работ утвержден на каждом предприятии Группы.

Поскольку СИЗ являются финальным физическим барьером между вредными и опасными производственными факторами и человеком, Компания уделяет большое внимание качеству и ассортименту предоставляемых сотрудникам СИЗ. Все СИЗ выдаются сотрудникам с учетом их гендерной принадлежности и антропометрических параметров. В 2025 году в Компании был утвержден внутренний регламент «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

Сотрудники Группы могут сообщить о небезопасных условиях и действиях перед началом и во время выполнения любой работы руководителю и специалистам служб ОТиПБ по нескольким каналам коммуникации для принятия корректирующих мер:

- телефонная связь и электронная почта;
- телеграм-каналы;
- комиссии по трудовым спорам, вопросам ОТиПБ, решению проблем;
- ежемесячные совещания по вопросам ОТиПБ;
- горячая линия «Сигнал»;
- ящики доверия;
- система оповещения о происшествиях для руководителей.

Не реже одного раза в пять лет Эн+ проводит специальную оценку условий труда². По результатам оценки для Энергетического сегмента наиболее характерными вредными производственными факторами являются производственный шум, аэрозоли преимущественно фиброгенного действия и общая вибрация. В Металлургическом сегменте — тяжесть трудового процесса.

Меры для снижения вредных производственных факторов

Производственный шум

- «Защита временем» — устанавливается соответствующий режим труда и отдыха
- Применение средств защиты органов слуха

Аэрозоли преимущественно фиброгенного действия

- Системы вентиляции
- Системы аварийной остановки оборудования при превышении предельно допустимой концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны
- «Защита временем» — устанавливается соответствующий режим труда и отдыха
- Применение средств защиты органов дыхания и органов зрения

Общая вибрация

- Соответствующий режим труда и отдыха
- Замена кресел для водителей спецтранспорта на антивибрационные с амортизаторами
- Применение антивибрационных СИЗ

Тяжесть трудового процесса

- Программа профилактики заболеваний опорно-двигательного аппарата
- Программа профилактики заболеваний костно-мышечной системы с использованием курса мануальной и ударно-волновой терапии

¹ Требования промышленной безопасности, в том числе требования к подготовке и проведению экспертизы промышленной безопасности, установлены локальными документами Группы.

² В соответствии с классификацией Федерального закона Российской Федерации от 28 декабря 2013 года № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».



Показатели и цели

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Запустить приложение «Эн+ Жизнь» в промышленную эксплуатацию	В процессе	Запуск и опытно-промышленная эксплуатация планируются в 2026 году
Внедрить единую систему анализа выявленных нарушений	В процессе	Внедрение планируется в 2026 году
Пересмотреть процесс проведения ПАБ	Реализовано	Процесс пересмотрен, разработан план внедрения нового порядка
Организовать стоматологическую помощь сотрудникам — пилотный проект на Красноярской ГЭС	Реализовано	Стоматологическая помощь на Красноярской ГЭС организована
Организовать реабилитацию для оперативного персонала предприятий при эмоциональном выгорании, психологических трудностях	Реализовано	Проводятся мониторинг и коррекция психоэмоционального состояния оперативного персонала в специализированных комнатах психологической разгрузки, а также индивидуальная работа с психологом. Действует круглосуточная линия психологической поддержки
Создать видеоинструкции по безопасному выполнению работ	Реализовано	Видеоинструкции созданы
Установить полигоны и тренажеры для отработки с персоналом практических навыков безопасного выполнения работ	Реализовано	На производственных площадках установлены полигоны и тренажеры

GRI 3-3, 403-1, 14.16.1, 14.16.2

Компания регулярно анализирует результаты внешних и внутренних аудитов системы управления ОТиПБ, статус достижения целей и КПЭ в области безопасности. Руководители всех уровней ежемесячно оценивают текущее состояние охраны труда и передают данные в службы ОТиПБ.

GRI 3-3, 14.16.1

В 2025 году КПЭ руководителей Компании включали следующие показатели: отсутствие смертельного травматизма, достижение установленного по Компании целевого LTIFR, выполнение стратегического плана мероприятий по безопасности труда.

Отдельно для руководителей каждого бизнес-направления были установлены КПЭ по реализации как минимум одного проекта по автоматизации (замена ручного труда машинным, автоматизация тяжелого ручного труда и пр.) и обеспечению не менее 95% прохождения аттестации инженерно-технического персонала в области промышленной безопасности.

GRI 403-2, 403-9, 14.16.3, 14.16.10

SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1

Эн+ регистрирует и осуществляет учет производственных травм, несчастных случаев, профессиональных заболеваний сотрудников и подрядчиков. Компания расследует каждое происшествие в соответствии с действующим законодательством и локальными процедурами. По результатам расследования определяются причины и формируются релевантные мероприятия по предотвращению подобных случаев в дальнейшем.

GRI 403-9, 14.16.10

SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1

СОКБ 29, 30

Всего в 2025 году от несчастных случаев на производстве пострадали 115 сотрудников и 29 подрядчиков.

В отчетном периоде основная доля несчастных случаев в Компании была связана с падением персонала, в том числе с высоты собственного роста, при спотыкании, поскользывании во время передвижения по территории, производственным помещениям и лестницам. Также зарегистрированы несчастные случаи в результате падения с высоты, в том числе с транспорта, и случаи, произошедшие в результате зажатий и защемлений.

Основные причины травматизма в 2025 году:

- захламление путей передвижения персонала / рабочей зоны;
- несвоевременная очистка путей передвижения персонала от снега и наледи;
- неосвещенные перепады высот на пути передвижения персонала;
- выполнение работ повышенной опасности без наряда-допуска;
- отсутствие ограждений открытых проемов;
- неприменение / неправильное применение СИЗ;
- нарушение требований безопасности при производстве работ;
- личная неосторожность работников.

В 2025 году на объектах Компании восемь сотрудников Компании и два сотрудника подрядных организаций погибли в результате несчастных случаев на производстве.

В Энергетическом сегменте произошло два смертельных несчастных случая. Первый смертельный случай произошел в результате хлопка в бункере сырого угля из-за несогласованных действий персонала, нарушений требований эксплуатационной документации и режима работы эксплуатации систем пылеприготовления с бункером пыли. По результатам расследования бункеры сырого угля были оснащены сигнализациями предельного нижнего уровня и возгорания топлива.

Второй смертельный случай произошел в результате зажатия сотрудника при проведении ремонта автобуса из-за нарушений технологии замены амортизатора, а также отключения устройств безопасности. После инцидента были разработаны технологические карты на ремонт всех узлов и механизмов транспортных средств, ремонтные боксы были проверены на достаточность приспособлений для безопасного выполнения ремонтных работ, а также оснащены системами видеонаблюдения.

В Металлургическом сегменте произошел групповой несчастный случай с двумя сотрудниками в результате воспламенения пылевоздушной смеси внутри рукавного фильтра. Работники получили множественные ожоги, в результате чего один работник погиб.

Один смертельный случай в результате выброса расплава произошел на одной из площадок Металлургического сегмента. По результатам расследования было принято решение спроектировать мобильные переходные мостики между электролизерами, чтобы работники могли переходить на безопасное расстояние на соседний электролизер без необходимости постоянных спусков и подъемов на анодную площадку.

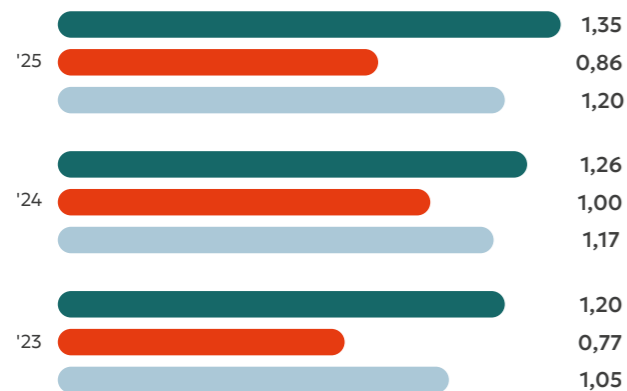
Показатели травматизма среди Эн+ в 2025 году

GRI 403-9, 14.16.10 SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1 СОКБ 29, 30

	Сотрудники	Подрядчики
Смертельных травм	8	2
Тяжелых травм	4	8
Легких травм	103	19
Микротравм с оказанием врачебной помощи	59	13

Общая частота регистрируемого производственного травматизма (TRIR) сотрудников, на 1 млн отработанных человеко-часов

GRI 403-9, 14.16.10 SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1



Частота несчастных случаев на производстве с утратой трудоспособности (LTIFR) с сотрудниками, на 1 млн отработанных человеко-часов

СОКБ 29



GRI 403-10, 14.16.11

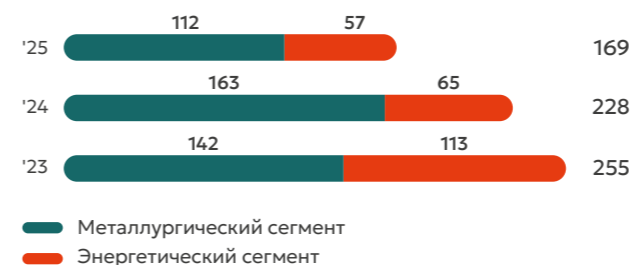
В 2025 году в Группе зарегистрировано 169 случаев профессиональных заболеваний. Самыми распространенными заболеваниями в Энергетическом сегменте являются вибрационная болезнь и нейросенсорная тугоухость, в Металлургическом сегменте — хроническая интоксикация соединениями фтора и вибрационная болезнь.

Подробнее о показателях и коэффициентах травматизма см. в приложении «Дополнительная ESG-информация»



Случаи профессиональных заболеваний среди сотрудников¹

GRI 403-10, 14.16.11



GRI 14.15.3

В 2025 году произошло 16 аварий на объектах Энергетического сегмента Эн+. По всем авариям были проведены расследования, также были проработаны меры по предупреждению возникновения подобных случаев. При этом в отчетном году отсутствовали чрезвычайные ситуации природного и техногенного характера.

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Исключить смертельные несчастные случаи на производстве.
- Снизить коэффициент частоты травматизма на 5% от факта 2025 года.
- Тиражировать переход на программное обеспечение 1С: EHS «Комплексная производственная безопасность».
- Запустить приложение «Эн+ Жизнь» в промышленную эксплуатацию.
- Внедрить единую систему анализа выявленных нарушений.
- Реализовать проект «Школа подрядчика».

¹ Здесь и далее в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность» данные о профессиональных заболеваниях содержат только зарегистрированные случаи для действующих сотрудников. В статистику не включаются случаи впервые выявленных профессиональных заболеваний в постконтактном периоде. В отчетном периоде не зарегистрировано смертельных случаев в результате профессиональных заболеваний.

Персонал



- Кодекс корпоративной этики
- Политика по правам человека
- Политика многообразия и равных возможностей

Существенные темы

- Управление персоналом и вовлеченность сотрудников

Управление

GRI 3-3, 2-23, 2-24

Развитие и поддержка сотрудников — важная часть Стратегии Эн+. При управлении персоналом Эн+ следует Политике по правам человека, Политике многообразия и равных возможностей и Кодексу корпоративной этики Компании. Независимо от уровня должности все сотрудники обязаны соблюдать положения этих документов.

GRI 2-27 СОКБ 38

Компания ожидает, что ее партнеры и поставщики также будут соблюдать принципы, указанные в политиках и Кодексе. Реализуя деятельность в регионах присутствия, Эн+ строго придерживается национального трудового законодательства. В 2025 году не было зафиксировано случаев нарушения трудового законодательства и внутренних политик Компании.



Люди — движущая сила любого предприятия, поэтому Эн+ обеспечивает сотрудников всем необходимым: полным медицинским обслуживанием, санаторно-курортным отдыхом, питанием. Компания также организует досуг, открывает комнаты психологической разгрузки для предотвращения профессионального выгорания, повышения надежности деятельности, сохранения здоровья.

80,1%

сотрудников — участников коллективных договоров

29,3%

доля женщин в трудовом коллективе

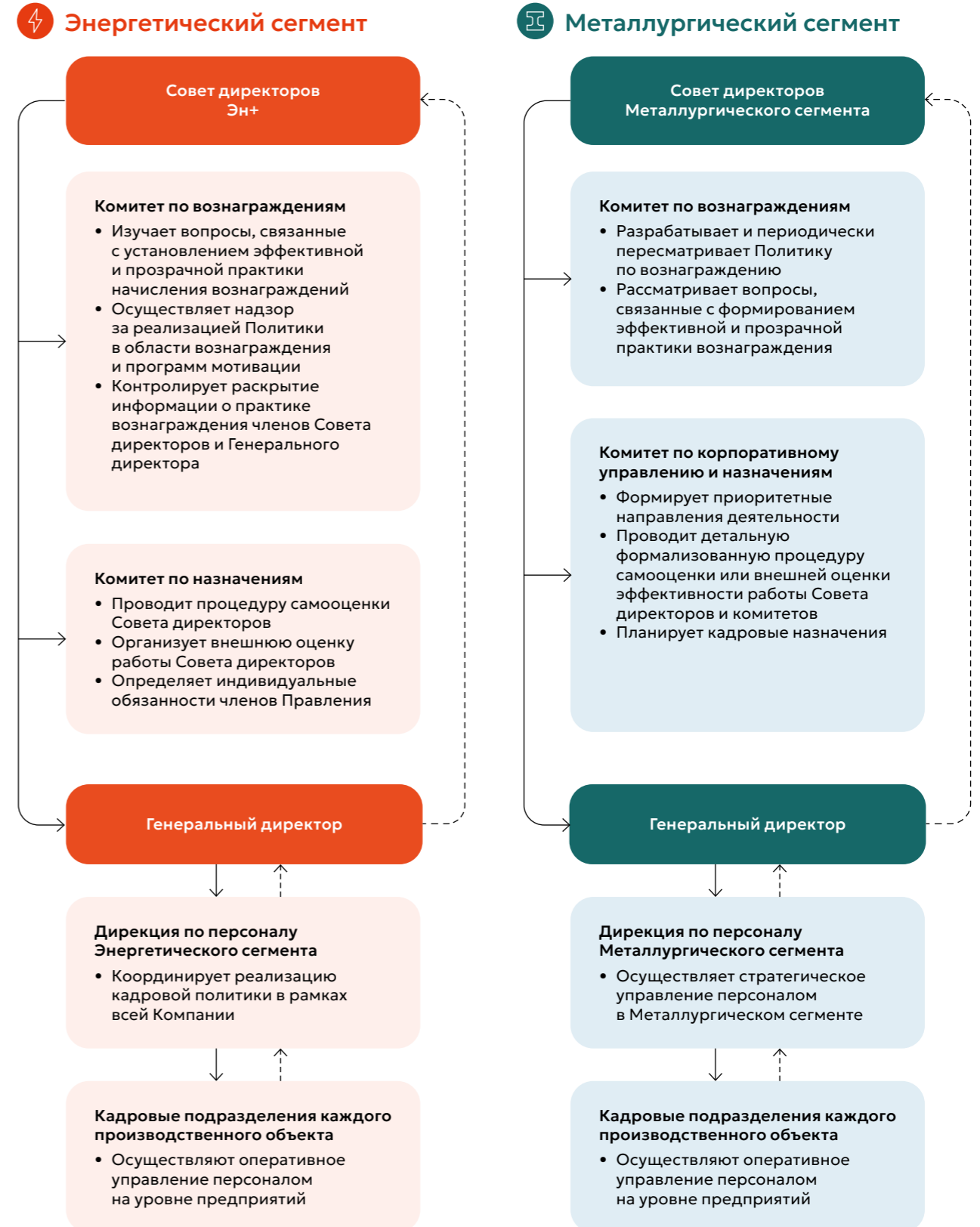
95 331

сотрудников на конец 2025 года



GRI 2-13

Структура управления персоналом



→ Назначения/поручения
 ←--- Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений

В 2025 году для оптимизации процессов Эн+ внедрила электронный кадровый документооборот, который исключил бумажные носители и ускорил согласование документов. Дополнительно были разработаны интерактивные дашборды — они в режиме реального времени отображают ключевые показатели по персоналу. Это обеспечивает обоснованность управленческих решений на основе актуальных данных. Помимо этого, Компания ведет работу по формированию прозрачной организационной структуры с целью повышения эффективности взаимодействия между подразделениями.

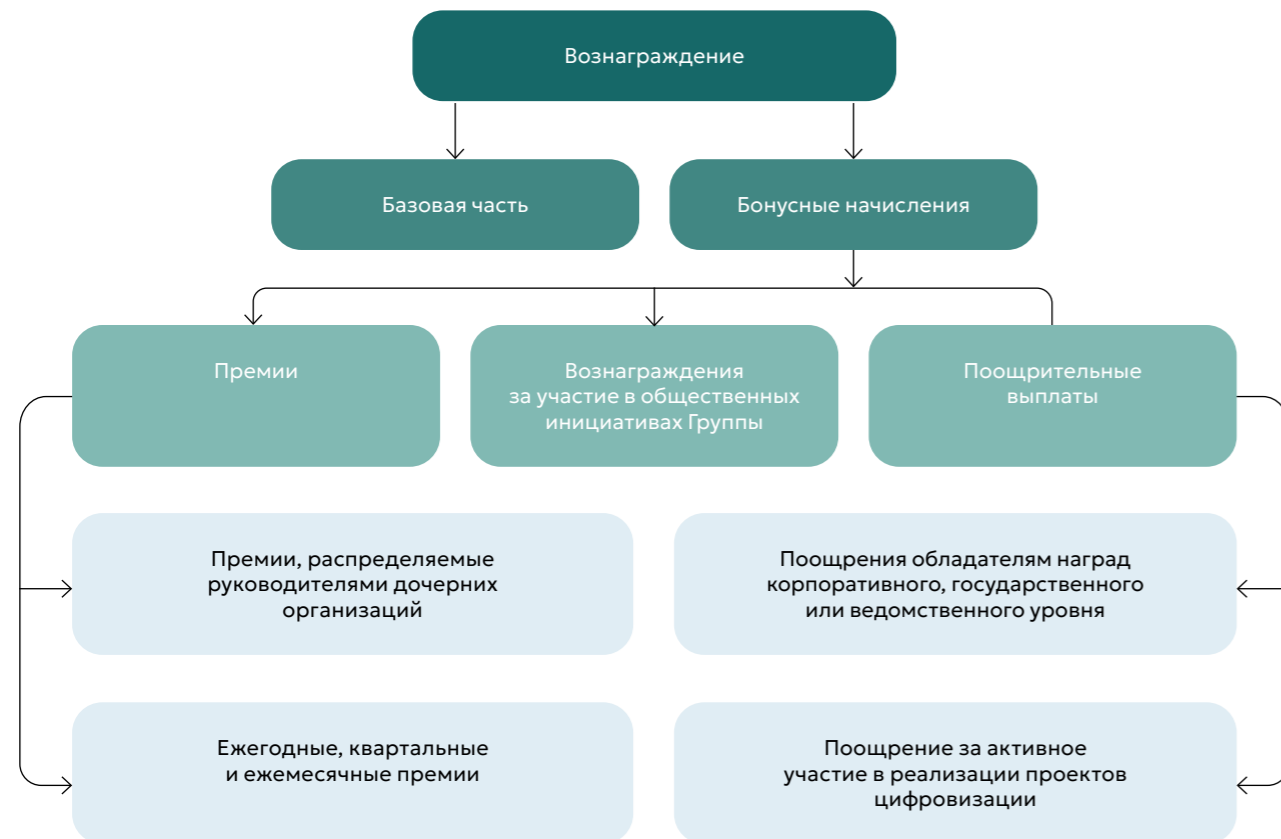
Стратегия

Мотивация и оплата труда

Компания предлагает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату, превышающую средние показатели рынка. Вознаграждение складывается из основной части и бонусных начислений, которые зависят от индивидуальных достижений каждого сотрудника. Эн+ учитывает ситуацию на рынке, ежегодно повышая уровень дохода сотрудников. В 2025 году Компания провела индексацию, увеличив размер заработной платы производственного персонала на 10%.



Система вознаграждения



GRI 404-3

Оценивая производительность персонала, Компания анализирует выполнение КПЭ среди сотрудников.

Оценка сотрудников Энергетического сегмента

11 030

сотрудников прошли оценку эффективности и потенциала развития «9 боксов»

2 426

сотрудников включены в состав талантов

106

сотрудников из кадрового резерва получили новое назначение на ключевые должности

1 837

человек прошел оценку потенциала развития и компетенций с помощью инструмента «Детек»

1 725

сотрудников получили планы по развитию карьеры

133

сотрудника получили карьерную консультацию и план для дальнейшего развития в Компании

Социальная поддержка

GRI 401-2

Эн+ предлагает сотрудникам расширенный пакет социальных льгот, превышающий законодательные требования. При этом Компания предоставляет равные социальные гарантии всем сотрудникам, независимо от формы трудового контракта. Система социальной поддержки регулярно пересматривается и дополняется на основе пожеланий сотрудников, собранных по итогам опросов удовлетворенности и анализа обращений на горячую линию.

Расходы на социальные программы и льготы, млн руб.



СОКБ 28, 36, 74, 76, 84, 88

Расходы на социальные программы и льготы, 2025 год, млн руб.



GRI 403-6

Программы социальной поддержки сотрудников и их семей



Льготная ипотечная программа и жилищная программа

Компания заботится о доступности и качестве жилищных условий для своих сотрудников. В Эн+ действует льготная ипотечная программа. Согласно ее условиям, сотрудникам, проработавшим более трех лет (более одного года в случае, если сотруднику менее 35 лет), компенсируется 50% от суммы ежемесячного платежа. Кроме того, Металлургический сегмент развивает на предприятиях собственные жилищные фонды: Компания закупает 150 квартир в городах присутствия с целью переоборудования под общежития и служебные квартиры



Санаторно-курортное лечение

Ежегодно Эн+ финансирует программы оздоровления сотрудников в санаториях, на курортах и в пансионатах, организует отдых детей сотрудников. Сотрудники раз в два-три года могут получить компенсацию в размере 80–90% от суммы путевки для себя и до 70% для членов семьи



Поддержка родительства

Компания предоставляет материальную поддержку многодетным семьям и родителям школьников, обеспечивает детей сотрудников школьными наборами в рамках ежегодной акции «Собери ребенка в школу», а также подарками к Новому году. Дополнительно Эн+ выплачивает родителям детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) ежемесячное пособие в размере 10 тыс. руб. на каждого ребенка до 18 лет включительно. Возмещается оплата за посещение дошкольных учреждений родителями детей с ОВЗ



Поддержание здоровья сотрудников

Эн+ реализует комплекс мероприятий для поддержки здоровья сотрудников: предоставляет ДМС, развивает собственные медицинские центры, участвует в проекте Фонда социального страхования (ФСС) по предупреждению профессиональных заболеваний, проводит добровольную вакцинацию и программу профилактики сердечно-сосудистых заболеваний



Поддержка психологического здоровья

Для поддержки эмоционального благополучия персонала и повышения надежности рабочих процессов в Компании действуют корпоративные психологи. Сотрудники также могут воспользоваться массажными креслами и специальными массажными очками, видео- и аудиоаппаратурой в комнатах психологической разгрузки, чтобы снизить стрессовые состояния и предотвратить выгорание.



Оплата расходов на питание

Эн+ предоставляет субсидии на питание для всех сотрудников



Продвижение спорта и здорового образа жизни

Компания организует спортивные активности для сотрудников



Поддержка пенсионеров

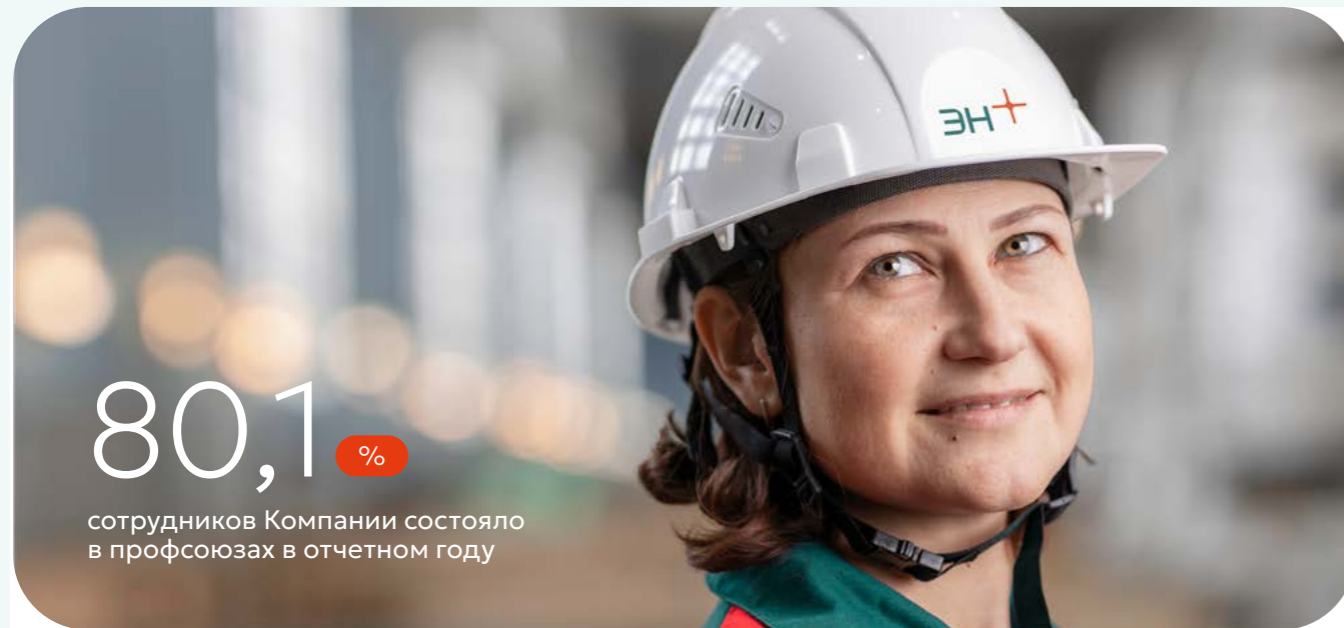
В Группе действует корпоративная пенсионная программа на основе софинансирования взносов, которая распространяется на сотрудников производственных площадок. Эн+ частично компенсирует санаторно-курортное лечение для пенсионеров. Компания также проводит для них тематические встречи, мастер-классы, творческие вечера и культурные мероприятия в рамках проекта «Энергия мудрости», запущенного активистами молодежного совета в 2025 году. Дополнительно Эн+ организует праздничные ужины и поздравляет пенсионеров и ветеранов с праздниками

13 психологов

на производственных площадках, которые сопровождают более 40 предприятий

13 комнат

психологической разгрузки



80,1%

сотрудников Компании состояло в профсоюзах в отчетном году

GRI 2-30, 401-2, 407-1

SASB EM-MM-310a.1

СОКБ 33

Реализуя программы социальной поддержки, Эн+ выстраивает партнерские отношения с сотрудниками, прислушивается к их нуждам и предложениям. Группа также поддерживает активный диалог с профсоюзными объединениями, заключает с ними коллективные соглашения.

Эн+ не устанавливает ограничения на участие сотрудников в подобных объединениях. В отчетном году в профсоюзах состояло 80,1% сотрудников Компании. Взаимодействие с сотрудниками также ведется через представительные органы: рабочие, женские и молодежные советы.

GRI 413-1

Деятельность рабочих, женских и молодежных советов



Женские советы

На предприятиях Группы функционируют женские советы, которые организуют встречи с приглашенными спикерами, руководством Компании и органами муниципальной власти (например, по вопросам обсуждения льгот), а также проводят мастер-классы, профориентационные и семейные мероприятия. Деятельность женских советов также направлена на самореализацию и развитие карьеры женщин, что способствует повышению уровня удовлетворенности сотрудниц



Рабочие советы

Рабочие советы выступают связующим звеном между сотрудниками и руководством в вопросах условий труда, развития производства и системы вознаграждений. Они также реализуют волонтерские инициативы, организуют досуговые мероприятия для сотрудников и профориентационные встречи для школьников, помогают ветеранам



Молодежные советы

Молодежные советы вовлекают начинающих специалистов в процессы принятия корпоративных решений. Они также отвечают за организацию волонтерских акций, досуговых, семейных мероприятий и профориентационных встреч со школьниками.

- В 2025 году делегация молодых специалистов Эн+ выступила на ключевых мероприятиях Молодежного дня Российской энергетической недели. Представители Компании поделились опытом мотивации молодых сотрудников в ТЭК и обсудили перспективы развития кадрового потенциала отрасли. Мероприятие собрало ~1,5 тыс. школьников, студентов и молодых профессионалов.
- В 2025 году в пос. Криница (Краснодарский край) состоялся слет молодежных советов Эн+. Молодые сотрудники обменялись опытом, генерировали идеи и учились превращать их в реальные проекты. Событие объединило 85 участников из 14 городов

Адаптация новых сотрудников

Эн+ активно развивает систему адаптации новых сотрудников, стремясь обеспечить им комфортный старт в Компании. Компания реализует ряд мероприятий в рамках этого направления.

- Для ускорения адаптации запущено специальное приложение, в рамках которого в течение трех месяцев новые сотрудники осваивают индивидуальную программу обучения.
- Для поддержки руководителей, сталкивающихся с новыми задачами при взаимодействии с новыми сотрудниками, разработан специальный курс.
- Для начинающих специалистов предусмотрена система наставничества. Блок по наставничеству включен в программу подготовки руководителей. Для эффективного взаимодействия с начинающими специалистами наставники проходят обучение. За работу с новыми сотрудниками они также получают финансовое вознаграждение. В 2025 году 480 человек стали наставниками для 593 начинающих специалистов.

Эффективность адаптационного процесса оценивается с помощью опросов на 7-й, 30-й и 90-й день работы. В 2025 году их прошли 2 003 сотрудника.

73,2%

удовлетворенность мероприятиями по адаптации для прибывших сотрудников

7 585 человек

прошли адаптационные курсы

Права человека

GRI 2-23, 406-1

СОКБ 56, 57

В основе управления персоналом Эн+ лежит принцип недопущения дискриминации, который закреплен в Политике многообразия и равных возможностей. Компания гарантирует равный подход ко всем сотрудникам и отсутствие дискриминации.

Ключевые документы в области прав человека:

- Политика по правам человека;
- Политика многообразия и равных возможностей.

GRI 408-1, 409-1

Эн+ также не допускает использования детского, принудительного или обязательного труда. В отчетном периоде не было зафиксировано случаев дискриминации и использования детского или принудительного труда. Группа внимательно относится к соблюдению прав человека на собственных предприятиях и ожидает такого же подхода от своих партнеров.

GRI 410-1

За соблюдение прав человека в Компании отвечает отдел по работе с персоналом. Риски, связанные с правами человека, интегрированы в корпоративную систему управления рисками и регулярно оцениваются.

Компания систематически проводит обучение сотрудников с целью распространить принципы в области прав человека. В 2025 году 100% сотрудников служб безопасности прошли обучение в области прав человека и их применения к вопросам безопасности. В 2025 году не было зафиксировано жалоб на нарушение трудовых прав.

Подробнее о доступных механизмах сообщения о нарушениях см. в разделе «Корпоративная этика и комплаенс»

Обучение и развитие персонала

GRI 404-1

СОКБ 31, 32

Для развития персонала Эн+ проводит разнообразные образовательные программы и мероприятия. В отчетном периоде среднее количество часов обучения на одного сотрудника в Энергетическом сегменте составило 35 часов. В 2025 году на программы обучения сотрудников Эн+ направил 963,3 млн руб. (11,5 млн долл. США).

44,6 часов обучения

на одного сотрудника в отчетном периоде

963,3 млн руб.

направила Эн+ на программы обучения сотрудников в 2025 году

GRI 404-2

Обучение и развитие сотрудников

Программы развития и карьерного роста

Акселератор «Моя карьера-2025»

Программа для сотрудников Энергетического и Металлургического сегментов созданная Эн+ Университетом в формате кейс-чемпионата, где под руководством экспертов соревнуются команды, состоящие из молодых сотрудников

Результаты в 2025 году:

- 370 заявок подано
- 224 участника

«Лидеры Эн+»

Программа по подготовке будущих лидеров Компании. Первый выпуск «Лидеров» планируется в 2026 году

Результаты в 2025 году:

- 25 сотрудников получили новое назначение
- 97 сотрудников прошли «оценку 360» по компетенциям: 34 — с высшей оценкой (35%)
- 18 пар в рамках менторинга сформировано, 80 встреч проведено; 5 очных встреч «лидер-наставник — резервист» проведено в рамках наставничества

Тематические обучения сотрудников по направлениям

Программа Формула управления

Программы для развития управленческих навыков

Результаты в 2025 году:

- 7 обучающих программ
- 11 командных и стратегических сессий
- 38 коучинговых сессий по ОТиПБ
- 2 539 сотрудников участвовали в программе

Академия туризма

Программа развития для сотрудников туристического бизнеса

Результаты в 2025 году:

- 66 участников

Школа финансиста

Дополнительные образовательные модули для сотрудников финансово-экономических служб

Результаты в 2025 году:

- 48 участников

IOSH «Управляем безопасно»

Программа обучения в области охраны труда и техники безопасности для руководителей, одобренная Институтом охраны труда и здоровья (Institute of Occupational Safety and Health)

Результаты в 2025 году:

- 47 участников

Школа юриста

Обучение для сотрудников юридических отделов

Результаты в 2025 году:

- 204 сотрудника обучено

«Современные технологии энергосбытовой деятельности: от договоров до взыскания задолженности»

Программа развития инженеров и техников, проходящих подготовку на руководителей среднего звена

Результаты в 2025 году:

- 59 участников (окончание программы 20 марта 2026 года)

«Коммерсант 2025: закупка глазами Заказчика»

Программа развития кадрового резерва в области закупочной деятельности: развитие навыков ведения переговоров, выявления точек роста и оптимизации производственных процессов для достижения положительного опыта Заказчика

Результаты в 2025 году:

- 20 сотрудников прошли обучение

Профессиональное развитие

Профессиональная подготовка

Обучение по 54 рабочим профессиям, повышение квалификации для руководителей и специалистов по 96 программам, тренажерная подготовка оперативного персонала ТЭЦ

Результаты в 2025 году:

- 12 372 сотрудника прошли обязательное обучение
- 376 сотрудников прошли тренажерную подготовку
- 517 сотрудников обучились по профессии
- 453 сотрудника прошли профессиональную переподготовку

Льготное высшее образование

Программа софинансирования высшего образования для сотрудников в вузах-партнерах для сотрудников Эн+ с целью дальнейшей ротации и развития

Результаты в 2025 году:

- 65 обучающихся на конец 2025 года
- 15 выпускников, 11 из них (73%) получили повышение в должности или повышение разряда на текущей позиции
- 16 поступивших на обучение в 2025 году

Ресурсы для обучения сотрудников

«Альпина Диджитал»

Корпоративная библиотека для сотрудников Компании, которая содержит книги по разным жанрам литературы

Результаты в 2025 году:

- 13 088 книг в библиотеке на конец года
- 4 813 сотрудников зарегистрированы в библиотеке
- 4 413 единиц различного контента освоено за год

Электронные корпоративные библиотеки

«Актион»

Корпоративная библиотека для сотрудников Компании, которая содержит электронные курсы

Результаты в 2025 году:

- 10 486 программ и тестов, по которым сотрудники приняли приглашение и начали учиться (95,1% от назначений)
- 2 111 сотрудников закончили учиться (20,1% от приступивших), а 8 375 сотрудников в процессе обучения

Портал UNIVER

Портал с образовательными курсами, программами и системой оценки персонала

Результаты в 2025 году:

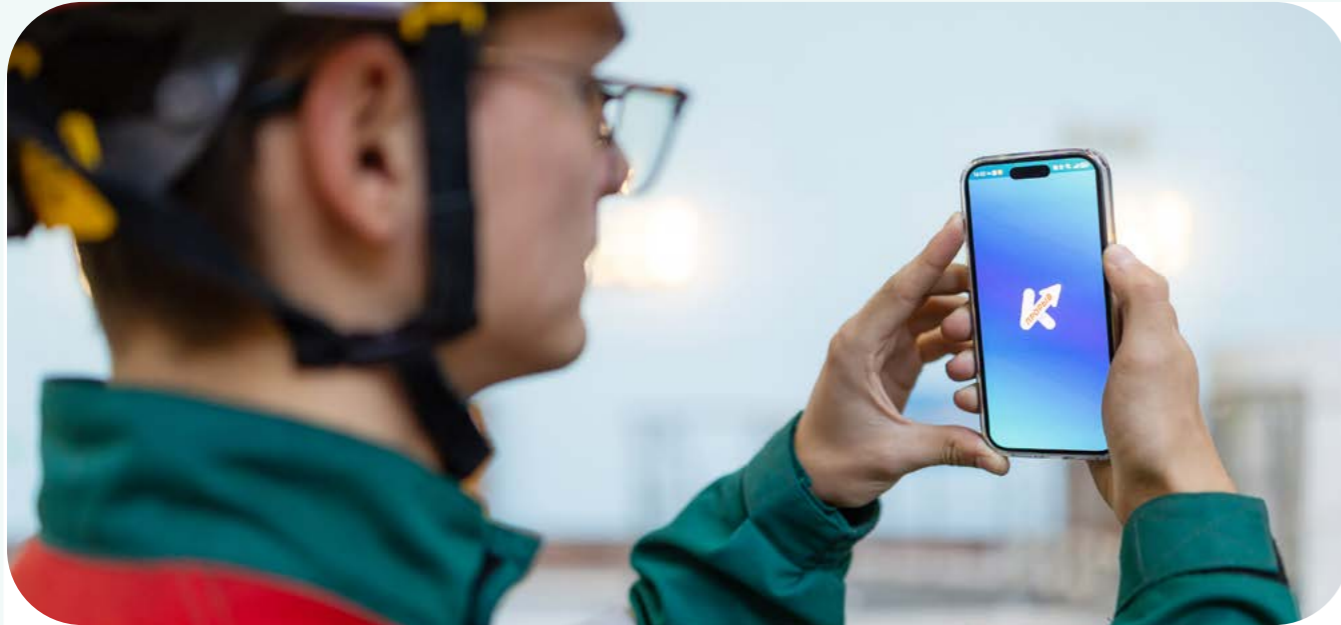
- 205 курсов
- 4 779 человек обучились на платных курсах
- 23 281 человек завершили| обязательные курсы
- 5 232 человека прошли курсы, открытые для самостоятельного назначения

Корпоративный портал

Компания регулярно совершенствует систему обучения, опираясь на обратную связь сотрудников. В 2025 году для оценки программ обязательного обучения и профессиональной подготовки Компания провела анкетирование среди 4 413 сотрудников. Они оценивали программы по таким критериям, как содержание, работа преподавателя, организация учебного процесса. Средний балл составил 4,85 (при максимуме 5 баллов).

С учетом полученной обратной связи от сотрудников в Компании реализованы следующие мероприятия по улучшению процесса обучения:

- сформированы единые методические кейсы для преподавателей, обучающихся сотрудников охране труда;
- разработаны материалы для самоподготовки слушателей по четырем программам обучения;
- аудитории оборудованы современными интерактивными панелями, информационными стендами для обучения охране труда, приобретены дефибриллятор и тренажер для отработки навыков оказания первой помощи.



Управление рисками

Эн+ последовательно реализует комплекс превентивных мер, чтобы минимизировать потенциальные риски в области управления персоналом. Эти меры включают развернутую систему профессионального обучения и развития сотрудников, расширенный пакет социальных программ, повышение качества

жизни в малых городах, включая медицинское обеспечение, образовательные программы, возможности для комфортного отдыха.

Подробнее о рисках см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками»

Показатели и цели

Ключевые цели на 2025 год

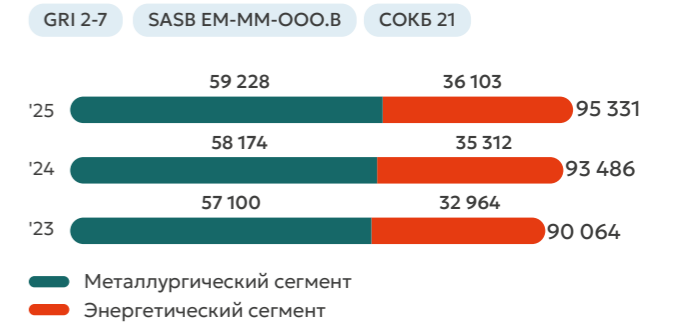
Цели	Статус	Показатель
Запуск собственного производства цифрового обучения	Реализовано	60 электронных курсов разработано
Обучение сотрудников «северного куста» Эн+ через реализацию проекта «Филиал корпоративного университета в Братске»	Реализовано	На 3% перевыполнен план по обучению (фактически обучено 1 256 человек при плане в 1 215)
Разработка новых образовательных программ для сотрудников, в том числе для формирования корпоративной культуры, адаптации новых сотрудников, знакомства с бизнес-процессами, развития лидерства и менеджмента и поддержки профессионального роста	Реализовано	7 программ реализовано в очном формате
		6 программ повышения квалификации разработано
		15 программ по обучению охране труда создано
		Запущен проект по развитию цифровой грамотности сотрудников «ТехноГИК»
		Запущено образовательное мероприятие «ТОЛК»

¹ К северному кусту относятся: Усть-Илимская ГЭС, Усть-Илимская ТЭЦ, Братская ГЭС, Братская ТЭЦ, ТЭЦ 6, Эн+ Телеком, БЭК ремонт.

GRI 2-7, 202-2 SASB EM-MM-000.B СОКБ 21

К концу 2025 года штат Эн+ насчитывал 95 331 сотрудника — на 2% больше по сравнению с предыдущим годом, при этом среднесписочная численность в отчетном году составила 92 636 человек. Подавляющее большинство сотрудников трудоустроено на полную ставку (98,8%) и с заключением бессрочных контрактов (93,3%). При подборе персонала Компания отдает приоритет местным кандидатам: в 2025 году доля руководителей из числа местного населения² составила 92,5%.

Общая численность сотрудников на конец года, человек



92 636 человек
среднесписочная численность сотрудников

1,1%
доля сотрудников с ОВЗ от общего числа сотрудников

190,9 млрд руб. +11,7% к 2024 году
расходы на оплату труда

15,1%
текучесть кадров



² К руководителям из числа местного населения относятся президент, вице-президенты, директора предприятий и производственных подразделений и других функций, а также их заместители до уровня директора департамента.



GRI 2-8 SASB EM-MM-000.B

Помимо штатных сотрудников, Компания привлекает подрядчиков и субподрядчиков для выполнения строительных, ремонтных работ, технологических разработок, обучения персонала и маркетинговых задач.

GRI 202-2, 401-1 СОКБ 49

В структуре персонала женщины составляют 29,3%. Это обусловлено спецификой работы Группы, деятельность которой связана с законодательным запретом участия женщин в особо опасных видах производства. Из 18 352 новых сотрудников, принятых за отчетный период, доля женщин достигала 23,4%. Доля женщин в Совете директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП» составила 33%.

Подробнее о сотрудниках Эн+ с разбивкой по возрастным группам см. в приложении «Дополнительная ESG-информация»

СОКБ 22, 23

Трудоустройство людей с ОВЗ — значимое направление кадровой политики Компании. В 2025 году их численность достигла 1 064 человека (1,1% от общего числа сотрудников) — на 84 сотрудника больше, чем в 2024 году.

Эн+ реализует программу реабилитации, в рамках которой в 2025 году было проведено более 55 консультаций для 28 человек, организована реабилитация 17 человек в медицинском центре, также проводится обучение по профессии.

GRI 405-2 СОКБ 19, 20, 26

Расходы на оплату труда в 2025 году достигли 190,9 млрд руб. (2,3 млрд долл. США) — на 11,7% больше, чем в 2024 году. В 2025 году средняя заработная плата по Группе составила 125 683 руб., что превышает размер средней заработной платы в ключевом регионе на России (100 360 руб.)¹ на 25,2%.

Соотношение средних зарплат мужчин и женщин составило 1,24 в Энергетическом сегменте и 1,21 в Металлургическом сегменте. Более высокий уровень заработной платы у мужчин объясняется законодательными ограничениями, не допускающими женщин к работе на особо опасных производствах.

Средняя заработная плата сотрудников в России в 2025 году, руб.

СОКБ 26



GRI 401-1 СОКБ 34

Эн+ принимает комплекс мер, чтобы снизить текучесть, — от поддержания конкурентной заработной платы до предоставления сотрудникам дополнительной социальной поддержки. С сотрудниками, принявшими решение об увольнении, Компания проводит выходные интервью, результаты которых учитываются при принятии управленческих решений. В отчетном году текучесть кадров составила 15,1% это на 1,7 п. п. ниже, чем в 2024 году.

Компания регулярно отслеживает уровень вовлеченности и удовлетворенности сотрудников. С этой целью Эн+ ежегодно проводит опрос «Твой голос» и один раз в два-три года — социальный опрос. В 2025 году в опросе «Твой голос» приняли участие 18 645 человек (19,8% от всего персонала).

Для формирования культуры прозрачных коммуникаций между руководством и сотрудниками, Эн+ регулярно проводит встречи «Открытый диалог». В 2025 году состоялось более 140 встреч, которые

Уровень вовлеченности и удовлетворенности работников, %



посетили более 8 тыс. сотрудников. Разработан и инициирован конкурс управленческих инициатив «Вовлекай!».

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Индексировать заработную плату и дотации на питание в соответствии с индексом потребительских цен.
- Открыть новый офис в Иркутске.
- Запустить строительство многоквартирного дома для сотрудников на 220 человек в Усолье-Сибирском (Иркутская область).
- Увеличить долю цифрового и смешанного обучения до 50% от общего объема обучения, а также повысить уровень удовлетворенности сотрудников обучением до 80% (по NPS) в рамках собственного производства цифрового обучения.

¹ Указан предварительный за 2025 год размер среднегодовой номинально начисленной заработной платы в целом по экономике Российской Федерации. Источник: данные Росстата.

Вклад в местные сообщества



- Политика по взаимодействию с заинтересованными сторонами

Существенные темы

- Взаимодействие с местными сообществами

Управление

GRI 3-3, 203-2

Эн+ способствует экономическому развитию регионов ответственности. Компания активно взаимодействует с местными сообществами, привлекая их представителей в штат Компании и отдавая приоритет при подборе персонала и приеме на работу кандидатам из числа местных жителей.

GRI 2-23, 2-24, 2-29

В своей деятельности в регионах присутствия Компания следует принципам, закрепленным в Политике по взаимодействию с заинтересованными сторонами. В документе отражены базовые принципы и порядок коммуникации с органами власти, местными сообществами, некоммерческими организациями (НКО) и сотрудниками Компании, проживающими на территориях ответственности.

GRI 411-1, 14.11.2 SASB EM-MM-210a.2 СОКБ 50

При взаимодействии с местными сообществами Эн+ уделяет особое внимание соблюдению прав коренных малочисленных народов. Компания не ведет деятельность на территориях или вблизи мест их проживания, а также избегает действий, влекущих за собой необходимость переселения. В 2025 году не было зафиксировано случаев нарушения прав коренных малочисленных народов, а также случаев вынужденного переселения.

GRI 413-1, 3-3, 14.10.1 SASB EM-MM-210a.3

Для выявления приоритетных направлений развития местных сообществ и измерения общественного эффекта от реализации социальных проектов Эн+ на территориях ответственности Компания использует аналитический инструмент «Индекс устойчивого развития городов». В 2023 году проведена оценка регионов ответственности, в охват которой вошли более 40 городов и муниципальных образований с общим количеством респондентов свыше 7,5 тыс. человек. Выявленные направления значительно облегчили процесс распределения социальных инвестиций Эн+, направленных на улучшение качества жизни в регионах присутствия. В 2025 году на основе показателей индекса Группа осуществила 100% социальных инвестиций.



Местные сообщества — это в том числе наши семьи, семьи сотрудников Эн+. Для них Компания улучшает городскую среду, строит медицинские центры, организует фестивали и спортивные мероприятия, обеспечивает школы и университеты оборудованием, а также возводит центры спортивных единоборств.

13,7 | 164,5 млн долл. США
млрд руб.
объем социальных инвестиций Эн+

5,3 | тыс. человек
вовлечены в волонтерство



GRI 2-13

Структура управления социальными инвестициями и проектами Эн+

Энергетический сегмент



Металлургический сегмент



- Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений
- - - - Назначения/поручения

Корпоративный благотворительный фонд «Центр социальных программ» (ЦСП)

- Оперативное управление благотворительностью и социальными инвестициями в регионах присутствия
- Мониторинг и оценка социальных проектов
- Подготовка предложений по совершенствованию существующих и разработке новых программ

Стратегия

Развитие инфраструктуры и городской среды

GRI 203-1

Эн+ обеспечивает территории ответственности бесперебойной подачей электроэнергии, совершенствуя систему электро-снабжения. Помимо этого, Компания является организатором и участником городских проектов, в том числе реализуемых в партнерстве с местными органами власти в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП).

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты в 2025 году
Реконструкция Центрального парка в Красноярске	Благоустройство городского парка	238,96 млн руб. 2,85 млн долл. США	Продолжаются работы по реконструкции Центрального парка им. А. М. Горького в Красноярске
Благоустройство в Кемеровской области	Создание комфортной городской среды в Кемеровской области	97 млн руб. 1,16 млн долл. США	Благоустроены скверы и парки, прилегающие к объектам социальной инфраструктуры территории, обустроены пешеходные пути к общественным пространствам и пешеходные зоны, реализованы проекты по обновлению материально-технической базы муниципальных учреждений
Грантовый конкурс «Города со знаком плюс»	Поддержка долгосрочных проектов, направленных на качественное изменение среды в городах присутствия Эн+	>50 млн руб. 597 тыс. долл. США	Было подано 263 заявки на реализацию проектов в четырех направлениях: общество, досуг, экология и образование. По результатам отбора победителями стали 11 проектов, каждому из них выделен грант в размере от 3 млн до 5 млн руб. Проект вошел в шорт-лист XVIII Всероссийского конкурса корпоративных проектов «Дело в людях»
«Устойчивые города РУСАЛа»	Проведение грантового конкурса, направленного на поддержку проектов некоммерческих организаций, в том числе государственных и муниципальных учреждений социальной сферы	50 млн руб. 597 тыс. долл. США	230 проектных заявок из 18 регионов ответственности Компании поступило на конкурс. 17 победителей, получивших гранты на реализацию своих проектов (по внедрению новых образовательных практик для детей и взрослых, по созданию спортивной и культурно-досуговой инфраструктуры), определены по итогам конкурса
Новогодние площадки	Обеспечение инфраструктуры для зимнего досуга	32,7 млн руб. 391 тыс. долл. США	Общая площадь застройки в шести городах составила >16 тыс. м ² . Площадки посетили >21,5 тыс. человек
Строительство городского парка (Гвинея, Фрия)	Строительство единственного в городе парка отдыха и спорта на месте стихийного скопления отходов	12,5 млн руб. ~150 тыс. долл. США	Парк передан городу
Центр женского счастья	Развитие женщин, укрепление семейных связей, социализация и развитие детей, взаимодействие и рост предпринимательского сообщества		Центр досуга и самореализации «Атмосфера» в Саяногорске провел более 60 мероприятий для 2,5 тыс. участников, включая мастер-классы, лекции, культурные встречи, городские спортивные и детские творческие фестивали

Поддержка экологических проектов

GRI 203-2

Компания реализует природоохранные инициативы с участием волонтеров, некоммерческих организаций и национальных парков. Экологические проекты Эн+ направлены на поддержание естественных экосистем и биоразнообразия, а также на экологическое просвещение местных жителей.

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты в 2025 году
Эковолонтерский проект «360»	Защита озера Байкал и заповедных территорий		Акция прошла в 15-й раз. В рамках мероприятия объединились более 3,5 тыс. волонтеров на 30 территориях в пяти регионах страны, установив сразу два рекорда: национальный и мировой. Это достижение было официально подтверждено экспертами Международной Книги Рекордов INTERRECORD: Official Excellence и занесено в Реестр рекордов России. 156,6 т мусора собрано и утилизировано, из них 3,5 т отходов отправлено на переработку, 180,5 га земли очищено
Ежегодный экологический марафон «День реки»	Очистка берегов рек и водоемов на территориях ответственности	5 млн руб. 59,8 тыс. долл. США	Проведен в 14 городах присутствия. Очистка берегов водоемов от мусора была проведена силами более 2,3 тыс. волонтеров. 40 т мусора было собрано, из которых 11 т было направлено на переработку
Традиционная экологическая акция «Зеленая волна»	Озеленение городов, выбранных по результатам исследования «Индекс устойчивого развития городов»	4,9 млн руб. 58,6 тыс. долл. США	Участниками проекта стали более 2 тыс. волонтеров, а также жители 24 городов ответственности. Совместными усилиями высажено более 2,5 тыс. саженцев деревьев и кустарников разных видов



Ассоциация «Байкал без пластика»

По инициативе Компании в 2022 году создана Ассоциация «Байкал без пластика», цель которой — изменить отношение общественности к загрязнению озера и его прибрежных территорий пластиковыми отходами. В Ассоциацию входит 30 организаций, среди которых представители бизнеса, научно-исследовательские институты, некоммерческие организации. «Байкал без пластика» выступает за развитие системы раздельного

сбора отходов и их последующей переработки в регионе, ответственного потребления туристического сектора, ограничение оборота одноразовой пластиковой продукции в центральной экологической зоне Байкальской природной территории, а также повышение осведомленности туристов о важности сохранения водоема. В 2025 году под эгидой ассоциации «Байкал без пластика» прошел ряд мероприятий.



Организация зон для сдачи пластиковых бутылок и крышек на спортивных мероприятиях

На домашних матчах ХК «Байкал Энергия» и ФК «ИрАэро» было собрано с помощью специальных зон для пластиковых бутылок и крышек и отправлено на утилизацию более 80 кг пластикового мусора. Перед матчами и в перерывах также проводились мастер-классы по повторному применению вторичного пластикового сырья, в которых приняли участие более 1 тыс. взрослых и детей



Третья ежегодная экспедиция по подъему затонувших рыболовных сетей

Проект реализован под контролем Ангаро-Байкальского территориального управления Росрыболовства. За семь дней работы на западном побережье от мыса Соболева до пос. Култук команда из четырех дайверов подняла со дна озера 115 (+42 шт. к 2024 году) рыболовных сетей общей протяженностью 14 км и извлекла 0,5 т сопутствующего мусора



Создание системы раздельного сбора отходов на побережье озера

В 2025 году начата работа по созданию системы раздельного сбора отходов в границах Байкальского заповедника, излюбленной территории для туристического отдыха. В рамках проекта будет организовано более 16 точек приема раздельно собираемых отходов с дальнейшей сортировкой, накоплением и передачей на утилизацию

Подробнее о деятельности Компании в сфере экологии см. в разделе «Охрана окружающей среды» на [стр. 98](#)



Поддержка образования

GRI 203-2

Компания реализует программы профессионального развития и поддержки талантливой молодежи, оказывает адресную помощь образовательным учреждениям и участвует в профориентационных мероприятиях.

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты в 2025 году
Благоустройство СОШ № 43	Благоустройство школы в г. Братске	16,7 млн руб. 200,1 тыс. долл. США	Была благоустроена СОШ № 43
Стипендиальная программа	Привлечение студентов для работы на предприятиях Компании		31 человек из 43 студентов 2024/2025 учебного года по направлению «Энергетика» трудоустроены в Компанию или заключили целевой договор (72%)
Корпоративные учебно-исследовательские центры	Целевая подготовка студентов к работе на предприятиях Компании	>74 млн руб. 884,9 тыс. долл. США	В 2025 году трудоустроено 68 выпускников
Таланты	Создание стратегического кадрового резерва из числа школьников и студентов, обладающих выдающимися способностями в техническом направлении		Сформирован пул талантов из 167 школьников и 46 студентов

«Знания со знаком плюс» — комплексная программа по развитию образования в регионах ответственности и популяризации профессии энергетика среди местных жителей

«ЭнергоШкола»	Обучение школьников 8–11-х классов, интересующихся энергетикой	>10 млн руб. 119,6 тыс. долл. США	<p>Более 100 школ Иркутской области являются участниками проекта.</p> <p>Свыше 1,3 тыс. школьников принимают участие в четвертом сезоне проекта.</p> <p>60 экскурсий проведено, в них приняли участие 986 человек.</p> <p>87 школьников поступили в профильные вузы и ссузы по направлению «Энергетика» за 2023–2025 годы.</p> <p>Победитель в номинации «Путь к призванию: инновационные методики образовательных организаций в профориентационной работе» IV Всероссийского конкурса лучших практик трудоустройства молодежи среди работодателей, третье место во Всероссийском конкурсе корпоративных проектов «Взрослое дело. Вклад бизнеса в сферу социального воспитания»</p>
«ЭнергоКлассы»	Предоставление возможности бесплатной подготовки к ЕГЭ для поступления в вузы на специальности в сфере энергетики		<p>46 школьников прошли обучение в «ЭнергоКлассе» в 2024/2025 учебном году, из них 65,2% поступили в ИРНИТУ¹ и БрГУ² на специальности, связанные с энергетикой.</p> <p>58 человек набрано на обучение в 2025/2026 учебном году</p>
Подготовка кадров с международным образованием	Подготовка высококвалифицированных специалистов по приоритетным специальностям совместно с образовательными организациями Китая в интересах Компании	>6 млн руб. 71,8 тыс. долл. США	<p>13 студентов СФУ³ завершили обучение, четверо завершат обучение в 2026 году.</p> <p>Девять выпускников СФУ (100%) трудоустроены на предприятия Компании</p>

¹ Иркутский национальный исследовательский технический университет.

² Братский государственный университет.

³ Сибирский федеральный университет.

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты в 2025 году
Мультилабы	Формирование современных центров компетенций в сфере робототехники, электроники, инженерного дизайна и мультимедиа	>21 млн руб.	260,8 тыс. долл. США Всего открыто 11 мультилабов, из них 1 в 2025 году. 6 556 участников
«Энергия в действии» (ранее — «Энергия в каждой капле»)	Развитие у школьников навыков в гидроэнергетике и солнечной энергетике с использованием робототехники	>4 млн руб.	47,8 тыс. долл. США Курс прошел в 180 образовательных учреждениях из 38 регионов Создан курс «Энергия в действии. Солнце»
Робототехнический фестиваль «РобоСиб»	Развитие интереса к робототехнике среди молодых изобретателей в возрасте 4–18 лет	>25 млн руб.	299 тыс. долл. США 900 участников фестиваля «Робосиб», 160 команд из Иркутской области, Красноярского края и Республики Бурятия, из них: • 10 команд выиграли сертификаты на приобретение робототехнического оборудования на общую сумму 150 тыс. руб.; • 12 команд получили путевки на общероссийский финал — Национальный чемпионат «Сахалин 6.0»; • более 8 тыс. гостей посетили фестиваль
«РУСАЛ Фестивал #Наука»	Развитие потенциала школьников из регионов присутствия Эн+		44 тыс. школьников и их родителей приняли участие в фестивале. Марафон интеллектуальных событий, который проходил с августа по декабрь, объединил 18 городов и поселков на территориях присутствия Компании. Более 550 волонтеров обеспечивали работу локации интерактивной выставки, активности роботов и VR-кинотеатра, проведение мастер-классов. 56 шоу проведено за время фестивального сезона, на которых было организовано более 1 тыс. эффектных экспериментов
Школы — ассоциированные партнеры СИРИУС	Развитие интереса и потенциала школьников в области естественно-научных предметов, повышение уровня образования в региональных школах		Обеспечено включение и сопровождение 46 школ в федеральный проект «Школы — ассоциированные партнеры СИРИУС в качестве кандидатов с доступом к передовым учебным методикам (диагностика и повышение квалификации учителей, проектная и профориентационная деятельность, углубленное изучение профильных предметов и пр.
Мультикомпетентностные игры (МКИ)	Развитие интереса школьников к инженерии (конструирование, проектирование), практическое изучение востребованных профессий через проектную деятельность, поддержка талантов		88 школьников из Иркутской области прошли отбор и приняли участие в соревнованиях по МКИ, победили и получили квоту на участие в робототехническом фестивале «Робосиб»

Партнерство с Федеральным проектом «Профессионалитет»

Федеральный проект «Профессионалитет» помогает создавать новую отраслевую модель подготовки специалистов: профессиональные колледжи и ведущие промышленные предприятия объединяются для совместной работы в образовательно-производственные кластеры.

Энергетический сегмент создает и развивает кластеры в регионах своего присутствия. В них организована работа по тесному взаимодействию работодателей и образовательных организаций, которая включает заключение целевых

договоров, проведение практик для обучающихся, участие представителей предприятий в образовательной деятельности и программах популяризации профессий. В 2025 году в Энергетическом сегменте в дополнение к трем кластерам, открытым ранее, были запущены еще три новых: «Горное дело» в Республике Тыва, «Топливо-энергетический комплекс» в Красноярском крае в рамках регионального проекта «Профессионалитет для всех», а также «Машиностроение», который вошел в действующую структуру в Нижегородской области.

8,4%

обучающихся в 2025/2026 учебном году заключили 243 целевых договора

56%

от общего количества договоров заключено по направлению «Энергетика»

2 884 студента

проходят обучение в 2025/2026 учебном году

Подробнее об образовательных проектах для сотрудников Компании см. в разделе [«Персонал»](#)

Поддержка здравоохранения и здорового образа жизни

Эн+ поддерживает развитие здравоохранения и здорового образа жизни в регионах присутствия. Компания наращивает доступность услуг здравоохранения в регионах ответственности. В реализуемых Компанией проектах и мероприятиях участвуют местные жители, в том числе и сотрудники предприятий Эн+ со своими семьями.

Проект	Цель	Инвестиции	Результаты в 2025 году
Поддержка объектов здравоохранения	Развитие инфраструктуры здравоохранения на территориях ответственности	115,8 млн руб. 1,4 млн долл. США	Более 13 объектов здравоохранения были отремонтированы и оснащены в девяти населенных пунктах пяти регионов
Поддержка больниц Братска	Поддержка системы здравоохранения в Братске	4,4 млн руб. 53,4 тыс. долл. США	Компания приобрела два аппарата ИВЛ для городской больницы № 1, а также профинансировала обучение врача по специализации «Офтальмология» для снижения нехватки профильных специалистов в Братской детской городской больнице
Фестиваль «На лыжи!»	Поддержка спорта и развития семейного досуга		Фестиваль проходил в более 20 городах страны, в нем приняли участие 13 тыс. человек
Первенство «На лыжи!»			В первенстве приняли участие спортсмены 13–16 лет. Открытый финал соревнований собрал около 200 участников из 17 регионов страны. В отборочном этапе первенства приняли участие более 800 спортсменов. Победители первенства получили ценные призы: лыжные комплекты и термобелье
Центры спортивных единоборств	Поддержка спорта и здорового образа жизни в регионах ответственности	202,8 млн руб. 2,4 млн долл. США	Построены 10 центров спортивных единоборств, оборудованных современными просторными залами для занятий дзюдо, боксом, самбо, карате, вольной и греко-римской борьбой. Более 1,3 тыс. м² составила площадь каждого центра
Скейт-парк в Братске	Развитие спортивной инфраструктуры	8 млн руб. 95,6 тыс. долл. США	В апреле был открыт второй по счету скейт-парк площадью 960 м²
Хоккейная школа в Братске	Поддержка детского спорта		Хоккейный клуб «Байкал-Энергия» открыл филиал в Братске, где обучаются 39 воспитанников

Развитие культуры

Эн+ развивает культуру в регионах ответственности через проведение мероприятий и финансирование учреждений культуры и искусства.

Проект	Цель	Результаты в 2025 году
Фестиваль «Джаз на Байкале»	Развитие культуры в регионах ответственности	В рамках мероприятия звучала живая джазовая музыка, проходили мастер-классы, модные показы, были установлены интерактивные площадки от партнеров фестиваля. Участниками, гостями и зрителями фестиваля стало около 2 тыс. человек
Семейный арт-фестиваль «Дубыня»	Сохранение духовного и культурного наследия региона через поддержку семейного досуга	Более 5 тыс. гостей посетили концерты от передвижной звонницы до этнической музыки, спектакли, в том числе от детей с ментальными особенностями развития, мастер-классы по повторному использованию материалов и традиционным ремеслам, галерею под открытым небом
Черемуховый фестиваль	Сохранение духовного и культурного наследия региона	Более 15 тыс. гостей приняли участие в фестивале в г. Черемхово, посвященному главному символу города – черемухе. В числе ключевых событий концерт, ярмарка, выставка, мастер-классы и кулинарные соревнования

Волонтерство

СОКБ 37

Эн+ реализует волонтерские инициативы для вовлечения людей в социальную деятельность. Компания развивает добровольческое движение, привлекая как собственных сотрудников, так и жителей регионов присутствия к участию в социальных и экологических инициативах.

Проект	Цель	Результаты в 2025 году
«Помогать просто»	Развитие корпоративного и общегородского волонтерства	4 000 сотрудников приняли участие в 116 волонтерских акциях, организованных в рамках программы. Шесть территорий общей площадью 2 433,1 тыс. м² благоустроено за счет Компании

«Школа волонтеров»

Образовательный онлайн-проект реализуется с целью развития 4К-компетенций: креатив, коммуникация, кооперация и критическое мышление. В 2025 году лекции прослушали 102 человека.

В рамках обучения также состоялись очные встречи, посвященные основам мобильной фотографии (Дивногорск), и стратегическая сессия по поиску креативных решений (Иркутск, Ангарск).

Управление рисками

GRI 413-2 SASB EM-MM-210b.1

В отчетном периоде по результатам оценки Компания не выявила существенных рисков, связанных с местными сообществами. Для недопущения наступления подобных рисков Эн+ проводит регулярные форумы и встречи с представителями общественности для обсуждения проектов Компании, а также развивает механизмы обратной связи.

В отчетном году Эн+ не зафиксировала ни нарушений прав местных жителей, ни социально-экономических инцидентов, связанных с такими нарушениями.

Подробнее о рисках см. в разделе «[Внутренний контроль и управление рисками](#)»

Проект	Цель	Результаты в 2025 году
Общественное пространство «ПЛЮС» в Саяногорске	Реализация идей и проектов местных жителей	Проведено 400 мероприятий с участием 1 тыс. горожан в Саяногорске. При методологической поддержке Компании привлечены сторонние гранты в размере >2 млн руб. на реализацию проектов

Показатели и цели

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Продолжить мероприятия по экологическому просвещению в рамках работы ассоциации «Байкал без пластика»	Реализован	В рамках проведения спортивных мероприятий в Иркутске организован сбор пластиковых бутылок и крышек, а также мастер-классы по переработке пластикового мусора
Реализовать круглогодичную образовательную программу для корпоративных волонтеров для повышения вовлеченности и развития мягких навыков сотрудников	Реализован	В рамках проекта «Альтернативное будущее» проведены 16 образовательных игровых репетиций в Дивногорске, Иркутске, Ангарске, а также 16 игровых встреч в подшефных учреждениях. 10 приветственных встреч состоялось в Дивногорске, Иркутске, Ангарске, в том числе презентационных мероприятий в рамках внутреннего конкурса «Вдохновляй и действуй»
Обеспечить внедрение информационной системы на всех этапах управления проектами социальных инвестиций и благотворительности	Не реализован	-
Провести повторную оценку «Индекса устойчивого развития городов»	Реализован	Оценка была проведена в рамках индекса качества жизни территорий присутствия компаний ESG Альянса

GRI 203-1

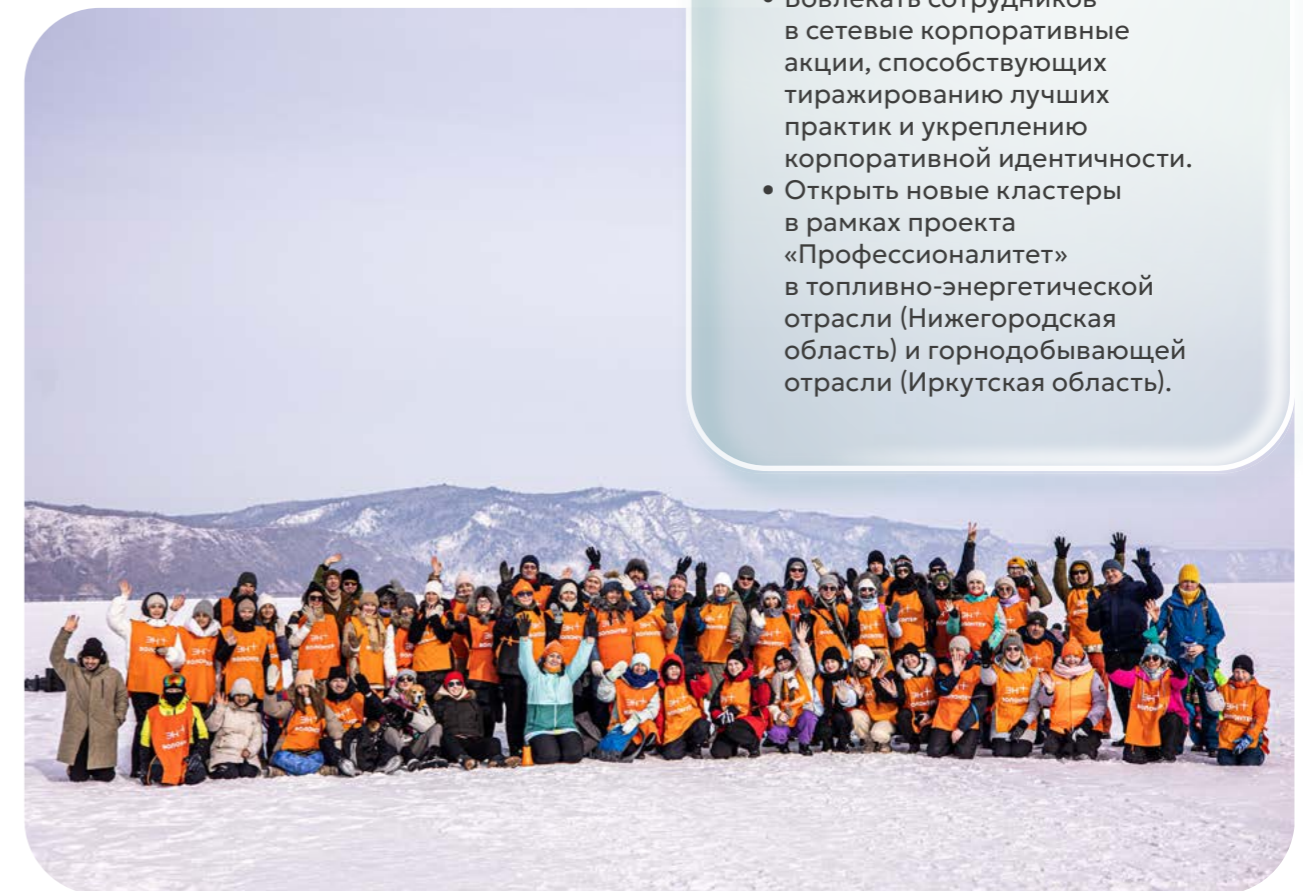
СОКБ 10, 35, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86

Социальные инвестиции в 2025 году, млн руб¹.



Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Удерживать действующих волонтеров, формируя устойчивое сообщество вовлеченных сотрудников, разделяющих ценности программы и регулярно участвующих в социально значимых инициативах в городах ответственности.
- Поддерживать и развивать инициативы сотрудников, направленные на решение социальных и экологических задач.
- Вовлекать сотрудников в сетевые корпоративные акции, способствующих тиражированию лучших практик и укреплению корпоративной идентичности.
- Открыть новые кластеры в рамках проекта «Профессионалитет» в топливно-энергетической отрасли (Нижегородская область) и горнодобывающей отрасли (Иркутская область).



¹ По Metallургическому сегменту указаны данные, охватывающие только российские предприятия.

Управление

Корпоративное управление



- Устав
- Положение об Общем собрании акционеров
- Положение о Совете директоров
- Положение о Комитете по аудиту и рискам
- Положение о Комитете по вознаграждениям
- Положение о Комитете по комплаенсу
- Положение о Комитете по корпоративному управлению
- Положение о Комитете по назначениям
- Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
- Политика многообразия состава Совета директоров
- Политика по правам человека
- Положение о Корпоративном секретаре
- Положение об оценке деятельности Совета директоров Компании
- Положение о внутреннем аудите
- Положение о дивидендной политике
- Положение об информационной политике
- Антикоррупционная политика
- Политика в отношении конфликта интересов
- Положение об инсайдерской информации

Существенные темы

- Корпоративное управление



Мы видим и ценим, как выстроена слаженная система управления. Она позволяет не только эффективно решать задачи, но и дает каждому из нас понимание своего вклада в общий результат.

67%

доля независимых директоров

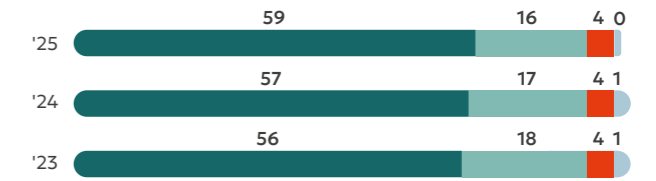
Независимые неисполнительные директора возглавляют Совет директоров и все его комитеты

GRI 2-23, 2-24, 3-3

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления является важным фактором привлечения новых инвестиций, укрепления конкурентных позиций Группы и повышения акционерной стоимости. Надлежащее управление основано на ясности ролей и обязанностей. Компания стремится обеспечить применение своих процедур управления на всех уровнях принятия решений в Группе.

В качестве международной компании¹ Эн+ выстраивает свою практику корпоративного управления в соответствии с Правилами листинга Московской биржи и требованиями применимого российского законодательства, а также стремится соблюдать рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России.

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России



- Соблюдается
- Соблюдается частично
- Не соблюдается
- Неприменимо

Подробнее о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления см. Приложение № 1.

Основополагающие принципы и цели корпоративного управления Эн+



Прозрачность



Сбалансированность и эффективность систем внутреннего управления рисками



Открытый и понятный процесс принятия решений



Соблюдение законодательства, в том числе четкое и неукоснительное соблюдение требований, предъявляемых к Компании, для сохранения статуса освобождения от санкций OFAC²



Своевременное раскрытие достоверной информации о Компании



Непрерывающийся рост стоимости Компании на благо всех заинтересованных сторон

¹ Согласно определению этого термина в Федеральном законе от 3 августа 2018 года № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах».

² OFAC — Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США.

Изменения в корпоративном управлении в 2025 году

18 декабря 2025 года

Совет директоров продлил полномочия Владимира Колмогорова в качестве Генерального директора Компании до 31 декабря 2026 года

Совершенствование системы корпоративного управления

	Оценка работы Совета директоров	Актуализация документов	Обучение
2021		<ul style="list-style-type: none"> Положение об информационной политике Положение об инсайдерской информации Единая политика сохранения биоразнообразия Политика качества Стандарты поставщиков Политика многообразия и равных возможностей 	Проведение выездной стратегической сессии
2022	Проведена самооценка Совета директоров за 2021 год	<ul style="list-style-type: none"> Положение о Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Положение о Комитете по аудиту и рискам 	
2023	Проведена самооценка Совета директоров за 2022 год		Проведение тренинга по соблюдению санкционных требований (в рамках выездной стратегической сессии)
2024	Проведена внешняя оценка Совета директоров за 2023 год	<ul style="list-style-type: none"> Положение об оценке деятельности Совета директоров 	
2025	Проведена самооценка Совета директоров за 2024 год	<ul style="list-style-type: none"> Антикоррупционная политика Политика в отношении конфликта интересов 	Проведение стратегической сессии онлайн с участием топ-менеджмента

Аффилированные лица

Эн+ на регулярной основе публикует список аффилированных лиц, способных прямым или косвенным образом повлиять на финансовые и нефинансовые показатели Компании.

Список доступен для ознакомления на [сайте](#).

Антимонопольное законодательство

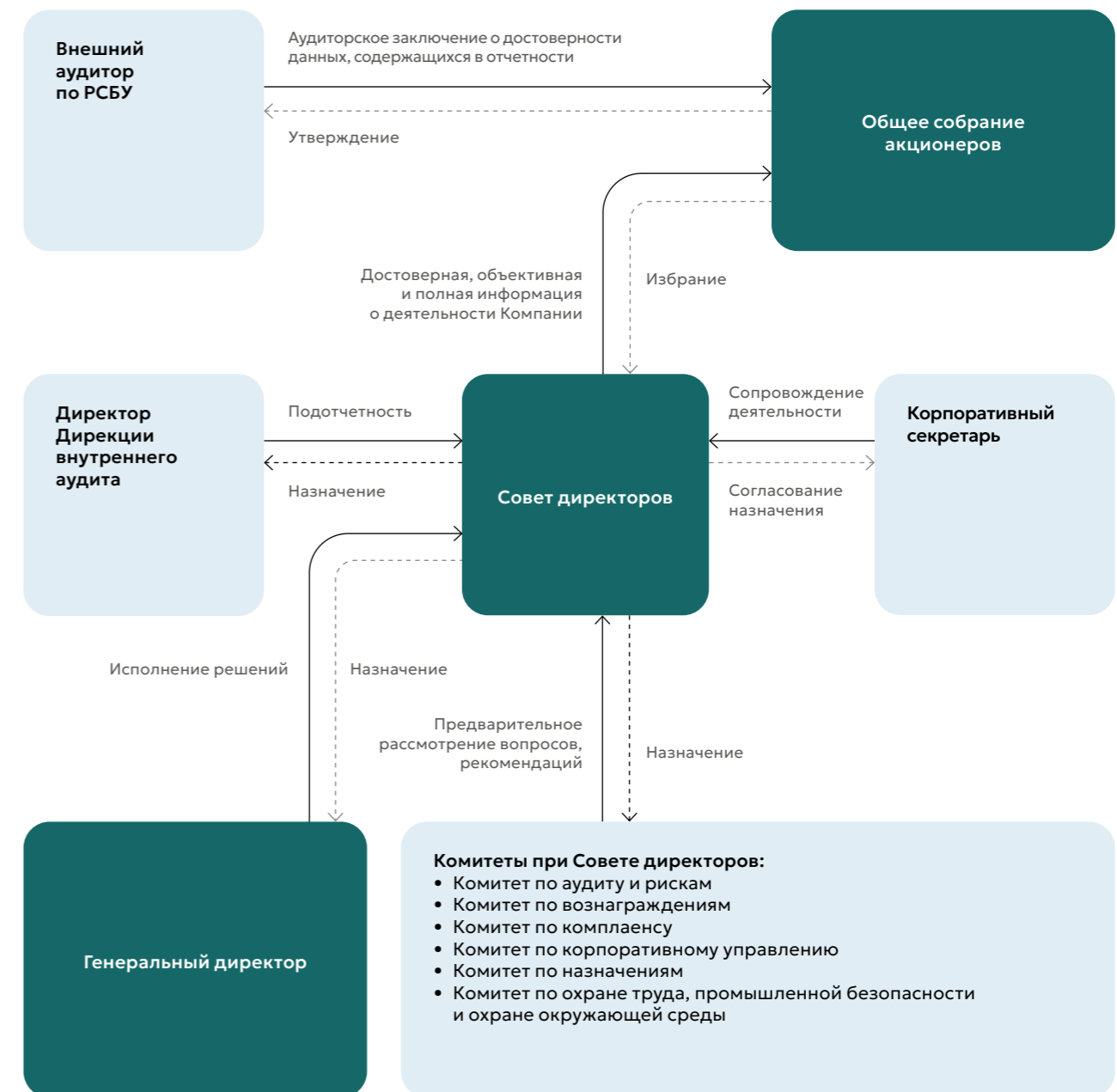
Эн+ строго соблюдает антимонопольное законодательство. В 2025 году Компания не выявила нарушений антимонопольного законодательства и к ней не было предъявлено соответствующих исков или предписаний.

Структура корпоративного управления

GRI 2-9, 2-13

Система корпоративного управления Компании определяет взаимоотношения между акционерами, Советом директоров и Генеральным директором, а также задачи и обязанности комитетов Совета директоров.

В соответствии с Уставом Компании в структуру корпоративного управления входят следующие ключевые элементы.



----> Назначения/поручения

← Рассмотрение решений, подготовка рекомендаций / исполнение решений

В 2025 году Компания не зарегистрировала:

GRI 2-27

случаев некорректного поведения членов Совета директоров или Генерального директора

GRI 2-15

конфликтов интересов, затрагивающих членов Совета директоров или Генерального директора

корпоративных споров и уголовных дел в отношении ключевых должностных лиц и сотрудников Компании

Общее собрание акционеров

Вопросы, рассмотрение которых относится к компетенции Общего собрания акционеров, порядок принятия решений по ним, условия созыва и требования к участию подробно описаны в [Уставе](#) и [Положении об Общем собрании акционеров](#). Каждая обыкновенная акция дает акционерам Компании один голос. Решения обычно принимаются простым большинством голосов, но ряд вопросов, в том числе об изменении Устава и реорганизации Компании, требует не менее двух третей голосов.

Эн+ ежегодно проводит годовое заседание ОСА (в обязательном порядке) и внеочередные заседания ОСА (по мере необходимости). В отчетном периоде внеочередных ОСА не проводилось.

Отчет о проведенных собраниях

В 2025 году годовое заседание ОСА Компании состоялось 25 июня в форме заседания, голосование на котором совмещается с заочным голосованием. В годовом

заседании ОСА приняли участие акционеры, владеющие 84,4293% голосов. На годовом заседании ОСА были рассмотрены и приняты следующие решения.

1

Утвердить Единый (годовой) отчет Общества за 2024 год

2

Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2024 отчетный год

3

Чистую прибыль, полученную Обществом по итогам работы за 2024 год, не распределять, дивиденды по акциям за 2024 год не выплачивать

4

Избрать состав Совета директоров Общества в количестве 12 членов из списка кандидатур, утвержденного Советом директоров Общества:

- Кристофер Бернем;
- Людмила Петровна Галенская;
- Вадим Викторович Гераскин;
- Анастасия Владимировна Горбатова;
- Тэргуд Маршалл Мл.;
- Андрей Георгиевич Плугарь;
- Дж. У. Рэйдер;
- Ольга Владимировна Филина;
- Жанна Сергеевна Фокина;
- Андрей Владимирович Шаронов;
- Джеймс Шваб;
- Андрей Владимирович Яновский

5

Утвердить общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги»¹ (ОГРН: 1027739707203) аудитором Общества для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете

Подробнее с результатами годового заседания ОСА можно ознакомиться на [официальном сайте Компании](#).

Совет директоров

GRI 2-12

Совет директоров Эн+ принимает стратегические решения о деятельности Компании и осуществляет контроль за их исполнением. Цель Совета директоров — обеспечить создание долгосрочной стоимости путем поддержания баланса между краткосрочными и долгосрочными целями. Порядок формирования, полномочия и обязанности членов Совета директоров определены в [Уставе](#) и [Положении о Совете директоров](#). В своей работе Совет директоров подотчетен ОСА.

Участие независимых директоров помогает Совету директоров сформировать объективное представление о деятельности Компании и эффективности ее стратегии, обеспечить конструктивную критику и предоставить Совету директоров и руководству Компании беспристрастный взгляд на функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля, эффективность деятельности руководства Компании, финансовой модели и политики, реализуемой Компанией.

В течение 2025 года Совет директоров провел восемь заседаний. Директора обсуждали вопросы дистанционно, посредством видеоконференции, в ходе которой каждый директор мог дать комментарии, с последующим заочным голосованием. Все члены Совета директоров присутствовали на 100% заседаний Совета директоров.



Заявление об ответственности

- Члены Совета директоров подтверждают, что:
- консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, одобренными Советом по международным стандартам бухгалтерского учета и Евросоюзом, дает достоверное и справедливое представление об активах, обязательствах, финансовом положении, прибылях и убытках Компании и ее дочерних обществ в целом;
 - настоящий Единый (годовой) отчет включает в себя обзор развития и эффективности бизнеса, текущего положения Компании и ее дочерних обществ в целом, а также описание основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.



Страхование ответственности директоров и должностных лиц

Ответственность всех членов Совета директоров, связанная с выполнением ими своих должностных обязанностей в Компании, застрахована по полису страхования ответственности директоров и должностных лиц, распространяющемуся на любой ущерб, возникающий в течение срока исполнения директорами своих обязанностей.



Заявление о контроле Советом директоров ESG-вопросов

СОКБ 46

Совет директоров признает деятельность в области ESG неотъемлемой частью стратегии Группы Эн+ и несет ответственность за стратегическое руководство и надзор в этой сфере. На уровне Совета директоров создан профильный Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды. ESG-риски включены в общую карту рисков Группы. Совет директоров осуществляет мониторинг прогресса Компании в области ESG и устойчивого развития посредством регулярного рассмотрения соответствующей отчетности.



Доли участия в акционерном капитале

На конец отчетного периода члены Совета директоров, Генеральный директор или члены менеджмента не владеют прямо или косвенно акциями Компании. В течение 2025 года никто из них не совершал сделок с акциями Компании.



Конфликты интересов и займы, предоставленные членам Совета директоров и Генеральному директору

В течение 2025 года и до даты составления настоящего Отчета Компании не было известно о каком-либо конфликте интересов, затрагивающем кого-либо из членов Совета директоров или Генерального директора (в том числе в связи с их участием в органах управления конкурентов Компании).

GRI 2-15

В случае наличия прямого или косвенного конфликта интересов члены Совета директоров обязаны уведомить о его наличии. В таком случае они воздерживаются от голосования по вопросам, в которых у них есть заинтересованность.

GRI 2-11

Председатель Совета директоров является независимым неисполнительным директором и не совмещает свои функции с функциями Генерального директора. В 2025 году Компания (или компании Группы) не предоставляла займов членам Совета директоров или Генеральному директору.

¹ 14 января 2026 года зарегистрировано изменение наименования на Общество с ограниченной ответственностью «Б1 - АУДИТ» (ООО «Б1 - АУДИТ»).

Состав Совета директоров

GRI 2-9

Совет директоров на 31 декабря 2025 года включал 12 директоров: восемь независимых неисполнительных директоров, в том числе Председателя Совета директоров, и четырех неисполнительных директоров. Все они участвовали в работе Совета директоров весь 2025 год.

С полными биографиями членов Совета директоров можно ознакомиться на [сайте Компании](#).

- Председатель комитета
- R Комитет по вознаграждениям
- H Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды
- N Комитет по назначениям
- G Комитет по корпоративному управлению
- A Комитет по аудиту и рискам
- C Комитет по комплаенсу

Тэргуд Маршалл Мл.

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1956**

Членство в Совете директоров: **с 26 мая 2021 года**

C R H

Тэргуд Маршалл Мл. обладает большим опытом в областях на стыке права, бизнеса и политики. На протяжении своей карьеры Тэргуд Маршалл Мл. был партнером международной юридической фирмы, членом советов директоров публичных компаний и занимал различные должности в правительстве США: он работал директором по персоналу и главным советником сенатора Эла Гора, директором по законодательным вопросам и заместителем советника вице-президента Эла Гора. Кроме того, Тэргуд Маршалл Мл. работал в области юриспруденции в Вашингтоне, округ Колумбия, где он также прошел практику в качестве помощника окружного судьи. Окончил Университет Виргинии и получил степень бакалавра в 1978 году, а степень доктора наук в области юриспруденции — в 1981 году.

Дж. У. Рэйдер

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1960**

Членство в Совете директоров: **с 25 мая 2022 года**

A C R

Дж. У. Рэйдер принимал участие и возглавлял крупные проекты по реструктуризации компаний, привлечению финансирования и сделкам слияний и поглощений. Помимо этого, он имеет успешный опыт ведения переговоров по многочисленным контрактам на поставку электроэнергии и природного газа от имени своих клиентов. Дж. У. Рэйдер также предоставляет клиентам консультации по множеству законодательных, нормативных и транзакционных вопросов, связанных с энергетическими рынками и федеральным налогообложением. Он окончил Университет Арканзаса (бакалавр делового администрирования в области бухгалтерского учета, доктор наук в области юриспруденции) и Юридический центр Джорджтаунского университета (магистр права).

Кристофер Бэнкрофт Бернем

Председатель Совета директоров
Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1956**

Членство в Совете директоров: **с 27 января 2019 года**, Председатель — **с марта 2022 года**

A

Кристофер Бернем сделал выдающуюся карьеру в области государственного управления, на дипломатической службе, а также в банковском секторе и на рынке прямых инвестиций. Он признан экспертом международного уровня по вопросам отчетности и обеспечения прозрачности. Занимал должности заместителя Генерального секретаря ООН по вопросам управления, исполняющего обязанности заместителя Государственного секретаря США по вопросам управления, помощника Государственного секретаря США по управлению ресурсами, а также финансового директора Государственного департамента США. Кристофер Бернем занимает должность председателя совета директоров и генерального директора Cambridge Global Capital, одним из основателей которой он сам и является. Он также работал в должности вице-председателя и управляющего директора Deutsche Asset Management. Кристофер Бернем учился на программе по изучению вопросов национальной безопасности в Джорджтаунском университете, окончил Университет Вашингтона и Ли, а также Гарвардский университет, получив в 1990 году степень магистра государственного и муниципального управления.

Людмила Галенская

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1958**

Членство в Совете директоров: **с 18 мая 2022 года**

N H C

В начале своей карьеры Людмила Галенская устроилась на Ангарский завод полимеров. Под ее началом работали 150 человек. После переезда из Ангарска в Иркутск она нашла новую работу в АО «Иркутскэнерго». Сегодня Людмила Галенская занимается вопросами экологии и охраны окружающей среды и возглавляет отдел экологической безопасности и рационального использования ресурсов в ООО «БЭК». Она сопровождает всю деятельность Компании в области экологии и охраны окружающей среды, работает с государственными органами, взаимодействует со всей Группой и всеми филиалами. Людмила Галенская занимается информированием общественности об экологической работе, участвует в экологических мероприятиях, дискуссиях. Работает по экологическим вопросам со средствами массовой информации. Активно обменивается опытом работы со всеми службами экологической безопасности в рамках компаний Группы. Она открыта для новых идей, участвует в разработке новых проектов и доведении их до реализации.

Джеймс Шваб

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1965**

Членство в Совете директоров: **с 3 апреля 2023 года**

N A G

Джеймс Шваб обладает 30-летним опытом работы в области общего управления и частного капитала в различных отраслях, включая логистику, бумажную и лесную промышленность, телекоммуникации, правительственные службы и т. д. Джеймс Шваб занимал должности в советах директоров портфельных компаний CrimStone, Western Marketing, Cimcon Finishing, Waples Manufacturing и Greenscape Landscaping. Джеймс Шваб имеет степень бакалавра (с отличием) по математике, полученную в Военно-морской академии США, и степень магистра делового администрирования (MBA), полученную в Гарвардской школе бизнеса.

Андрей Яновский

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1966**

Членство в Совете директоров: **с 25 сентября 2020 года**

R A H

Андрей Яновский является генеральным директором АО «Европейский медицинский центр» и членом совета директоров этой организации с 2014 года. Андрей Яновский был генеральным директором российского подразделения The Coca Cola Company, генеральным директором «Нидан Соки» (2003–2009 годы), вице-президентом по организационному развитию и персоналу ТНК-ВР (2009–2013 годы), а в 2013–2014 годах работал директором по стратегии и организационному развитию компании «НефтеТрансСервис». Андрей Яновский окончил Рижское высшее военное училище, а также получил степень MBA в области стратегического управления в Кингстонском университете.

Жанна Фокина

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1978**

Членство в Совете директоров: **с 26 мая 2021 года**



Жанна Фокина обладает большим опытом работы в контрольно-надзорных органах по охране окружающей среды. В настоящее время она возглавляет отдел экологии на Красноярском алюминиевом заводе. Отвечает за подготовку и утверждение экологической отчетности, организацию экологического мониторинга, контроль выполнения природоохранных мероприятий, а также за поддержку и проведение государственного контроля в области охраны окружающей среды. До прихода в РУСАЛ она работала в Федеральной службе по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) и в фармацевтической отрасли. В 2009 году окончила Сибирский федеральный университет.

Андрей Шаронов

Независимый неисполнительный директор

Год рождения: **1964**

Членство в Совете директоров: **с 27 января 2019 года**



Андрей Шаронов является генеральным директором Национального ESG-альянса, членом совета директоров Фонда «Сколково». С 2002 года работал независимым директором, а также представителем государства в советах директоров около 30 публичных компаний. Андрей Шаронов был народным депутатом СССР, возглавлял Государственный комитет Российской Федерации по делам молодежи, работал в Министерстве экономического развития и торговли Российской Федерации, занимал должность управляющего директора и председателя совета директоров инвестиционной компании «Тройка Диалог». Также работал заместителем мэра Москвы по вопросам экономической политики и являлся председателем Региональной энергетической комиссии. Кроме того, возглавлял исполнительные комитеты АНО «Московский урбанистический форум» и форума «Открытые инновации». Окончил Уфимский государственный авиационный технический университет и Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации, имеет степень кандидата социологических наук. Также Андрей Шаронов получил степень DBA в университете Bocconi, Milan.

Вадим Гераскин

Исполнительный директор

Год рождения: **1968**

Членство в Совете директоров: **с 8 февраля 2019 года**



Вадим Гераскин обладает богатым опытом в области работы с органами государственной власти — как на федеральном, так и на региональном уровне. С сентября 2012 года Вадим Гераскин является заместителем генерального директора по связям с государственными органами «Базового элемента» и активно участвует в реализации программ социально-экономического развития в регионах деятельности компании. До прихода в «Базовый элемент» Вадим Гераскин в течение восьми лет возглавлял в РУСАЛе дирекцию по работе с естественными монополиями, а до этого руководил дирекцией транспорта и логистики и департаментом транспорта РУСАЛа. С 1997 по 2000 год занимал должность генерального директора компании «Зарубежконтракт», которая работала в сфере цветных металлов. С 1993 по 1997 год работал в компании «АлюминПродукт». Окончил физический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова.

Ольга Филина

Неисполнительный директор

Год рождения: **1983**

Членство в Совете директоров: **с 15 декабря 2021 года**



Ольга Филина имеет более чем 15-летний опыт работы в области внутреннего контроля и комплаенса (включая работу на старших позициях в Deloitte и KPMG). Основные направления специализации: расследование комплексных случаев мошенничества, антикоррупционные расследования (в том числе в области проведения финансовых расследований и аудитов по соблюдению Закона США о противодействии коррупции за рубежом (FCPA)), построение и тестирование функции комплаенса, аутсорсинг и поддержка горячей линии, управление проектами по внутреннему аудиту и внутреннему контролю.

Анастасия Горбатова

Неисполнительный директор

Год рождения: **1979**

Членство в Совете директоров: **с 29 июня 2023 года**



Анастасия Горбатова имеет опыт работы в ведущих юридических фирмах, выступала в качестве консультанта крупнейших российских и международных компаний по многомиллиардным сделкам в сферах слияний и поглощений, ЕРС и корпоративных финансов, а также на рынках капитала. С 2019 по 2021 год Анастасия Горбатова входила в состав Совета директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП» в качестве неисполнительного директора, в настоящее время занимается частной юридической практикой. Окончила с отличием международно-правовой факультет Московского государственного института международных отношений.

Андрей Плугарь

Неисполнительный директор

Год рождения: **1970**

Членство в Совете директоров: **с 29 июня 2023 года**



Андрей Плугарь обладает большим опытом работы в сфере международного права и правового сопровождения сделок слияний и поглощений. Андрей Плугарь возглавлял инвестиционные (M&A) и юридические департаменты ведущих российских компаний с диверсифицированным портфелем активов. В настоящее время занимает должность директора департамента инвестиций в ГК «Импульс», где руководит инвестиционными проектами и отвечает за реализацию сделок слияний и поглощений. Андрей Плугарь окончил Московский государственный институт международных отношений (Университет МГИМО), факультет международного права. Имеет диплом международного юриста со знанием иностранного языка (английский, французский).

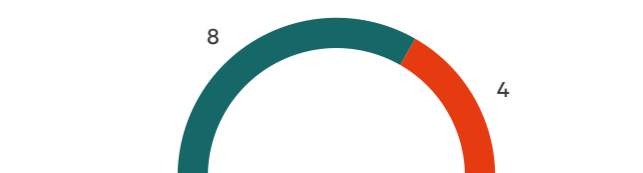
GRI 405-1 СОКБ 48

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2025 года



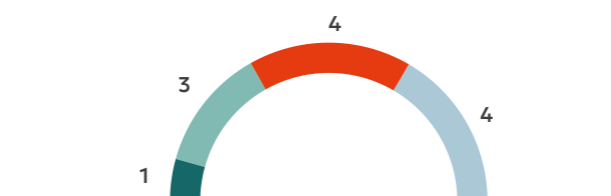
Мужчины
Женщины

Срок пребывания в составе Совета директоров



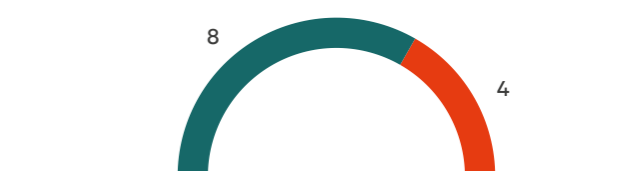
2-5 лет
>5 лет

Средний возраст членов Совета директоров



35-45 лет
46-55 лет
56-65 лет
Старше 65 лет

Доля независимых неисполнительных директоров в составе



Независимые неисполнительные директора
Неисполнительные директора

4,5 года

средний срок пребывания членом Совета директоров в должности

58 лет

средний возраст членов Совета директоров

67%

доля независимых неисполнительных директоров в составе

Компетенции членов Совета директоров

	Энергетика	Стратегическое управление	Правовое и корпоративное управление	Этика и комплаенс	Управление рисками и аудит	Управление охраной окружающей среды (ООС)	Охрана труда и промышленная безопасность (ОТиПБ)
Независимые неисполнительные директора							
Кристофер Бэнкрофт Бернем	+		+	+			
Людмила Галенская						+	
Тэргуд Маршалл Мл.			+				
Дж. У. Рэйдер			+	+	+		
Жанна Фокина						+	
Андрей Шаронов	+	+					
Джеймс Шваб	+	+					
Андрей Яновский		+					+
Неисполнительные директора							
Вадим Гераскин	+		+				
Анастасия Горбатова			+				
Андрей Плугарь		+	+				
Ольга Филина				+	+		

Многообразие и равные возможности

Эн+ активно продвигает принципы многообразия и инклюзивности, признавая их значение для эффективности Совета директоров и высшего руководства. В Компании действует Политика многообразия состава Совета директоров, в которой закреплен подход Компании к содействию и обеспечению многообразия состава Совета директоров.

Все члены Совета директоров разделяют приверженность Компании равным возможностям, созданию инклюзивной среды и недопущению дискриминации и неукоснительно следуют Кодексу корпоративной этики и Политике по правам человека.

Совет директоров обладает видением и знаниями, необходимыми для обеспечения лидерства Эн+ на рынках присутствия

Профессионализм и обширный, разнообразный опыт директоров и сбалансированный состав Совета директоров призваны оказать положительное воздействие на эффективность их работы.

GRI 2-10

При отборе кандидатов для выдвижения в члены Совета директоров Комитет по назначениям учитывает объективные факторы, независимые от их пола или национальности:

- независимость;
- культурное и личностное разнообразие;
- возраст;
- безупречную репутацию;
- квалификацию;
- навыки;
- релевантный личный опыт;
- знание специфики предпринимательской деятельности;
- знакомство с отраслевыми направлениями Компании;
- готовность уделять достаточно времени обязанностям члена Совета директоров.

Оценка эффективности работы Совета директоров

GRI 2-18

Эффективность работы Совета директоров устанавливается по результатам регулярной самооценки, которая, как правило, проводится каждый год, и периодической внешней оценки с привлечением независимых консультантов. В 2025 году была проведена самооценка эффективности работы Совета директоров и его комитетов. Оценка проводилась путем анонимного заполнения анкет на портале Совета директоров. По результатам самооценки были определены направления для развития:

- усиление стратегического планирования и глубины анализа;
- совершенствование управления кадровыми резервами и преемственностью на уровне высшего руководства;
- систематизация работы с внутренними и внешними заинтересованными сторонами, включая акционеров, потребителей (с акцентом на динамику удовлетворенности и лояльности) и рыночных аналитиков;

- привлечение отраслевых аналитиков и экспертов, способных дать информацию о тенденциях развития отрасли, ситуации на международных рынках и макроэкономических факторах и рисках, оказывающих влияние на развитие бизнеса;
- увеличение доли очных заседаний Совета директоров.

В ходе самооценки также были выделены ключевые достижения работы Совета директоров:

- Компания является одним из лидеров в России и в отрасли по раскрытию информации в области устойчивого развития;
- доступен новый портал для членов Совета директоров с высокой скоростью загрузки материалов и простым, интуитивно понятным интерфейсом;
- все комитеты получили высокие баллы по результатам оценки.

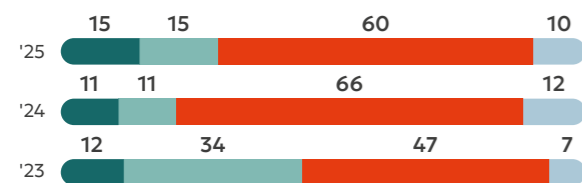
Внешняя независимая оценка эффективности работы Совета директоров и его комитетов в 2025 году не проводилась.

Деятельность Совета директоров в течение 2025 года

Направление деятельности	Ключевые рассмотренные Советом директоров вопросы и принятые решения
Стратегия и риски	<ul style="list-style-type: none"> Предварительное одобрение Единого (годового) отчета за 2024 год
Преемственность и руководство	<ul style="list-style-type: none"> Утверждение состава и избрание председателей комитетов Совета директоров
Корпоративное управление	<ul style="list-style-type: none"> Утверждение общих уровней страхования директоров и должностных лиц Утверждение результатов оценки достижения КПЭ Генеральным директором за 2025 год Утверждение обновленных Политики в отношении конфликта интересов и Антикоррупционной политики Рассмотрение результатов оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Рассмотрение результатов самооценки качества работы Совета директоров
Финансовые показатели	<ul style="list-style-type: none"> Утверждение консолидированной промежуточной и годовой финансовой отчетности

GRI 2-16

Характер и количество существенных вопросов, рассмотренных на Совете директоров, %



- Финансово-экономические вопросы
- Социальные и экологические вопросы
- Корпоративное управление
- Прочее

Обучение и профессиональное развитие членов Совета директоров

GRI 2-17

Для новых членов Совета директоров предусмотрена программа адаптации, которая включает:

- встречи с Генеральным директором, Председателем Совета директоров, Корпоративным секретарем и руководителями подразделений Компании;

- ознакомление с деятельностью Компании, включая посещение предприятий, брифинги и встречи с руководством Компании;
- доступ к внутренним отчетам и другим важным документам;
- возможность задавать вопросы и получать разъяснения от руководства Компании;
- участие в заседаниях комитетов Совета директоров в качестве наблюдателей;
- обязательное обучение по вопросам инсайдерской торговли, раскрытия информации и санкционного регулирования с привлечением внешних экспертов.

GRI 2-17

Корпоративный секретарь координирует реализацию этой программы при поддержке профильных комитетов Совета директоров (по назначениям и корпоративному управлению).

В 2025 году члены Совета директоров приняли участие в стратегической сессии онлайн с участием высшего руководства Компании, на которой, в частности, рассматривались вопросы тенденций энергетической отрасли, экологии, устойчивого развития и инновационной деятельности.

Членство в комитетах Совета директоров и участие в заседаниях

	Комитет по аудиту и рискам	Комитет по комплаенсу	Комитет по корпоративному управлению	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды	Комитет по назначениям	Комитет по вознаграждениям
Независимые неисполнительные директора						
Кристофер Бэнкрофт Бернем	7/7					
Людмила Галенская		0/0		5/5	1/1	
Тэргуд Маршалл Мл.		0/0 (П)		5/5		2/2
Дж. У. Рэйдер	7/7 (П)	0/0				2/2
Жанна Фокина			2/2	5/5 (П)	1/1	
Андрей Шаронов	7/7		2/2 (П)		1/1	
Джеймс Шваб	7/7		0/2		1/1 (П)	
Андрей Яновский	7/7			5/5		2/2 (П)
Неисполнительные директора						
Вадим Гераскин				4/5		1/2
Анастасия Горбатова		0/0	2/2			
Андрей Плугарь			2/2			
Ольга Филина		0/0				2/2

7/7 — слева от разделителя — число посещенных в 2025 году заседаний комитетов, справа — общее число заседаний комитета (П) — председатель комитета

Подробная информация о каждом из комитетов приведена в разделе «Комитеты Совета директоров» официального сайта.

Комитет по аудиту и рискам

В Эн+ Комитет по аудиту и рискам осуществляет контроль и надзор за финансовой отчетностью, системой внутреннего контроля, управлением рисками и соблюдением нормативных требований.

Сфера ответственности Комитета по аудиту и рискам определена в соответствующем [положении](#).

GRI 2-5

В сферу ответственности Комитета по аудиту и рискам также входит рассмотрение эффективности процесса внешнего аудита совместно с другими комитетами Совета директоров. Комитет по аудиту и рискам полностью состоит из независимых членов Совета директоров.

В 2025 году Комитет по аудиту и рискам провел семь заседаний, на которых рассматривал:

- финансовую отчетность;
- отчеты об исполнении бизнес-плана и бизнес-план на 2026 год;
- отчеты службы внутреннего аудита и план мероприятий на 2026 год;
- отчеты в области управления рисками, в том числе карты рисков, и внутреннего контроля;
- вопросы, подлежащие утверждению Советом директоров и годовым заседанием ОСА;
- ключевые параметры проведения открытого тендера на проведение внешнего аудита на 2026–2030 годы;
- отчеты внешнего аудитора, оценку его независимости.

Вознаграждение аудитора за аудиторские и неаудиторские услуги

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Эн+ ежегодно привлекает внешнего аудитора — аудиторскую организацию для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО. Аудиторские организации привлекаются на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный отбор по следующим критериям:

- профессиональная компетентность и отраслевой опыт;
- качество методологии и подход к аудиту;
- деловая репутация и независимость;
- прозрачность и обоснованность стоимости услуг.

Любое предложение от действующего аудитора по оказанию неаудиторской услуги требует подтверждения партнером по аудиту отсутствия риска для независимости. Существенно влияет на оценку независимости аудитора также наличие у последнего внутренних процедур контроля объективности и профессиональной этики сотрудников, включая требование периодической ротации партнера по аудиту, проведение аудитором обучения в этой области и использование им специализированных программных средств для осуществления соответствующих проверок.

Общая сумма вознаграждения, начисленного за аудиторские и неаудиторские услуги, предоставленные Группой Б1, 2025 год¹

	Аудиторские услуги	Неаудиторские услуги	Общая сумма вознаграждений
Энергетический сегмент			
Млн долл. США	0,4	0,2	0,6
Млн руб.	33,0	16,6	49,6
Доля типа услуг, %	67	33	100
Металлургический сегмент			
Млн долл. США	3,3	1,4	4,7
Млн руб.	273,2	116,3	389,5
Доля типа услуг, %	70	30	100
Эн+			
Млн долл. США	3,7	1,6	5,3
Млн руб.	306,2	132,9	439,1
Доля типа услуг, %	70	30	100

¹ Расчет произведен исходя из среднего курса доллара США к рублю на 2025 год, равного 83,62 руб. за 1 долл. США.

Комитет по комплаенсу

GRI 2-15

Главная задача Комитета по комплаенсу — выстраивание системы комплаенс-менеджмента в Группе.

Сфера ответственности Комитета по комплаенсу определена в соответствующем [положении](#). Комитет по комплаенсу проводит анализ результатов своей деятельности и переоценку соответствия применяемых процедур и руководящих принципов требованиям регулирующих органов. В 2025 году заседаний Комитета не проводилось.

Комитет по назначениям

Комитет по назначениям отвечает за подбор, оценку и планирование преемственности членов Совета директоров и топ-менеджмента, кроме того, разрабатывает рекомендации для Совета директоров по вопросам оценки эффективности его работы.

Круг полномочий Комитета по назначениям определен соответствующим [положением](#). Комитет по назначениям полностью состоит из независимых членов Совета директоров. В 2025 году проведено одно заседание Комитета, на котором рассматривались следующие вопросы:

- список кандидатов в Совет директоров Компании для избрания на годовом заседании ОСА;
- признание независимости кандидатов в Совет директоров Компании.

Комитет по корпоративному управлению

Комитет по корпоративному управлению разрабатывает и контролирует внедрение системы корпоративного управления в соответствии с законодательными нормами, передовой практикой и деловой этикой.

Круг полномочий Комитета по корпоративному управлению определен в соответствующем [положении](#). Большинство членов Комитета по корпоративному управлению (трое из пяти), включая его председателя, являются независимыми директорами. В 2025 году Комитет провел два заседания, на которых рассматривал:

- общие уровни страхования ответственности директоров и должностных лиц;
- обновление Политики в отношении конфликта интересов и Антикоррупционной политики.

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды разрабатывает и контролирует меры по обеспечению безопасности, снижению экологического воздействия и охране здоровья сотрудников.

Его сфера ответственности подробно описана в соответствующем [положении](#). В 2025 году проведено пять заседаний Комитета, на которых рассматривались:

- отчеты по охране труда и промышленной безопасности;
- статус управления рисками, связанными с квотами выбросов;
- экологические тренды и их влияние на Компанию;
- план по разворачиванию системы экологического менеджмента в Компании.

Комитет по вознаграждениям

GRI 2-20

Комитет по вознаграждениям разрабатывает систему мотивации и вознаграждения членов Совета директоров и менеджмента, обеспечивая ее соответствие стратегическим целям Компании.

Его сфера ответственности подробно описана в соответствующем [положении](#). Большинство членов Комитета по вознаграждениям (трое из пяти), включая его председателя, являются независимыми директорами. В 2025 году проведено два заседания Комитета, на которых обсуждались:

- оценка результатов выполнения ключевых показателей эффективности Председателем Совета директоров и Генеральным директором Компании по итогам 2024 года;
- ключевые показатели эффективности Председателя Совета директоров и Генерального директора Компании на 2026 год.

Единоличный исполнительный орган — Генеральный директор

В соответствии с Уставом Генеральный директор осуществляет функции единоличного исполнительного органа Компании, руководит всей текущей деятельностью и обладает всеми полномочиями, не входящими в исключительную компетенцию ОСА и Совета директоров.

Более подробная информация о полномочиях и обязанностях Генерального директора содержится в [Уставе](#).

Как правило, Генеральный директор назначается решением Совета директоров сроком на пять лет, если иной срок полномочий не определен решением Совета директоров. С 23 мая 2024 года Генеральным директором Эн+ является Владимир Колмогоров. 18 декабря 2025 года Советом директоров принято решение о продлении полномочий Владимира Колмогорова до 31 декабря 2026 года.

Колмогоров Владимир Васильевич

Генеральный директор

Год рождения: 1956

Назначен на должность Генерального директора 23 мая 2024 года

Владимир Колмогоров окончил Новосибирский электротехнический институт и начал карьеру в качестве мастера на Красноярской ГЭС, а затем занял должность старшего мастера группы на Саяно-Шушенской ГЭС. В 1989 году он был назначен директором Красноярской ГЭС, которой руководил до 1997 года. Затем Владимир Колмогоров перешел в структуру ПАО «ЕЭС России», где занимал руководящие посты по управлению объектами генерации в Сибири. За период с 2000 по 2016 год он возглавлял такие энергетические компании, как «Сибирская энергетическая компания», «Иркутскэнерго», ОГК-3, а также занимал должность советника генерального директора «Норильского никеля». С 2016 по 2023 год Владимир Колмогоров занимал пост первого заместителя Генерального директора Эн+ по технической политике. В настоящее время Владимир Колмогоров является Генеральным директором Эн+.

Корпоративный секретарь

В соответствии с [Положением о Корпоративном секретаре](#) на него возлагается ответственность за эффективное текущее взаимодействие Компании с акционерами, координацию деятельности Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечение эффективной работы Совета директоров и комитетов Совета директоров. Корпоративный секретарь также обеспечивает взаимодействие Компании с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках своих полномочий. В настоящее время Корпоративным секретарем Компании является Сергей Макаруч, занимающий эту должность с 14 ноября 2019 года.

Подробные сведения о нем приведены на [официальном сайте Компании](#).

Связаться с Корпоративным секретарем можно по адресу: CS@enplus.ru



Отчет о вознаграждениях

GRI 2-19

При определении вознаграждения Эн+ преследует следующие цели:

- привлечение, вознаграждение и удержание квалифицированных специалистов, способствующих достижению стратегических целей Компании;
- поддержание баланса между достижением краткосрочных целей операционной деятельности и долгосрочных целей Компании;
- создание акционерной стоимости с учетом рисков, которые могут повлиять на размер переменной части вознаграждения.

Вознаграждение Совета директоров, млн долл. США



Общий размер вознаграждения членов Совета директоров в 2025 году, за исключением отчислений на социальное страхование¹, составил 11 млн долл. США.

Вознаграждение членов Совета директоров²

В 2019 году Совет директоров рассмотрел и утвердил общие уровни компенсации членам Совета директоров.

GRI 2-19

Компенсация за членство в Совете директоров (кроме Председателя Совета директоров)



Дополнительное вознаграждение за председательство в комитетах или других структурных подразделениях Совета директоров



Дополнительное вознаграждение за членство в каждом из комитетов или других структурных подразделениях Совета директоров



Пенсионные взносы

Компания не финансирует пенсионные взносы или выплаты, за исключением обязательных отчислений в Социальный фонд Российской Федерации, предусмотренных российским законодательством

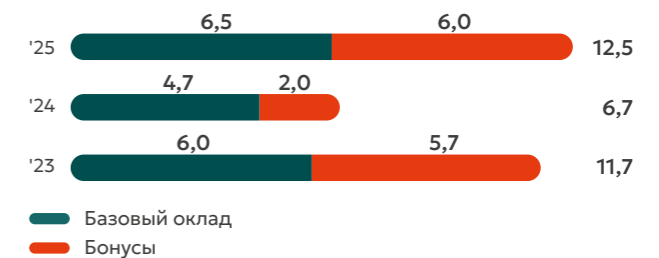
Вознаграждение ключевого управленческого персонала

GRI 2-19, 2-20

Система вознаграждения в Компании направлена на привлечение и удержание ключевого управленческого персонала. Размер вознаграждения определяется внутренними документами Компании без участия внешних заинтересованных сторон.

В 2025 году вознаграждение ключевого управленческого персонала, в том числе Генерального директора, составило 12,5 млн долл. США⁴, включая базовую заработную плату в размере 6,5 млн долл. США и бонусы в размере 6,0 млн долл. США.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала⁴, млн долл. США



¹ Обязательные выплаты (пенсионные взносы, обязательное медицинское страхование и т. д.), предусмотренные законодательством Российской Федерации.

² Все суммы указаны до налоговых вычетов.

³ По курсу евро к доллару США на 31 декабря 2025 года, равному 1,17.

⁴ По среднему курсу рубля к доллару США за 2025 год, равному 83,62.

Структура дополнительных выплат ключевого управленческого персонала

GRI 2-19 СОКБ 47

Вид дополнительного вознаграждения	Подход	Определяющие показатели	Основные изменения в течение года
Годовой бонус Поощряет достижение стратегических целей Группы	Бонус выплачивается за достижение индивидуальных КПЭ. Для Генерального директора КПЭ определяются Комитетом по вознаграждениям и утверждаются Советом директоров. КПЭ определяются в начале каждого финансового (календарного) года. КПЭ регулярно анализируются и пересматриваются для приведения их в соответствие с целями Группы	Примеры: • финансовые результаты — скорректированный показатель EBITDA, свободный денежный поток; • ОТ, ПБ, ООС и устойчивое развитие — частота производственных травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR); • отсутствие экологических инцидентов, аварий или нарушений; • стратегия — достижение стратегических целей и успешная реализация проектов развития; • прочие задачи — в соответствии с зоной ответственности руководителя	Без изменений в течение года
Дополнительные выплаты и льготы Дополнительные премии за выполнение задач, не включенных в КПЭ на соответствующий год	Выплачивается за результаты, имеющие важное значение для Компании, но не включенные в КПЭ	В зависимости от конкретной задачи	Без изменений в течение года
Вознаграждение других сотрудников, принимающих риски Привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов	<ul style="list-style-type: none"> Руководящие сотрудники дочерних компаний Эн+ считаются сотрудниками, деятельность которых сопряжена с риском Применение политики вознаграждения руководящих сотрудников Группы 	В соответствии со структурой вознаграждения руководящих сотрудников Группы	Без изменений в течение года

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Компания намерена продолжить развитие корпоративного управления в соответствии с высокими стандартами, лучшими практиками и положениями Кодекса корпоративного управления Банка России

Информация для акционеров и инвесторов

Обыкновенные акции Компании торгуются в котировальном списке Первого уровня Московской биржи с тикером ENPG.

С 3 ноября 2017 года обыкновенные акции Эн+ в форме глобальных депозитарных расписок (ГДР) имели листинг на Лондонской фондовой бирже (тикер: ENPL), при этом одна ГДР представляла собой одну акцию. С 3 марта 2022 года Лондонская фондовая биржа приостановила торги ценными бумагами российских компаний, в том числе Эн+. 16 апреля 2022 года вступил в силу федеральный закон № 114-ФЗ, обязывающий российские компании инициировать расторжение депозитарных договоров в отношении своих ГДР. Компания получила разрешение на продолжение обращения своих ГДР за пределами Российской Федерации до 7 ноября 2024 года включительно. В целях

соблюдения федерального закона 8 октября 2024 года Компания направила запрос на прекращение листинга и допуска к торгам своих ГДР. Депозитарные договоры в отношении ГДР действовали до 7 ноября 2024 года включительно (до истечения срока своего действия). Лондонская фондовая биржа формально с 08:00 (лондонское время) 19 ноября 2024 года прекратила допуск ГДР Эн+ к торгам.

До 17 апреля 2020 года включительно ГДР Эн+ обращались на Московской бирже (тикер: ENPL). Затем Компания произвела делистинг ГДР с Московской биржи 20 апреля 2020 года. В течение двухмесячного переходного периода, предшествующего этой дате, на Московской бирже продолжали обращаться два финансовых инструмента Компании (ГДР и обыкновенные акции).

Международные идентификационные номера ценных бумаг Эн+

Московская биржа

	ГДР по Правилу Reg S (до 17 апреля 2020 года включительно)	Обыкновенные акции
Тикер	ENPL	ENPG
ISIN ¹	US29355E2081	RU000A100K72

Лондонская фондовая биржа

	ГДР по Правилу 144A (до 18 ноября 2024 года включительно)	ГДР по Правилу Reg S (до 18 ноября 2024 года включительно)
Тикер	ENPL	ENPL
ISIN ¹	US29355E1091	US29355E2081
Общий код ²	171560667	170465199
CUSIP ³	29355E109	29355E208

Банк-депозитарий⁴

Citibank N.A.
Юридический адрес: 388 Greenwich Street New York, New York 10013, United States of America (Нью-Йорк, США)
Телефон: +1 (212) 723-54-35
Электронная почта: CitiADR@Citi.com

Держатель реестра (регистратор)

Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (АО «МРЦ»)
Телефон: +7 (495) 234-44-70
Электронная почта: info@mrz.ru
www.mrz.ru

¹ ISIN (International Securities Identification Number) — международный идентификационный код ценной бумаги.

² Общий код (Common Code) — девятизначный идентификационный код, присвоенный совместно CEDEL и Euroclear.

³ CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) — идентификационный номер, присвоенный выпуску акций для использования при клиринге.

⁴ Депозитарные договоры в отношении ГДР действовали до 7 ноября 2024 года включительно.

Акционерный капитал

Структура акционерного капитала

GRI 2-1

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал Эн+ был разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая. Все акционеры, которые владеют более чем 5% уставного капитала Компании и о которых известно Эн+, перечислены ниже.

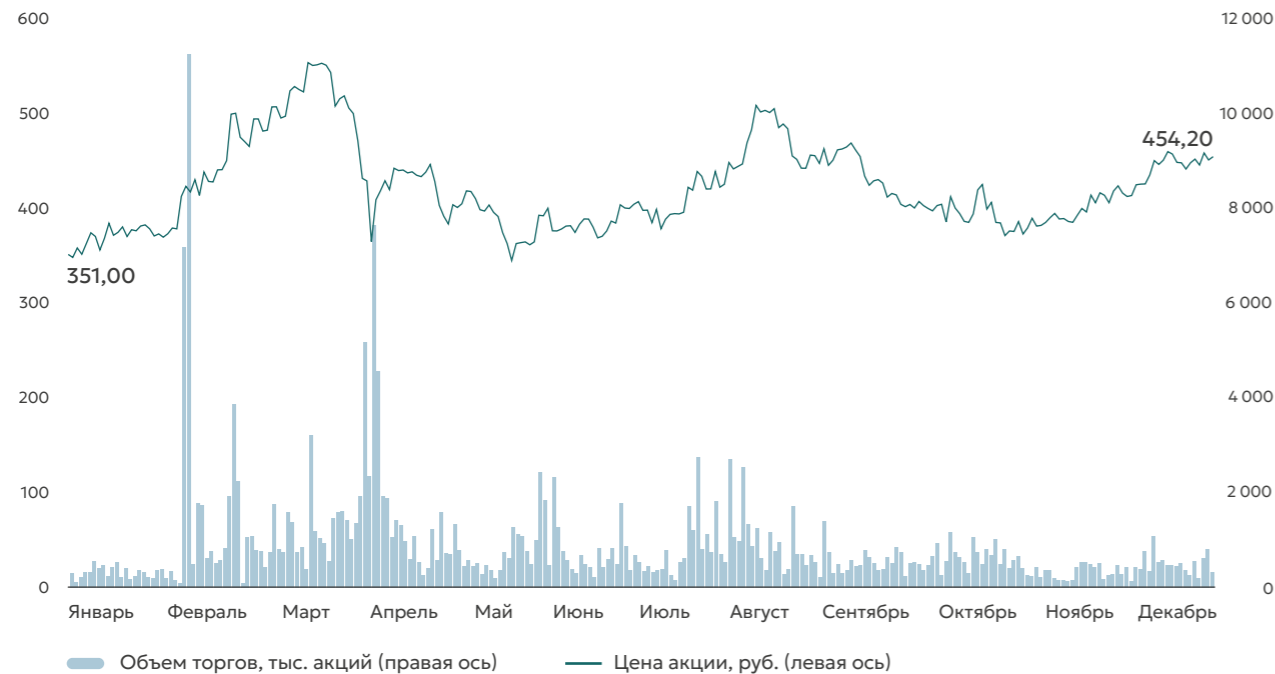
Структура акционерного капитала Эн+ на 31 декабря 2025 года¹

Акционер	Владение, %
Г-н Дерипаска ²	44,95
СФО ³	16,37
Акции в свободном обращении	18,98
Glencore	10,55
Прочие акционеры ⁴	9,15

Акции

В 2025 году цена обыкновенной акции Эн+ на Московской бирже повысилась на 29,4%, с 351,0 руб. на 3 января 2025 года до 454,2 руб. на 30 декабря 2025 года. Средний дневной объем торгов в течение 2025 года составлял 877 тыс. обыкновенных акций, что превышает показатель более чем в два раза (385 тыс. акций в 2024 году).

Динамика котировок акций Эн+ и объемы торгов на Московской Бирже, 2025 год⁵



553,4 руб.

максимальная цена акции в течение 2025 года

344,6 руб.

минимальная цена акции в течение 2025 года

¹ Сумма может отличаться от 100% из-за округления.

² Прямо или косвенно. Реализует права голоса в отношении 35% акций.

³ Специализированное финансовое общество (СФО), орфанная структура, зарегистрированная в Российской Федерации и не связанная с Эн+.

⁴ Прочие акционеры, владеющие долей менее чем 5,00%.

⁵ Источник: Московская биржа.

В течение отчетного периода Компания не осуществляла выкуп собственных акций напрямую или через какое-либо лицо, действующее от своего имени, но в интересах Компании, не владела казначейскими акциями напрямую или через какое-либо лицо, действующее от своего имени, но в интересах Компании.

Капитализация на конец года, млрд руб.



С подробной информацией можно ознакомиться в разделе сайта Компании «Инструменты для инвесторов».

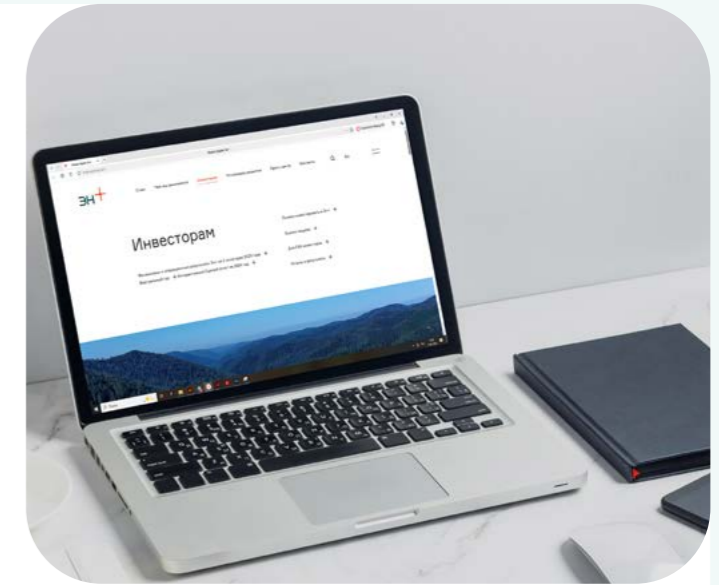
Динамика акций Эн+ и индекса МосБиржи в 2025 году⁶



Список индексов Московской биржи, в которые входит Эн+ по состоянию на 31 декабря 2025 года

Код	Наименование	Код	Наименование
EPSI	Субиндекс акций	MVBI	Индекс МосБиржи стоимости
ICLIMATE	Индекс МосБиржи Климатический	RTSI	Индекс РТС
IMOEXCNY	Индекс МосБиржи в юанях	RTSMM	Индекс РТС металлов и добычи
IMOEXW	Индекс МосБиржи — активное управление	RUBMI	Индекс РТС широкого рынка
MESG	Индекс МосБиржи — RAEX ESG	IMOEX	Индекс МосБиржи
MRRT	Индекс MRRT	IMOEX2	Индекс МосБиржи (все сессии)
MRSV	Индекс MRSV	MOEXBMI	Индекс широкого рынка
MRSVR	Индекс МосБиржи — РСПП MRSV RU Co	MOEXMM	Индекс металлов и добычи

⁶ Нормализованные значения, 03.01.2025 = 100 пунктов.

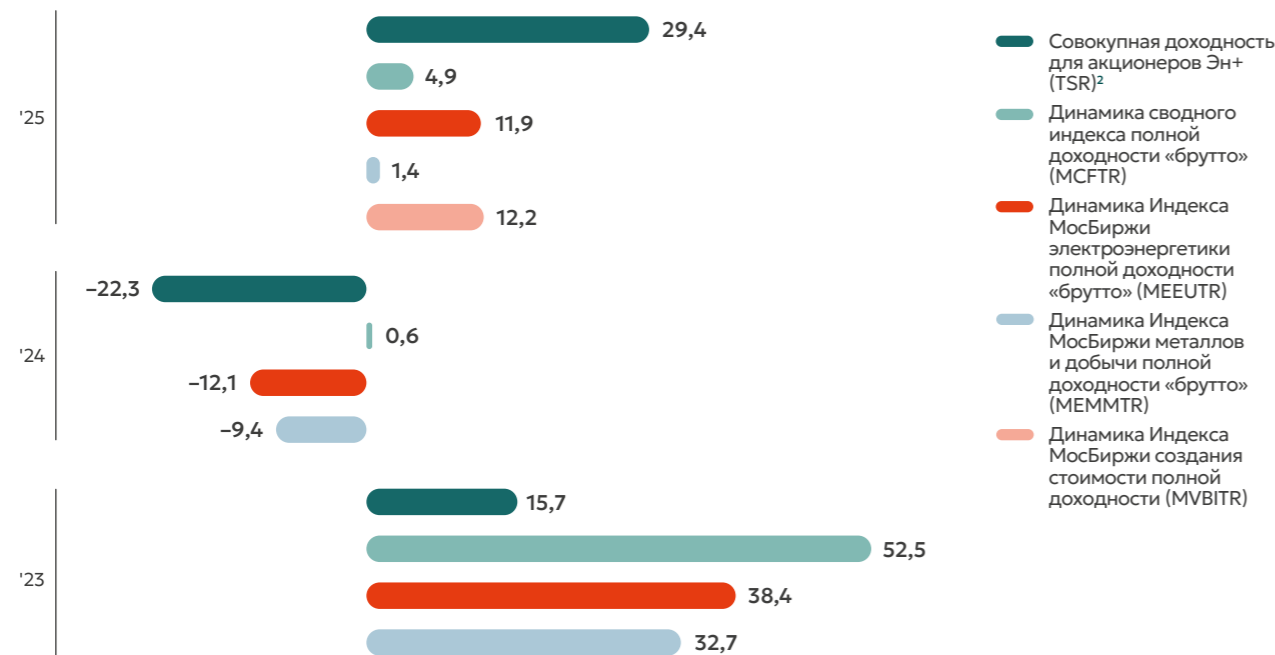


Аналитическое покрытие

По состоянию на 31 декабря 2025 года аналитическое покрытие акций Эн+ осуществляли пять инвестиционных банков с рекомендацией «покупать».

Департамент по связям с инвесторами Эн+ проводит мониторинг и регулярно доводит консенсус-прогнозы аналитиков до сведения высшего руководства Компании, а также работает с брокерами, чтобы расширить аналитическое покрытие.

Совокупная доходность для акционеров Эн+ по сравнению с индексами, %¹



Программа повышения акционерной стоимости

В 2025 году Банк России и Московская биржа запустили программу повышения акционерной стоимости, нацеленную на развитие лучших рыночных практик повышения инвестиционной привлекательности эмитентов и увеличения их акционерной стоимости. Эн+ стала

одной из первых компаний, которые вошли в Программу. Таким шагом компания подтверждает приверженность высшим стандартам корпоративного управления и прозрачности, что, в свою очередь, служит фундаментом для увеличения рыночной капитализации.

Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги присвоены сразу нескольким юридическим лицам, входящим в Группу. Их уровни свидетельствуют об умеренно высокой кредитоспособности компаний и финансовой надежности их долговых обязательств.

Кредитные рейтинги компаний Эн+ и прогнозы по ним на 31 декабря 2025 года

АКРА	«Эксперт РА»	ССХИ
МКПАО «ЭН+ ГРУП»		
A(RU) «стабильный»	–	AAA «стабильный»
Энергетический сегмент		
АО «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ» (до декабря 2024 года АО «ЕвроСибЭнерго»)		
A+(RU) «позитивный»	ruAA– «стабильный»	
Металлургический сегмент		
МКПАО «ОК РУСАЛ»³		
A+(RU) «стабильный»	ruA+ «стабильный»	AAA «стабильный»

Дивидендная политика

В Компании действует Положение о дивидендной политике, согласно которому при определении размера дивидендов, рекомендованных Общим собранием акционеров, Совет директоров может рассчитывать размер дивидендов как сумму 100% дивидендов, полученных от РУСАЛа (до тех пор, пока Компания является акционером РУСАЛа), и 75% свободного денежного потока⁴ Энергетического сегмента Эн+⁵, но в любом случае не менее 250 млн долл. США в год.

Выплаты дивидендов

21 мая 2025 года Совет директоров Компании рекомендовал не распределять чистую прибыль, полученную Компанией по итогам работы за 2024 год, и не выплачивать дивиденды по акциям за 2024 год. 25 июня 2025 года ОСА Компании утвердило данное решение Совета директоров.

Раскрытие информации

Компания уделяет особое внимание тому, чтобы любая релевантная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам, согласно применимым положениям российского законодательства и требованиям Московской биржи к раскрытию информации. В 2021 году Эн+ утвердила Положение об информационной политике, которое регулирует деятельность Компании в этой области.

Облигации

Компании Эн+ активно размещают долговые обязательства на открытом рынке для финансирования текущих проектов и иных бизнес-целей. Их облигации традиционно пользуются популярностью у инвесторов.

На конец отчетного периода в обращении находятся восемь выпусков облигаций Энергетического сегмента и 13 выпусков облигаций Metallurgical сегмента. Кредитный портфель Компании диверсифицирован по валютам и дюрациям.

Эн+ распространяет информацию о себе по следующим каналам:

- Центр раскрытия корпоративной информации «Интерфакс»;
- сайт Компании (сообщения о ключевых событиях, операционные и финансовые результаты);
- канал Эн+ в социальной сети для инвесторов «Пульт»;
- канал Эн+ в социальной сети БКС Профит;
- каналы в ОК и VK;
- официальный сервис по публикации сообщений в реестре на сайте реестра Федресурс (ЕФРСФДЮЛ).
- Связаться с подразделением по связям с инвесторами можно по адресу: ir@enplus.ru

¹ Индекс МосБиржи создания стоимости полной доходности (MVBTR) рассчитывался с 17 января 2025 года.

² Поскольку в рассматриваемых периодах Компания не выплачивала дивиденды, показатель TSR отражает только динамику изменения рыночной цены акции.

³ МКПАО «ОК РУСАЛ» также присвоен кредитный рейтинг в китайском агентстве Dagong Global Credit Rating: AAA – по китайской национальной шкале и iBVB+ – по международной, прогноз – стабильный.

⁴ Свободный денежный поток означает в отношении любого периода денежные потоки, полученные от операционной деятельности, за вычетом чистых выплаченных процентов, капитальных затрат и расходов на реструктуризацию, а также прочих расходов, связанных с выпуском акций, скорректированных на платежи от расчетов по производным финансовым инструментам, плюс дивиденды от ассоциированных и совместных предприятий.

⁵ «Энергетический сегмент Эн+» означает сегмент, определенный в консолидированной отчетности Группы по МСФО.

Внутренний контроль и управление рисками



- Политика управления рисками
- Антикоррупционная политика
- Кодекс корпоративной этики
- Политика в отношении конфликта интересов
- Политика по санкциям
- Регламент по управлению рисками

Существенные темы

- Корпоративное управление



Управление рисками — для нас в первую очередь проактивная культура ответственности каждого сотрудника, которая позволяет осознанно оценивать ситуацию и принимать взвешенные решения для устойчивости нашего общего дела.

Показатели и цели

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Провести анализ эффективности и результативности системы управления рисками по итогам 2024 года	Выполнено	Анализ эффективности и результативности управлением рисками проводится Комитетом по рискам ежеквартально при рассмотрении портфеля рисков, а также Комитетом по аудиту и рискам Совета директоров. В 2025 году система управления рисками признана эффективной
Актуализация Политики управления рисками	В процессе	Планируется к утверждению в следующем году
Утвердить новую редакцию Регламента по управлению рисками	Выполнено	Система управления рисками соответствует утвержденному Регламенту по управлению рисками

Система управления рисками и внутренним контролем

GRI 2-23, 2-24, СОКБ 53

Управление внутренним контролем и рисками в Эн+ выстроено в соответствии с передовой мировой практикой в целях обеспечения идентификации и систематического анализа рисков при принятии решений по их недопущению/минимизации. Подходы Компании к управлению рисками и внутреннему контролю изложены в Политике управления рисками, а сам процесс зафиксирован в Регламенте по управлению рисками.

Цели комплексной системы внутреннего контроля (СВК) включают защиту активов Эн+, совершенствование бизнес-процессов, соблюдение требований действующего законодательства и локальных нормативных актов в ходе осуществления деятельности Компании.

Для обеспечения эффективного и стабильного функционирования СВК Дирекция по контролю использует:

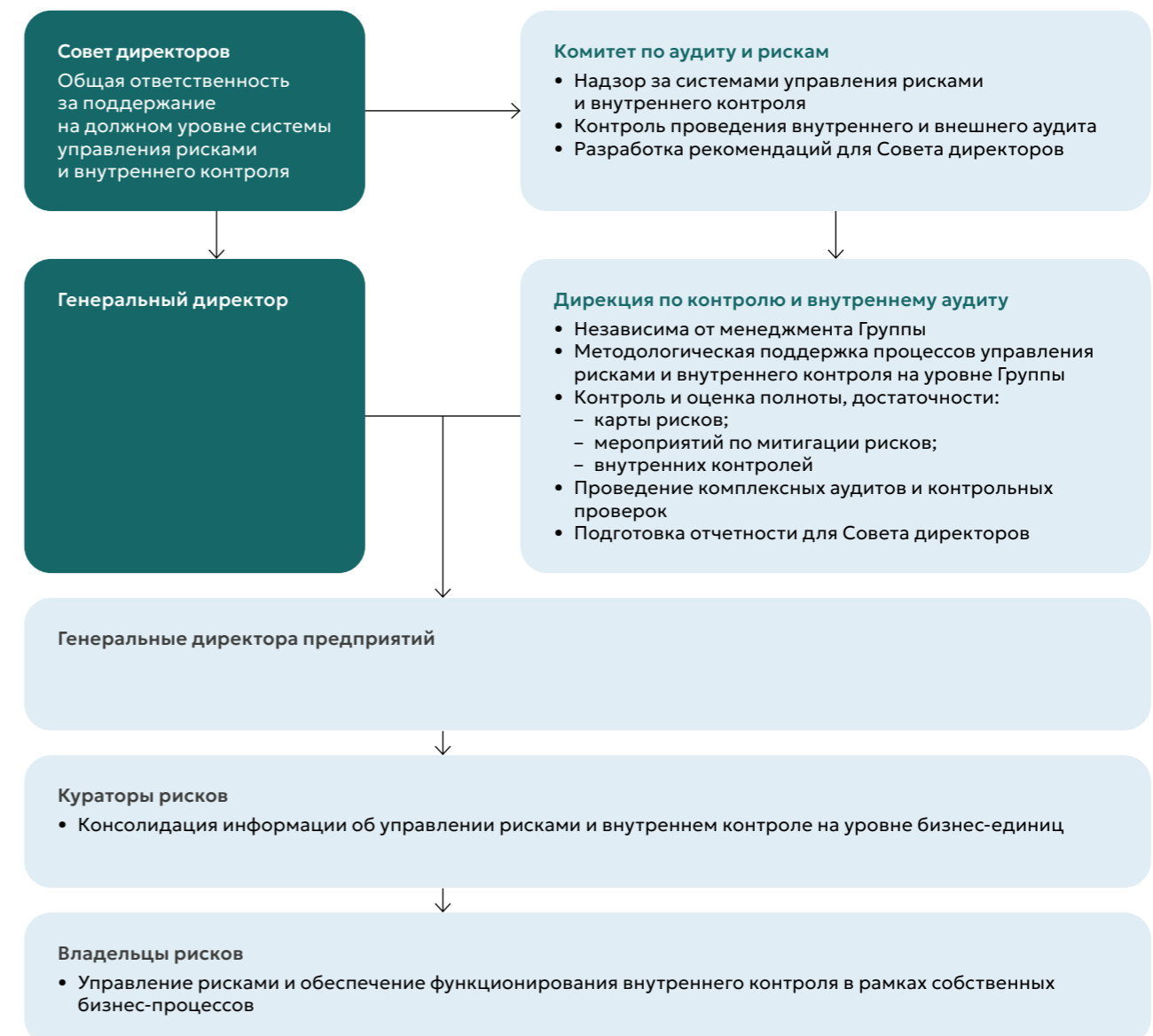
- операционный и финансовый контроль;
- комплаенс-контроль;
- регламентацию бизнес-процессов;
- внедрение проектов по совершенствованию СВК.

Система управления рисками (СУР) является неотъемлемой частью СВК и системы корпоративного управления в целом. СУР обеспечивает исполнение стандартов корпоративного управления и последовательное устойчивое развитие бизнеса Группы.

На уровне руководства Компании действует Комитет по рискам, цель которого заключается в обеспечении эффективного управления рисками путем координации действий различных структурных подразделений. Для повышения эффективности работы по управлению рисками Компания включила соответствующие показатели в КПЭ руководства и задействованных сотрудников.

GRI 2-12, 2-13, 2-16

Организационная структура управления внутренним контролем и рисками



Подход к управлению рисками

GRI 2-25

Управление рисками в Компании выстроено как непрерывный циклический процесс, что позволяет Эн+ своевременно выявлять потенциальные угрозы, которые могут отразиться на ее деятельности, и принимать меры, чтобы снизить неблагоприятное воздействие в случае его возникновения.

Компания регулярно анализирует существенные факторы и следит за изменениями законодательства и нормативных требований не только в странах, где осуществляет деятельность, но и на международном уровне. При стратегическом и бизнес-планировании Компания оценивает, какое влияние факторы внешней и внутренней среды оказывают на наиболее возможные для нее риски.

Для повышения культуры в области управления рисками сотрудники и руководители проходят обучающие тренинги и курсы, где получают знания и практические навыки, необходимые для идентификации, оценки и управления рисками.

В 2025 году была проведена оценка полноты и эффективности планов мероприятий по исключению/минимизации негативного воздействия рисков на деятельность Эн+, по результатам которой выполнена актуализация мероприятий. Также проанализированы основные риски реализации крупных проектов с формированием планов мероприятий по митигации с возможностью транслирования на новые проекты.

Процесс управления рисками



Ключевые риски деятельности Компании

Ключевыми в Эн+ определены риски, которые могут воспрепятствовать достижению поставленных целей Компании и созданию стоимости для акционеров либо привести к существенному ущербу. Для исключения/минимизации возможного ущерба Компания постоянно совершенствует систему выявления рисков и реагирования на каждый риск в степени, соответствующей характеру и размеру риска.

Степень влияния риска определяется величиной возможных финансовых потерь (ущерба) с учетом оценки вероятности наступления рисков

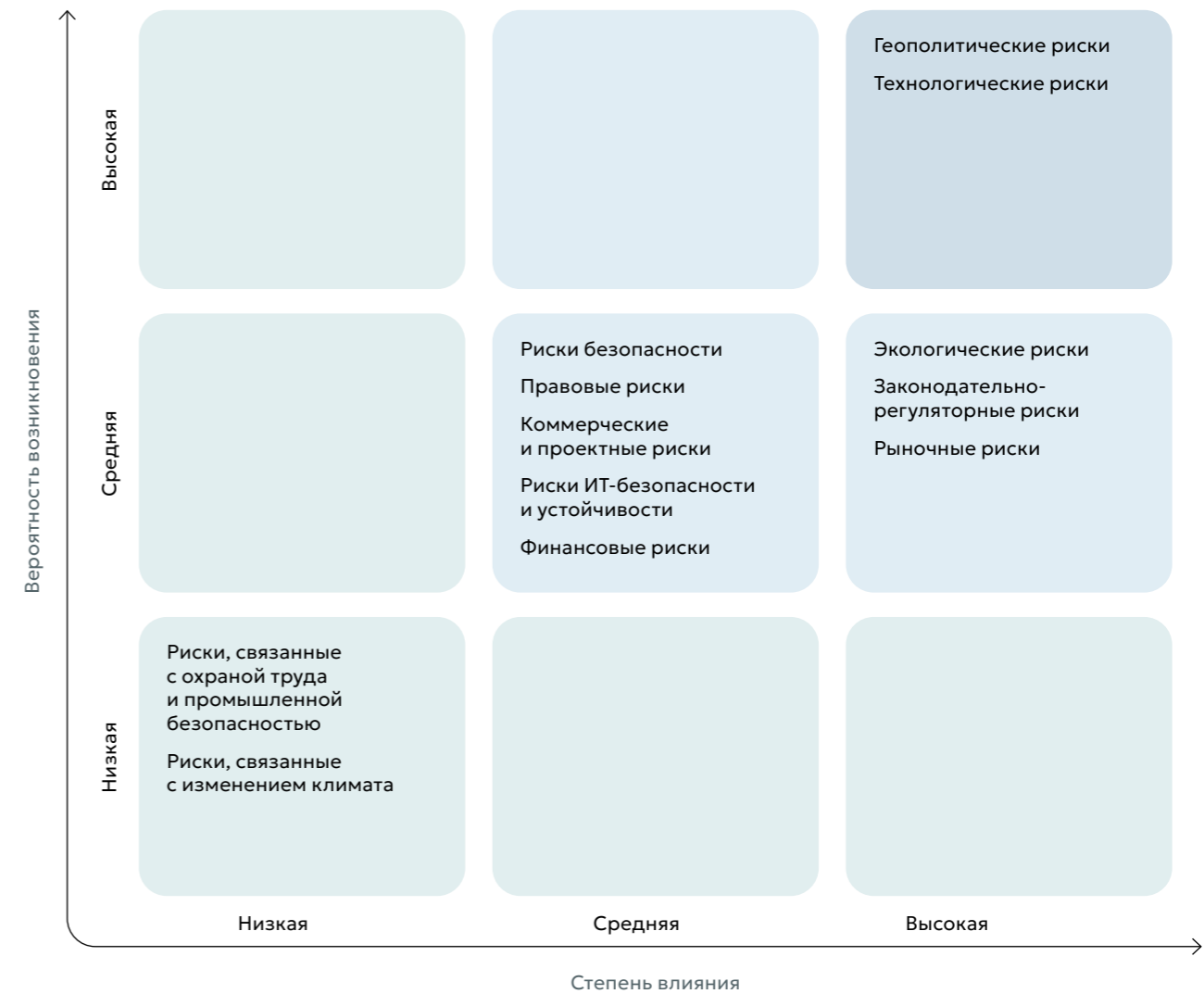
события (применяются статистические, аналитические методы и экспертные оценки в зависимости от ситуации).

При управлении рисками Компания учитывает ожидания заинтересованных сторон, оценивая экономическое, экологическое и социальное воздействие, исходя из принципов устойчивого развития.

Подробнее об управлении рисками в области устойчивого развития см. в тематических разделах под заголовками «Управление рисками».

Ключевые риски Компании

В 2025 году риски с существенными для Компании последствиями не реализовались.



Влияние риска на деятельность Компании

● Высокое влияние ● Среднее влияние ● Низкое влияние

№ п/п	Риск	Описание риска	Изменения в 2025 году	Меры по снижению риска
Внешние и рыночные риски				
1	● Экологические риски	Риск негативного влияния законодательных инициатив и правоприменительной практики на текущую деятельность Компании. Распространение новых требований законодательства на действующие объекты. Ужесточение санкций за отклонения от нормативов, несвоевременное получение разрешительных документов. Риски санкций/штрафов в случае загрязнения почв, водных бассейнов или воздуха вследствие отказа оборудования или человеческой ошибки	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Эффективная работа системы экологического менеджмента Последовательное применение положений экологической политики Экологический аудит и экологический мониторинг производственных процессов Взаимодействие с национальными и местными органами власти по вопросам изменений природоохранного законодательства
2	● Законодательно-регуляторные риски	Влияние изменений в законодательстве или обеспечении его исполнения как в России, так и на международном уровне, в том числе в сфере антимонопольного и тарифного регулирования, получения лицензий и разрешений, регулирования в области охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг изменений в нормативно-правовой базе Взаимодействие с регулирующими органами
3	● Рыночные риски: волатильность предложения, спроса и цен	Влияние на бизнес волатильности спроса, предложения и (или) цен, имеющих основополагающее значение для деятельности Группы: <ul style="list-style-type: none"> в Металлургическом сегменте — на алюминий, глинозем, бокситы, источники энергии (в первую очередь газ); в Энергетическом сегменте — цены на электроэнергию (долгосрочные контракты, рынок на сутки вперед) <p>Риск рецессии в США/Евросоюзе и глобальной рецессии</p>	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг рисков и проведение маркетинговых исследований, бизнес-планирование и сценарное планирование Частичное хеджирование рыночных рисков с использованием производных финансовых инструментов Расширение портфеля клиентов, развитие продуктовой линейки для диверсификации продаж, увеличение продаж на альтернативные рынки Продвижение высококонкурентного низкоуглеродного металла и электроэнергии

№ п/п	Риск	Описание риска	Изменения в 2025 году	Меры по снижению риска
4	● Геополитические риски	Риски негативного воздействия (включая риски сырьевой безопасности и цепочки поставок) на деятельность Компании новых экономических ограничений, введенных иностранными государствами, в части: <ul style="list-style-type: none"> влияния на цену акций Компании; поставок оборудования, которые могут привести к отсрочке реализации инвестиционных проектов и (или) увеличению капитальных затрат; движения капитала и способности Компании обеспечивать кредитные линии в иностранной валюте; структуры и объемов продаж, задержки оплаты покупателей; ужесточения экспортного контроля за определенными видами товаров, работ и услуг, в том числе высокотехнологичных; ограниченного доступа к программному и аппаратному обеспечению 	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Мониторинг геополитической ситуации и соответствующих рисков Разработка и реализация мероприятий по снижению рисков: <ul style="list-style-type: none"> проработка различных сценариев развития ситуации; реализация процедур проверки контрагентов; поиск альтернативных поставщиков, покупателей, перевозчиков; определение возможных аналогов импортного оборудования, альтернативных источников финансирования и т. д. Правовая защита интересов Компании
5	● Правовые риски	Риски возможных потерь в результате исполнения судебных решений по искам	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Правовая защита по предъявленным искам. Проведение переговоров с истцами
6	● Риски безопасности	Риски существенного ущерба производственным объектам и приостановки/прекращения работы предприятий Компании в результате террористических атак	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Сценарное планирование Разработка мер раннего реагирования, включая комплекс организационных и практических мер по обеспечению сохранности активов
Операционные и коммерческие риски				
7	● Технологические риски	Риски, связанные с эксплуатацией оборудования: <ul style="list-style-type: none"> отказы в работе оборудования, которые могут привести к материальному ущербу; снижение производительности или прекращение работы производственных объектов, в том числе по причинам невыполнения плана ремонта (из-за отказа или увеличения сроков поставки импортного оборудования и материалов) 	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Своевременное техническое обслуживание, капитальный ремонт оборудования и модернизация производственных мощностей Поиск альтернативных поставщиков импортного оборудования

№ п/п	Риск	Описание риска	Изменения в 2025 году	Меры по снижению риска
8	● Коммерческие и проектные риски	Риски перебоев в цепочках поставок товаров и сырья Риски ценообразования: монопольного — на рынке перевозок, регуляторного — на рынке электроэнергетики Риски превышения сроков/бюджета при реализации проектов	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Проведение переговоров с поставщиками, расширение пула потенциальных поставщиков Контроль за соблюдением сроков поставок и исполнения инвестиционных контрактов Заключение долгосрочных контрактов с формульным ценообразованием Спотовые закупки при наличии экономической эффективности Постоянный мониторинг альтернативных рынков
9	● Риски ИТ-безопасности и устойчивости	Риски потери важных данных или повреждения компонентов ИТ-инфраструктуры в результате хакерских атак или применения вредоносных программ Риски сбоев в работе автоматизированных систем информационного контроля и управления на крупных промышленных объектах (ГЭС, ТЭЦ и др.)	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Тестирование ИТ-инфраструктуры на уязвимость системы безопасности Применение единых правил и процедур для обеспечения безопасности
10	● Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	Характерные для Энергетического и Metallургического сегментов риски серьезных несчастных случаев среди сотрудников или у подрядчиков и возможное повреждение имущества вследствие человеческой ошибки, отказа оборудования и проблем в организации труда	Нет	<p>Организация деятельности профильных подразделений:</p> <ul style="list-style-type: none"> разработка нормативной документации; обучение персонала; контроль за соблюдением требований к сложным и опасным видам работ; контроль соблюдения требований ОТиПБ со стороны надзорных органов (Ростехнадзора, Роспотребнадзора и др.) в ходе плановых и внеплановых проверок
Финансовые риски				
11	● Финансовые риски	Влияние волатильности валютных курсов и процентных ставок Налоговые риски	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный контроль финансового состояния Компании Организация мониторинга соблюдения условий кредитных соглашений с банками, включая регулярный контроль соблюдения финансовых ковенантов Организация налогового планирования, контроль налоговых начислений и их оплаты Частичное хеджирование валютных рисков, диверсификация кредитного портфеля и депозитов в иностранной валюте Постоянный мониторинг и корректировка денежного потока

№ п/п	Риск	Описание риска	Изменения в 2025 году	Меры по снижению риска
Риски, связанные с изменением климата				
12	● Переходные риски	Финансовое или репутационное влияние нормативно-правовых, технологических и рыночных изменений	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Постоянный мониторинг нормативно-правовых, технологических и рыночных изменений
	● Физические риски	Негативное влияние изменения климата на деятельность Компании, включая изменение водноэнергетических условий и температурные колебания	Нет	<ul style="list-style-type: none"> Бизнес-планирование и сценарное планирование, климатические исследования и их анализ Учет рисков, связанных с изменением климата, и региональной специфики в научно-исследовательских и инвестиционных проектах

Подробнее о рисках, связанных с климатом, см. в разделе «Изменение климата и энергетический менеджмент».

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Совершенствование системы управления рисками с целью минимизации последствий для бизнеса и реализации стратегии в области управления рисками
- Актуализация программы обучения, проведение обучения персонала по управлению рисками
- Разработка и внедрение механизма интеграции мероприятий по митигации рисков в систему бюджетирования (инвестиции, ремонт) и учета исполнения по статьям затрат

Корпоративная этика и комплаенс



- [Антикоррупционная политика](#)
- [Кодекс корпоративной этики](#)
- [Политика в отношении конфликта интересов](#)
- [Политика многообразия и равных возможностей](#)
- [Политика по правам человека](#)
- [Политика по санкциям](#)
- [Положение о служебных расследованиях](#)
- [Положение об инсайдерской информации](#)
- [Положение об информационной политике](#)
- [Стандарты поставщиков](#)

Существенная тема

- Деловая этика

Управление

GRI 2-13, 2-24

В Эн+ действует комплаенс-система, которая обеспечивает соблюдение действующего законодательства и совершенствование бизнес-процессов. Компания совершенствует ее с учетом нормативных требований, рекомендаций регуляторов, отраслевых стандартов и лучшей практики. Комитет по комплаенсу при Совете директоров обеспечивает контроль и развитие комплаенс-системы. Дважды в год Совет директоров рассматривает отчет Комитета о проделанной работе и планах, оценивает эффективность управления комплаенс-системой и антикоррупционной программой.

GRI 2-23, 2-24

Этичное ведение бизнеса является одним из основополагающих принципов Эн+. Для его реализации Группа формирует единую корпоративную культуру, основанную на взаимном уважении, доверии и открытости. Приверженность высоким правовым и этическим стандартам является основой профессиональной деятельности сотрудников Эн+ и закреплена в Кодексе корпоративной этики. Кодекс корпоративной этики определяет ключевые принципы и нормы делового поведения для сотрудников и членов Совета директоров. В нем освещены вопросы взаимодействия с коллегами, клиентами, партнерами



Всем сотрудникам и подрядчикам доступна горячая линия «Сигнал» — действует круглосуточно, конфиденциально, бесплатно. Каждое обращение о возможном недобросовестном поведении и нарушении норм закона или корпоративной этики Эн+ будет рассмотрено и не останется без внимания.

и государственными органами, а также правила охраны труда, безопасности, защиты окружающей среды, управления конфиденциальной информацией, отчетности и урегулирования конфликта интересов. Кодекс опубликован на сайте Компании на русском и английском языках.

GRI 2-24

[Антикоррупционная политика](#) и [Политика в отношении конфликта интересов Эн+](#) соответствуют Конвенции Организации Объединенных Наций против коррупции и устанавливают задачи, функции, полномочия и обязанности специалистов по этике, работающих на предприятиях Группы. В 2025 году были утверждены актуализированные версии этих документов.

Обращение Кристофера Бернема,

Председателя Совета директоров

SASB EM-MM-510a.1

Компания имеет нулевую толерантность к любым проявлениям коррупции. Компания на постоянной основе предпринимает усилия по формированию культуры нетерпимости к коррупции — культуры, основанной на высоких этических стандартах, а также реализует мероприятия по поддержанию в коллективе атмосферы доверия, взаимного уважения и порядочности. Совет директоров несет ответственность за соблюдение Политики

по правам человека. Комитет по комплаенсу при Совете директоров два раза в год в очном формате знакомится с отчетом о реализованных и планируемых мероприятиях, анализирует эффективность управления комплаенс-системой в целом и антикоррупционной программы в частности. Тем самым обеспечивается согласованность стратегии Компании, принципов управления рисками и антикоррупционной политики.

Стратегия

SASB EM-MM-510a.1

Эн+ последовательно совершенствует практику противодействия коррупции в соответствии с международными нормами и действующим законодательством стран, в которых Компания ведет свою деятельность, включая Федеральный закон Российской Федерации от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».

GRI 2-15

Эн+ осуществляет контроль за вопросом конфликта интересов, который регулируется Политикой в отношении конфликта интересов.

SASB EM-MM-510a.1

Эн+ придерживается политики нулевой терпимости к любым проявлениям коррупции и ожидает от всех сотрудников и контрагентов соблюдения этого подхода.

Процесс управления конфликтом интересов

1. Первичный контроль при трудоустройстве

Все сотрудники при трудоустройстве заполняют декларацию о конфликте интересов и проходят проверку с использованием открытых источников данных

2. Регулярный ежегодный мониторинг

Электронный сбор ежегодных деклараций у отдельных категорий сотрудников с повышенным риском возникновения конфликта интересов

3. Анализ и выявление конфликтов интересов

Анализ полученных деклараций для выявления потенциальных конфликтов интересов и формирование отчетов по дочерним компаниям Группы

4. Информирование руководства и принятие решения об урегулировании

Оценка выявленной информации о конфликте интересов с последующим информированием высшего руководства для принятия решения по мерам урегулирования

GRI 2-24

- Эн+ регулярно информирует сотрудников об этических стандартах и подходах Компании к противодействию коррупции и конфликту интересов, а также популяризирует наличие и возможности горячей линии с помощью:
- обязательного обучения один раз в два года по темам «Противодействие коррупции и соблюдение требований антикоррупционного законодательства в Эн+» и «Корпоративная этика Эн+», а также обязательного обучения новых сотрудников;
 - раздела на корпоративном внутреннем портале;
 - целевых страниц на публичных веб-сайтах предприятий Группы;
 - рассылки по корпоративной электронной почте;
 - информации на заставках экрана (скринсейверах);
 - статей в корпоративной газете;
 - сюжетов на корпоративном ТВ;
 - сувенирной продукции.

Соблюдение требований в области законодательства об инсайдерской информации

Эн+ подчиняется законодательству о запрете неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком, поскольку ее финансовые инструменты обращаются на бирже в России. Для соблюдения этих норм Совет директоров Компании утвердил положения об информационной политике и инсайдерской информации. Их цели — обеспечение справедливого ценообразования на финансовые инструменты и защита интересов всех заинтересованных сторон. В Группе утвержден перечень инсайдерской информации, ведется актуальный список инсайдеров, организован процесс своевременного раскрытия данных.

Горячая линия «Сигнал»

GRI 2-25, 2-26

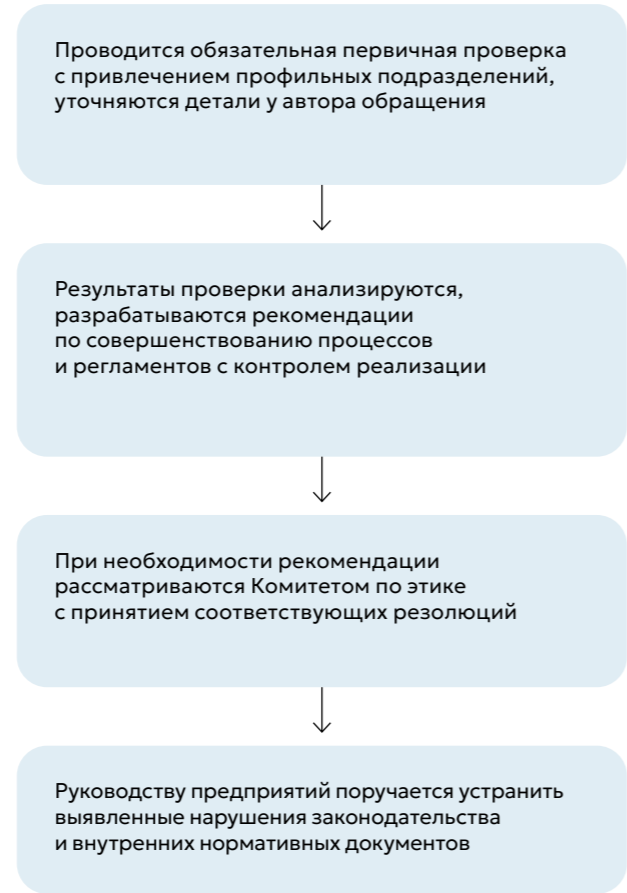
Горячая линия «Сигнал» работает круглосуточно и принимает обращения по темам, связанным с деловой этикой, от сотрудников и партнеров Эн+. Все обращения обрабатываются конфиденциально и анонимно, что обеспечивает защиту обратившихся. Компания гарантирует отсутствие преследования за обращение на горячую линию.

Каналы обращения на горячую линию «Сигнал»

Телефон: +7 (800) 234-56-40
 Электронная почта: signal@enplus.ru

В 2025 году на горячую линию не поступало критических сообщений об инцидентах, связанных с сексуальным насилием и харассментом. Сотрудникам, допустившим нарушение Кодекса корпоративной этики, назначается повторное прохождение обучающего курса по корпоративной этике, разъясняется позиция Компании в отношении норм корпоративной этики при взаимодействии с коллегами. В отношении сотрудников, допустивших грубые нарушения, принимаются меры дисциплинарного характера вплоть до увольнения.

Порядок действий при поступлении обращения на горячую линию



Управление рисками

GRI 205-1

Компания осуществляет оценку рисков, связанных с коррупцией, и управление ими в рамках общей системы управления рисками. Для этого Эн+ надлежащим образом контролирует происхождение источников финансирования, включая вовлеченность в сомнительные финансовые операции, потенциально связанные с легализацией средств преступного или сомнительного происхождения, и проводит оценку сопутствующих рисков.

Для контроля соблюдения сотрудниками внутренних нормативных документов в рамках минимизации рисков, в том числе связанных с коррупцией, Дирекция по комплаенс и Дирекция по защите ресурсов ведут постоянную оперативную работу, а Дирекция по контролю и внутреннему аудиту, в свою очередь, проводит плановые и внеплановые аудиторские проверки.

Соблюдение санкционных требований

Эн+ стремится минимизировать риски, связанные с международными санкциями, и обеспечить соответствие требованиям законодательства. Для этого в Компании разработана и постоянно совершенствуется комплаенс-программа, направленная на выявление и предотвращение возможных нарушений. Совет директоров утвердил Политику

по санкциям, которая регламентирует порядок соблюдения санкционных требований всеми структурами Компании. Документ обязателен для исполнения руководителями, членами Совета директоров и сотрудниками Эн+ и направлен на снижение санкционных рисков, защиту деловой репутации и обеспечение стабильности бизнеса.

Взаимодействие с контрагентами

GRI 2-23, 2-24, 14.22.1 SASB EM-MM-510a.1

Ожидания Группы в части ответственного ведения деятельности, обеспечения качества и устойчивого развития контрагентов изложены в Стандартах поставщиков Эн+, которые также включают основные требования в области противодействия коррупции.

Все договоры с контрагентами Эн+ включают в себя антикоррупционную оговорку, а все участники закупок получают контакты горячей линии «Сигнал» для направления сообщений в случае выявления признаков коррупции.

Компания регулярно проводит антикоррупционную экспертизу поставщиков, включая процедуру «Знай своего клиента»: данные по каждому контрагенту оцениваются на предмет наличия комплаенс-рисков, в результате чего контрагентам присваивается метка риска. После оценки Эн+ разрабатывает и реализует мероприятия по снижению выявленных рисков.

В рамках этого процесса Эн+:

Анализирует

- планируемые правоотношения с точки зрения наличия комплаенс-рисков

Изучает

- структуру собственности потенциального контрагента;
- список аффилированных с ним лиц;
- связи топ-менеджмента, акционеров, бенефициаров с российскими и иностранными, в том числе международными, должностными лицами;
- историю деятельности на рынке, сложившуюся деловую репутацию

Проверяет

- количество судебных и арбитражных дел с участием контрагента в качестве ответчика;
- наличие исполнительного производства в отношении контрагента;
- наличие сведений о коррупционных правонарушениях;
- численность персонала контрагента, его достаточность и квалификацию для выполнения работ и оказания услуг

Показатели и цели

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Утвердить новую редакцию Антикоррупционной политики и Политики в отношении конфликта интересов	Выполнено	Новые редакции утверждены и введены в действие
Разработать и утвердить Методику оценки коррупционных рисков, а также провести детальную оценку коррупционных рисков	Выполнено	Документ разработан, детальная оценка коррупционных рисков произведена
Привлечь независимого внешнего эксперта для повторной оценки антикоррупционной комплаенс-программы	Выполнено	Оценка антикоррупционной комплаенс-программы за 2025 год будет проведена в 2026 году

GRI 205-3, 206-1, 410-1 СОКБ 52

0 судебных дел о коррупции

0 случаев расторжения контрактов с бизнес-партнерами по результатам выявления коррупционных нарушений

0 случаев нарушения Кодекса корпоративной этики членами Совета директоров

499 заседаний комитетов по этике проведено

17 обращений о конфликтах, связанных с деловой этикой. Все обращения урегулированы после соответствующей проверки

512 рассмотренных случаев с признаками конфликта интересов

100% сотрудников службы безопасности Эн+ ознакомлены с Политикой по правам человека

0 судебных исков в связи с препятствием конкуренции и нарушениями антимонопольного законодательства

GRI 2-25, 2-26

В 2025 году Дирекция по контролю и внутреннему аудиту на постоянной основе участвует в работе «Сигнала» для целей подтверждения соответствия горячей линии основным принципам и лучшей практике корпоративного управления. По данным аудита, проведенного в 2024 году, рассмотрены все профильные обращения, они эффективно обрабатываются, а сделанные выводы и принятые решения логичны и достаточны. В 2025 году на горячую линию поступило 361 обращение, что на 11% меньше, чем в прошлом отчетном периоде.

Обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал», количество



GRI 14.10.4

Представители местных сообществ и коренных малочисленных народов в регионах операционной деятельности Компании могут обратиться на горячую линию с жалобами или обратной связью по интересующим их вопросам. Эн+ обрабатывает такие обращения в рамках единого процесса работы горячей линии. В 2025 году Эн+ не зафиксировала обращений от представителей местных сообществ.

Категории релевантных обращений на горячую линию «Сигнал» в 2025 году, %



Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Разработать дополнительный дистанционный курс для уполномоченных по этике «Рассмотрение кейсов о конфликтных ситуациях и неэтичном поведении работников и руководителей»
- Принять участие в Антикоррупционном рейтинге с целью повышения класса Компании в нем
- Продолжить формирование устойчивого доверия к горячей линии «Сигнал» как эффективному инструменту выявления рисков и улучшения условий труда
- Увеличить процент прохождения обязательных обучающих курсов на тему корпоративной этики и противодействия коррупции

Управление цепочкой поставок



- Регламент по закупкам товаров, работ, услуг
- Положение о порядке функционирования закупочных коллегиальных органов
- Регламент взаимодействия с заказчиками
- Стандарты поставщиков

Существенные темы

- Устойчивая цепочка поставок



Для меня как для сотрудника важно, что Эн+ делает ставку на надежных, преимущественно российских партнеров. Это реальная поддержка экономики, которая в конечном счете создает стабильность и для наших предприятий.

86,3 %
доля закупок у местных российских поставщиков

100 %
поставщиков не оказывают существенного фактического и потенциального негативного экологического и социального воздействия

Управление

GRI 3-3, 2-13

Устойчивая цепочка поставок формирует основу стабильной работы Эн+. Согласно Стандарту поставщиков, Компания ожидает, что поставщики соблюдают

законодательство, контролируют качество продукции или услуг, следуют требованиям этичного ведения бизнеса, отслеживают соблюдение прав человека.

GRI 2-13

Ответственные за закупочные процессы внутри Компании

⚡ Энергетический сегмент

Эн+ Торговый дом

🏭 Metallургический сегмент

Закупочные центры дивизионов

Стратегия

GRI 2-6

В отчетном периоде Энергетический сегмент продолжил работу по импортозамещению ключевых товаров и материалов, а также обеспечению стабильных поставок из-за рубежа и в основном сотрудничал с поставщиками из России, Казахстана и Китая. Metallургический сегмент по-прежнему осуществляет большинство закупок в России и Китае, часть его контрагентов расположены в Казахстане, странах Карибского бассейна, Африки и Европы.

Основную часть закупок Эн+ составляют:

- минеральное сырье (в том числе глинозем для Metallургического сегмента);
- топливо и горюче-смазочные материалы;

- низковольтное и высоковольтное оборудование, подстанционное оборудование и запчасти;
- кабельная и трубная продукция;
- металлопрокат;
- услуги по обслуживанию оборудования и выполнение инженерных и пусконаладочных работ.

Metallургический сегмент проводит мероприятия по созданию устойчивой цепочки поставок в рамках своей Стратегии устойчивого развития до 2035 года. Ее цель — сформировать устойчивую и этичную цепочку поставок сырья, готовой продукции, товаров и услуг на основе собственной системы аккредитации, оценки и проверки соответствия ESG-критериям с охватом 80% поставщиков к 2025 году (100% — к 2035 году).

Требования к поставщикам и подрядчикам

GRI 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

Для формирования и поддержания устойчивой цепочки поставок Эн+ тщательно отбирает контрагентов, оценивая их по ряду критериев, в том числе на соответствие принципам устойчивого развития. Компания проводит проверки как потенциальных, так и действующих поставщиков. Все подрядчики обязательно подписывают дополнительное соглашение по соблюдению правил охраны труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

Подробнее о требованиях к подрядчикам по этичному ведению бизнеса и доступных механизмах сообщения о нарушениях см. в разделе [«Корпоративная этика и комплаенс»](#).

Инструменты проверки поставщиков Metallургического и Энергетического сегментов

	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент
Потенциальные и новые поставщики	<ul style="list-style-type: none"> Квалификационная оценка по IATF 16949 и ГОСТ Р 58139 Анализ документации, сделок и общедоступных материалов потенциальных партнеров Соответствие сертификации поставщиков международным стандартам (ISO 14001, ISO 45001 и др.) Добровольная ESG-аккредитация 	<ul style="list-style-type: none"> Проверки поставщиков и подрядчиков, в том числе с точки зрения экономической безопасности и должной осмотрительности Проверка референс-листов участников Участие в профессиональных выставках производителей и разработчиков Оценка соответствия требованиям Федерального закона № 223-ФЗ Оценка соответствия требованиям внутренних нормативных документов Энергетического сегмента в части опыта и квалификации Технические аудиты Оценка деловой этики и репутации поставщиков и подрядчиков
Текущие поставщики	<ul style="list-style-type: none"> Регулярные проверки и аудиты соблюдения применяемых требований, в том числе по охране труда и промышленной безопасности (включены в договоры) Рейтинговая оценка поставщиков Применение санкций в случае несоблюдения требований 	<ul style="list-style-type: none"> Проверки поставщиков и подрядчиков, в том числе с точки зрения экономической безопасности и должной осмотрительности Анализ показателей деятельности Регулярный контроль сроков поставки на всех стадиях Включение в договоры по изготовлению сложного технологического оборудования промежуточных этапов производства и контроль выполнения промежуточных сроков производства Аудиты на соответствие требованиям по охране труда и промышленной безопасности Проверка выполнения требований по утилизации отходов

Легенда: **Критерии устойчивого развития**

Управление рисками

Эн+ придерживается систематического подхода к управлению рисками в области цепочки поставок, в рамках которого на регулярной основе проводит работу по их выявлению и оценке. Идентифицированные в 2025 году риски включают:

- риски перебоев в цепочке поставок товаров и сырья;
- риски монопольного ценообразования на рынке перевозок;
- риски превышения сроков и (или) бюджета проектов;
- риски ограниченного выбора поставщика, обусловленного отсутствием достаточного количества поставщиков в данном регионе.

Для управления данными рисками и снижения вероятности нарушений и отклонений Эн+ проводит внутренние и внешние проверки поставщиков на всех этапах взаимодействия с контрагентами. Так, в 2025 году Компания провела десять выездных

аудитов поставщиков в Энергетическом сегменте и 81 — в Metallургическом сегменте. В случае выявления нарушений Компания вправе прекратить сотрудничество.

GRI 2-24, 407-1, 408-1, 409-1

Для минимизации рисков нарушения прав человека Эн+ применяет ответственный подход к управлению цепочкой поставок на протяжении всего процесса создания стоимости. Эн+ не вступает в партнерские отношения с поставщиками, если их деятельность нарушает права на свободу объединений и заключение коллективных договоров, а также если сопровождается высоким риском использования детского или принудительного труда.

Подробнее о соблюдении прав человека в деятельности Компании см. в разделе «Персонал».

Показатели и цели

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Консолидировать закупки работ, используя увеличенный горизонт планирования для повышения эффективности и снижения затрат	В процессе	Эн+ Торговый дом, как центр коммерческих компетенций Компании, консолидирует закупки работ и услуг и объединяет одинаковые потребности в периметре заказчиков, повышая экономическую привлекательность закупок для участников различных территориальных локаций за счет укрупнения закупок работ и услуг и уменьшения затрат на логистику
Оптимизировать ключевые бизнес-процессы и сократить общую длительность цикла закупки товаров, работ и услуг	Выполнено	Актуализированы и разработаны новые внутренние документы, регламентирующие ключевые бизнес-процессы
Завершить внедрение автоматизированных систем для проведения квалификации и рейтинговой оценки поставщиков, основанных на существующей базе данных	В процессе	Исполнение цели продлено на 2026 год в связи с внедрением новых проектов автоматизации бизнес-процессов в сфере закупок

GRI 308-2

В 2025 году внутренние и внешние проверки поставщиков Компании не выявили существенного фактического или потенциального воздействия по экологическим или социальным критериям, поэтому не было зафиксировано случаев расторжения договоров по таким основаниям.

GRI 2-6, 203-2, 204-1 СОКБ 65

Для стимулирования экономического развития регионов присутствия Эн+ отдает приоритет закупкам у местных поставщиков, контрагентов, зарегистрированных на территории страны, в которой Компания ведет операционную деятельность, в тех случаях, когда это возможно. В 2025 году доля закупок Эн+ у местных российских поставщиков составила 86,3%, что соответствует уровню предыдущего отчетного периода.

СОКБ 66

Для поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в 2025 году Компания продолжила предоставлять льготы малым предприятиям, в том числе период отсрочки платежей (до семи дней) и упрощенный процесс участия в конкурсах и аукционах. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в отчетном году составила 12%.

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Консолидировать закупки работ за счет увеличения горизонта планирования для оптимизации расходов
- Повысить оперативность закупок за счет сокращения сроков ключевых этапов бизнес-процесса
- Обеспечить переход на новую интегрированную учетную систему (ERP УХ) для повышения эффективности управления

Ответственные бизнес-практики

Управление качеством



- Политика качества

Существенные темы

- Экономические результаты

GRI 2-23, 2-24, 3-3

Приоритетным для Эн+ направлением является обеспечение потребителей продукцией и услугами надлежащего качества при поддержании максимальной производственной эффективности. Основные принципы и подходы Компании в этой сфере изложены в [Политике качества](#).

В отчетном периоде Энергетический сегмент продолжил уделять особое внимание модернизации оборудования для обеспечения бесперебойного электроснабжения. Деятельность Metallургического сегмента в области контроля качества продукции сосредоточена на трех основных направлениях:

- сертификация предприятий по стандартам качества;
- обеспечение безопасности продукции;
- работа с обратной связью от потребителей.



Высокое качество продукции Эн+ — итог слаженной работы всей команды. Когда клиенты дают положительную обратную связь или продукция проходит аудит без замечаний, это воспринимается как признание труда всего коллектива.

0

случаев

отзыва продукции по причинам, связанным с угрозой безопасности и здоровью



GRI 3-3

Вся готовая продукция Metallургического сегмента обязательно маркируется в соответствии с требованиями спецификаций, государственных стандартов и технических условий. Предприятия Компании ежегодно проходят независимую оценку

на соответствие стандартам качества. В отчетном году была проведена сертификация ряда предприятий на соответствие международным стандартам ISO 9001, IATF 16949 и национальному стандарту ГОСТ Р 58139.

Сертификация предприятий Metallургического сегмента

ISO 9001	Основной стандарт для СМК	26 предприятий (Глиноземный дивизион, Алюминиевый дивизион, дивизион «Даунстрим» и Дирекция по новым проектам)
ГОСТ Р 58139	Стандарт для автомобильной промышленности	Семь алюминиевых заводов
IATF 16949	Стандарт для автомобильной промышленности	Два алюминиевых завода

Приоритетом Эн+ является обеспечение безопасности продукции и услуг для здоровья людей. В 2025 году не было случаев отзыва продукции по причинам, связанным с угрозой безопасности и здоровью.

GRI 3-3

Эн+ совершенствует собственные процессы и применяет к закупкам стратегию «Ноль дефектов»: все поставки сырья и материалов должны соответствовать нормативным и договорным требованиям.

Эн+ комплексно подходит к совершенствованию своей продукции и производственных процессов и стремится учитывать мнение потребителей на основе исследований их удовлетворенности и рейтинговых оценок Компании как поставщика. В 2025 году результаты анкетирования потребителей показали сохранение удовлетворенности на уровне опроса предыдущего отчетного периода. По итогам опроса Компания провела детальный анализ результатов и разработала план мероприятий по дальнейшему повышению уровня удовлетворенности потребителей.

KPI B6.2, B6.5

Потребители продукции Metallургического сегмента Эн+ могут обратиться на горячую линию «Сигнал», чтобы дать обратную связь о качестве продукции. Работа с клиентскими обращениями в Компании ведется на основании Стандарта управления претензиями и жалобами потребителей, который обеспечивает конфиденциальность персональных данных пользователей горячей линии. В отчетном году Компания зарегистрировала 85 обращений со стороны потребителей о несоответствии качества продукции или услуг, по которым проведены расследования и приняты необходимые меры.

Количество обращений клиентов по вопросам качества продукции, шт.



Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Утверждение и ввод в действие новой редакции Кодекса делового партнера Metallургического сегмента
- Разработка методик ESG-аккредитации поставщиков сырья, работ и услуг Metallургического сегмента

Цифровая трансформация

Утверждена единая Стратегия цифровой и ИИ-трансформации



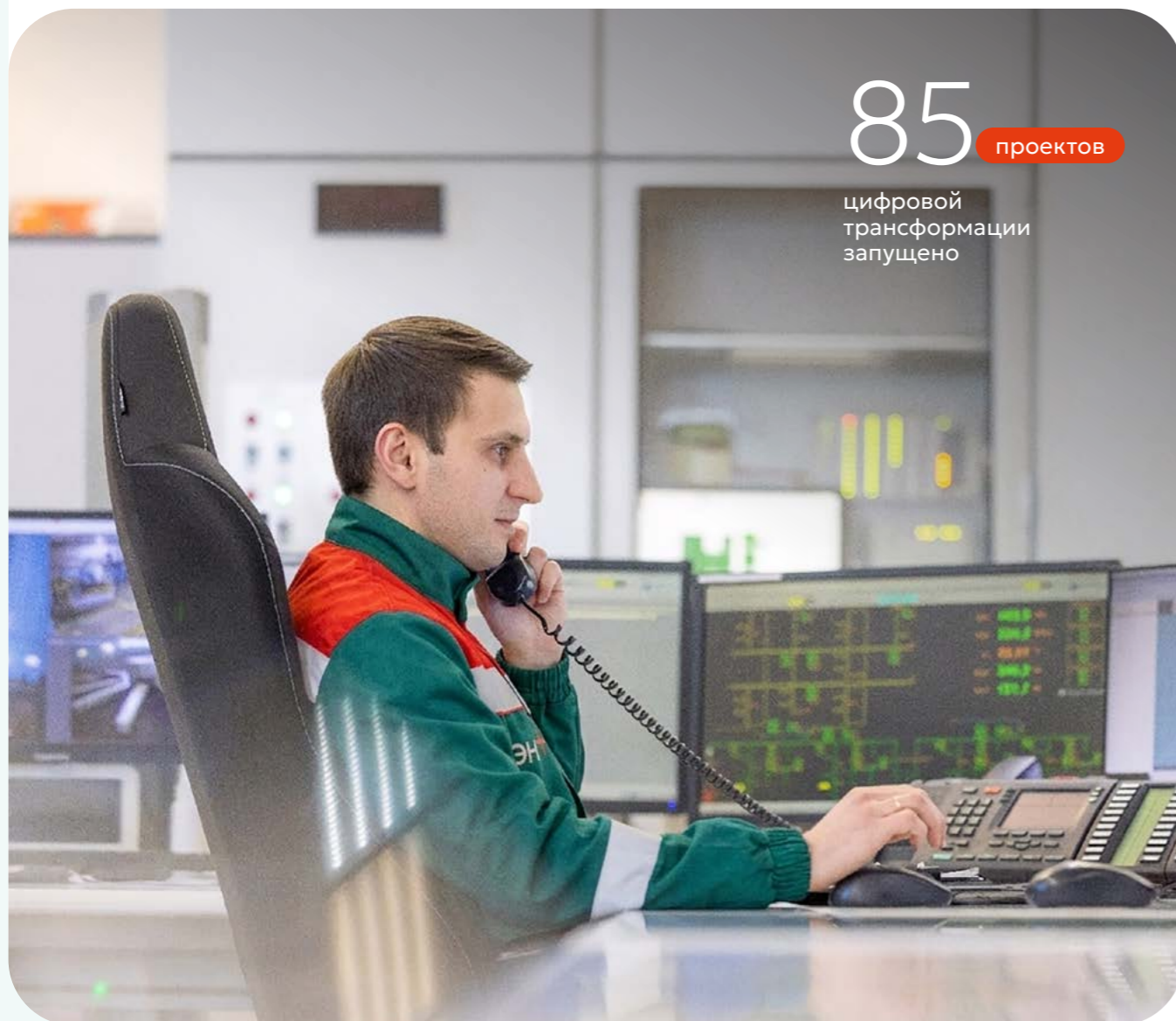
- Стратегия цифровой трансформации

Существенные темы

- Экономические результаты



Цифровизация на нашем производстве дает ощутимые преимущества: датчики в реальном времени мониторят производственный процесс, искусственный интеллект заранее прогнозирует возможные поломки, а мы сокращаем бумажную работу, а значит, работаем эффективнее.



85 проектов цифровой трансформации запущено

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Оснастить генерирующие предприятия IoT ¹ -компонентами	Выполнено	Разработаны и переведены в опытно-промышленную эксплуатацию на ТЭЦ датчики вибродиагностики
Развивать внутренние компетенции по направлению видеоаналитики и промышленного интернета вещей	Выполнено	В структуре Эн+ сформирован комплексный центр компетенций по направлению ИИ
Выполнить переход от стандартного управления системами к управлению сервисами	Выполнено	Переход выполнен
Завершить унификацию автоматизированных бизнес-процессов капитального строительства	Выполнено	Внедрена система управления ключевыми проектами капитального строительства. Подготовлена единая методология для последующего развития функционала

GRI 2-13, 3-3

Компания активно внедряет цифровые продукты и сервисы, автоматизирует бизнес-процессы, использует большие данные, искусственный интеллект и машинное обучение для решения производственных задач.

Ответственным подразделением по этому направлению является Дирекция по цифровой трансформации, которую возглавляет заместитель Генерального директора по информационным технологиям и цифровой трансформации. Дирекция реализует стратегию цифровизации Группы, внедряет новые технологии и управляет отдельными цифровыми проектами. В Компании также действуют Цифровой проектный комитет и Комитет по искусственному интеллекту, осуществляющие контроль за реализацией цифровых проектов.

В Металлургическом сегменте за цифровизацию отвечает Дирекция по информационным технологиям (ДИТ), а для разработки новых цифровых решений создаются кросс-функциональные команды.

Группа ежегодно расширяет и усиливает собственные компетенции в ИТ, обеспечивая гибкость и автономность разработки и развития цифровых продуктов от внешнего воздействия.

Эн+ реализует проекты в области автоматизации и цифровизации в разных направлениях. Разрабатываемые и внедряемые цифровые решения направлены как на повышение эффективности и надежности производственных процессов, так и на устойчивое развитие Компании: снижение воздействия на окружающую среду, обеспечение контроля в области охраны труда и промышленной безопасности, развитие образовательных платформ, упрощение работы с поставщиками, оптимизацию цепочек поставок и др.

Основные направления Стратегии цифровой и ИИ-трансформации

Применение дронов для решения задач обследования гидросооружений

Разработка интеллектуальных помощников на базе ИИ для автоматизации бизнес-процессов

Автоматизация рутинных процессов и роботизация производств

Создание современной цифровой мультисервисной компании на базе «Эн+ Телеком»

Массовое обучение персонала для работы с инструментами бизнес-аналитики и данными

¹ IoT (Internet of Things) — интернет вещей, система взаимосвязанных устройств, которые могут собирать и передавать данные по беспроводной сети без участия человека.

Ключевые проекты

Сегмент генерации

Автоматизированная система предиктивной диагностики

Внедренное в 2024 году на Братской ГЭС решение представляет собой автоматизированную систему прогнозной диагностики, которое позволяет выявить признаки износа или неисправности до того, как они достигнут критического состояния. Проект включен в шорт-лист конкурса проектов БРИКС в категории «Цифровая трансформация» среди 159 проектов в 2025 году.

Система контроля пережогов топлива ТЭЦ

Внедрен оперативный (ежечасный) мониторинг общих и удельных показателей расхода топлива с контролем параметров, ведущих к пережогу, и системой учета корректирующих действий.

Автоматизация рекомендаций по режимам

Внедрена автоматизация расчета рекомендаций по ведению режимов тепловой сети.

Информационная система «Мобильный обходчик»

Создание информационной системы, в том числе мобильного приложения, для совершения обходов и регистрации отклонений в работе оборудования.

Внедрение оперативных журналов

Унифицированная платформа для оперативно-диспетчерских служб систематизирует все события смены, позволяя фиксировать, категоризировать и сохранять зависимости между ними. Внедрение обеспечило централизацию и доступность данных, унификацию бизнес-процессов и сократило время операций. Платформа повысила исполнительскую дисциплину и создала основу для цифрового анализа накопленной информации.

Угольный сегмент

Система обнаружения самовозгорания угля

Внедрение полностью автоматизированной системы мониторинга очагов повышенной температуры угольного склада.

Общие проекты

Автоматизированная система подбора персонала

Внедрение комплексного решения на базе ИИ, которое автоматизирует полный цикл поиска и подготовки к трудоустройству кандидатов, предоставляет аналитические отчеты в любых разрезах о качестве рекрутинга.

CRM-система

Внедрение системы управления взаимоотношениями с клиентами, автоматизация полного цикла бизнес-процессов в работе с клиентскими данными.

Многофункциональная система безопасности

Внедрение системы повышает безопасность производства за счет централизации мониторинга инцидентов, минимизирует риск аварий благодаря быстрому реагированию, а также позволяет выявлять скрытые риски и оптимизировать процессы.

«Эн+ Телеком»

Проект по модернизации инженерной инфраструктуры магистральных узлов связи задает вектор развития и определяет стратегию развития продуктового каталога Компании, повышения качества предоставления сервиса и услуг, способных удержать выручку действующих клиентов сегментов B2O, B2B и B2C, гарантировать ее прирост за счет обеспечения безаварийной и бесперебойной работы основного технологического оборудования связи. Кроме того, запущено строительство волоконно-оптических линий и начало оказания услуг связи (интернет + телефония) для предприятий Metallургического сегмента.

Покрытие угольных разрезов связью

Улучшение качества связи и расширение покрытия публичной сети 2G/LTE для угольных разрезов в целях создания телекоммуникационной платформы для будущих проектов цифровизации.

Обучение цифровым навыкам

С целью развития компетенций персонала в области цифровых технологий Эн+ на регулярной основе организует обучение персонала в этой сфере.

Обязательные курсы для сотрудников

Нейроэффективность. Ускоряем рабочие процессы с GPT Эн+

Основы информационной безопасности и цифровой этики

Большие данные

В 2025 году Группа продолжала реализацию образовательных проектов в сфере информационных технологий для привлечения молодых специалистов в команду разработки, информационной безопасности, аналитики данных и машинного обучения, развития серверной инфраструктуры. Компания ведет масштабную просветительскую работу среди школьников и студентов, интересующихся цифровыми технологиями, в том числе:

- организует конкурсы и фестивали по робототехнике и информационным технологиям;
- открывает и обеспечивает функционирование центров развития компетенций «Мультилабы Эн+»;
- реализует образовательный проект «Академия ИТ» совместно с ведущими университетами страны;
- вовлечена в реализацию федерального проекта «Профессионалитет» по ИТ-специальностям;
- ежегодно организует акселерационную программу «Лаборатория энергетики» и реализует стипендиальную программу.

В основе программ обучения молодых специалистов лежат реальные бизнес-кейсы, а также научно-исследовательские задачи, что позволяет участникам образовательных треков получать не только профильные компетенции и навыки, но и знания о специфике работы предприятий отрасли.

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Обеспечить реализацию Стратегии цифровой и ИИ-трансформации
- Интегрировать генеративный ИИ в административные и производственные процессы с целью максимизации эффективности выполнения операций
- Роботизировать производство
- Запустить виртуального оператора сотовой связи

Информационная безопасность

GRI 418-1



- Политика информационной безопасности
- Политика приватности

Существенные темы

- Деловая этика



Эн+ рассматривает информационную безопасность как стратегический приоритет, позволяющий поддерживать необходимый уровень доверия со стороны клиентов и партнеров в условиях роста киберугроз.

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Совершенствовать процессы управления уязвимостями	Реализуется по плану	Проведены внутренние аудиты, в результате которых были определены направления для развития и сформированы планы мероприятий по повышению уровня информационной безопасности
Совершенствовать информационно-аналитическую деятельность по управлению информационной безопасностью, в том числе актуализировать и развивать внутреннюю нормативную базу в этой сфере	Реализуется по плану	Актуализированы стандарты и регламенты Компании по управлению паролями, обеспечению информационной безопасности платежных систем, удаленного доступа, работе с ключами шифрования и электронной подписью, правила пользования электронно-вычислительной техникой

0 инцидентов, повлекших нарушение или прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры Компании

GRI 2-23, 2-24, 3-3

Информационная безопасность критически важна для бесперебойной работы всех бизнес-процессов, поэтому Эн+ направляет существенные ресурсы и усилия на защиту ИТ-инфраструктуры, оперативное выявление и устранение угроз и расследование причин инцидентов. Работа ведется в соответствии с Политикой информационной безопасности. Основным документом в области защиты персональных данных является Политика приватности.

Система управления информационной безопасностью обеспечивает конфиденциальность, сохранность и доступность данных. За ее функционирование отвечает группа реагирования на инциденты, которая выявляет и устраняет угрозы, включая попытки внешних атак и внедрения вредоносного программного обеспечения (ПО), а также нелегитимные действия пользователей. Помимо этого, она контролирует своевременное устранение уязвимостей в инфраструктуре Компании. Группа реагирования на инциденты ежемесячно формирует отчеты для руководства о состоянии ИТ-защиты, динамике выявленных угроз и устраненных инцидентов.

Эффективность процессов информационной безопасности оценивается в рамках ежегодных аудитов. В отчетном периоде были проведены плановые и внеплановые внутренние аудиты информационной безопасности предприятий Эн+. В результате проверок были определены направления для развития и сформированы планы мероприятий по повышению уровня информационной безопасности.

Помимо внутренних аудитов системы информационной безопасности, Группа проходит регулярные внешние проверки соответствия уровня информационной защищенности требованиям контролирующих органов. В 2025 году такая проверка была проведена на Иркутской ГЭС. По ее результатам были сформированы рекомендации по минимизации рисков информационной безопасности. В отчетном периоде рабочая группа приступила к реализации плана мероприятий по снижению рисков, завершение которого запланировано на 2026 год.

GRI 418-1 SASB IF-EU-550a.1

В отчетном периоде был зафиксирован ряд инцидентов, связанных с нарушением требований информационной безопасности. Все угрозы были своевременно выявлены и нейтрализованы, что позволило избежать утечек конфиденциальных данных и компрометации инфраструктуры. Основные зарегистрированные инциденты касались:

- нарушений установленных требований информационной безопасности со стороны пользователей;
- попыток внешних атак на инфраструктуру головного офиса Компании.

В 2025 году группой реагирования на инциденты была успешно предотвращена попытка компрометации ИТ-инфраструктуры Компании. Своевременные и оперативные действия позволили заблокировать угрозу и минимизировать потенциальные последствия. По итогам работы были выработаны дополнительные меры по повышению уровня защищенности ИТ-инфраструктуры и эффективности взаимодействия подразделений в случае возникающих угроз.

Эн+ организует регулярные внутренние тренинги для сотрудников по обучению в области информационной безопасности на портале Корпоративного университета. Курсы «Основы информационной безопасности и цифровой этики» и «Обработка и защита персональных данных в организации» являются обязательными для всех сотрудников, имеющих доступ к информационным системам Группы. Кроме того, в течение года все сотрудники получают обучающие рассылки по корпоративной почте, в которых содержатся информационные справки и примеры фишинговых электронных сообщений.

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Оптимизировать процесс управления уязвимостями в целях сокращения времени их обнаружения и устранения
- Развить систему информационно-аналитического обеспечения, включая актуализацию и развитие внутренней нормативной базы
- Тестировать различные классы систем информационной безопасности для их внедрения в среднесрочной перспективе
- Провести киберучения с целью отработки взаимодействия и повышения квалификации групп реагирования на инциденты и устранения их последствий
- Реализовать программы повышения осведомленности сотрудников в области информационной безопасности

Управление инновациями



- Патентная политика
- Политика в области НИОКР
- Политика научно-технической деятельности в области энергетики
- Положение о департаменте научно-технической деятельности в энергетике
- Положение о Научно-техническом совете
- Регламент управления НИОКР

Существенные темы

- Управление инновациями
- Экономические результаты



Разработка новых технологий — стратегическая необходимость: вкладываем в новые технологии заранее, чтобы создать запас прочности. Эти инвестиции напрямую делают бизнес конкурентным на годы вперед и устойчивым к любым вызовам.

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Продолжить работу над новыми направлениями для Компании (улавливание и захоронение CO ₂ (CCS), накопление энергии, разработка и производство катодных материалов для аккумуляторов)	Реализуется по плану	В 2025 году Компания последовательно развивала технологическую экспертизу в области аккумуляторных технологий, формируя задел по перспективным архитектурам аккумуляторных систем, включая натрийионные и твердотельные решения, с ориентацией на их интеграцию в долгосрочную технологическую повестку Компании
Продолжить работу над исследовательскими проектами в области чистой энергетики (водородная и солнечная энергетика, накопление энергии и т. д.)	Реализуется по плану	В отчетном периоде Компания сформировала дорожную карту развития исследовательских проектов в области чистой энергетики, охватывающую водородные технологии и решения в сфере систем накопления энергии, с оценкой технологических траекторий и потенциала их дальнейшего применения

2,9 млрд руб. | 34,6 млн долл. США

выделено на проекты в области НИОКР в 2025 году

GRI 3-3, 2-13

В Энергетическом сегменте управление НИОКР и связанными процессами осуществляет Научно-технический совет. Разработку регламентирующих документов и мониторинг реализации программ научно-технологического развития Компании осуществляет департамент научно-технической экспертизы и планирования НИОКР. Реализацию научно-технических и инновационных проектов, а также внедрение результатов научно-технической деятельности в производственную деятельность Компании обеспечивает департамент научно-технической деятельности в энергетике.

В Металлургическом сегменте ответственность за управление инновационными проектами возложена на Техническую дирекцию. Деятельность сегмента в этой сфере регламентирует Техническая политика, которую ежегодно обновляет Научно-технический

совет — коллегиальный орган, ответственный также за принятие решений по разработке и внедрению инноваций. Основными разработками занимаются исследовательские центры и институты сегмента: Институт легких материалов и технологий (ИЛМиТ), Всероссийский алюминево-магниевый институт (ВАМИ), Сибирский научно-исследовательский, конструкторский и проектный институт алюминиевой и электродной промышленности (СибВАМИ) и Инженерно-технологический центр (РУСАЛ ИТЦ).

В 2025 году был сформирован портфель приоритетных проектов Энергетического сегмента, направленных на развитие технологических компетенций и повышение эффективности ключевых бизнес-направлений. Все проекты сформированы с участием профильных подразделений и ориентированы на решение приоритетных производственных задач.

Портфель приоритетных инновационных проектов

Энергетический сегмент

Инициативы в области искусственного интеллекта для энергетики

Проекты в области углекислоты, ориентированные на получение высококачественных химических продуктов

Повышение эффективности гидроэнергетики

Разработка новых энергетических и функциональных материалов и технологий переработки промышленных отходов

Металлургический сегмент

Аддитивные технологии

Получение элементов любой геометрии, экономия сырья, возможность как штучного, так и серийного изготовления изделий по уникальным спецификациям

Экологичный пек

Пятикратное увеличение выхода годного продукта по сравнению с каменноугольным пеком

Новые сплавы

Созданы высокотехнологичные сплавы для литья под давлением, материалы для изделий сложной геометрии или повышенной коррозионной стойкости

Ультразнергоэффективные конструкции электролизера

Сокращение потребления электроэнергии и снижение себестоимости производства

Технология инертного анода

Производство алюминия с самым низким углеродным следом в мире: исключение выбросов парниковых газов (CO и CO₂), ПАУ, бенз(а)пирена и серы, значительное снижение себестоимости за счет экономии анодов

Технологии газоочистки

Сокращение выбросов загрязняющих веществ



Революционная технология электролитической переработки алюминиевого лома

Металлургический сегмент Эн+ сделал революционный прорыв в переработке алюминиевого лома: Компанией запатентована технология электрохимической переработки методом электролиза низкокачественного лома в высокочистый металл, эквивалентный первичному алюминию марки P1020 (A7 по российской классификации, чистота выше 99,7%). Уникальная конструкция созданного электролизера обеспечивает электрохимическую очистку ломов при низких затратах и высокой энергоэффективности.

Новая технология сопряжена с передовыми практиками по переходу к экономике замкнутого цикла и минимизации воздействия на климат:

- рассчитана на переработку вторичных ресурсов (старого бытового лома), имеющих нулевой углеродный след;
- позволяет получать продукцию с углеродным следом меньше 1 т CO₂-экв. по полному охвату за счет использования низкоуглеродных источников энергии.



GRI 3-3 СОКБ 91

Для обеспечения соблюдения и защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности департамент научно-технической деятельности Энергетического сегмента проводит планомерную работу по регистрации и поддержке в силе патентных прав. В 2025 году глобальный патентный портфель Эн+ был качественно расширен в высокоперспективной области разработки и применения технологий перовскитных солнечных панелей. В таких ключевых технологических странах мира, как Австралия и Япония, были успешно зарегистрированы два новых изобретения. Параллельно была обеспечена юридическая защита и поддержание 11 патентов в 10 странах, включая Россию.

2,9 | 34,6 млн долл. США
млрд руб.

составили затраты Эн+ на проекты в области НИОКР в отчетном году

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Продолжить работу по развитию и внедрению решений на основе искусственного интеллекта
- Развивать проекты в области повышения эффективности энергетических активов, новых материалов и переработки сырья в продукты с добавленной стоимостью и фокусом на потребности бизнес-заказчиков



Бизнес-система



- Методика оценки уровня развития бизнес-системы
- Положение об управлении проектами операционного развития
- Положение о конкурсах «Кайдзен года» и «Проект года»
- Положение о подаче и реализации кайдзен-предложений

Существенные темы

- Управление инновациями
- Экономическая результативность
- Управление персоналом и вовлеченность



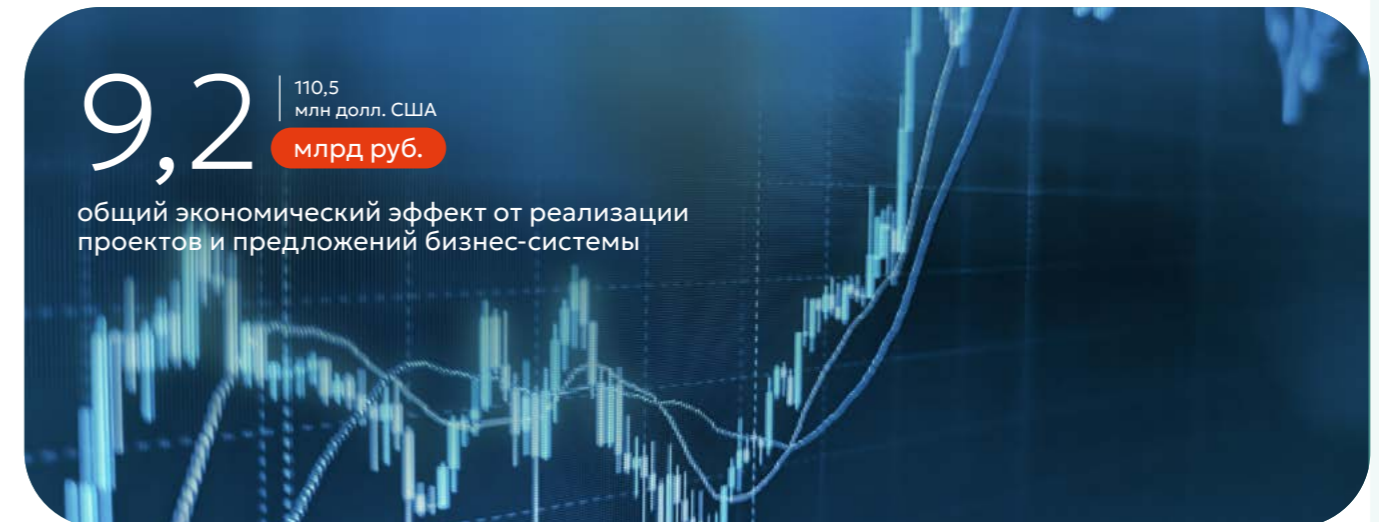
Более 5 тыс. предложений по улучшению от нас, сотрудников, было подано в 2025 году. С помощью небольших, на первый взгляд, улучшений мы можем влиять на эффективность производства, а значит, на конкурентоспособность Компании.

Ключевые цели на 2025 год

Цели	Статус	Прогресс в 2025 году
Обеспечить реализацию проектов развития бизнес-системы с экономическим эффектом не менее 1 050 млн руб.	Выполнено	Реализовано 359 проектов с ожидаемым экономическим эффектом 1 442,3 млн руб. 17,2 млн долл. США
Обеспечить открытие личных проектов по развитию бизнес-системы всем сотрудникам, участвующим в системе годового премирования	Выполнено	Открыто 168 личных проектов
Разработать программу курса и провести обучение по бизнес-системе для сотрудников уровня Генерального директора и его прямых подчиненных	Выполнено	Обучение по программе прошли 6 руководителей

9,2 | 110,5 млн долл. США
млрд руб.

общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы



GRI 3-3

Эн+ принимает идеи сотрудников по улучшению процессов, затем дорабатывает наиболее полезные и эффективные инициативы и внедряет предложения в производство. В 2025 году было обновлено

Положение по управлению проектами операционного развития в части методик расчета экономического эффекта по проектам, правил расчета и мотивационных выплат.



Мобильное приложение «Прорыв + кайдзен»

С помощью приложения каждый сотрудник Компании может подать не только кайдзен-предложения, но и инициативы для операционного развития, развития бизнес-системы, теории решения изобретательских задач, совершенствования технологии производства или улучшения качества продукции. За 2025 год через мобильное приложение и портал подано 5 093 кайдзен-предложения, 78% из которых были реализованы в отчетном периоде.

В 2025 году Эн+ также провела конкурсы «Проект года» и «Кайдзен года». В конкурсах приняли участие 58 проектов, в которые были вовлечены

247 сотрудников Компании. Суммарный экономический эффект от заявленных в конкурсе проектов составил почти 131 млн руб. (1,57 млн долл. США).

Проекты — победители конкурсов



Снижение просроченной дебиторской задолженности потребителей — юридических лиц, имеющих в собственности жилые помещения, за счет внедрения в ТС идентификации указанных лицевых счетов



Увеличение объемов отгрузки с угольного склада, входящего в состав распределительно-транспортного узла



Проект «PRO заявления» по сокращению времени, затрачиваемого сотрудником на подготовку, подачу и согласование заявлений, на 90%

Увеличение производительности труда добычного комплекса

Одним из победителей конкурсов стал проект «Увеличение производительности труда добычного комплекса», в рамках которого удалось добиться значительного роста эффективности: среднемесячная производительность труда повысилась на 6,4%, расстояние перевозки угля сократилось на 10,0%, а количество рейсов углевозов увеличилось на 5,0%. Эти меры позволили оптимизировать логистику и сократить простои, обеспечив общий экономический эффект в размере 25,7 млн руб.

В отчетном периоде Дирекция по развитию бизнес-системы продолжила программу обучения сотрудников по теме бизнес-системы.

Программа обучения сотрудников Эн+ в области бизнес-системы

136 сотрудников

обучены в рамках программы «БС-250»

812 новых сотрудников

обучены курсу по бизнес-системе

250 сотрудников

прошли обязательное практическое обучение по программе для инженерно-технических сотрудников

18 сотрудников

прошли программу подготовки тренеров по бизнес-системе

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

- Реализовать программу операционного развития с эффектом не менее 700 млн руб.
- Продолжить все действующие программы по обучению персонала по бизнес-системе
- Открыть и реализовать личные проекты по бизнес-системе всеми участниками бонусной программы



Консолидированная финансовая отчетность

за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Заявление об ответственности руководства	212
Аудиторское заключение независимого аудитора	214
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	219
Консолидированный отчет о финансовом положении	221
Консолидированный отчет о движении денежных средств	222
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	224
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	225

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Заявление об ответственности руководства

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Следующее заявление, которое следует рассматривать совместно с описанием обязанностей аудиторов, изложенным на страницах 4-8 заключения аудиторов о проверке консолидированной финансовой отчетности, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности МКПАО «ЭН+ ГРУП» и его дочерних предприятий.

Руководство осведомлено, что несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных суждений и оценок, соответствующих принципу осмотрительности;
- соблюдение стандартов финансовой отчетности МСФО с раскрытием и объяснением существенных отступлений в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
- подготовку консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципом непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Группа не планирует продолжать свою деятельность в будущем.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной системы внутреннего контроля Группы;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с требованиями местного законодательства и стандартами бухгалтерского учета тех юрисдикций, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение недобросовестных действий и прочих нарушений.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена Советом директоров 19 марта 2026 года и подписана от его имени:

Генеральный директор
МКПАО «ЭН+ ГРУП»



Владимир Колмогоров



ООО «Б1 – Аудит»
Россия, 115035, Москва,
Садовническая наб., д. 75
Тел.: 8 800 500 9700
Факс: 8 800 500 9071
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC
75 Sadovnicheskaya Embankment
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Международной компании
публичного акционерного общества «ЭН+ ГРУП»

Совету директоров Международной компании
публичного акционерного общества «ЭН+ ГРУП»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Международной компании публичного акционерного общества «ЭН+ ГРУП» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о финансовом положении на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и консолидированного отчета об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимые к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности

Обращаем ваше внимание на Примечание 1(е) к консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2025 г., в котором указано, что геополитическая напряженность и санкции, введенные рядом стран, а также волатильность на товарных, фондовых и валютных рынках могут существенно повлиять на операционную, инвестиционную и финансовую деятельность Группы. Как указано в Примечании 1(е), данные события или условия, а также прочие вопросы, изложенные в Примечании 1(е) к консолидированной финансовой отчетности, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. В дополнение к обстоятельствам, изложенным в разделе «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности», мы определили указанный ниже вопрос как ключевой вопрос аудита, о котором необходимо сообщить в нашем заключении. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

Анализ основных средств на обесценение (ОС)

Анализ основных средств на обесценение являлся ключевым вопросом аудита в связи с существенностью остатка основных средств по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений и оценок, лежащих в основе анализа обесценения, принятых руководством.

Текущие глобальные рыночные условия, включая колебания цен на алюминий на Лондонской бирже металлов, рыночных премий и закупочных цен на бокситы и алюминий, их долгосрочные прогнозы, колебания отпускных цен на уголь, рост логистических затрат могут свидетельствовать о том, что по некоторым единицам, генерирующим денежные потоки (ЕГДП), могут быть понесены убытки от обесценения или, что ранее начисленные убытки от обесценения должны быть полностью или частично восстановлены.

Мы проанализировали оценку руководства относительно наличия или отсутствия индикаторов обесценения и (или) восстановления ранее начисленных убытков и, соответственно, необходимости проведения теста на обесценение.

В тех случаях, когда тест на обесценение был проведен, наши процедуры включали, среди прочего:

- сравнение ключевых допущений, таких как объем производства, прогнозируемые цены на продажу алюминия, прогнозируемые объемы и тарифы на передачу электроэнергии, прогнозируемые цены на уголь и объемы продаж угля, прогнозируемые цены на закупку глинозема и бокситов, прогнозируемые уровни инфляции, прогнозируемые обменные курсы валют, ставки дисконтирования, использованные в моделях дисконтированных денежных потоков Группы, с опубликованными макроэкономическими показателями и прогнозными данными;



Ключевой вопрос аудита

Оценка возмещаемой стоимости основных средств основывается на наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу или ценности использования. По состоянию на отчетную дату руководство проводит оценку ценности использования на основании моделей дисконтированных денежных потоков.

Информация в отношении результатов выполненного теста на обесценение приведена в Примечании 11 (с) к консолидированной финансовой отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

- ▶ анализ исторической точности прогнозов руководства путем сравнения прогнозов прошлого периода с фактическими результатами;
- ▶ проверка математической точности моделей и анализ чувствительности ценности использования к изменениям в основных предположениях.

С помощью наших внутренних специалистов по оценке мы провели анализ расчетов возмещаемой стоимости ОС, выполненных руководством Группы.

Мы также оценили раскрытия в консолидированной финансовой отчетности, связанные с анализом на обесценение, включая раскрытие ключевых допущений и чувствительности.

Прочая информация, включенная в Единый отчет 2025

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Едином отчете 2025, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Единый отчет 2025, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту и рискам за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту и рискам несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.



Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту и рискам, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту и рискам заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту и рискам, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Хачатурян Михаил Сергеевич.

Хачатурян Михаил Сергеевич,
Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОИНЗ 21906108270)

19 марта 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги») Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Международная компания публичное акционерное общество «ЭН+ ГРУП» Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193926010398.
Местонахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

На основании п. 5 ст. 2 ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и устава ООО «Б1 – Аудит» в своей деятельности не используют публичную

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Выручка	17 703	14 649
Себестоимость	(13 247)	(10 216)
Валовая прибыль	4 456	4 433
Коммерческие расходы	(1 142)	(922)
Общие и административные расходы	(1 232)	(970)
Обесценение внеоборотных активов	(324)	(661)
Прочие операционные расходы, нетто	(344)	(374)
Результат от операционной деятельности	1 414	1 506
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	660	563
Финансовые доходы	229	444
Финансовые расходы	(1 463)	(944)
Прибыль до налогообложения	840	1 569
Расходы по налогу на прибыль	(605)	(221)
Прибыль за отчетный год	235	1 348
Прибыль, причитающаяся:		
Акционерам Материнской Компании	428	996
Неконтролирующим долям участия	(193)	352
Прибыль за год	235	1 348
Прибыль на акцию		
Базовая и разведенная прибыль на акцию (долл. США)	0,843	1,983

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 225-303, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (продолжение)

	Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
		2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Прибыль за отчетный год		251	1 348
Прочий совокупный доход(убыток)			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Актuarный убыток по планам вознаграждения работников после выхода на пенсию	18(b)	(3)	(8)
Переоценка гидроэнергетических активов	11(e)	–	389
Налоговый эффект от переоценки гидроэнергетических активов	10	–	(244)
		(3)	137
<i>Статьи, которые будут или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Курсовые разницы, реклассифицированные в прибыли и убытки		76	–
Курсовые разницы от пересчета отчетности иностранных дочерних компаний		283	(285)
Курсовые разницы от пересчета инвестиций, учитываемых методом долевого участия	13	1 167	(500)
		1 526	(785)
Прочий совокупный доход(убыток) за год, за вычетом налогов		1 523	(648)
Общий совокупный доход за отчетный год		1 758	700
Общий совокупный доход за отчетный год, причитающийся:			
Акционерам Материнской Компании		1 500	622
Неконтролирующим долям участия	16(f)	258	78
Общий совокупный доход за отчетный год		1 758	700

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 225-303, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2025 года

	Примечание	31 декабря	
		2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	11	13 669	10 725
Гудвил и нематериальные активы	12	2 137	1 921
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	13	6 903	4 906
Отложенные налоговые активы	10(b)	335	379
Инвестиции в долевыe ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	15(h)	229	218
Прочие внеоборотные активы	15(g)	214	263
Итого внеоборотных активов		23 487	18 412
Оборотные активы			
Запасы	14	4 267	4 458
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15(b)	1 722	1 723
Предоплаты и НДС к возмещению	15(c)	931	803
Налог на прибыль к возмещению	10(e)	27	34
Краткосрочные инвестиции		226	133
Производные финансовые активы	19	56	27
Денежные средства и их эквиваленты	15(f)	2 114	1 883
Итого оборотных активов		9 343	9 061
Итого активов		32 830	27 473
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал	16		
Уставный капитал		–	–
Эмиссионный доход		1 516	1 516
Добавочный капитал		9 193	9 193
Резерв по переоценке		3 625	3 625
Прочие резервы		(1 027)	(1 394)
Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют		(6 020)	(7 094)
Нераспределенная прибыль		1 756	1 697
Итого капитала, причитающегося акционерам Материнской Компании		9 043	7 543
Неконтролирующие доли участия	16(f)	4 996	4 738
Итого собственного капитала		14 039	12 281
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	3 724	4 983
Отложенные налоговые обязательства	10(b)	1 451	1 179
Резервы – долгосрочная часть	18	388	305
Прочие долгосрочные обязательства		173	157
Итого долгосрочных обязательств		5 736	6 624
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	9 499	5 781
Резервы – краткосрочная часть	18	113	133
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15(d)	1 848	1 761
Авансы полученные	15(e)	1 179	544
Прочие налоги к уплате		416	323
Производные финансовые обязательства	19	–	26
Итого краткосрочных обязательств		13 055	8 568
Итого собственного капитала и обязательств		32 830	27 473

Показатели консолидированного отчета финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 225-303, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Операционная деятельность		
Прибыль за отчетный год	235	1 348
<i>Корректировки</i>		
Амортизация	11,12	753
Обесценение внеоборотных активов	11,12	324
Чистый убыток/(прибыль) от курсовых разниц	8	281
Убыток от выбытия основных средств	6	11
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	13	(660)
Процентные расходы	8	1 176
Процентные доходы	8	(166)
Дивидендный доход	8	(5)
Расход по налогу на прибыль	10	605
Резерв / (восстановление резерва) под обесценение запасов до чистой возможной цены продажи		57
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	6	69
(Восстановление резерва) / резерв по судебным искам	18	(3)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	8	(58)
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	6
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале	2 823	3 023
Уменьшение/(увеличение) запасов		186
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		(111)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		513
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	3 411	2 025
Налог на прибыль уплаченный	10(е)	(461)
Денежные потоки от операционной деятельности	2 950	1 658

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 225-303, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (продолжение)

Примечание	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Инвестиционная деятельность		
Поступления от выбытия основных средств	16	16
Приобретение основных средств	(2 142)	(1 842)
Приобретение нематериальных активов	(40)	(36)
Чистый денежный поток, полученный от прочих инвестиций	4	2
Проценты полученные	162	146
Дивиденды от ассоциированных компаний и совместных предприятий	119	416
Дивиденды от финансовых активов	5	2
Приобретение ассоциированной компании / совместного предприятия	(246)	(303)
Поступления от продажи инвестиций	31	–
Взносы в совместное предприятие	13	(18)
Изменение остатка денежных средств, ограниченных к использованию	(3)	–
Потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности	(2 112)	(1 621)
Финансовая деятельность		
Привлечение заемных средств	10 938	4 340
Возврат заемных средств	(10 264)	(3 805)
Проценты уплаченные, в т.ч. зачет с поступлениями по процентной составляющей кросс-валютных процентных свопов	(1 441)	(929)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(17)	(23)
Платежи по производным финансовым инструментам	12	63
Потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности	(772)	(354)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	66	(317)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода, за исключением денежных средств, ограниченных к использованию	1 881	2 345
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	162	(147)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года, за исключением денежных средств, ограниченных к использованию	2 109	1 881

Денежные средства, ограниченные к использованию, составили 5 млн долл. США и 2 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов соответственно.

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 225-303, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

млн долл. США	Капитал, причитающийся акционерам Материнской Компании								
	Эмиссионный доход	Добавочный капитал	Резерв по переоценке	Прочие резервы	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Нераспределенная прибыль/ (накопленные убытки)	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитала
Остаток на 1 января 2024 г.	1 516	9 193	3 480	(1 492)	(6 578)	802	6 921	4 660	11 581
Совокупный доход									
Прибыль за отчетный год	–	–	–	–	–	996	996	352	1 348
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	145	(3)	(516)	–	(374)	(274)	(648)
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2024 г. (11(с))	–	–	389	–	–	–	389	–	389
Налоговый эффект от переоценки гидроэнергетических активов (10)	–	–	(244)	–	–	–	(244)	–	(244)
Прочее	–	–	–	(3)	(516)	–	(519)	(274)	(793)
Итого совокупного дохода/(убытка) за предыдущий год	–	–	145	(3)	(516)	996	622	78	700
Прочие движения внутри капитала	–	–	–	101	–	(101)	–	–	–
Остаток на 31 декабря 2024 г.	1 516	9 193	3 625	(1 394)	(7 094)	1 697	7 543	4 738	12 281
Остаток на 1 января 2025 г.	1 516	9 193	3 625	(1 394)	(7 094)	1 697	7 543	4 738	12 281
Совокупный доход									
Прибыль за отчетный год	–	–	–	–	–	428	428	(193)	235
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	–	(2)	1 074	–	1 072	451	1 523
Итого совокупного (убытка)/дохода за текущий год	–	–	–	(2)	1 074	428	1 500	258	1 758
Прочие движения внутри капитала (16(б))	–	–	–	369	–	(369)	–	–	–
Остаток на 31 декабря 2025 г.	1 516	9 193	3 625	(1 027)	(6 020)	1 756	9 043	4 996	14 039

Показатели консолидированного отчета об изменении капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 225-303, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1. Общие положения

(а) Организация

МКПАО «ЭН+ ГРУП» (далее – «Материнская Компания» или «ЭН+») была образована в форме компании с ограниченной ответственностью в соответствии с законодательством Британских Виргинских островов 30 апреля 2002 года. 25 августа 2005 года Материнская Компания изменила свое место постоянного нахождения на Джерси и была переименована в En+ Group Limited. 1 июня 2017 года Материнская Компания изменила свою организационно-правовую форму с компании с ограниченной ответственностью на публичную компанию с ограниченной ответственностью и была переименована в EN+ GROUP PLC. 9 июля 2019 года Материнская Компания сменила юридический адрес на Российскую Федерацию с регистрацией в качестве международной компании публичного акционерного общества «ЭН+ ГРУП» (МКПАО «ЭН+ ГРУП»). Юридический адрес Материнской Компании: 236006, Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34.

МКПАО «ЭН+ ГРУП» является материнской компанией вертикально интегрированной алюминиево-энергетической группы, участвующей в производстве алюминия и выработке электроэнергии (вместе с Материнской Компанией именуемые «Группа»).

Обыкновенные акции Материнской Компании торгуются в котировальном списке Первого уровня Московской биржи (тикер: ENPG) с 17 февраля 2020 года.

С ноября 2017 года глобальные депозитарные расписки (далее – «ГДР») ЭН+, каждая из которых представлена одной обыкновенной акцией, были размещены на Лондонской фондовой бирже. С марта 2022 года Лондонская фондовая биржа приостановила торги ценными бумагами российских компаний, в том числе ЭН+. 16 апреля 2022 года вступил в силу Федеральный закон № 114-ФЗ, обязывающий российские компании инициировать расторжение депозитарных договоров в отношении своих ГДР. ЭН+ получила разрешение на продолжение обращения своих ГДР за пределами Российской Федерации до 7 ноября 2024 года (включительно). В целях соблюдения Федерального закона 8 октября 2024 года Материнская Компания направила запрос на прекращение листинга и допуска к торгам своих ГДР. Депозитарные договоры в отношении ГДР действовали до 7 ноября 2024 года включительно (до истечения срока своего действия). Лондонская фондовая биржа формально прекратила допуск ГДР ЭН+ к торгам с 19 ноября 2024 года.

До 17 апреля 2020 года включительно ГДР ЭН+ котировались на Московской бирже. Впоследствии 20 апреля 2020 года ГДР были исключены из листинга Московской биржи. В течение двухмесячного переходного периода, предшествовавшего этой дате, два долевых инструмента (ГДР и обыкновенные акции) продолжали торговаться на Московской бирже.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Олег Дерипаска имеет бенефициарный контроль и осуществляет право голоса в отношении 35% голосующих акций Материнской Компании, а доля его прямого или косвенного владения не может превышать 44,95% акций Материнской Компании.

Исходя из общедоступной информации, имеющейся в распоряжении Группы на отчетную дату, нет ни одного физического лица, имеющего долю участия в Материнской Компании, превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала Материнской Компании или иметь возможность осуществлять контроль над Материнской Компанией.

(б) Деятельность

Группа является ведущим вертикально интегрированным производителем алюминия и электроэнергии, который объединяет активы и результаты деятельности Металлургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент осуществляет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции и, в частности, задействован в добыче и переработке бокситов и нефелиновой руды в глинозем, выплавке первичного алюминия из глинозема и производстве полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Энергетический сегмент охватывает все ключевые области электроэнергетики, в том числе производство, торговлю и поставку электроэнергии. Деятельность сегмента также включает сопутствующие операции по предоставлению угольных ресурсов для Группы. Основные электростанции Группы расположены в Восточной Сибири и Поволжье Российской Федерации.

(с) Условия осуществления хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой

Российская Федерация, Ямайка и Гвинея проходят через политические и экономические изменения, которые оказывают или продолжают оказывать влияние на операционную деятельность организаций, осуществляющих свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Введение экономических санкций против ряда российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством, привели к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на фондовых, потребительских и валютных рынках. Долгосрочное влияние введенных санкций, а также угрозу наложения дополнительных санкций в будущем, оценить трудно.

Данная консолидированная финансовая отчетность отражает оценку руководством влияния действующих условий осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации, на Ямайке и в Гвинее на результаты деятельности и финансовое положение Группы. Дальнейшие изменения в экономической среде могут отличаться от оценки руководства.

(d) Санкции OFAC

6 апреля 2018 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») включило в частности Материнскую Компанию, АО «ЕвроСибЭнерго» (с 6 декабря 2024 года АО «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ», «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ») и Объединенную Компанию «РУСАЛ» (с 25 сентября 2020 года МКПАО «Объединенная Компания РУСАЛ», «ОК РУСАЛ») в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц (далее – «Список SDN») («санкции OFAC»).

В связи с этим, все имущество или доли в имуществе Материнской Компании и ее дочерних предприятий, находящиеся на территории США или в собственности физических или юридических лиц из США, были заблокированы и их передача, оплата, экспорт, вывод или прочие операции с их участием были запрещены. В момент формирования списка SDN и в последующий период были выданы лицензии, позволяющие совершать определенные операции с Материнской Компанией, ЭН+ ГЕНЕРАЦИЕЙ и ОК РУСАЛ, а также с соответствующим капиталом и заемными средствами данных компаний. 27 января 2019 года OFAC объявило об исключении Материнской Компании и ее дочерних предприятий, включая ОК РУСАЛ и ЭН+ ГЕНЕРАЦИЮ, из Списка SDN, с немедленным вступлением в силу. Исключение из Списка SDN было обусловлено удовлетворением ряда условий, включая, среди прочего:

- прекращение контроля г-на Олега Дерипаски над Группой посредством снижения его прямой и косвенной доли владения в Материнской Компании ниже 50%;
- создание независимых механизмов голосования по акциям Материнской Компании, принадлежащим определенным акционерам;
- внесение изменений в структуру корпоративного управления, включая, в частности, пересмотр состава Совета директоров ЭН+ с целью обеспечения независимости большей части членов Совета директоров, а также установление непрерывного процесса предоставления отчетности и удостоверяющих документов Материнской Компанией и ОК РУСАЛ в OFAC для соблюдения условий снятия санкций.

(е) Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Следовательно, данная финансовая отчетность не содержит каких-либо корректировок, связанных с оценкой возмещаемости и классификацией отраженных в ней сумм активов, оценкой сумм и классификацией обязательств, либо иных корректировок, которые могут потребоваться, если Группа не сможет продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Продолжающаяся геополитическая нестабильность и непредсказуемость ее дальнейшего развития, включая текущие и возможные санкции со стороны США, ЕС и других стран, могут привести к потенциальным существенным ограничениям каналов сбыта, доступности сырья для производства и возможности организации цепочки поставок. Доступность будущего финансирования, волатильность валютных, товарных и финансовых рынков, может оказать влияние на бизнес, финансовое положение, перспективы и результаты деятельности Группы.

Вышеописанные факты создают существенную неопределенность в отношении способности Группы своевременно исполнять свои финансовые обязательства и продолжать свою деятельность в качестве непрерывно функционирующего предприятия. Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учетом разных сценариев развития событий. Руководство Группы ожидает, что цены на мировых сырьевых рынках будут расти, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности. Группа также пересматривает цепочки поставок и продаж, ищет решения логистических трудностей, обеспечивает оптимальное соотношение собственного и заемного капитала, а также способы обслуживания своих обязательств для адаптации к текущим экономическим изменениям и поддержания непрерывности деятельности Группы.

2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, которые на отчетную дату вступили в силу на территории Российской Федерации.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группа также руководствовалась Федеральным законом Российской Федерации от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» во всех аспектах кроме валюты представления отчетности, регулируемых федеральным законом Российской Федерации № 290-ФЗ от 3 августа 2018 года «О международных компаниях и международных фондах».

Группа впервые применила следующие поправки, которые вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты:

Отсутствие возможности обмена валют – Поправки к МСФО (IAS) 21: поправки вводят определение «валюты, подлежащей обмену», содержат ряд пояснений и добавляют некоторые новые требования к раскрытию информации.

Вышеизложенные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку Группа не осуществляет свою деятельность в странах, где отсутствует возможность обмена валют.

В консолидированную финансовую отчетность за предыдущий год были внесены определенные реклассификации для приведения в соответствие с представлением за текущий год. Такие реклассификации влияют на представление некоторых статей в консолидированном отчете о финансовом положении, консолидированном отчете о совокупном доходе, консолидированном отчете о движении денежных средств и примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, и не влияют на чистую прибыль или собственный капитал.

*МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года*

(b) Новые требования МСФО: опубликованные, но не вступившие в силу

Ниже раскрываются новые и пересмотренные стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но не вступили в силу на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности. Группа планирует принять новые и обновленные стандарты, если они будут применимыми, в момент вступления стандартов в силу:

- *Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов* – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (вступают в силу с 1 января 2026 года или после этой даты);
- *Договоры, ссылающиеся на электроэнергию, зависящую от природных ресурсов* – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (вступают в силу с 1 января 2026 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов бухгалтерского учета МСФО – Том 11 (вступают в силу с 1 января 2026 года или после этой даты):
 - *«Метод себестоимости»* (Поправки к МСФО (IAS) 7);
 - *«Прекращение признания обязательств по аренде»* (Поправки к МСФО (IFRS) 9);
 - *«Определение «фактического агента»* (Поправки к МСФО (IFRS) 10);
 - *«Раскрытие отложенной разницы между справедливой стоимостью и ценой сделки»* (Поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7);
 - *«Прибыль или убыток при прекращении признания»* (Поправки к МСФО (IFRS) 7);
 - *«Учет хеджирования компанией при первом применении»* (Поправки к МСФО (IFRS) 1);
 - *«Введение»* (Поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7);
 - *«Раскрытие информации о кредитном риске»* (Поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7);
 - *«Цена сделки»* (Поправки к МСФО (IFRS) 9);
- МСФО (IFRS) 18 *«Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»* (вступает в силу с 1 января 2027 года или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 19 *«Дочерние компании, не подлежащие публичной отчетности: раскрытие информации»* (вступает в силу с 1 января 2027 года).

В настоящее время Группа оценивает влияние поправок и новых стандартов на текущую практику после их вступления в силу.

(c) Основание для оценки

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической стоимости, за исключением случаев, описанных в существенных положениях учетной политики, которые отражены в примечаниях 11 и 19.

(d) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональными валютами Материнской Компании и основных дочерних компаний Группы являются валюты экономической среды и ключевых бизнес-процессов этих дочерних компаний и включают доллар США (USD), российский рубль (руб.), китайский юань (CNY) и евро (EUR). Консолидированная финансовая отчетность представлена в долларах США, округленных до ближайшего миллиона, если не указано иное.

Функциональными валютами инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия являются российский рубль, китайский юань, индийская рупия и казахстанский тенге.

*МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года*

(e) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО требует от руководства профессиональных суждений, оценок и допущений, которые влияют на применение учетной политики и отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств, а также раскрытие информации об условных обязательствах на дату составления консолидированной финансовой отчетности, а также на признание доходов и расходов за соответствующий период.

Профессиональные суждения и оценки руководства основаны на опыте прошлых лет и различных других факторах, которые считаются уместными и разумными в данных обстоятельствах, результаты которых формируют основание для вынесения суждений в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не всегда очевидны из других источников. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок при различных допущениях и условиях.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки пересматриваются на постоянной основе. Изменения бухгалтерских оценок применяются в том периоде, в котором оценка пересматривается, если изменение затрагивает только этот период, или в периоде изменения и в будущих периодах, если пересмотр влияет как на текущий, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения руководства в отношении применения стандартов финансовой отчетности, которые оказывают значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность, а также оценки со значительным риском существенных корректировок в следующем году связаны с:

- оценкой возмещаемой стоимости основных средств, оборудования и производственных объектов (примечание 11) и гудвила (примечание 12);
- оценкой чистой стоимости реализации запасов (примечание 14);
- оценкой возмещаемой стоимости инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия (примечание 13);
- оценкой возмещаемой стоимости отложенных налоговых активов (примечание 10);
- оценкой в отношении резервов по судебным разбирательствам, восстановлению и разведке, налогообложению и пенсиям (примечание 18);
- оценкой справедливой стоимости производных финансовых инструментов (примечание 19);
- оценкой ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам (примечание 15).

3. Существенные положения учетной политики

Существенные положения учетной политики описаны в соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности и в данном примечании.

В данной консолидированной финансовой отчетности Группа применяет те же положения учетной политики и суждения, которые использовались в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года за исключением поправок к действующим стандартам, вступивших в силу с 1 января 2025 года.

(a) Принципы консолидации

(i) Дочерние предприятия и неконтролирующие доли

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует предприятие, когда владеет им или имеет право на получение переменного дохода от своего участия в данной организации, и имеет право оказывать влияние на данные доходы, используя контроль над ним. При оценке контроля учитываются реальные права голоса, которые могут быть реализованы в настоящее время.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Финансовая информация дочерних предприятий отражается в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его утраты. Учетная политика дочерних предприятий при необходимости изменяется для приведения ее в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе.

Неконтролирующие доли представляют собой часть чистых активов дочерних предприятий, приходящуюся на доли, которые не принадлежат Материнской Компании прямо или косвенно.

Неконтролирующие доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе капитала отдельно от капитала, приходящегося на акционеров Материнской Компании. Неконтролирующие доли в результатах деятельности Группы представлены в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в виде распределения общей прибыли или убытка и общего совокупного дохода за год между неконтролирующими долями и акционерами Материнской Компании.

Убытки, относящиеся к неконтролирующим долям участия в дочернем предприятии, распределяются на неконтролирующие доли, даже если это приводит к тому, что неконтролирующие доли участия имеют отрицательное сальдо.

Изменения доли участия Группы в дочернем предприятии, которые не приводят к потере контроля, учитываются как операции с капиталом, при которых для отражения изменения соответствующих долей корректируются суммы контролируемых и неконтролируемых долей консолидированного капитала, однако никаких корректировок в отношении гудвила не делается, и прибыль или убыток не признается.

Если Группа теряет контроль над дочерним предприятием, это учитывается как выбытие всей доли участия в данном дочернем предприятии, а полученная в результате прибыль или убыток отражается в составе прибыли или убытка. Любая доля участия, сохраненная в бывшем дочернем предприятии на дату потери контроля, признается по справедливой стоимости, и данная сумма рассматривается как справедливая стоимость при первоначальном признании финансового актива (примечание 15) или, если применимо, как стоимость первоначального признания инвестиций в ассоциированные компании или совместные предприятия (примечание 13).

(ii) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

При подготовке консолидированной финансовой отчетности внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные прибыль и убытки от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается из инвестиций в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются таким же образом, как и нереализованная прибыль, в случае отсутствия признаков обесценения.

(b) Иностранная валюта

(i) Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в соответствующие функциональные валюты предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Курсовые разницы по монетарным статьям представляют собой разницу между амортизированной стоимостью в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке, и платежи в течение периода, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по курсу на отчетную дату. Немонетарные статьи в иностранной валюте оцениваются по первоначальной стоимости и пересчитываются по курсу, действовавшему на дату совершения операции. Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением курсовых разниц, возникающих по операциям пересчета сумм хеджирования денежных потоков в случае, если хеджирование было эффективным, признаваемых в составе прочего совокупного дохода.

(ii) Иностранные подразделения

Активы и обязательства иностранных подразделений, включая гудвил и суммы корректировок до справедливой стоимости при приобретении, пересчитываются из их функциональных валют в доллары США по соответствующим обменным курсам, действующим на отчетную дату. Доходы и расходы иностранных подразделений пересчитываются в доллары США по обменному курсу, приближенному к курсам на даты совершения соответствующих операций.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в капитале как резерв курсовых разниц при пересчете из других валют. В целях пересчета валют чистые инвестиции в иностранные подразделения включают остатки по внутригрупповым операциям, осуществление расчетов по которым в ближайшем будущем не ожидается и не планируется, а курсовые разницы, возникающие в результате пересчета монетарных статей, признаются в прочем совокупном доходе.

При выбытии иностранного подразделения, в результате которого Группа утрачивает контроль, существенное влияние или совместный контроль, соответствующая сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данного иностранного подразделения. В случае, когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в дочернее предприятие, включающей иностранное подразделение, сохранив при этом контроль над ним, часть резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты перераспределяется на неконтролирующую долю в соответствующей пропорции. Когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие, включающее иностранное подразделение, и сохраняет при этом существенное влияние или совместный контроль, соответствующая пропорциональная часть резерва накопленных курсовых разниц реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

4. Сегментная отчетность

(a) Отчетные сегменты

Операционный сегмент – это компонент организации: (а) который осуществляет предпринимательскую деятельность, от которой он может получать доходы и нести расходы (включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами той же организации), (б) чьи операционные результаты регулярно проверяются ключевым управленческим персоналом для дальнейшего принятия решений о ресурсах, которые будут выделены сегменту, и оценки его эффективности, и (с) по которому доступна дискретная финансовая информация.

Отдельные существенные операционные сегменты не объединяются для целей подготовки и составления финансовой отчетности, за исключением случаев, когда сегменты имеют схожие экономические характеристики, тип продукции и услуг, тип производственного процесса, тип или класс потребителей, методы, используемые для распределения продукции или оказания услуг, а также характер нормативно-правовой базы. Операционные сегменты, которые по отдельности не являются существенными, могут быть объединены, если они соответствуют большинству этих критериев.

На основании действующей структуры управления и внутренней отчетности Группа выделила два операционных сегмента:

а) Металлургический сегмент. Металлургический сегмент включает ОК РУСАЛ. Раскрытие информации основано на публичной финансовой отчетности ОК РУСАЛ. Все корректировки в отношении ОК РУСАЛ, в том числе корректировки, связанные с разными сроками первого применения МСФО, включены в столбец «Корректировки».

Энергетические активы ОК РУСАЛ включены в Металлургический сегмент.

б) Энергетический сегмент. Энергетический сегмент в основном состоит из энергетических активов, как описано в примечании 1(б).

Данные бизнес-единицы управляются отдельно и результаты их деятельности регулярно проверяются ключевым управленческим персоналом и Советом директоров.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Результаты, активы и обязательства сегментов

Для целей оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов между ними высшее руководство Группы контролирует результаты, активы, обязательства и денежные потоки каждого отчетного сегмента, исходя из следующего:

- Совокупные активы сегментов включают все внеоборотные материальные, нематериальные и оборотные активы;
- Совокупные обязательства сегментов включают все краткосрочные и долгосрочные обязательства;
- Доходы и расходы распределяются между отчетными сегментами, исходя из объемов продаж, осуществляемых ими, и расходов, понесенных этими сегментами, либо возникающих у них в результате амортизации отнесенных к ним активов;
- Критериями оценки результатов деятельности сегментов являются чистая прибыль и скорректированный показатель EBITDA (ключевой финансовый показатель, не предусмотренный стандартами финансовой отчетности МСФО, используемый Группой в качестве управленческого показателя оценки операционной эффективности). Прибыль или убыток по сегментам и скорректированная EBITDA используются для оценки эффективности, поскольку руководство полагает, что подобная информация является наиболее оптимальной для оценки результатов деятельности сегментов, так как позволяет сравнить их результаты с аналогичными показателями других предприятий этой же отрасли;
- Скорректированный показатель EBITDA представляет собой результаты от операционной деятельности, скорректированные на амортизацию, обесценение и прибыль/(убыток) от выбытия основных средств за соответствующий период.

В дополнение к получению информации по сегменту, в которой представлены результаты деятельности сегментов, руководству предоставляется информация, содержащая показатели выручки (включая выручку по операциям между сегментами), данные о балансовой стоимости инвестиций и доле в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и совместных предприятий, амортизации, доходах и расходах по процентам, прочих финансовых доходах и расходах, налоге на прибыль, прибыли/(убытке) от выбытия основных средств, обесценении внеоборотных активов и поступлениях внеоборотных активов, используемых сегментами в операционной деятельности. Ценообразование по операциям между сегментами в основном осуществляется на основе рыночных показателей.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Год, закончившийся 31 декабря 2025 года

млн долл. США

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

	Металлургический	Энергетический	Корректировки	Итого
<i>Выручка от внешних покупателей</i>	14 654	3 049	–	17 703
Первичный алюминий и сплавы	11 767	–	–	11 767
Глинозем и бокситы	1 168	–	–	1 168
Полуфабрикаты и фольга	753	298	–	1 051
Электроэнергия	117	1 823	–	1 940
Теплоэнергия	62	456	–	518
Прочее	787	472	–	1 259
<i>Выручка от операций между сегментами</i>	158	1 813	(1 971)	–
Итого выручки по сегментам	14 812	4 862	(1 971)	17 703
Операционные расходы (без учета амортизации и прибыли/убытка от выбытия основных средств)	(13 759)	(3 180)	1 936	(15 003)
Скорректированная EBITDA	1 053	1 682	(35)	2 700
Амортизация (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(685)	(267)	1	(951)
Обесценение внеоборотных активов	(12)	1	–	(11)
Обесценение внеоборотных активов	(230)	(94)	–	(324)
Результаты от операционной деятельности	126	1 322	(34)	1 414
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятий	666	(6)	–	660
Расход по процентам, нетто	(642)	(368)	–	(1 010)
Прочие финансовые (расходы)/доходы, нетто (Убыток)/прибыль до налогообложения	(389)	165	–	(224)
Расход по налогу на прибыль	(239)	1 113	(34)	840
Расход по налогу на прибыль	(216)	(393)	4	(605)
(Убыток)/прибыль за год	(455)	720	(30)	235
Поступление внеоборотных активов сегмента в течение года (11(b))	(1 656)	(884)	–	(2 540)

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Год, закончившийся 31 декабря 2025 года млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	16 680	8 107	(974)	23 813
Инвестиция в Metallургический сегмент	–	4 595	(4 595)	–
Денежные средства и их эквиваленты	1 548	566	–	2 114
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	6 828	75	–	6 903
Итого активов сегмента	25 056	13 343	(5 569)	32 830
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	3 728	2 094	(254)	5 568
Кредиты, займы и облигации	9 602	3 621	–	13 223
Итого обязательств сегмента	13 330	5 715	(254)	18 791
Итого капитала сегмента	11 726	7 628	(5 315)	14 039
Итого капитала и обязательств сегмента	25 056	13 343	(5 569)	32 830
Консолидированный отчет о движении денежных средств				
Денежные потоки от операционной деятельности	1 676	1 279	(5)	2 950
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	(1 354)	(763)	5	(2 112)
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 477)	(710)	5	(2 182)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	119	–	–	119
Проценты полученные	76	86	–	162
Приобретение ассоциированной компании	(246)	–	–	(246)
Прочая инвестиционная деятельность	174	(139)	–	35
Денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	(332)	(440)	–	(772)
Проценты уплаченные	(855)	(586)	–	(1 441)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(14)	(3)	–	(17)
Расчеты по производным финансовым инструментам	8	4	–	12
Прочая финансовая деятельность	529	145	–	674
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(10)	76	–	66

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Год, закончившийся 31 декабря 2024 года млн долл. США	Металлурги- ческий	Энергетический	Корректировки	Итого
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе				
<i>Выручка от внешних покупателей</i>	11 885	2 764	–	14 649
Первичный алюминий и сплавы	9 538	–	–	9 538
Глинозем и бокситы	754	–	–	754
Полуфабрикаты и фольга	687	314	–	1 001
Электроэнергия	111	1 666	–	1 777
Теплоэнергия	51	378	–	429
Прочее	744	406	–	1 150
<i>Выручка от операций между сегментами</i>	197	1 089	(1 286)	–
Итого выручки по сегментам	12 082	3 853	(1 286)	14 649
Операционные расходы (без учета амортизации и прибыли/убытка от выбытия основных средств)	(10 588)	(2 407)	1 273	(11 722)
Скорректированная EBITDA	1 494	1 446	(13)	2 927
Амортизация	(538)	(217)	2	(753)
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(8)	1	–	(7)
Обесценение внеоборотных активов	(580)	(81)	–	(661)
Результаты от операционной деятельности	368	1 149	(11)	1 506
Доля в прибыли и обесценение ассоциированных компаний и совместных предприятий	564	(1)	–	563
Расход по процентам, нетто	(296)	(374)	–	(670)
Прочие финансовые расходы, нетто	222	(52)	–	170
Прибыль до налогообложения	858	722	(11)	1 569
Расход по налогу на прибыль	(55)	(169)	3	(221)
Прибыль за год	803	553	(8)	1 348
Поступление внеоборотных активов сегмента в течение года (11(b))	(1 503)	(577)	7	(2 073)

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Год, закончившийся 31 декабря 2024 года млн долл. США	Металлургический	Энергетический	Корректировки	Итого
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Активы сегмента, за исключением денежных средств и их эквивалентов, а также доли в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	15 830	5 697	(843)	20 684
Инвестиция в Metallургический сегмент	–	4 595	(4 595)	–
Денежные средства и их эквиваленты	1 503	380	–	1 883
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	4 868	38	–	4 906
Итого активов сегмента	22 201	10 710	(5 438)	27 473
Обязательства сегмента, исключая кредиты, займы и облигации	3 067	1 535	(174)	4 428
Кредиты, займы и облигации	7 918	2 846	–	10 764
Итого обязательств сегмента	10 985	4 381	(174)	15 192
Итого капитала сегмента	11 216	6 329	(5 264)	12 281
Итого капитала и обязательств сегмента	22 201	10 710	(5 438)	27 473
Консолидированный отчет о движении денежных средств				
Денежные потоки от операционной деятельности	483	1 133	42	1 658
Денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности	(1 078)	(501)	(42)	(1 621)
Приобретение основных средств, нематериальных активов	(1 366)	(519)	7	(1 878)
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	416	–	–	416
Проценты полученные	116	30	–	146
Приобретение совместного предприятия	(303)	–	–	(303)
Прочая инвестиционная деятельность	59	(12)	(49)	(2)
Денежные потоки от / (использованные в) финансовой деятельности	113	(467)	–	(354)
Проценты уплаченные	(494)	(435)	–	(929)
Расходы, связанные с рефинансированием долга	(15)	(8)	–	(23)
Расчеты по производным финансовым инструментам	63	–	–	63
Прочая финансовая деятельность	559	(24)	–	535
Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов	(482)	165	–	(317)

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(i) **Информация о географических сегментах**

Управление деятельностью сегментов осуществляется по всему миру, однако основными географическими областями осуществления деятельности являются пять регионов: страны СНГ, Европа, Африка, Азия и Америка. На территории СНГ производственные предприятия расположены в России. В Европе производственные предприятия расположены в Италии, Ирландии и Швеции. Добывающие и производственные предприятия в Африке представлены бокситовыми рудниками и глиноземным комбинатом в Гвинее. В Америке Группа управляет одним производственным предприятием на Ямайке.

Следующие таблицы содержат информацию о выручке Группы, представленной исходя из географического расположения покупателей, а также об основных средствах Группы, нематериальных активах, инвестициях в ассоциированные компании, совместные предприятия и гудвиле («отдельные внеоборотные активы»). Географическое положение покупателей определяется на основании фактического местоположения, в котором были оказаны услуги или осуществлялась доставка товаров. Географическое расположение отдельных внеоборотных активов основано на фактическом местоположении актива. Нераспределенные внеоборотные активы включают в основном гудвил.

Выручка от внешних покупателей

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	6 739	6 293
Китай	5 176	3 706
Южная Корея	1 196	856
Турция	808	859
Индия	609	113
Испания	314	306
Италия	272	220
Беларусь	209	183
Германия	187	174
Греция	182	169
Узбекистан	169	131
Польша	138	139
Казахстан	127	25
Япония	119	92
Тайвань	117	151
Таиланд	110	83
Другие страны	1 231	1 149
	17 703	14 649

Отдельные внеоборотные активы

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Россия	19 171	14 341
Китай	370	435
Гвинея	318	278
Индия	228	–
Швеция	149	–
Ирландия	83	85
Нераспределенные активы	3 168	3 273
	23 487	18 412

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

5. Выручка

(а) Учетная политика

МСФО (IFRS) 15 устанавливает принципы определения необходимости, суммы и момента признания выручки. Ниже приведены выдержки из учетной политики в отношении различных товаров и услуг Группы:

Реализация товаров: включает продажи первичного алюминия, сплавов, глинозема, бокситов и прочих продуктов. Контроль над товарами переходит к покупателю в момент доставки товаров в точку назначения вслед за рисками на основании условий поставки Инкотермс, прописанных в договоре, и передачи юридического права собственности на актив и физическое владение активом.

Оказание транспортных услуг: при реализации товаров в соответствии с условиями договора Группа оказывает услуги по транспортировке товаров покупателям. В отдельных случаях контроль над товарами переходит к покупателю раньше завершения транспортировки. В таких случаях оказание транспортных услуг с момента передачи контроля над товарами рассматривается как отдельное обязательство к исполнению.

Оказание услуг по обеспечению электроэнергией: Группа реализует электроэнергию третьим лицам и связанным сторонам. Счета выставляются в конце месяца и оплачиваются в течение 30 дней. Выручка признается в течение месяца поставки энергии.

(b) Раскрытие

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Выручка от договоров с покупателями		
Выручка от реализации первичного алюминия и сплавов	11 767	9 538
Третьи стороны	11 753	9 335
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	12	200
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	2	3
Выручка от реализации глинозема и бокситов	1 168	754
Третьи стороны	537	416
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	631	338
Выручка от реализации алюминиевой фольги и полуфабрикатов	1 051	1 001
Третьи стороны	1 051	1 001
Реализация электроэнергии	1 940	1 777
Третьи стороны	1 886	1 738
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	54	39
Реализация теплоэнергии	518	429
Третьи стороны	515	427
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	3	2
Прочая выручка	1 259	1 150
Третьи стороны	1 024	910
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	43	39
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	192	201
	17 703	14 649

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Выручка по основным регионам		
Азия	7 671	5 189
СНГ	7 328	6 668
Европа	2 429	2 559
Прочие	275	233
	17 703	14 649

6. Прочие операционные расходы, нетто

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	(69)	(69)
Убыток от реализации основных средств	(11)	(7)
Прочие	(264)	(298)
	(344)	(374)

7. Расходы на персонал

(а) Учетная политика

Расходы на персонал включают заработную плату, ежегодные премии, оплату ежегодных отпусков, расходы на предоставление неденежного вознаграждения и социальные взносы. Заработная плата, ежегодные премии, оплачиваемые ежегодные отпуска и расходы на предоставление неденежного вознаграждения начисляются в том отчетном периоде, в котором они были заработаны сотрудниками. В случае, если платежи или расчеты являются отложенными, и это оказывает значительное влияние на отчетность, данные суммы отражаются по приведенной стоимости.

Сотрудники Группы также являются участниками программы пенсионного обеспечения, разработанной местными органами управления. Группа должна отчислять определенный процент от суммы заработной платы сотрудников в пенсионный фонд по указанным программам.

Общая сумма отчислений Группы по данным программам, отражаемых в отчете о прибыли или убытке за указанные годы, представлена ниже.

Чистое обязательство Группы в отношении пенсионного плана с установленными выплатами и прочих пенсионных планов, право на которые рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки суммы будущих выплат, которые получили сотрудники за предоставление услуг в текущем и предыдущих периодах; данные выплаты дисконтируются с целью определения их приведенной стоимости, а также справедливой стоимости активов по вышеуказанным планам. Ставка дисконтирования представляет собой доход по государственным облигациям на отчетную дату, сроки погашения которых приблизительно равны срокам исполнения обязательств. Расчет выполнен с использованием метода «прогнозируемой условной единицы». Если в результате расчета формируется доход Группы, признанный актив ограничивается приведенной стоимостью будущих сумм возврата из плана или сокращения будущих отчислений по плану.

В случае возникновения изменений актуарных допущений, полученная актуарная прибыль и убытки признаются непосредственно в прочем совокупном доходе.

Когда происходит увеличение выплат по плану, часть увеличенной выплаты, связанная с оказанием услуг работниками в прошлые периоды, незамедлительно признается в составе прибыли или убытка.

Группа признает прибыли и убытки по сокращениям или увеличениям пенсионных планов с установленными выплатами, в случае возникновения данных ограничений или расчетов. Прибыль или убыток по ограничениям системы пенсионного обеспечения состоит из итогового изменения в справедливой стоимости активов по планам, любого изменения в приведенной стоимости по обязательству с установленными выплатами, а также актуарных прибылей и убытков.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Раскрытие

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Отчисления в пенсионные планы с установленными взносами	(388)	(309)
Отчисления в пенсионные планы с установленными выплатами	(5)	(2)
Итого расходов на пенсионные выплаты	(393)	(311)
Оплата труда персонала	(1 890)	(1 537)
	(2 283)	(1 848)

8. Финансовые доходы и расходы

(a) Учетная политика

В состав финансовых доходов включаются процентный доход от инвестиций, дивидендный доход, а также доход от курсовых разниц. Процентный доход признается по мере его начисления с использованием метода эффективной процентной ставки.

В состав финансовых расходов включаются процентный расход по кредитам и облигациям, убыток от курсовых разниц и изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в отчете о прибылях и убытках с применением метода эффективной процентной ставки, за исключением расходов на приобретение, строительство и производство квалифицируемых активов, которые признаются в составе стоимости этих активов.

(b) Раскрытие

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые доходы		
Процентный доход	166	160
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов (примечание 19)	58	61
Дивидендный доход	5	2
Доход от курсовых разниц	—	221
	229	444
Финансовые расходы		
Расходы по процентам	(1 176)	(830)
Убыток от курсовых разниц	(281)	—
Переоценка инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая эффект от курсовых разниц	(6)	(114)
	(1 463)	(944)

Начиная с 2025 года, расходы по процентам отражаются за вычетом платежей по процентной составляющей кросс-валютных процентных свопов. В 2025 году зачет составил 119 миллионов долларов США. В 2024 году выплаты по процентным компонентам кросс-валютных процентных свопов составили 11 миллионов долларов США и были отражены в изменении справедливой стоимости производных финансовых инструментов

Начиная с 1 января 2025 года, Группа представляет в своем консолидированном отчете о прибылях и убытках прибыли или убытки, признанные в результате продажи/покупки иностранной валюты, в составе курсовых разниц, включенных в статью финансовых доходов или расходов. Руководство Группы считает, что новое представление результатов предоставляет достоверную и более актуальную информацию о влиянии операций купли-продажи иностранной валюты на финансовые показатели Группы, поскольку эти эффекты по своей природе аналогичны всем прочим прибылям и убыткам в иностранной валюте.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

9. Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию проводился с использованием показателя прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
Средневзвешенное количество акций	507 763 614	502 337 774
Прибыль за период, причитающаяся акционерам Материнской Компании, млн долл. США	428	996
Базовая и разведенная прибыль на акцию, долл. США	0,843	1,983

Средневзвешенное количество акций за 2025 год было пересчитано в связи с изменением контроля над частью акций Материнской компании (примечание 16(b)).

В течение 2025 года и 2024 года в обращении не было инструментов с разводняющим эффектом.

10. Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за исключением той его части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена в отношении налогооблагаемой прибыли за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу принятых по состоянию на отчетную дату, а также сумму корректировок в отношении налога на прибыль прошлых лет.

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой.

В отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании и доли участия в совместной деятельности, отложенные налоговые обязательства не признаются, если можно контролировать сроки восстановления временных разниц и существует значительная вероятность того, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем. В отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании и доли участия в совместной деятельности, отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в которой существует вероятность того, что временные разницы будут восстановлены в обозримом будущем и будет доступна налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть использованы временные разницы.

Отложенный налог не признается в отношении: налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила (для налогооблагаемых разниц); разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления операции: а) не являющейся объединением бизнесов, б) не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль, в) не влекущей возникновения равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц в момент осуществления операции.

Возникновение новой информации может заставить Группу поменять свое суждение в отношении корректности существующих налоговых обязательств. Такие изменения налоговых обязательств окажут влияние на налоговые расходы в том периоде, в котором они произойдут. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу принятых законах по состоянию на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства зачитываются в том случае, если они относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет право и намерена урегулировать текущие налоговые активы и обязательства на нетто-основе или провести расчеты по ним одновременно.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой является вероятным получение будущей налогооблагаемой прибыли, против которой можно будет зачесть соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той мере, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

(а) Расходы по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущий налог на прибыль	(474)	(362)
Текущий налог за год	(474)	(362)
Отложенный налог на прибыль	(131)	141
Возникновение и восстановление временных разниц	(131)	70
Эффект от изменения ставки налога в Российской Федерации с 1 января 2025 г.	–	71
	(605)	(221)

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». В частности, Законом введено повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25%. Закон вступил в силу с 1 января 2025 года. В 2024 году Группа начислила дополнительный доход по отложенным налогам в размере 71 млн долларов США, который был признан в составе прибыли или убытка и дополнительный расход по отложенным налогам в размере 148 млн долларов США, который был признан в составе прочего совокупного дохода.

Материнская Компания и дочерние предприятия платят налог на прибыль в соответствии с требованиями законодательства соответствующих налоговых юрисдикций. Для материнской компании и дочерних предприятий, зарегистрированных в Российской Федерации, применима ставка налога 25%.

Дочерние компании произведут необходимые расчеты в соответствии с правилами BEPS 2.0 Pillar 2 и оценят, подлежит ли уплате дополнительный налог (исходя из эффективной налоговой ставки в размере 15%). На дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности к выпуску руководство оценивает эффект от дополнительного налога как несущественный. Группа применяет временное обязательное освобождение от начисления отложенного налога на прибыль в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль» в отношении Pillar 2.

Сверка эффективной ставки налога

	Год, закончившийся 31 декабря			
	2025 г.		2024 г.	
	млн долл. США	%	млн долл. США	%
Прибыль до налогообложения	840	(100)	1 569	(100)
Налог на прибыль, рассчитанный по применимой для Материнской Компании ставке	(210)	25	(314)	20
Прочие невычитаемые расходы, нетто	(14)	2	(58)	4
Эффект от изменений инвестиции в Норильский Никель	128	(15)	69	(4)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	(180)	21	(65)	4
Эффект от обесценения	(32)	4	(12)	1
Эффект от изменения ставки налога в Российской Федерации с 1 января 2025 г.	–	–	71	(5)
Эффект от различных ставок по налогу на прибыль	(297)	35	88	(6)
Налог на прибыль	(605)	72	(221)	14

(b) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

млн долл. США	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	31 декабря		31 декабря		31 декабря	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Основные средства	202	157	(1 821)	(1 516)	(1 619)	(1 359)
Запасы	81	87	(26)	(53)	55	34
Торговая и прочая дебиторская задолженность	142	115	(90)	(82)	52	33
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	49	39	(1)	–	48	39
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	417	91	–	–	417	91
Прочее	194	509	(263)	(147)	(69)	362
Налоговые активы/(обязательства)	1 085	998	(2 201)	(1 798)	(1 116)	(800)
Зачет налога	(750)	(619)	750	619	–	–
Чистые налоговые активы/(обязательства)	335	379	(1 451)	(1 179)	(1 116)	(800)

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(с) Движение отложенного налога по видам временных разниц за год

млн долл. США	1 января 2025 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	Пересчет валюты	31 декабря 2025 г.
Основные средства	(1 359)	(54)	–	(206)	(1 619)
Запасы	34	20	–	1	55
Торговая и прочая дебиторская задолженность	33	17	–	2	52
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	39	7	–	2	48
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	91	323	–	3	417
Прочие	362	(444)	–	13	(69)
	(800)	(131)	–	(185)	(1 116)

млн долл. США	1 января 2024 г.	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	Пересчет валюты	31 декабря 2024 г.
Основные средства	(1 123)	(32)	(244)	40	(1 359)
Запасы	25	9	–	–	34
Торговая и прочая дебиторская задолженность	26	7	–	–	33
Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные	33	7	–	(1)	39
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	72	20	–	(1)	91
Прочие	240	130	–	(8)	362
	(727)	141	(244)	30	(800)

Признанные отложенные налоговые активы в отношении налоговых убытков истекают в следующие периоды:

Срок истечения	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
С неограниченным сроком	417	91
	417	91

Прочие отложенные налоговые активы/(обязательства) в основном представлены курсовыми разницеми, относящимися к различным финансовым инструментам.

(d) Непризнанные отложенные налоги

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Группа не признала отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, поскольку Группа в состоянии контролировать сроки возврата этих инвестиций и не намерена их восстанавливать в обозримом будущем.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов Группа не признала отложенный налог в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в ассоциированные и совместные предприятия, поскольку как распределение дивидендов, так и прибыль от продаж не подлежат налогообложению.

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Вычитаемые временные разницы	1 204	1 160
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	1 377	1 004
	2 581	2 164

В отношении данных статей не были признаны отложенные налоговые активы в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа могла бы использовать эти налоговые выгоды, не является вероятным. Срок зачета налоговых убытков истекает в следующие годы:

Срок истечения	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
С неограниченным сроком	1 377	1 000
От 6 до 10 лет	–	4
	1 377	1 004

(e) Суммы текущего налога на прибыль в консолидированном отчете о финансовом положении

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Чистый налог на прибыль к уплате на начало периода	27	34
Налог на прибыль за год	474	362
Налог на прибыль уплаченный	(461)	(367)
Резерв по налогам	–	(4)
Курсовые разницы	(6)	2
	34	27
Представлен:		
Налогом на прибыль к уплате (примечание 15(d))	61	61
Налогом на прибыль к возмещению	(27)	(34)
Чистый налог на прибыль к уплате	34	27

11. Основные средства

(a) Учетная политика

(i) Признание и оценка

В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В первоначальную стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и вывоз активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Амортизация и капитализация расходов на периодическую смену футеровки электролизеров производится за ожидаемый период эксплуатации.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «прибыль/(убыток) от выбытия основных средств» в отчете о прибыли или убытке.

Гидроэнергетические активы являются отдельным классом основных средств, отличаются уникальными свойствами и применяются в производственном процессе ГЭС. Гидроэнергетические активы Группы оцениваются по переоцененной стоимости, представляющей собой справедливую стоимость на дату переоценки за вычетом любых последующих накопленных сумм амортизации и накопленных убытков от обесценения. Переоценка проводится с достаточной регулярностью, чтобы гарантировать, что балансовая стоимость не отличается существенно от той, которая была бы определена с использованием справедливой стоимости на конец отчетного периода.

Оценочный анализ, в первую очередь, основан на затратном подходе для определения амортизированной восстановительной стоимости. Этот метод учитывает стоимость воспроизводства или замены основных средств, скорректированную на физический износ, функциональное и экономическое устаревание.

Сумма увеличения в результате переоценки гидроэнергетических активов отражается непосредственно под заголовком «переоценка» в составе прочего совокупного дохода. Однако такое увеличение стоимости должно признаваться в составе прибыли или убытка в той мере, в которой оно восстанавливает уменьшение стоимости того же актива от переоценки, ранее признанное в составе прибыли или убытка. Сумма уменьшения в результате переоценки гидроэнергетических активов отражается в составе прибыли или убытка. Однако такое уменьшение признается в составе прочего совокупного дохода в пределах существующей суммы кредитового остатка по статье прирост стоимости от переоценки.

Эта политика требует от руководства оценок и допущений как относительно затрат, поскольку нет активного рынка для бывших в употреблении активов данного типа, так и относительно макроэкономических показателей для оценки экономического устаревания, которые подвержены риску и неопределенности; следовательно, существует вероятность того, что изменения обстоятельств изменят эти оценки, что может повлиять на справедливую стоимость гидроэнергетических активов. В этих обстоятельствах справедливая стоимость гидроэнергетических активов может быть уменьшена с соответствующим уменьшением резерва переоценки, признанного через прочий совокупный доход.

Группа активов может переоцениваться на периодической основе при условии того, что переоценка группы активов будет завершена в течение короткого периода времени и будет актуальной.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой компонента объекта основных средств увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и его стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(iii) Разведка и оценка запасов минеральных ресурсов

Деятельность по разведке и оценке предполагает поиск минеральных ресурсов, определение технической осуществимости их добычи и оценку коммерческой целесообразности добычи обнаруженных запасов минерального сырья. Деятельность по разведке и оценке включает:

- изучение и анализ данных разведочной деятельности прошлых периодов;
- сбор данных путем проведения топографических, геохимических и геофизических исследований;
- поисковое бурение, прокладку траншей / выемку грунта и взятие образцов;
- определение и исследование объема и качества ресурсов;
- изучение потребностей в транспортном обеспечении и инфраструктуре; и
- проведение рыночных и финансовых исследований.

Административные расходы, не относящиеся непосредственно с конкретному разведываемому участку, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Затраты, связанные с получением лицензии на проведение разведывательных работ в районе исследований, капитализируются и амортизируются в течение срока действия разрешения.

Расходы на разведку и оценку капитализируются в качестве активов, используемых для разведки и оценки месторождений, если ожидается, что затраты, на освоение перспективной территории окупятся в ходе будущей эксплуатации или продажи, а также в случае, если по состоянию на отчетную дату мероприятия по разведке и оценке месторождений находятся в стадии, на которой еще нельзя установить обоснованную оценку наличия коммерческих извлекаемых запасов сырья. Капитализированные затраты на разведку и оценку месторождений отражаются в качестве компонента основных средств по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. Поскольку использование актива не представляется возможным, амортизация на него не начисляется. Осуществляется контроль всех капитализированных расходов на разведку и оценку на предмет выявления признаков обесценения. При выявлении признаков возможного обесценения, проводится оценка каждого участка, представляющего интерес, вместе с группой операционных активов (представляющей единицу, генерирующую денежные средства, ЕГДС), к которому относятся разведочные работы. В отношении разведываемых районов, в которых были обнаружены запасы ресурсов, однако требующих значительных капитальных затрат по запуску производства, проводится постоянная оценка, чтобы удостовериться в наличии промышленных запасов, либо в проведении или планировании дополнительных разведывательных работ. Часть капитализируемых расходов, которые не будут возмещены, отражается в отчете о прибылях и убытках.

После получения разрешения на осуществление добычи активы по разведке и оценке переносятся в статью «Основные средства, используемые в горнодобывающей деятельности» или «Нематериальные активы».

(iv) Расходы на проведение вскрышных работ

Расходы, связанные с проведением вскрышных работ, включая предполагаемые расходы по восстановлению земельного участка, как правило включаются в себестоимость производства в том периоде, в котором они возникли.

Однако в той мере, в какой существует выгода улучшению доступа к руде, Группа признает эти затраты как внеоборотный актив, если: (а) существует вероятность того, что будущие экономические выгоды (улучшение доступа к рудному телу), связанные с вскрышными работами, поступят предприятию; (б) предприятие может определить компонент рудного тела, для которого был улучшен доступ; и (в) затраты на вскрышные работы, связанные с этим компонентом, могут быть надежно оценены.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(v) Горнодобывающие активы

Горнодобывающие активы отражаются в составе незавершенного производства и переносятся в состав основных средств по добыче ресурсов, когда новая шахта выходит на коммерческий уровень добычи.

В состав горнодобывающих активов включаются расходы на приобретение прав на разведку запасов минерального сырья и добычу полезных ископаемых.

Горнодобывающие активы включают проценты, капитализированные в период проведения строительных работ, в случае финансирования путем получения займов.

(vi) Амортизация

Балансовая стоимость основных средств (включая первоначальные и любые последующие капитальные затраты) амортизируется до их расчетной остаточной стоимости в течение ожидаемого срока их полезного использования или, если он короче, ожидаемого срока эксплуатации соответствующей шахты или срока действия договора аренды участка недр для добычи минеральных ресурсов. Пересмотр оценочных значений остаточной стоимости и сроков полезного использования выполняется ежегодно, и любое изменение оценочного значения учитывается при расчете оставшихся амортизационных начислений. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Амортизация, накопленная на дату переоценки, исключается из стоимости активов, а нетто-сумма пересчитывается в переоцененную стоимость актива.

Основные средства амортизируются с использованием линейного способа амортизации или способа списания стоимости пропорционально объему продукции (работ) на протяжении соответствующего предполагаемого срока полезного использования следующим образом:

- гидроэнергетические активы преимущественно от 38 до 100 лет;
- здания и сооружения от 10 до 50 лет;
- машины и оборудование от 5 до 40 лет;
- электролизеры от 4 до 15 лет;
- горнодобывающие активы количество единиц произведенной продукции;
- прочие от 1 года до 30 лет.

В 2025 году Группа пересмотрела остаточный срок полезного использования по отдельным объектам основных средств.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Раскрытие информации

млн долл. США	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Электролизеры	Гидроэнергетические активы	Горнодобывающие активы	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 1 января 2024 г.	5 193	8 435	1 508	3 281	510	3 702	372	23 001
Поступления	41	116	1	–	27	1 885	3	2 073
Выбытия	(21)	(93)	(137)	(1)	(53)	(38)	(8)	(351)
Переводы	676	662	490	32	–	(1 931)	71	–
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2024 г.	–	–	–	237	–	–	–	237
Курсовая разница	(261)	(259)	(23)	(394)	(46)	(199)	(24)	(1 206)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	5 628	8 861	1 839	3 155	438	3 419	414	23 754
Поступления	13	153	1	–	22	2 310	41	2 540
Выбытия	(66)	(107)	(138)	–	(26)	(59)	(25)	(421)
Переводы	302	916	198	17	4	(1 505)	68	–
Курсовая разница	607	635	34	947	100	505	59	2 887
Остаток на 31 декабря 2025 г.	6 484	10 458	1 934	4 119	538	4 670	557	28 760

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

млн долл. США	Земельные участки и здания	Машины и оборудование	Электролизеры	Гидроэнергетические активы	Горнодобывающие активы	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Амортизация и убытки от обесценения								
Остаток на 1 января 2024 г.	(2 977)	(6 682)	(1 047)	(86)	(476)	(975)	(286)	(12 529)
Амортизационные отчисления (Убытки от обесценения) / восстановление обесценения	(179)	(304)	(188)	(84)	7	–	(19)	(767)
Выбытия	(110)	(190)	(93)	–	18	(235)	(7)	(617)
Переводы и реклассификации	9	80	137	–	–	2	7	235
Переоценка гидроэнергетических активов на 31 декабря 2024 г.	(54)	–	–	–	–	54	–	–
Курсовая разница	–	–	–	152	–	–	–	152
Остаток на 31 декабря 2024 г.	153	191	20	18	43	57	15	497
Амортизационные отчисления (Убытки от обесценения) / восстановление обесценения	(3 158)	(6 905)	(1 171)	–	(408)	(1 097)	(290)	(13 029)
Выбытия	(171)	(368)	(232)	(107)	(5)	–	(41)	(924)
Переводы и реклассификации	(81)	(143)	6	–	76	(170)	(16)	(328)
Курсовая разница	31	86	138	–	5	–	12	272
Остаток на 31 декабря 2025 г.	(18)	3	–	–	–	22	(7)	–
Чистая балансовая стоимость	(351)	(431)	(29)	(7)	(92)	(134)	(38)	(1 082)
Остаток на 1 января 2024 г.	(3 748)	(7 758)	(1 288)	(114)	(424)	(1 379)	(380)	(15 091)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	2 216	1 753	461	3 195	34	2 727	86	10 472
Остаток на 31 декабря 2025 г.	2 470	1 956	668	3 155	30	2 322	124	10 725
Остаток на 31 декабря 2025 г.	2 736	2 700	646	4 005	114	3 291	177	13 669

В 2024 и 2025 годах Группа списала несколько полностью самортизированных объектов основных средств.

Амортизационные отчисления в размере 883 млн долл. США (2024 год: 684 млн долл. США) были отражены в составе себестоимости продаж, 7 млн долл. США (2024 год: 10 млн долл. США) в составе коммерческих расходов и 34 млн долл. США (2024 год: 29 млн долл. США) в составе административных расходов.

Сумма процентов, капитализированных за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, составила 201 млн долл. США и 109 млн долл. США соответственно. Средняя ставка капитализации составила 10,76% (в 2024 году: 9,63%).

В состав расходов на незавершенное строительство по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года включены авансы, выданные поставщикам основных средств, в размере 471 млн долл. США и 458 млн долл. США соответственно.

(с) Обесценение

В соответствии с учетной политикой Группы каждый актив или единица, генерирующая денежные средства, оценивается в каждом отчетном периоде на предмет наличия признаков обесценения. Если такие признаки существуют, проводится формальная оценка возмещаемой суммы и признается убыток от обесценения в той мере, в которой балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму. Возмещаемая сумма актива или группы активов, генерирующих денежные средства, оценивается по наибольшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и ценности использования.

Справедливая стоимость – это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки на основном (или наиболее выгодном) рынке на дату оценки в текущих рыночных условиях (т. е. цена выхода), независимо от того, является ли эта цена непосредственно наблюдаемой или оцененной с использованием другого метода оценки. Группа обычно определяет справедливую стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, как текущую стоимость предполагаемых будущих денежных потоков, которые, как ожидается, возникнут в результате дальнейшего использования актива, включая любые перспективы расширения и его возможного выбытия.

Ценность использования также обычно определяется как приведенная стоимость предполагаемых будущих денежных потоков, но только тех, которые, как ожидается, возникнут в результате продолжения использования актива в его нынешнем виде с учетом его возможного выбытия. Приведенная стоимость определяется с использованием скорректированной на риск ставки дисконтирования до налогообложения, соответствующей рискам, присущим данному активу. Оценки будущих денежных потоков основаны на ожидаемых объемах производства и продаж, ценах на сырьевые товары (с учетом текущих и исторических цен, ценовых тенденций и связанных с ними факторов), оценке запасов бокситов, эксплуатационных расходах, затратах на восстановление и рекультивацию и будущих капитальных затратах.

Запасы бокситов представляют собой оценку количества сырья, которое может быть экономически и законно извлечено из владений (имущества) Группы. Для расчета запасов требуются оценки и предположения о ряде геологических, технических и экономических факторов, включая количество, сорта, методы добычи, темпы извлечения, производственные затраты, транспортные расходы, спрос на сырьевые товары, цены на сырьевые товары и обменные курсы. Группа определяет запасы руды в соответствии с Австралийским кодексом отчетности о минеральных ресурсах и запасах руды от сентября 1999 года, известным как Кодекс JORC. Кодекс JORC требует использования разумных инвестиционных предположений для расчета запасов.

Руководство выявило, что из-за колебаний цен на алюминий, роста цен на нефть и газ, колебаний отпускных цен на уголь и общей нестабильности рынка убыток от обесценения может быть признан для ряда генерирующих единиц, а также может потребоваться восстановление ранее признанного убытка от обесценения. Для глиноземных подразделений основное влияние оказала неблагоприятная динамика цен на энергоносители, которые составляют значительную часть денежных затрат.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В целях проведения теста на обесценение была определена стоимость использования каждой генерирующей единицы путем дисконтирования ожидаемых будущих чистых денежных потоков генерирующей единицы. Значения, присвоенные ключевым допущениям и оценкам, использованным для оценки возмещаемой стоимости объектов, основаны на внешних источниках информации и исторических данных. Руководство считает, что значения, присвоенные ключевым допущениям и оценкам, представляют собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций.

Металлургический сегмент

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов руководство выявило ряд признаков возможного обесценения некоторых генерирующих единиц Группы или необходимости восстановления ранее признанных убытков от обесценения.

На основании результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2025 года руководство пришло к выводу, что восстановление ранее признанных убытков от обесценения основных средств должно быть отражено в данной консолидированной финансовой отчетности в отношении РУСАЛ КАЗ, РУСАЛ НАЗ, Kubikenborg Aluminium AB (Kubal) в размере 164 млн долл. США. Кроме того, руководство пришло к выводу, что на ту же дату в данной консолидированной финансовой отчетности следует признать убыток от обесценения основных средств Тайшетского алюминиевого завода, ОК РУСАЛ Анодная Фабрика, ПГЛЗ, РУСАЛ Саянал, РУСАЛ БАЗ, РУСАЛ УАЗ и АО Кремний в размере 274 млн долл. США.

На основании результатов тестирования на предмет обесценения по состоянию на 31 декабря 2024 года руководство пришло к выводу, что восстановление ранее признанных убытков от обесценения основных средств должно быть отражено в данной консолидированной финансовой отчетности в отношении ПГЛЗ, РУСАЛ БАЗ и РУСАЛ УАЗ в размере 47 млн долл. США. Кроме того, руководство пришло к выводу, что на ту же дату в данной консолидированной финансовой отчетности следует признать убыток от обесценения основных средств Тайшетского алюминиевого завода, ОК РУСАЛ Анодная Фабрика, РУСАЛ КАЗ и РУСАЛ Саянал в размере 402 млн долл. США.

Допущения, использованные для определения возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, аналогичны раскрытым в примечании 12(d). Номинальные ставки дисконтирования до вычета налогов, основанные на средневзвешенной стоимости капитала по отрасли, которые были применены к вышеперечисленным единицам, генерирующим денежные средства, представлены ниже.

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
Тайшетский Алюминиевый Завод и ОК РУСАЛ Анодная Фабрика	16,0%	19,8%
РУСАЛ КАЗ	22,4%	21,6%
РУСАЛ Саянал	26,5%	24,5%
ПГЛЗ	15,0%	25,9%
Kubal	17,0%	14,3%

Возмещаемая стоимость ряда генерирующих единиц, проверенных на предмет обесценения, особенно чувствительна к изменениям прогнозируемых цен на алюминий и глинозем, курсов иностранных валют и применимых ставок дисконтирования.

Результаты тестирования на обесценение Тайшетского алюминиевого завода и ОК РУСАЛ Анодная Фабрика особенно чувствительны к следующим ключевым допущениям:

- Пятипроцентное снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий приведет к снижению возмещаемой стоимости Тайшетского алюминиевого завода и ОК РУСАЛ Анодная Фабрика и вызовет дополнительное обесценение на общую сумму 236 млн долл. США.
- Увеличение применяемой ставки дисконтирования на один процент приведет к снижению возмещаемой стоимости Тайшетского алюминиевого завода и ОК РУСАЛ Анодная Фабрика и вызовет дополнительное обесценение на общую сумму 128 млн долл. США.

Кроме того, руководство выявило отдельные объекты основных средств, которые больше не используются, ввиду чего их стоимость нельзя считать возмещаемой, в размере 120 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года (2024 год: 173 млн долл. США). Эти активы были обесценены в полном объеме. Дополнительного обесценения основных средств или восстановления ранее отраженного обесценения выявлено не было.

Энергетический сегмент

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов руководство выявило несколько признаков того, что основные средства Угольных ТЭЦ могут быть обесценены.

По результатам тестирования на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года руководство пришло к выводу, что признание убытков от обесценения не требуется.

При определении возмещаемой стоимости по Угольным ТЭЦ были использованы следующие ключевые допущения:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
Объемы реализации электроэнергии в 2026/2025 гг.	36 млн МВт-ч	39 млн МВт-ч
Цены реализации электроэнергии в 2026/2025 гг.	12-43 долл. США (928-3 386 руб.)	11-27 долл. США (1 077-2 724 руб.)
Рост отпускных цен на электроэнергию до 2035/2034 гг.	42%-77%	70%-78%
Объемы реализации тепла в 2026-2035 гг. / 2025-2034 гг.	20 млн Гкал	20 млн Гкал
Тарифы на тепло в 2026/2025 гг.	23 долл. США (1 812 руб.)	16 долл. США (1 607 руб.)
Рост тарифов до 2035/2034 гг.	74%	90%
Ставка дисконтирования до налогообложения	17,5%-20,5%	13,9%-24,5%

Возмещаемая стоимость Угольных ТЭЦ особенно чувствительна к изменениям прогнозных цен на электроэнергию и уголь, прогноза объемов продаж, а также применимых ставок дисконтирования.

Кроме того, руководство выявило конкретные объекты основных средств, стоимость которых не подлежит к возмещению, в сумме 94 млн долл. США (2024 год: 81 млн долл. США). Дополнительного обесценения основных средств или восстановления ранее признанного обесценения выявлено не было.

(d) Обеспечение

Балансовая стоимость основных средств, которые выступают в качестве залога по кредитным договорам, составила 145 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 112 млн долл. США) (примечание 17).

(e) Гидроэнергетические активы

По состоянию на 31 декабря 2025 года оценка внешним независимым оценщиком не проводилась, так как по результатам анализа руководства справедливая стоимость гидроэнергетических активов приблизительно соответствовала их балансовой стоимости на эту дату.

По состоянию на 31 декабря 2024 года независимый оценщик оценил справедливую стоимость гидроэнергетических активов в размере 3 155 млн долларов США.

Оценка на 31 декабря 2024 года была преимущественно основана на методе оценки по стоимости замещения с учетом накопленной амортизации, так как он является наиболее надежным методом оценки стоимости активов, которые не имеют активного рынка и не генерируют идентифицируемый поток доходов по активам. Данный метод предполагает оценку суммы затрат, которая потребовалась бы для воспроизводства или замены соответствующего объекта с учетом корректировок на физический, функциональный и экономический износ.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Оценка стоимости замещения с учетом накопленной амортизации производилась на основе данных из внутренних информационных источников и, в случае наличия, результатов аналитического обзора российского и международных рынков подобных объектов основных средств. Рыночные данные были получены из различных публикуемых источников, каталогов, статистических справочников и т.д.

В дополнение были проанализированы потоки денежных средств на предмет экономического устаревания гидроэнергетических активов. На основании фактических показателей предыдущих лет и одобренных бюджетов были определены прогнозные показатели чистого движения денежных средств. По состоянию на 31 декабря 2024 года экономическое устаревание ЕГДС «Ондская ГЭС» было признано и включено в результаты анализа стоимости.

Оценка справедливой стоимости гидроэнергетических активов была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки.

При применении модели учета по фактическим затратам чистая балансовая стоимость гидроэнергетических активов по состоянию на 31 декабря 2025 года составит 419 млн долл. США (312 млн долл. США на 31 декабря 2024 года).

(f) Аренда

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит ее компонент, исходя из того, предоставляет ли он право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. При первоначальном признании или при повторном анализе договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет вознаграждение в договоре по каждому компоненту аренды и не аренды на основе их отдельных цен. Однако в отношении аренды объектов недвижимости, в которых Группа выступает в качестве арендатора, Группа приняла решение не разделять компоненты, являющиеся и не являющиеся арендой, и вместо этого будет учитывать компоненты аренды и не аренды как единый компонент аренды.

Группа применила суждение для определения срока аренды по некоторым договорам аренды, в которых она является арендатором, включающим опционы на продление. Оценка того, насколько Группа достаточно уверена в применении таких опционов, влияет на срок аренды, что существенно влияет на сумму признаваемого обязательства по аренде и актива в форме права пользования.

При определении нерасторжимого периода (т.е. минимального срока аренды) Группа учитывает условие досрочного прекращения договора без согласия второй стороны со стороны как арендатора, так и арендодателя, и если такое условие есть, то приведет ли такое прекращение к определенным последствиям, большим, чем незначительный штраф. Если существуют такие последствия, то срок аренды продлевается до момента, когда расторжение повлечет не более, чем незначительный штраф.

Группа арендует большое количество активов, включая земельные участки, объекты недвижимости и производственное оборудование. Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, а затем по первоначальной стоимости, за вычетом амортизации и накопленных убытков от обесценения и корректируется с учетом определенных переоценок обязательства по аренде в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16.

Стоимость актива в форме права пользования включает первоначальную сумму обязательства по аренде, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на дату или до даты начала аренды, плюс любые понесенные первоначальные прямые затраты и оценку затрат на демонтаж, удаление или восстановление базового актива или участка, на котором расположен базовый актив, за вычетом любых стимулов по аренде.

Актив в форме права пользования в дальнейшем амортизируется линейным методом с даты начала до конца срока аренды, если только договор аренды не предусматривает переход права собственности на базовый актив до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования не отражает намерение Группы исполнить опцион на покупку. В этом случае актив в форме права пользования будет амортизироваться в течение срока полезного использования базового актива, который определяется на той же основе, что и по основным средствам. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируются в случае переоценки обязательств по аренде.

Группа отражает активы в форме права пользования в составе основных средств, той же группы, что и базовые активы той же природы, которыми она владеет. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, прирост активов в форме права пользования составил 45 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 20 млн долл. США). Балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена ниже.

млн долл. США	Основные средства			
	Земля, здания, сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Итого
Остаток на 1 января 2025 г.	37	24	9	70
Остаток на 31 декабря 2025 г.	45	31	19	95

Общая сумма амортизационных отчислений по активам в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 21 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 19 млн долл. США).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, активы в форме права пользования обесценены на 12 млн долл. США (31 декабря 2024 года: ноль млн долл. США). Общий отток денежных средств Группы по договорам аренды составил 40 млн долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 31 млн долл. США).

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, должна быть использована ставка привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Как правило, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные арендные платежи, не основанные на индексе или ставке, т.е. которые не отражают изменения в рыночной арендной ставке, исключаются из расчета обязательства по аренде. В отношении аренды муниципальных или федеральных земель, когда арендные платежи основаны на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующего пересмотра этой стоимости или применимых ставок властями, или того и другого, Группа определила, что в соответствии с действующим механизмом, арендные платежи за землю не могут рассматриваться как переменные, которые зависят от индекса, или ставки, или как фиксированные по существу, поэтому эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде. Будущие оттоки денежных средств, которым Группа потенциально подвержена и которые не отражены в составе активов в форме права пользования и в оценке обязательств по аренде, возникающие в результате переменных арендных платежей, не связанных с индексом или ставкой, составляют 168 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 159 млн долл. США).

Обязательства по аренде впоследствии увеличиваются на процентные расходы по обязательству по аренде и уменьшаются за счет произведенных арендных платежей. Они переоцениваются, когда происходит изменение будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения в оценке ожидаемой суммы к оплате в рамках гарантии остаточной стоимости или, при необходимости, в результате изменений в оценке того, будет ли исполнен опцион на покупку или продление, или не будет исполнен опцион на прекращение аренды.

Группа представляет обязательства по аренде как часть прочей кредиторской задолженности и прочих долгосрочных обязательств в отчете о финансовом положении, в зависимости от периода, к которому относятся будущие арендные платежи. В совокупности долгосрочная часть арендных обязательств составила 77 млн долл. США на 31 декабря 2025 года (56 млн долл. США на 31 декабря 2024 года).

Процентные расходы по аренде, признанные за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составляют 11 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 7 млн долл. США).

*МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года*

Группа не признает активы в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении некоторых видов аренды малоценных активов и краткосрочной аренды. Группа признает арендные платежи, связанные с этими договорами, в качестве расхода равномерно в течение срока аренды. Расходы, связанные с краткосрочной арендой и арендой малоценных активов, включаются в себестоимость или в административные расходы в зависимости от вида базового актива. За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, они составили 37 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 17 млн долл. США).

Когда Группа является промежуточным арендодателем, субаренда классифицируется на основе рассмотрения актива в форме права пользования, возникающего в результате основной аренды, а не в отношении базового актива.

12. Гудвил и нематериальные активы

(a) Учетная политика

(i) Гудвил

При приобретении дочерней компании, которая представляет собой бизнес, идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства приобретенного бизнеса (или доли в бизнесе), признаются по их справедливой стоимости. В случаях, когда справедливая стоимость принятых условных обязательств не может быть достоверно определена, обязательства не признаются, однако условные обязательства отражаются тем же способом, как и прочие условные обязательства.

Группа учитывает объединение бизнеса по методу приобретения, когда приобретенный комплекс видов деятельности и активов соответствует определению бизнеса и контроль передается Группе. При определении того, является ли какой-либо конкретный набор видов деятельности и активов бизнесом, Группа оценивает, включает ли приобретенный набор активов и видов деятельности, как минимум, исходный и основной процесс, а также обладает ли приобретенный набор возможностями для получения результатов.

У Группы имеется право применить «тест на концентрацию», позволяющий упрощенно оценить, является ли приобретенный комплекс видов деятельности и активов бизнесом. «Тест на концентрацию» считается выполненным, если практически вся справедливая стоимость приобретенных валовых активов сосредоточена в одном идентифицируемом активе или группе аналогичных идентифицируемых активов. В таком случае приобретение не является приобретением бизнеса.

Объединение бизнеса учитывается по методу приобретения на дату приобретения, т.е. дату перехода контроля к Группе.

Гудвил возникает при условии, если стоимость приобретения превышает справедливую стоимость доли Группы в составе чистых идентифицируемых приобретенных активов. Группа оценивает гудвил на дату приобретения как справедливую стоимость переданного возмещения; плюс признанная сумма неконтролирующих долей участия в приобретенном предприятии за вычетом чистой признанной суммы (как правило, справедливой стоимости) приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств. Переданная сумма возмещения не включает суммы, связанные с регулированием ранее существовавших отношений. Такие суммы, как правило, признаются в составе прибыли или убытка за период. Затраты по сделке, за исключением расходов, связанных с выпуском долговых или долевыми ценных бумаг, которые Группа несет в связи с объединением бизнеса, признаются в составе прибыли и убытка по мере их возникновения.

Гудвил не амортизируется, а ежегодно проверяется на предмет обесценения. Для этой цели гудвил, возникающий при объединении бизнеса, распределяется между генерирующими единицами, которые, как ожидается, получают выгоду от приобретения, и любой признанный убыток от обесценения не восстанавливается даже в тех случаях, когда обстоятельства указывают на восстановление стоимости.

*МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года*

В случае, если доля Группы в справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых чистых активах превышает стоимость приобретения, разница сразу признается в составе прибыли или убытка.

В отношении ассоциированных компаний или совместных предприятий балансовая стоимость гудвила включается в балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании и совместном предприятии, а инвестиции в целом проверяются на предмет обесценения при наличии объективных признаков обесценения. Любой убыток от обесценения относится на балансовую стоимость доли участия в ассоциированной компании и совместном предприятии.

(ii) Исследования и разработки

Расходы на научно-исследовательскую деятельность, осуществляемые с целью получения новых научных или технических знаний и идей, признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

Деятельность по разработке включает планирование или проектирование производства новых или существенно усовершенствованных видов продукции и процессов. Затраты на разработку капитализируются только в том случае, если они могут быть надежно оценены, производство продукции или процесс являются осуществимыми с технической и коммерческой точек зрения, вероятно получение будущих экономических выгод и Группа намерена завершить процесс разработки и использовать или продать актив и обладает достаточными ресурсами для этого. К капитализируемым затратам относятся затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда и накладные расходы, непосредственно относящиеся к подготовке актива к использованию в намеченных целях, и капитализированные затраты по займам. Прочие расходы на разработку признаются в составе прибыли или убытка в момент их возникновения.

Капитализированные затраты на разработку отражаются по себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

(iii) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

(iv) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимость конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов и гудвила, признаются в составе прибыли или убытка за период в момент их возникновения.

(v) Амортизация

Применительно к нематериальным активам, отличным от гудвила, амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования:

- программное обеспечение 5 лет;
- прочие нематериальные активы 2-8 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины ликвидационной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и, в случае необходимости, корректируются.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Раскрытие

млн долл. США	Гудвил	Прочие нематериальные активы	Итого
Первоначальная стоимость			
Остаток на 1 января 2024 г.	2 383	649	3 032
Поступления	–	49	49
Выбытия	(10)	(13)	(23)
Курсовые разницы	(114)	(16)	(130)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	2 259	669	2 928
Поступления	–	52	52
Выбытия	–	(14)	(14)
Курсовые разницы	183	42	225
Остаток на 31 декабря 2025 г.	2 442	749	3 191
Амортизация и убытки от обесценения			
Остаток на 1 января 2024 г.	(497)	(449)	(946)
Амортизационные отчисления	–	(30)	(30)
(Обесценение)/восстановление обесценения	(51)	1	(50)
Выбытия	–	9	9
Курсовые разницы	–	10	10
Остаток на 31 декабря 2024 г.	(548)	(459)	(1 007)
Амортизационные отчисления	–	(27)	(27)
(Обесценение)/восстановление обесценения	–	(2)	(2)
Выбытия	–	4	4
Курсовые разницы	–	(22)	(22)
Остаток на 31 декабря 2025 г.	(548)	(506)	(1 054)
Чистая балансовая стоимость			
Остаток на 1 января 2024 г.	1 886	200	2 086
Остаток на 31 декабря 2024 г.	1 711	210	1 921
Остаток на 31 декабря 2025 г.	1 894	243	2 137

(c) Амортизационные отчисления

Амортизационные отчисления включаются в состав себестоимости продаж и административных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

(d) Проверка на обесценение гудвила и прочих нематериальных активов

С целью проверки на предмет обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, перечисленными ниже. Данные единицы представляют собой самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил отслеживается для целей внутреннего управления.

Совокупная балансовая величина гудвила, распределенного на каждую компанию, и соответствующие величины признанных убытков от обесценения представлены в следующей таблице:

Млн долл. США	Распределенный гудвил 2025 г.	Накопленные убытки от обесценения 2025 г.	Распределенный гудвил 2024 г.	Накопленные убытки от обесценения 2024 г.
Группа Алюминиевых ЕГДС (Металлургический сегмент)	2 145	(548)	2 014	(548)
Ангарские ГЭС (Энергетический сегмент)	297	–	245	–
	2 442	(548)	2 259	(548)

Металлургический сегмент

Группа Алюминиевых ЕГДС представляет самый низкий уровень в Металлургическом сегменте, на котором отслеживается гудвил для целей внутреннего управления. Возмещаемая сумма представляет собой ценность от использования, определенную путем дисконтирования суммы будущих денежных потоков, полученных в результате продолжающегося использования производственных мощностей в алюминиевом сегменте ОК РУСАЛ. Руководство проводит проверку гудвила на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря соответствующего календарного года.

Аналогичные подходы, описанные выше в отношении оценки возмещаемой стоимости основных средств, применимы и к гудвилу.

По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство проанализировало изменения в экономической среде, развитие алюминиевой промышленности, оценило результаты операционной деятельности Группы с 31 декабря 2024 года и провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2025 года, используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости Группы Алюминиевых ЕГДС:

- Общий объем производства оценивался исходя из средних устойчивых уровней производства, составляющих 4,1 млн метрических тонн первичного алюминия, 5,7 млн метрических тонн глинозема и 21,8 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем будут использоваться в основном внутри страны для производства первичного алюминия.
- Цены реализации были определены на основании долгосрочных прогнозов цен на алюминий и глинозем по информации из доступных отраслевых и рыночных источников и составили:

	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Цены реализации алюминия, исходя из долгосрочного прогноза цен на алюминий, долл. США за тонну	2 874	2 821	2 852	2 874	2 911
Цены реализации глинозема, исходя из долгосрочного прогноза цен на глинозем, долл. США за тонну	338	370	381	388	397
Номинальные обменные курсы иностранной валюты, руб. за 1 доллар США	90,50	96,04	100,08	103,25	106,29
Инфляция в рублях	6,17%	6,64%	5,50%	5,23%	5,00%
Инфляция в долларах США	2,86%	2,51%	2,24%	2,00%	2,00%

- Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей с поправкой на инфляцию. Номинальные курсы обмена иностранной валюты, применяемые для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах США, принятые при определении возмещаемых сумм, были такими, как указано выше.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении на основе средневзвешенной стоимости капитала и составила 19,0%.
- Величина терминального потока денежных средств была определена по истечении периода прогнозирования исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки, применявшиеся для определения возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства, соответствуют данным из внешних источников и историческим данным по сегменту Группы за предыдущие отчетные периоды. Руководство полагает, что значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют наибольшую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий и глинозем на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 23%, но не привело бы к обесценению.
- Увеличение прогнозируемого уровня затрат на электроэнергию в производстве алюминия на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 7%, но не привело бы к обесценению.
- Увеличение ставки дисконтирования на 1% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 5%, но не привело бы к обесценению.
- Снижение обменного курса руб. / долл. США на 15% повлекло бы за собой уменьшение величины возмещаемой суммы на 3%, однако это не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила на обесценение руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2025 года обесценение в отношении Группы Алюминиевых ЕГДС отсутствует и не подлежит отражению.

По состоянию на 31 декабря 2024 года руководство проанализировало изменения в экономической среде, развитие алюминиевой промышленности, оценило результаты операционной деятельности Группы с 31 декабря 2023 года и провело тест на обесценение гудвила по состоянию на 31 декабря 2024 года, используя следующие допущения для определения возмещаемой стоимости Группы Алюминиевых ЕГДС:

- Общий объем производства оценивался исходя из средних устойчивых уровней производства, составляющих 3,8 млн метрических тонн первичного алюминия, 5,5 млн метрических тонн глинозема и 19 млн метрических тонн бокситов. Бокситы и глинозем будут использоваться в основном внутри страны для производства первичного алюминия.
- Цены реализации были определены на основании долгосрочных прогнозов цен на алюминий и глинозем по информации из доступных отраслевых и рыночных источников и составили:

	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.
Цены реализации алюминия, исходя из долгосрочного прогноза цен на алюминий, долл. США за тонну	2 566	2 583	2 586	2 620	2 657
Цены реализации глинозема, исходя из долгосрочного прогноза цен на глинозем, долл. США за тонну	530	418	409	415	430
Номинальные обменные курсы иностранной валюты, руб. за 1 доллар США	102,52	106,36	109,26	114,04	117,90
Инфляция в рублях	10,38%	8,91%	7,46%	6,46%	5,46%
Инфляция в долларах США	2,41%	2,36%	2,39%	2,0%	2,0%

- Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей с поправкой на инфляцию. Номинальные курсы обмена иностранной валюты, применяемые для пересчета операционных расходов Группы, выраженных в рублях, в доллары США и инфляция в рублях и долларах США, принятые при определении возмещаемых сумм, были такими, как указано выше.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении на основе средневзвешенной стоимости капитала и составила 21,72%.
- Величина терминального потока денежных средств была определена по истечении периода прогнозирования исходя из того, что в будущем ежегодный прирост составит 2,0%.

Значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки, применявшиеся для определения возмещаемой суммы единицы, генерирующей денежные средства, соответствуют данным из внешних источников и историческим данным по сегменту Группы за предыдущие отчетные периоды. Руководство полагает, что значения, полученные в результате использования основных допущений, и расчетные оценки представляют собой наиболее реалистичную оценку тенденций развития отрасли в будущем. Полученные результаты демонстрируют наибольшую чувствительность к изменению следующих основных допущений:

- Снижение прогнозируемого уровня цен на алюминий и глинозем на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 13%, но не привело бы к обесценению.
- Увеличение прогнозируемого уровня затрат на электроэнергию и глинозем в производстве алюминия на 5% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 5%, но не привело бы к обесценению.
- Увеличение ставки дисконтирования на 1% привело бы к снижению возмещаемой стоимости на 6%, но не привело бы к обесценению.
- Снижение обменного курса руб. / долл. США на 15% повлекло бы за собой уменьшение величины возмещаемой суммы на 3%, однако это не привело бы к обесценению.

В результате проведения тестирования гудвила на обесценение руководство пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2024 года обесценение в отношении Группы Алюминиевых ЕГДС отсутствует и не подлежит отражению.

Энергетический сегмент

Возникновение гудвила в Энергетическом сегменте преимущественно стало результатом приобретения Ангарских ГЭС. Для целей проверки на обесценение гудвил распределяется на ЕГДС «Ангарские ГЭС». Он представляет собой самый низкий уровень внутри Группы, на котором гудвил контролируется для целей внутреннего управления.

Руководство проводит проверку гудвила на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря соответствующего календарного года.

Возмещаемая стоимость Ангарских ГЭС в 2025 и 2024 годах определена исходя из стоимости их использования, определенной путем дисконтирования будущих денежных потоков, полученных от использования Группой производственных мощностей.

Для определения возмещаемой стоимости Ангарских ГЭС по состоянию на 31 декабря 2025 года были использованы следующие ключевые допущения:

- Объемы продаж были спрогнозированы на основе утвержденных бюджетов на 2026 год. В частности, объемы реализации электроэнергии в 2026 году планировались на уровне 57 млн МВт-ч, оставаясь стабильными до 2035 года.
- Цены продаж были основаны на долгосрочном прогнозе цен, полученном из имеющихся отраслевых и рыночных источников. Цены на электроэнергию оценивались на уровне 1-25,7 долл. США (77-2 012 рублей) за МВт-ч в зависимости от сегмента рынка в 2026 году и увеличивались соответственно на 42-52% до 2035 года. Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей деятельности, и ожидаемый рост в течение прогнозируемого периода соответствовал инфляции.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении исходя из средневзвешенной стоимости капитала и составила 17,5%-20,5%.
- По итогам прогнозного периода было получено терминальное значение, предполагающее годовой темп прироста в 4%.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Для определения возмещаемой стоимости Ангарских ГЭС по состоянию на 31 декабря 2024 года были использованы следующие ключевые допущения:

- Объемы продаж были спрогнозированы на основе утвержденных бюджетов на 2025 год. В частности, объемы реализации электроэнергии в 2025 году планировались на уровне 56 млн МВт-ч со снижением на 11% до 2034 года.
- Цены продаж были основаны на долгосрочном прогнозе цен, полученном из имеющихся отраслевых и рыночных источников. Цены на электроэнергию оценивались на уровне 0,7-13,2 долл. США (69-1 339 рублей) за МВт-ч в зависимости от сегмента рынка в 2025 году и увеличивались соответственно на 64-78% до 2034 года. Операционные расходы были спрогнозированы на основе исторических показателей деятельности, и ожидаемый рост в течение прогнозируемого периода соответствовал инфляции.
- Ставка дисконтирования до налогообложения была рассчитана в номинальном выражении исходя из средневзвешенной стоимости капитала и составила 13,9%-24,5%.
- По итогам прогнозного периода было получено терминальное значение, предполагающее годовой темп прироста в 4%.

Возможные обоснованные изменения ключевых допущений не приводят к обесценению ни в 2025, ни в 2024 годах.

13. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

(a) Учетная политика

Ассоциированными являются предприятия, на финансовую и операционную политику которых Группа или Материнская Компания оказывает значительное влияние. При этом Группа не осуществляет контроль или совместный контроль над данным предприятием, включая участие в принятии решений, касающихся финансовой и операционной деятельности таких предприятий.

Совместное предприятие – это соглашение, в соответствии с которым Группа и другая сторона осуществляют совместный контроль над объектом и имеют права на чистые активы объекта.

Доли участия в ассоциированных и совместных предприятиях учитываются в финансовой отчетности методом долевого участия, кроме случаев, когда такая доля классифицируется как предназначенная для продажи (или включена в группу выбытия, которая классифицируется как предназначенная для продажи). Согласно методу долевого участия, при первоначальном признании доли отражаются по первоначальной стоимости, с учетом любого превышения доли Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов объекта инвестиций на дату приобретения над стоимостью инвестиций (в случае наличия такового). Таким образом, проводится корректировка суммы инвестиций с учетом изменения доли Группы в чистых активах объекта инвестиций, имевшего место после даты приобретения, а также любых убытков от обесценения, связанных с данными инвестициями. Любое превышение себестоимости по сравнению с датой приобретения, изменение доли Группы в период после даты приобретения, показатели объектов инвестиций после вычета налогов и любые убытки от обесценения за год отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в составе прибыли или убытка, в то время как доля Группы в позициях прочего совокупного дохода объекта инвестиций после даты приобретения и вычета налогов отражается в отчете о прочем совокупном доходе, доля Группы в результатах после приобретения, отраженная непосредственно в отчете об изменениях в капитале, признается в консолидированном отчете об изменениях в капитале как доля в прочих изменениях в капитале ассоциированной компании.

Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании или совместного предприятия превышает долю участия в данном предприятии, стоимость доли участия Группы снижается до нуля, и дальнейшие убытки Группой не признаются, кроме тех случаев, когда Группа приняла на себя юридические или конструктивные обязательства по компенсации убытков этого объекта инвестиций, либо произвела выплаты от его имени.

Нереализованная прибыль и убытки от операций между Группой и ассоциированными компаниями и совместными предприятиями элиминируются в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций, кроме случаев, когда нереализованные убытки являются свидетельством обесценения переданного актива, в случае чего такие убытки сразу отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Если инвестиции в ассоциированную компанию становятся инвестициями в совместное предприятие или наоборот, оставшаяся доля участия не пересчитывается. Вместо этого, данные инвестиции продолжают учитываться по методу долевого участия.

Во всех остальных случаях, когда Группа прекращает оказывать существенное влияние на ассоциированную компанию или осуществлять совместный контроль над совместным предприятием, осуществляется выбытие всей доли участия в данном объекте инвестиций с отражением возникших в этой связи убытков или доходов в отчете о прибылях и убытках. Любая оставшаяся доля участия в бывшем объекте инвестиций на дату, когда Группа прекратила оказывать существенное влияние на ассоциированную компанию или осуществлять совместный контроль над совместным предприятием, отражается по справедливой стоимости, и данная сумма учитывается как справедливая стоимость финансового актива при первоначальном признании.

Убыток от обесценения инвестиций в ассоциированную компанию или совместное предприятие рассчитывается как разница между балансовой стоимостью данных инвестиций после применения метода долевого участия и возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость таких инвестиций представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования данных инвестиций и их справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При расчете ценности использования инвестиций Группа оценивает: (a) свою долю приведенной стоимости предполагаемых будущих денежных потоков, которые должны быть сгенерированы объектом инвестиций, включая денежные потоки от деятельности объекта и выручку от конечного выбытия инвестиций; или (b) приведенную стоимость предполагаемых будущих денежных потоков от дивидендов, которые должны быть получены от объекта инвестиций, и от конечного выбытия, в зависимости от того, какая из доступной информации в отношении каждого объекта инвестиций является более надежной. Убыток от обесценения восстанавливается с учетом того, что восстанавливаемая сумма впоследствии увеличивается, и возникающая балансовая стоимость не превышает балансовую стоимость, которая была бы определена после применения метода долевого участия, если бы убытки от обесценения не были признаны ранее.

(b) Раскрытие информации

	31 декабря					
	2025 г.			2024 г.		
	млн долл. США			млн долл. США		
Инвестиции в совместные предприятия	Инвестиции в ассоциированные компании	Итого	Инвестиции в совместные предприятия	Инвестиции в ассоциированные компании	Итого	
Баланс на начало года	1 290	3 616	4 906	871	3 671	4 542
Приобретение Pioneer Aluminium Industries Limited	–	246	246	–	–	–
Приобретение Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	–	–	–	316	–	316
Доля группы в прибыли	158	502	660	216	347	563
Взносы в совместное предприятие	18	–	18	22	–	22
Дивиденды	(100)	–	(100)	(34)	–	(34)
Прочие движения	–	13	13	–	–	–
Курсовые разницы	217	950	1 167	(98)	(402)	(500)
Нереализованный убыток	(7)	–	(7)	(3)	–	(3)
Баланс на конец года	1 576	5 327	6 903	1 290	3 616	4 906
Гудвил, включенный в долю участия в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях	85	2 341	2 426	84	1 801	1 885

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Представленный ниже список содержит подробные данные лишь о тех ассоциированных компаниях и совместных предприятиях, каждое из которых является коммерческой организацией, которые оказали наиболее значительное влияние на результаты и активы Группы.

Название зависимой компании / совместного предприятия	Место регистрации и ведения деятельности	Подробные данные о выissued и оплаченном акционерном капитале	Процент участия		Основной вид деятельности
			Эффективная доля участия Группы*	Номинальная доля участия Группы	
			Группы*	Группы	
ПАО «ГМК «Норильский Никель»	Российская Федерация	15 286 339 700 акций, номинальная стоимость акции – 1 руб.	15,01%	26,39%	Производство никеля и других металлов
Queensland Alumina Limited	Австралия	2 212 000 акций, номинальная стоимость акции – 2 австралийских долл.	11,38%	20%	Производство глинозема по давальческому соглашению
Проект БЭМО	Кипр, Российская Федерация	BOGES Limited и BALP Limited – 10 000 акций, номинальная стоимость акции – 1,71 евро	28,44%	50%	Производство электро-энергии/алюминия
Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	Китай	Зарегистрированный акционерный капитал: 5 521 000 000 юаней	17,06%	30%	Производство глинозема
Pioneer Aluminium Industries Limited	Индия	3 059 205 096 акций, номинальная стоимость акции – 10 индийских рупий	14,79%	26%	Производство глинозема

* Доли акционеров Материнской Компании.

Доля Группы в показателях финансовой информации, представленных ниже, включает корректировки необходимые при использовании метода долевого участия, такие как корректировки гудвила, корректировки справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств, сделанные в момент приобретения, непризнанные убытки и других корректировки.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Сводная таблица консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, представлена ниже:

	Внеоборотные активы		Оборотные активы		Долгосрочные обязательства		Краткосрочные обязательства		Итого совокупный (убыток)/доход	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
ПАО «ГМК «Норильский Никель»	7 750	23 524	2 040	7 732	(2 950)	(11 179)	(1 750)	(6 632)	5 090	13 445
Queensland Alumina Limited	194	755	31	155	(146)	(356)	(79)	(731)	–	(177)
Проект БЭМО	1 335	2 443	315	611	(613)	(1 227)	(61)	(121)	976	1 706
Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	442	1 183	184	613	(170)	(565)	(88)	(292)	368	939
Pioneer Aluminium Industries Limited	233	388	38	145	(1)	(2)	(42)	(167)	228	364
Прочие ассоциированные компании и совместные предприятия	239	709	172	489	(65)	(174)	(105)	(244)	241	780

	Выручка		Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности		Прочий совокупный (убыток)/доход		Итого совокупный (убыток)/доход	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
ПАО «ГМК «Норильский Никель»	3 632	13 763	514	3 938	960	2 490	1 474	6 428
Queensland Alumina Limited	127	633	–	39	–	(14)	–	25
Проект БЭМО	691	1 382	114	105	207	411	321	516
Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	568	2	36	88	8	21	44	109
Pioneer Aluminium Industries Limited	17	66	(8)	(33)	(10)	(16)	(18)	(49)
Прочие ассоциированные компании и совместные предприятия	356	1 070	4	92	2	(15)	6	77

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Сводная таблица консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлена ниже:

	Внеоборотные активы		Оборотные активы		Долгосрочные обязательства		Краткосрочные обязательства		Итого совокупный (убыток)/доход	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
ПАО «ГМК «Норильский Никель»	5 788	16 325	1 806	6 845	(2 416)	(9 154)	(1 562)	(5 919)	3 616	8 097
Queensland Alumina Limited	177	650	29	143	(70)	(312)	(136)	(684)	–	(203)
Проект БЭМО	1 177	2 240	321	662	(638)	(1 277)	(208)	(417)	652	1 208
Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	451	1 220	297	990	(225)	(751)	(89)	(296)	434	1 163
Прочие ассоциированные компании и совместные предприятия	244	561	130	296	(33)	(68)	(137)	(270)	204	519

	Выручка		Прибыль/(убыток) от продолжающейся деятельности		Прочий совокупный (убыток)/доход		Итого совокупный (убыток)/доход	
	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%	Доля Группы	100%
ПАО «ГМК «Норильский Никель»	3 308	12 535	347	1 815	(402)	(1 020)	(55)	795
Queensland Alumina Limited	120	601	–	(250)	–	11	–	(239)
Проект БЭМО	500	1	93	240	(85)	(171)	8	69
Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd	577	2 441	138	558	2	(15)	140	543
Прочие ассоциированные компании и совместные предприятия	287	814	(15)	(10)	(15)	(25)	(30)	(35)

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(c) ПАО «ГМК «Норильский Никель»

Балансовая стоимость инвестиции Группы в ПАО «ГМК «Норильский Никель», рассчитанная методом долевого участия по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, составила 5 090 млн долл. США и 3 616 млн долл. США соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025 года доля Группы в прибыли ПАО «ГМК «Норильский Никель» составила 514 млн долл. США, доход от пересчета иностранной валюты – 960 млн долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2024 года доля Группы в прибыли ПАО «ГМК «Норильский Никель» составила 347 млн долл. США, убыток от пересчета иностранной валюты – 402 млн долл. США.

Рыночная стоимость составила 7 685 млн долл. США и 4 585 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответственно и была определена путем умножения средневзвешенной цены акции на Московской бирже на количество акций, удерживаемых Группой, на отчетную дату.

(d) Queensland Alumina Limited

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Queensland Alumina Limited по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов составила ноль млн долл. США. По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство не выявило признаков восстановления обесценения инвестиции Группы в Queensland Alumina Limited, и, в связи с этим, детальное тестирование обесценения в отношении данной инвестиции не проводилось.

(e) Проект БЭМО

Балансовая стоимость инвестиции Группы в Проект БЭМО на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составила 976 млн долл. США и 652 млн долл. США, соответственно.

Для целей тестирования на обесценение проект БЭМО был разделен на две единицы, генерирующие денежные средства, – Богучанский Алюминиевый Завод («БоАЗ») и Богучанскую Гидроэлектростанцию («БоГЭС»). Возмещаемая стоимость каждой единицы была определена путем дисконтирования ожидаемых чистых денежных потоков.

По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство не выявило каких-либо признаков обесценения, относящихся к инвестициям Группы в БоГЭС, а также признаков восстановления обесценения в отношении инвестиций в БоАЗ в связи с чем детальное тестирование на предмет обесценения этих инвестиций не проводилось.

По состоянию на 31 декабря 2025 года накопленные убытки в размере 35 млн долл. США (2024 год: 43 млн долл. США) в отношении БоАЗ не были признаны, поскольку инвестиции Группы уже были списаны в полном объеме до нулевого значения.

(f) Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd («HWNM»)

В октябре 2023 года Металлургический сегмент заключил соглашение на приобретение 30% доли в акционерном капитале Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd. – завода по производству глинозема, расположенного в Китае. Все права, связанные с приобретенной долей, были переданы Группе в апреле 2024 года, поэтому Группа признала инвестиции в своей консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Первоначально выплаченное вознаграждение составило 264 миллиона долл. США и было впоследствии скорректировано до 316 миллионов долл. США в соответствии с соответствующими условиями соглашения о покупке акций.

Группа завершила процесс оценки справедливой стоимости доли Группы в чистых активах инвестиции на дату приобретения инвестиции, которая составила 238 млн долл. США. Соответственно, гудвил, возникший при приобретении инвестиции, составил 78 млн долл. США и был включен в балансовую стоимость инвестиции в «HWNM» в соответствии с МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия».

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Наиболее важные решения по значимым видам деятельности инвестиции принимаются резолюцией, одобренной единогласно всеми членами Совета директоров или всеми акционерами. Соответственно, Группа пришла к выводу, что она имеет совместный контроль над HWNM. На основании анализа соответствующих фактов руководство Группы пришло к выводу, что соглашение предоставляет инвесторам права на ее чистые активы. Поэтому оно определило, что инвестиции Группы в HWNM следует учитывать как совместное предприятие.

Одновременно Группа заключила несколько опционных соглашений пут и колл с продавцом инвестиции с целью защиты интересов Группы или продавца в инвестиции. В основном исполнение этих опционов зависит от наступления определенных корпоративных событий, которые не находятся под контролем Группы и которые трудно предсказать. Эти опционы не повлияли на классификацию инвестиции как совместного предприятия.

Ниже представлена краткая дополнительная финансовая информация об эффективной доле участия Группы в HWNM за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года (все в миллионах долларов США):

	31 декабрь 2025 г. млн долл. США	31 декабрь 2024 г. млн долл. США
Денежные средства и их эквиваленты	100	197
Краткосрочные финансовые обязательства	(46)	(24)
Долгосрочные финансовые обязательства	(167)	(225)
Амортизация	(20)	(12)
Финансовые доходы	2	1
Финансовые расходы	(8)	(7)
Налог на прибыль	(5)	(25)

(g) Инвестиция в Pioneer Aluminium Industries Limited («PAIL»)

В июле 2025 года Группа завершила первый этап приобретения доли в Pioneer Aluminium Industries Limited («PAIL») и приобрела 26% доли в ее акционерном капитале на общую сумму 246 миллионов долларов США с учетом дальнейших корректировок, предусмотренных соглашением о покупке акций. В соответствии с соглашением Группа намерена приобрести долю в уставном капитале компании в три этапа, доведя ее долю до не более 50%. PAIL владеет и управляет заводом по производству глинозема металлургического класса, расположенным в штате Андхра-Прадеш, Индия, с производственной мощностью 1,5 миллиона тонн. Группа намерена поставлять бокситы PAIL и получать глинозем от PAIL пропорционально соответствующему пакету акций Группы. Группа учитывает свои инвестиции в PAIL, используя метод долевого участия. На дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску процесс оценки справедливой стоимости доли Группы в чистых активах инвестиции на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску продолжался.

14. Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой стоимости реализации. Чистая стоимость реализации представляет собой предполагаемую (расчетную) цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности предприятия, за вычетом предполагаемых затрат на завершение работ по этому объекту запасов и его реализацию.

Себестоимость запасов определяется на основании метода средневзвешенной стоимости и включает затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает соответствующую долю производственных накладных расходов, рассчитываемую исходя из обычной загрузки производственной мощности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Производственные затраты включают затраты на добычу и обогащение, плавку, очистку и переработку, прочие денежные затраты, а также амортизацию операционных активов.

	31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Сырье и материалы	1 448	1 528
Незавершенное производство	1 023	860
Готовая продукция и товары для перепродажи	1 796	2 070
	4 267	4 458

Запасы на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой стоимости реализации.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года запасы не были заложены в качестве обеспечения банковских кредитов.

15. Непроизводные финансовые инструменты

Непроизводные финансовые инструменты включают инвестиции в ценные бумаги, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением предоплат и налоговых активов), денежные средства и их эквиваленты, займы и кредиты, а также торговую и прочую кредиторскую задолженность (за исключением полученных авансов и налоговых обязательств).

Непроизводные финансовые инструменты за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, первоначально признаются по справедливой стоимости, плюс сумма непосредственно связанных затрат по сделке. Торговая и прочая дебиторская задолженность отражается по цене сделки.

Финансовый инструмент признается, когда Группа становится стороной по договору в отношении данного инструмента. Группа прекращает признавать финансовые активы, если истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива или Группа передает свои права на финансовый актив со всеми вытекающими рисками и выгодами другому лицу. Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда исполняются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» устанавливает требования к признанию и оценке финансовых активов, финансовых обязательств и некоторых контрактов на покупку или продажу нефинансовых активов. Ключевые моменты существующей учетной политики изложены ниже.

Классификация и оценка финансовых активов и финансовых обязательств

МСФО (IFRS) 9 определяет три основные классификационные категории финансовых активов: оцениваемые по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (FVOCI) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток (FVTPL). Классификация финансовых активов в соответствии с МСФО (IFRS) 9 основана на бизнес-модели управления финансовым активом и характеристиках, связанных с ним потоков денежных средств по договору. Согласно МСФО (IFRS) 9, производные инструменты, встроенные в договоры, в которых основной договор является финансовым активом в сфере применения данного стандарта, никогда не отделяются от основного договора. Вместо этого весь гибридный договор оценивается на предмет классификации в соответствии со стандартом.

Финансовые активы Группы в основном относятся к категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Единственным исключением являются производные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и инструменты хеджирования денежных потоков, учитываемые через прочий совокупный доход (примечание 19), а также прочие инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (примечание 15(h)). Финансовые обязательства Группы относятся к категории финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(а) Обесценение торговой дебиторской задолженности

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 для оценки обесценения применяется модель ожидаемых кредитных убытков (ОКУ), при этом резервы на ожидаемые убытки признаются в размере:

- *убытков, ожидаемых в течение 12 месяцев:* это ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты; и
- *убытков, ожидаемых в течение всего срока действия финансового инструмента:* это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа определяет резервы под ожидаемые кредитные убытки на уровне ожидаемых кредитных убытков за весь срок, за исключением остатков на банковских счетах, в отношении которых кредитный риск (т.е. риск возникновения дефолта, возникающего в течение ожидаемого срока действия финансового инструмента) не оказал значительного влияния с момента первоначального признания. Группа оценивает резервы под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждаемую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредита, включая прогнозную информацию.

Группа предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился, если период просрочки платежа превышает 30 дней для Металлургического сегмента и более 90 дней для Энергетического сегмента.

Группа считает, что финансовый актив находится в состоянии дефолта, когда:

- кредитор, с большой вероятностью, не сможет выполнить обязательства перед Группой в полном объеме, исключая вариант реализации залога Группой, если таковой имеется; или
- финансовый актив просрочен более чем на 90 дней для Металлургического сегмента и более чем на 180 дней для Энергетического сегмента, но в отношении дебиторской задолженности по каждому такому активу проводится дополнительный анализ, и оценка соответствующим образом обновляется.

В рамках оценки ОКУ максимальный срок оплаты определяется как максимальный период, установленный контрактом, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

ОКУ является средневзвешенной оценкой вероятности кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (т.е. разниц между денежными потоками согласно контракту и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ОКУ по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная ставка процента по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизационной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под обесценение вычитаются из балансовой величины финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Убытки от обесценения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представляются как часть чистых операционных расходов.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Следующий анализ предоставляет дополнительную информацию о расчете ОКУ, связанных с торговой дебиторской задолженностью. Группа использует матрицу резервов для измерения ОКУ торговой дебиторской задолженности контрагентов. Коэффициенты потерь рассчитываются с использованием метода «процентной ставки», основанного на вероятности того, что дебиторская задолженность будет проходить через последовательные стадии просрочки до списания. ОКУ были рассчитаны на основе фактического опыта кредитных потерь за последние два года. Группа выполнила расчет ставок ОКУ отдельно для контрагентов каждой ключевой торговой компании Группы. Риск внутри каждой торговой компании не был дополнительно сегментирован, за исключением индивидуально значимых контрагентов, которые подвержены определенному кредитному риску в зависимости от истории погашения и отношений с Группой.

Металлургический сегмент

В приведенной таблице представлена информация об ожидаемых кредитных убытках в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

	Средневзвешенный коэффициент потерь		Обесценение
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	
Текущая (непросроченная)	7%	4%	Нет
1-30 дней просрочки	53%	25%	Нет
31-60 дней просрочки	15%	68%	Нет
61-90 дней просрочки	15%	59%	Нет
Более 90 дней просрочки	63%	66%	Да

Энергетический сегмент

В приведенной таблице представлена информация об ожидаемых кредитных убытках в отношении торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

	Средневзвешенный коэффициент потерь		Обесценение
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	
Текущая (непросроченная)	1%	1%	Нет
1-90 дней просрочки	1%	1%	Нет
90-180 дней просрочки	30%	30%	Нет
Более 180 дней просрочки	100%	100%	Да

Колебания отражают различия в экономических условиях в течение периода, в котором были собраны исторические данные, текущими условиями и суждением Группы об экономических условиях в течение ожидаемого срока действия дебиторской задолженности.

Убытки от обесценения торговой дебиторской задолженности отражаются на счетах резерва, за исключением случаев, когда Группа считает, что возмещение суммы является маловероятным, в этом случае убыток от обесценения списывается непосредственно за счет торговой дебиторской задолженности.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Торговая дебиторская задолженность третьих сторон	1 488	1 143
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, в том числе:	98	381
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	5	25
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	93	356
Прочая дебиторская задолженность третьих сторон	227	234
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон, в том числе	2	1
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	2	1
Дивиденды к получению от связанных сторон	–	29
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	–	29
Прочие оборотные активы	46	40
	1 861	1 828
Обесценение дебиторской задолженности	(139)	(105)
	1 722	1 723

(i) Анализ дебиторской задолженности по срокам

В состав торговой и прочей дебиторской задолженности включена торговая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ОКУ) со следующими сроками согласно отчету о финансовом положении:

Металлургический сегмент

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущая	1 077	1 146
1-30 дней просрочки	13	9
31-60 дней просрочки	5	1
61-90 дней просрочки	4	1
Более 90 дней просрочки	51	44
Просроченная задолженность	73	55
	1 150	1 201

Энергетический сегмент

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Текущая	269	184
1-30 дней просрочки	21	17
31-60 дней просрочки	15	9
61-90 дней просрочки	13	5
91-180 дней просрочки	8	11
Более 180 дней просрочки	–	1
Просроченная задолженность	57	43
	326	227

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Торговая дебиторская задолженность в среднем подлежит уплате в течение 90 дней со дня выставления счета. Дебиторская задолженность, которая не является просроченной или обесцененной (т.е. текущая), относится к широкому кругу клиентов, в отношении которых в последнее время не было зафиксировано случаев невыполнения обязательств.

Более подробная информация о кредитной политике Группы изложена в примечании 20(е).

(c) Предоплаты и НДС к возмещению

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
НДС к возмещению	662	539
Авансы, выданные третьим сторонам	277	246
Авансы, выданные связанным сторонам, в том числе:	95	133
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	95	133
Прочие налоги к возмещению	30	23
	1 064	941
Обесценение предоплат и НДС к возмещению	(133)	(138)
	931	803

(d) Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 388	1 125
Кредиторская задолженность перед связанными сторонами, в том числе	73	270
Связанные стороны – компании, оказывающие существенное влияние	8	5
Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	65	265
Прочая кредиторская задолженность и начисленные обязательства	321	300
Дивиденды к уплате	5	5
Налог на прибыль к уплате	61	61
	1 848	1 761

Ожидается, что все суммы торговой и прочей кредиторской задолженности будут погашены в течение года, либо подлежат погашению по требованию.

(e) Авансы полученные

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Авансы, полученные от третьих сторон	1 174	544
Авансы, полученные от связанных сторон, включая Связанные стороны – ассоциированные компании и совместные предприятия	5	–
	1 179	544

Полученные авансы представляют собой договорные обязательства по исполнению обязательств по договорам с покупателями. Полученные авансы являются краткосрочными, и выручка в отношении договорных обязательств, признанных на отчетную дату, полностью признается в течение следующих двенадцати месяцев.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(f) Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Остатки на банковских счетах, китайский юань	813	849
Остатки на банковских счетах, руб.	638	312
Остатки на банковских счетах, дирхам ОАЭ	147	122
Остатки на банковских счетах, долл. США	84	40
Остатки на банковских счетах, евро	58	52
Остатки на банковских счетах, прочие валюты	10	32
Денежные средства в пути	15	56
Краткосрочные банковские депозиты, руб.	229	216
Краткосрочные банковские депозиты, долл. США	81	163
Краткосрочные банковские депозиты, евро	28	32
Краткосрочные банковские депозиты, китайский юань	—	6
Прочие эквиваленты денежных средств	6	1
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о движении денежных средств	2 109	1 881
Денежные средства, ограниченные к использованию	5	2
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении	2 114	1 883

(g) Прочие внеоборотные активы

	31 декабря	31 декабря
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Долгосрочные депозиты	15	123
Прочие внеоборотные активы	199	140
	214	263

(h) Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года эффективная доля участия Группы в акциях РусГидро составила 9,73% (номинальная 9,64%). Инвестиция учитывается как долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. В течение 2025 года приобретений/продаж ценных бумаг РусГидро не было.

Справедливая стоимость оценивается в соответствии с Уровнем 1 иерархии справедливой стоимости. Рыночная стоимость была определена путем умножения котировочной цены предложения за акцию на Московской бирже на отчетную дату на количество акций, принадлежащих Группе.

16. Капитал

(a) Уставный капитал, добавочный капитал и операции с акционерами

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года уставный капитал Материнской Компании разделен на 638 848 896 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,00007 долл. США каждая. Материнская Компания дополнительно может выпустить 75 436 818,286 обыкновенных акций.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года все выпущенные обыкновенные акции были полностью оплачены.

(b) Прочие резервы

Прочие резервы представляют собой стоимость акций Материнской Компании, принадлежащих Специализированному финансовому обществу (в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО в связи с особыми условиями договоров признание выбывших в 2023 году акций Группой не прекращалось), накопленные нереализованные прибыли и убытки от пенсионных планов с установленными выплатами Группы, эффективную часть накопленного чистого изменения справедливой стоимости хеджирования денежных средств и долю Группы в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний.

В 2025 году 31 942 тысячи акций Материнской компании, ранее принадлежавших Специализированному финансовому обществу, были пожертвованы.

(c) Резерв накопленных курсовых разниц

Резерв накопленных курсовых разниц включает все курсовые разницы, возникающие при пересчете консолидированной финансовой отчетности иностранных дочерних, ассоциированных компаний и совместных предприятий. Учет резерва ведется согласно учетным политикам, изложенным в примечании 3(b).

(d) Дивиденды

В течение 2025 и 2024 годов Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

Материнская Компания вправе распределять дивиденды из нераспределенной прибыли и прибыли за отчетный период в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и положениями своего Устава.

(e) Резерв переоценки

Резерв переоценки включает накопленное чистое изменение справедливой стоимости гидроэнергетических активов на отчетную дату и учитывается в соответствии с учетной политикой, изложенной в примечании 11(a)(i).

По состоянию на 31 декабря 2024 года была проведена независимая оценка гидроэнергетических активов, по результатам которой справедливая стоимость гидроэнергетических активов была оценена в размере 3 155 млн долл. США (примечание 11(e)). Дополнительно на 31 декабря Группой были начислены отложенные налоговые обязательства по переоценке гидроэнергетических активов в связи с ростом ставки налога на прибыль с 1 января 2025 года (примечание 10(a)). В результате этих изменений Группа признала дополнительный резерв переоценки в размере 145 млн долл. США за вычетом налога.

(f) Неконтролирующие доли участия

млн долл. США	ОК	Прочие	Итого	ОК	Прочие	Итого
	РУСАЛ	дочерние		РУСАЛ	дочерние	
	2025 г.	компании	2025 г.	2024 г.	компании	2024 г.
Балансовая стоимость неконтролирующих долей	4 848	148	4 996	4 628	110	4 738
(Убыток)/прибыль, приходящиеся на неконтролирующие доли	(196)	3	(193)	346	6	352
Прочий совокупный доход/(убыток), приходящийся на неконтролирующие доли	416	35	451	(260)	(14)	(274)
Итого совокупного дохода/(убытка)	220	38	258	86	(8)	78

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Представленная ниже таблица содержит информацию, относящуюся к ОК РУСАЛ, в которой имеется существенная неконтролирующая доля участия:

млн долл. США	ОК РУСАЛ	
	2025 г.	2024 г.
Неконтролирующие доли в процентах	43,1%	43,1%
Активы	24 572	21 717
Обязательства	(13 330)	(10 985)
Чистые активы	11 242	10 732
Балансовая стоимость неконтролирующих долей	4 848	4 628
Выручка	14 812	12 082
Прибыль	(455)	803
Прочий совокупный убыток	965	(603)
Итого совокупного дохода/(убытка)	510	200
Прибыль, приходящаяся на неконтролирующие доли	(196)	346
Прочий совокупный убыток, приходящийся на неконтролирующие доли	416	(260)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности	1 676	483
Денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	(1 354)	(1 078)
Денежные потоки, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(332)	113
Нетто уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(10)	(482)

17. Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов. Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентной ставки и валютному риску представлена в примечаниях 20(с)(ii) и 20(с)(iii) соответственно.

	31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты	676	2 434
Необеспеченные банковские кредиты	1 685	1 067
Необеспеченные займы от связанных сторон	82	36
Облигации	1 281	1 446
	3 724	4 983

	31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная часть обеспеченных банковских кредитов	1 700	304
Краткосрочная часть необеспеченных банковских кредитов	194	19
Краткосрочная часть облигаций	4 075	3 123
	5 969	3 446
Обеспеченные банковские кредиты	1 002	527
Необеспеченные банковские кредиты	2 342	1 592
Необеспеченные займы от связанных сторон	82	69
Проценты к уплате	104	147
	3 530	2 335
	9 499	5 781

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(а) Кредиты и займы

	31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,50%	–	935
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,20%	47	72
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,15%	–	214
Руб. – КС ЦБ РФ + 5,95%	–	118
Руб. – 30% КС ЦБ РФ + 2,35%	15	7
Фиксированная ставка		
Китайский юань – 4,75%	564	1 042
Руб. – 3,00%	50	46
	676	2 434
Необеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,85%-2,25%	5	51
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,45%	–	492
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,70%	74	–
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,00%	146	91
Руб. – КС ЦБ РФ + 3,10%-3,75%	49	29
Евро – 6M Euribor + 0,45%-0,67%	16	20
Китайский юань – LPR1Y + 3,1%	–	333
Фиксированная ставка		
Руб. – 3,00%	9	7
Китайский юань – 4,70%	27	40
Китайский юань – 7,40%	571	–
Китайский юань – 7,50%	788	–
Руб. – прочие	–	4
	1 685	1 067
Необеспеченные займы от связанных сторон		
Руб. / казахстанский тенге – прочие	82	36
Облигации	1 281	1 446
	3 724	4 983
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочная часть обеспеченных банковских кредитов		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,5%	1 087	257
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,20%-5,95%	46	45
Руб. – 30% КС ЦБ РФ + 2,35%	–	1
Фиксированная ставка		
Китайский юань – 4,75%	563	–
Руб. – 3,00%	4	1
	1 700	304
Краткосрочная часть необеспеченных банковских кредитов		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,00%-3,75%	171	6
Евро – 6M Euribor + 0,45-0,67%	7	6
Фиксированная ставка		
Китайский юань – 4,7%	16	7
	194	19

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

	31 декабря	
	2025 г. млн долл. США	2024 г. млн долл. США
Обеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Долл. США – SOFR + спред + 2,10%	–	1
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,95%-	146	–
Фиксированная ставка		
Руб. – 3,00%	5	4
Руб. – 14,30%	314	–
Руб. – 15,05%	435	–
Руб. – 15,18%	102	–
Китайский юань – 4,75%	–	522
	1 002	527
Необеспеченные банковские кредиты		
Переменная ставка		
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,2%	101	–
Руб. – КС ЦБ РФ + 1,5%-1,98%	85	302
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,00%-2,50%	17	403
Руб. – КС ЦБ РФ + 2,75%	168	–
Руб. – КС ЦБ РФ + 3%-6%	17	1
Фиксированная ставка		
Китайский юань – 5,10%	257	–
Китайский юань – 5,25%	–	729
Китайский юань – 7,25%	43	–
Китайский юань – 7,76%	43	–
Китайский юань – 7,90%	785	–
Китайский юань – 8,00%	285	–
Китайский юань – 8,50%	541	–
Руб. – 13,15%	–	25
Руб. – 7,95%	–	132
	2 342	1 592
Необеспеченные займы от связанных сторон		
Руб. / казахстанский тенге – прочие	82	69
	82	69
Проценты к уплате	104	147
Облигации	4 075	3 123
	7 605	5 458
	9 499	5 781

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в обеспечение банковских кредитов предоставлены:

- основные средства – см. примечание 11(d);
- акции компаний Группы, как описано ниже.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года для большинства долгосрочных кредитов, займов и облигаций Группы были установлены ковенанты, выполнение которых должно быть проверено в течение двенадцати месяцев после отчетной даты. Такие ковенанты включают требования по поддержанию ряда финансовых показателей на установленном уровне. В случае нарушения финансовых ковенантов кредитор имеет право потребовать немедленного погашения всей суммы кредита, займа или облигации. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа соблюдала финансовые ковенанты по таким кредитам, займам и облигациям. Группа оценивает нарушение ковенантов по перечисленным выше заимствованиям в течение двенадцати месяцев после отчетной даты как маловероятное.

По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по процентам по обеспеченным и необеспеченным банковским кредитам, по необеспеченным займам от связанных сторон составила 21 млн долл. США, 11 млн долл. США и 17 млн долл. США, соответственно (на 31 декабря 2024 года: 82 млн долл. США, 27 млн долл. США и 12 млн долл. США, соответственно).

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Металлургический сегмент

Номинальная стоимость кредитов и займов ОК РУСАЛ по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 6 037 млн долл. США (на 31 декабря 2024 года – 4 287 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года банковские кредиты обеспечены 25% + 1 акция Норильского Никеля (ассоциированная компания Группы).

Энергетический сегмент

Номинальная стоимость кредитов и займов Энергетического сегмента составила 1 860 млн долл. США на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 1 879 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в качестве обеспечения по обеспеченным банковским кредитам выступает залог долей и акций ряда дочерних компаний Материнской Компании, включая ООО «ЭН+ ГИДРО» – 100% (2024 год: 100%), АО «Иркутскэнерго» – 77,42% (2024 год: 77,42%) и ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ – 50% + 1 акция (2024 год: 50% + 1 акция).

(b) Облигации

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имела следующие облигации, номинированные в рублях, китайских юанях и еврооблигации, номинированные в долларах США.

По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по процентам по облигациям Группы составила 55 млн долл. США (31 декабря 2024: 26 млн долл. США),

Металлургический сегмент

Тип	Серия	Число облигаций в обращении	Номинальная стоимость, млн долл. США	Номинальная процентная ставка	Дата погашения	Срок погашения
Облигации	БО-01	30 263	–	0,01%	–	07.04.2026
Еврооблигация	–	21 300	21	5,30%	–	03.05.2023
Еврооблигация	–	19 919	20	4,85%	–	01.02.2023
Облигации	БО-05	419 809	60	8,00%	03.08.2026	28.07.2027
Облигации	БО-06	97 290	14	8,00%	03.08.2026	28.07.2027
Облигации	БО-001P-05	600 000	86	6,70%	–	08.05.2026
Облигации	БО-001P-06	1 000 000	143	7,20%	–	05.08.2026
Облигации	БО-001P-07	900 000	128	7,90%	–	09.10.2026
Облигации	БО-001P-08	850 000	85	9,25%	–	01.08.2027
Облигации	БО-001P-09	30 000 000	383	КС ЦБ + 2,20%	–	17.06.2027
Облигации	БО-001P-10	10 000 000	128	КС ЦБ + 2,25%	–	06.03.2027
Облигации	БО-001P-11	10 000 000	128	КС ЦБ + 2,50%	–	22.08.2029
Облигации	БО-001PC-05	30 000 000	383	15,18%	31.08.2026	20.09.2027
Облигации	БО-001P-12	650 000	93	10,90%	–	23.03.2026
Облигации	БО-001P-14	11 203 427	1 598	12,00%	19.05.2026	14.05.2027
Облигации	БО-001P-15	1 900 000	271	7,25%	–	13.03.2027

4 марта 2025 года ОК РУСАЛ разместила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-05 на сумму 30 млрд рублей с купонным годовым доходом КС + 3,7%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 6 месяцев. 31 августа 2025 года в результате реализации опциона пут на рынке оставались коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-05 на общую сумму 30 млрд рублей с купонным годовым доходом 15,18% годовых с возможностью исполнения опциона пут через 1 год.

7 марта 2025 года ОК РУСАЛ погасила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-01, 001PC-02, 001PC-03, 001PC-04 номинированные в китайских юанях на общую сумму 8,9 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 3,75% и сроком погашения 2,5 года.

28 марта 2025 года ОК РУСАЛ разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001P-12 на сумму 650 млн китайских юаней с купонным годовым доходом 10,90% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 1 год.

21 апреля 2025 года ОК РУСАЛ разместила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-06 на сумму 14 млрд рублей с купонным годовым доходом КС + 3,5%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

22 апреля 2025 года ОК РУСАЛ разместила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-07 на сумму 20 млрд рублей с купонным годовым доходом КС + 3,5%. Срок погашения облигаций составляет 2,5 года.

24 апреля 2025 года ОК РУСАЛ погасила облигации серии БО-001P-01 номинированные в китайских юанях на сумму 6 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 3,75% и сроком погашения 2,5 года.

16 мая 2025 года ОК РУСАЛ разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001P-14 на общую сумму 11,2 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 12,0% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 2 года с возможностью исполнения опциона пут через 1 год.

4 августа 2025 года ОК РУСАЛ выполнила выкуп облигаций серии БО-05 и БО-06, номинированных в китайских юанях, в сумме 48 млн и 21 млн юаней, соответственно. Остаток облигаций серии БО-05 и БО-06 в размере 419,8 млн и 97,3 млн юаней в рынке, соответственно, с годовым купонным доходом – 8,0% и возможностью исполнения опциона пут через 1 год.

5 сентября 2025 года ОК РУСАЛ погасила облигации серии БО-001P-04, номинированных в дирхамах Объединенных Арабских Эмиратов, в сумме 370 млн дирхамов ОАЭ с купонным годовым доходом 5,95%, сроком погашения 2 года.

19 сентября 2025 года ОК РУСАЛ разместила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии БО-001P-15 на сумму 1,9 млрд китайских юаней с купонным годовым доходом 7,25% на Московской Бирже. Срок погашения облигаций составляет 1,5 года.

20 октября 2025 года ОК РУСАЛ погасила коммерческие неконвертируемые процентные облигации серии 001PC-06 и 001PC-07, номинированных в рублях, в сумме 34 млрд рублей.

28 ноября 2025 года ОК РУСАЛ выполнила выкуп облигаций серии БО-001P-03 и 24 декабря 2025 года полностью погасила облигации серии БО-001P-03, номинированных в китайских юанях, в сумме 3 млрд юаней с купонным годовым доходом с плавающей ставкой LPR 1год + 0,2% на Московской Бирже со сроком погашения 3 года.

23 декабря 2025 года ОК РУСАЛ погасила биржевые неконвертируемые процентные облигации серии БО-001P-02, номинированных в китайских юанях, в сумме 1 млрд юаней с купонным годовым доходом 3,95%, сроком погашения 3 года.

Энергетический сегмент

Тип	Серия	Число облигаций в обращении	Номинальная стоимость, млн долл. США	Номинальная процентная ставка	Дата пут-опциона	Срок погашения
Облигации	001PC-02	1 792 146	256	5,45%	–	27.03.2026
Облигации	001PC-01	670 000	96	5,40%	–	06.05.2026
Облигации	001PC-05	1 100 000	157	8,10%	–	17.11.2026
Облигации	001PC-06	7 000 000	89	КС ЦБ + 5,00%	–	15.12.2026
Облигации	001PC-02	4 575 799	652	12,00%	27.05.2026	19.11.2027
Облигации	001PC-07	1 950 000	278	8,70%	08.07.2026	29.06.2027
Облигации	001PC-08	1 000 000	143	7,80%	–	06.04.2027
Облигации	001PC-09	1 000 000	143	7,80%	–	05.05.2027

23 мая 2025 года компания Энергетического сегмента разместила на Московской бирже биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 001PC-02 на общую сумму 4,6 млрд юаней с купоном – 12,0% годовых. Срок погашения облигаций – ноябрь 2027 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 1 года.

В мае 2025 года компания Энергетического сегмента погасила облигации серии 001PC-03 номинированные в китайских юанях на общую сумму 1 млрд китайских юаней.

9 июля 2025 года компания Энергетического сегмента разместила на Московской бирже биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 001PC-07 на общую сумму 1,95 млрд юаней с купоном – 8,7% годовых. Срок погашения облигаций – июнь 2027 года с возможностью исполнения опциона пут в течение 1 года.

13 октября 2025 года компания Энергетического сегмента разместила на Московской бирже биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 001PC-08 на общую сумму 1 млрд юаней с купоном – 7,8% годовых. Срок погашения облигаций – апрель 2027 года.

11 ноября 2025 года компания Энергетического сегмента разместила на Московской бирже биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 001PC-09 на общую сумму 1 млрд юаней с купоном – 7,8% годовых. Срок погашения облигаций – май 2027 года.

В декабре 2025 года компания Энергетического сегмента погасила облигации серии 001PC-01 номинированные в китайских юанях на общую сумму 2 млрд китайских юаней.

18. Резервы

(а) Учетная политика

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Амортизация дисконта признается в качестве финансовых расходов.

(i) Восстановление земельных участков

Деятельность Группы по добыче, очистке и выплавке может привести к возникновению обязательств по восстановлению и рекультивации земельных участков. Работы по восстановлению и рекультивации могут включать вывод из эксплуатации и демонтаж, устранение или утилизацию отходов, восстановление земель и производственных площадок. Объем необходимых работ и, связанные с ними расходы, зависят от требований законодательства и трактовок соответствующих органов.

Резервы по программе восстановления и рекультивации признаются в момент возникновения негативного воздействия на окружающую среду. При увеличении объема такого воздействия в течение периода, соответственно увеличивается и величина резерва. Расходы, включенные в резерв, охватывают обязательные и разумно оцененные мероприятия по восстановлению и рекультивации, которые, как ожидается, будут проводиться постепенно в течение срока эксплуатации и на момент вывода из эксплуатации, в связи с негативным воздействием по состоянию на отчетную дату.

Не включаются в резерв текущие операционные расходы, которые могут оказывать влияние на окончательный процесс восстановления и рекультивации, например, обработка отходов, которая составляет часть процесса добычи или производства. Расходы, понесенные в результате возникновения непредвиденных обстоятельств, например, загрязнение, связанное с незапланированными выбросами, признаются в качестве расходов и обязательств, при условии, что данное событие приводит к возникновению обязательства, которое является вероятным и может быть достоверно оценено.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Резервы на восстановление и рекультивацию оцениваются по ожидаемой стоимости будущих денежных потоков, дисконтированных до их приведенной стоимости и определенных с учетом вероятности реализации альтернативных оценок потоков денежных средств по каждой операции. Ставки дисконтирования зависят от того, в какой стране осуществляется операция. Существенные суждения и оценки используются при формировании ожиданий в отношении будущей деятельности, а также суммы и срока соответствующих денежных потоков. Данные ожидания формируются на основании действующих экологических и нормативных требований.

При первоначальном признании резервов на восстановление и рекультивацию соответствующие расходы капитализируются как актив, представляющий собой часть расходов, связанных с получением будущих экономических выгод от эксплуатации. Капитализированная стоимость расходов на восстановление и рекультивацию амортизируется в течение предполагаемого срока полезного использования пропорционально количеству выпущенной продукции или линейным методом. Величина резерва постепенно увеличивается по мере того, как снижается эффект дисконтирования, что приводит к возникновению расхода, признаваемого в составе финансовых расходов.

Резервы на восстановление и рекультивацию также корректируются с учетом изменений в оценках. Данные корректировки учитываются в качестве корректировки соответствующей капитализированной стоимости всего актива, к которому относится резерв, за исключением случаев, когда уменьшение резерва больше, чем неамортизированная капитализированная стоимость, в этом случае капитализированная стоимость уменьшается до нуля, а оставшаяся сумма корректировки признается в составе прибыли или убытка. Изменения капитализированной стоимости приводят к корректировке будущих амортизационных отчислений. Корректировки предполагаемой суммы и срока будущих оттоков денежных средств на восстановление являются обычным явлением, так как при оценке будущих затрат на восстановление применяются существенные суждения руководства. К факторам, оказывающим влияние на данные изменения, относятся пересмотр оценочных запасов, используемых ресурсов и сроков эксплуатации; развитие технологий; нормативные требования и стратегии рационального природопользования; изменения ожидаемых расходов по предполагаемому использованию, включая влияние инфляции и колебания обменных курсов; а также изменение общих процентных ставок, оказывающих влияние на применяемую ставку дисконтирования.

(ii) Судебные иски

Группа может быть вовлечена в судебные разбирательства в процессе осуществления обычной операционной деятельности. Если руководство Группы полагает, что существует вероятность того, что судебные разбирательства могут привести к выплате компенсации третьим сторонам, признается соответствующий резерв на оцененную сумму, ожидаемую к выплате. Если руководство полагает, что существуют вероятность того, что судебные разбирательства не приведут к выплате компенсации третьим сторонам или если, в редких случаях, когда невозможно дать достаточно надежную оценку сумме, ожидаемой к выплате, резерв под возможную задолженность по судебным разбирательствам не создается, однако такие обстоятельства и неопределенности раскрываются в составе условных обязательств. Оценка вероятности исхода судебных разбирательств и сумма потенциальных обязательств содержит значительную долю суждения. Поскольку законодательство и нормативно-правовые акты во многих странах ведения бизнеса Группы продолжают развиваться, особенно в областях налогообложения, прав недропользования и охраны окружающей среды, неопределенность в отношении урегулирования судебных разбирательств выше, чем в странах с более развитой правовой и нормативной системой.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Раскрытие

млн долл. США	Пенсионные обязательства	Восстановление земельных участков	Резервы по судебным разбирательствам и претензиям	Итого
Остаток на 1 января 2024 г.	76	384	15	475
Резервы, созданные в отчетном году	11	–	33	44
Резервы, восстановленные в отчетном году	–	–	(4)	(4)
Актuarный убыток	8	–	–	8
Резервы, использованные в отчетном году	(5)	(6)	(4)	(15)
Эффект прошествия времени	–	1	–	1
Изменение оценок	–	(38)	–	(38)
Курсовая разница	(11)	(19)	(3)	(33)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	79	322	37	438
<i>Долгосрочные</i>	70	235	–	305
<i>Краткосрочные</i>	9	87	37	133
Резервы, созданные в отчетном году	20	5	–	25
Резервы, восстановленные в отчетном году	–	(10)	(3)	(13)
Актuarный убыток	3	–	–	3
Резервы, использованные в отчетном году	(8)	(6)	(36)	(50)
Эффект прошествия времени	–	14	–	14
Изменение оценок	–	6	–	6
Курсовая разница	21	50	7	78
Остаток на 31 декабря 2025 г.	115	381	5	501
<i>Долгосрочные</i>	106	282	–	388
<i>Краткосрочные</i>	9	99	5	113
	115	381	5	501

(c) Пенсионные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2025 года пенсионные обязательства включают обязательства Металлургического сегмента в размере 82 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 53 млн долл. США) и Энергетического сегмента в размере 33 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 26 млн долл. США).

Резерв по пенсионному обеспечению, в основном, состоит из единовременной выплаты при выходе на пенсию в отношении заводов по производству алюминия, расположенных в России, а также энергетических компаний. Группа также предоставляет пенсионные вознаграждения работникам в подразделениях, находящихся за пределами Российской Федерации.

Дочерние предприятия в Российской Федерации

Группа в добровольном порядке предоставляет ряд долгосрочных программ по пенсионному обеспечению и выплатам бывшим и действующим работникам, включая выплаты в связи со смертью работника в период его занятости, юбилейные выплаты, единовременные выплаты при выходе на пенсию, материальную помощь пенсионерам и выплаты в связи со смертью пенсионера. В дополнение к этому на ряде предприятий Группа предоставляет регулярную социальную материальную помощь ветеранам Великой Отечественной войны.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Все вышеуказанные программы пенсионного обеспечения и выплат работникам являются планами с установленными выплатами. Данные программы Группы финансируются исходя из текущих потребностей, таким образом, активы пенсионного плана равны нулю.

Дочерние общества Группы за пределами Российской Федерации

В Гвинее Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии и единовременные выплаты в случае получения инвалидности и выхода на пенсию позже законодательно установленного возраста выхода на пенсию.

В Гайане Группа предоставляет выплаты в случае смерти работника в период его занятости на предприятии.

В Италии (Eurallumina) Группа предоставляет единовременные выплаты по выходу на пенсию, относящиеся к периоду занятости до 1 января 2007 года.

В Швеции (Kubikenborg Aluminium AB) Группа предоставляет пенсионные планы с установленными выплатами, которые выплачиваются вышедшим на пенсию работникам пожизненно, и единовременные пенсионные выплаты. Размер пенсий, выплачиваемых пожизненно, зависит от выслуги лет и среднего уровня заработной платы работника, при этом применяется коэффициент начисления в зависимости от уровня заработной платы для должностной категории, к которой принадлежит данный работник. Данное обязательство Группы относится только к выплатам, начисленным до 1 января 2004 года.

Актuariальная оценка пенсионных обязательств

Металлургический сегмент

Ключевые актуарные допущения (средневзвешенные, взвешенные по обязательствам по установленным выплатам) представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 г. % годовых	31 декабря 2024 г. % годовых
Ставка дисконтирования	14,5	14,3
Увеличение размера заработной платы в будущих периодах	14,3	14,2
Увеличение размера пенсий в будущих периодах	1,8	1,8
Текущая стоимость	4,9	4,9
Смертность	Население СССР за 1985 г.	Население СССР за 1985 г.
Утрата трудоспособности	70% от таблиц Munich Re для России	70% от таблиц Munich Re для России

Энергетический сегмент

Основные допущения, использованные при определении пенсионных обязательств по пенсионным планам, представлены ниже:

	31 декабря 2025 г. % годовых	31 декабря 2024 г. % годовых
Ставка дисконтирования	14,0	15,0
Увеличение уровня будущей заработной платы	7,5	8,5
Увеличение пенсий и уровня инфляции	6,0	7,0

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года обязательства Группы были полностью необеспеченными, так как Группа имела только полностью нефинансируемые планы.

(d) Резервы по восстановлению окружающей среды

Группа принимает обязательство по восстановлению окружающей среды при наличии правового или конструктивного обязательства по восстановлению рудника, закрытию свалок (преимущественно представленной красной площадкой для утилизации красного шлама) или требования по аренде, связанного с восстановлением. Группа не отражает обязательства в отношении вывода из эксплуатации перерабатывающих или плавильных предприятий, а также обязательства по восстановлению и рекультивации площадей при отсутствии конкретного плана о прекращении деятельности на объекте, что объясняется тем, что значительные затраты, относящиеся к выводу из эксплуатации перерабатывающего или плавильного предприятия, а также к восстановлению и рекультивации площадей, не будут понесены до момента закрытия объекта. Предполагается, что предприятия будут осуществлять деятельность на протяжении периода, превышающего 50-100 лет, в связи с постоянным характером перерабатывающих и плавильных предприятий, а также постоянным обслуживанием и реновацией, что приводит к тому, что справедливая стоимость данных обязательств является незначительной.

Резерв на восстановление участков в основном связан с восстановлением рудников и захоронением красного шлама на предприятиях по переработке глинозема и вывозом золы и шлака на электростанциях, работающих на угле.

Основные допущения, использованные при определении резерва на восстановление участков, представлены ниже:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Период оттока денежных средств	2026 г.:	2025 г.:
	98 млн долл. США	88 млн долл. США
	2027-2031 гг.:	2026-2030 гг.:
	85 млн долл. США	68 млн долл. США
	2032-2041 гг.:	2031-2040 гг.:
	153 млн долл. США	126 млн долл. США
	после 2041 г.:	после 2040 г.:
	341 млн долл. США	400 млн долл. США
Лет до заполнения отвала золы и шлаков	18,0	15,9
Ставка дисконтирования для активов Угольных ТЭЦ после корректировки на инфляцию	9,61	10,10
Безрисковая ставка дисконтирования для ОК РУСАЛ после корректировки на инфляцию*	4,13	4,39

* Безрисковая ставка за 2024-2025 годы представляет собой эффективную ставку, состоящую из ставок, дифференцированных по годам погашения обязательств и по валютам, в которых были рассчитаны резервы.

На каждую отчетную дату руководство проводит оценку резервов на восстановление участков и делает вывод о достаточности резервов и раскрытий.

(e) Резервы по судебным разбирательствам и претензиям

Дочерние предприятия Группы могут быть вовлечены в судебные разбирательства и претензии в процессе осуществления обычной операционной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2025 года в адрес дочерних предприятий Группы предъявлялись иски в связи с нарушениями условий договоров и неуплатой действующих обязательств. Руководство проанализировало обстоятельства и оценило, что сумма вероятного оттока средств, связанного с данными разбирательствами, не превысит 5 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 37 млн долл. США).

На каждую отчетную дату руководство проводит оценку резервов по судебным разбирательствам и претензиям и делает вывод о достаточности резерва и раскрытий.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

19. Производные финансовые активы и обязательства

Учетная политика

Группа время от времени использует различные производные финансовые инструменты для управления риском изменения цен на товары, валютным риском и риском изменения процентных ставок.

Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости; соответствующие затраты по сделке признаются в отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения. После первоначального признания производные инструменты оцениваются по справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов осуществляется на основе объявленных рыночных цен (котировок). В случае отсутствия информации об объявленных рыночных ценах (котировках), альтернативных рыночных механизмов определения стоимости или недавних сопоставимых сделок, справедливая стоимость оценивается исходя из прогнозов Группы в отношении будущих цен с учетом поправок на ликвидность рынка, моделирование и другие риски, присущие таким оценкам.

Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов немедленно отражаются в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Раскрытия

	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	млн долл. США		млн долл. США	
	Производные активы	Производные обязательства	Производные активы	Производные обязательства
Кросс-валютные процентные свопы	40	–	–	(26)
Процентный опцион	16	–	8	–
Форвардные контракты на покупку и продажу алюминия и прочие производные инструменты	–	–	19	–
Итого	56	–	27	(26)
<i>Краткосрочные</i>	56	–	27	(26)

Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Справедливая стоимость относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяется на основе оценок менеджмента и согласованных прогнозов экономического характера в отношении соответствующих будущих цен с учетом необходимых поправок на риски ликвидности, моделирования и прочие риски, характерные для данных оценок. Согласно политике Группы переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости признаются на дату возникновения или изменения обстоятельств, повлекших за собой перевод. Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов 3-го уровня выглядит следующим образом:

	31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Остаток на начало периода	1	32
Нереализованные изменения справедливой стоимости, признанные в прибылях и убытках (финансовые расходы) в течение периода (примечание 8)	58	61
Переоценка будущих денежных потоков по кросс-валютным процентным свопам	66	(26)
Результат по номинальной составляющей кросс-валютных процентных свопов	99	–
Результат по процентной составляющей кросс-валютных процентных свопов	–	11
Переоценка будущих денежных потоков форвардных контрактов на алюминий и других инструментов	(63)	(21)
Результат по форвардным контрактам на алюминий и другим инструментам	(54)	89
Переоценка процентных опционов	10	8
Реализованная часть контрактов на электроэнергию, кокс и сырье и валютный своп	(5)	(92)
Расчеты по номинальной составляющей кросс-валютных процентных свопов	(99)	–
Расчеты по процентной составляющей кросс-валютных процентных свопов	–	(11)
Расчеты по форвардным контрактам на алюминий и другим инструментам	91	(52)
Расчеты по процентным опционам	(4)	–
Прочие неденежные изменения	7	(29)
Курсовые разницы	2	–
Остаток на конец периода	56	1

В 2025 году не произошло изменений в методах оценки, используемых для расчета справедливой стоимости производных финансовых инструментов, по сравнению с предыдущим годом.

Руководство полагает, что использованные допущения представляют собой наиболее реалистичную оценку будущих тенденций. Результаты оценки производных финансовых инструментов не чувствительны к каким-либо факторам, отличным от раскрытых выше.

Кросс-валютные процентные свопы:

В течение 2025 года Группа осуществила обмен номинальными суммами и процентами по кросс-валютным процентным свопам в соответствии с датами их истечения. Чистый приток денежных средств в результате истечения срока действия кросс-валютных процентных свопов составил 218 млн долл. США, включая 119 млн долл. США чистых процентных выплат и 99 млн долл. США чистого обмена номиналами. Условия соглашений, действующих по состоянию на 31 декабря 2025 года, были следующими:

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Истечение	Номинальная сумма			Процентные платежи
	Эффективная валюта	Группа выплатит в эффективной валюте, млн	Группа получит, млн руб.	
Апрель 2026 г.	Китайский юань	1 033	11 400	Ежеквартально
Август 2026 г.	Китайский юань	2 666	30 000	Ежемесячно
Сентябрь 2026 г.	Китайский юань	712	8 000	Ежемесячно
Октябрь 2026 г.	Китайский юань	2 911	34 000	Ежемесячно
Декабрь 2026 г.	Китайский юань	2 103	24 600	Ежемесячно

В течение 2024 года Группа осуществила обмен номинальными суммами и процентами по кросс-валютным процентным свопам в соответствии с датами их истечения. Чистый приток денежных средств в результате истечения срока действия кросс-валютных процентных свопов составил 11 млн долларов США, включая 11 млн долларов США чистых процентных выплат и ноль млн долларов США чистого обмена номиналами. Условия соглашений, действующих по состоянию на 31 декабря 2024 года, были следующими:

Истечение	Номинальная сумма			Процентные платежи
	Эффективная валюта	Группа выплатит в эффективной валюте, млн	Группа получит, млн руб.	
Март 2025 г.	Китайский юань	303	3 900	Ежеквартально
Март 2025 г.	Китайский юань	301	3 900	Ежеквартально
Март 2025 г.	Китайский юань	301	3 900	Ежеквартально
Март 2025 г.	Китайский юань	80	1 040	Ежеквартально
Март 2025 г.	Китайский юань	221	2 860	Ежеквартально
Март 2025 г.	Китайский юань	292	3 779	Ежеквартально
Май 2025 г.	Китайский юань	1 000	11 970	Ежемесячно
Октябрь 2025 г.	Долл. США	50	4 725	Ежемесячно
Ноябрь 2025 г.	Долл. США	122	11 763	Ежемесячно

Процентный опцион:

В целях снижения процентных рисков по кредитам с плавающей процентной ставкой компания энергетического сегмента заключила договоры фиксации максимума процентной ставки (договоры опциона) по привлеченному кредиту, согласно которому Группа уплачивает банку проценты, начисляемые по ключевой ставке ЦБ РФ (+ применимая маржа), и получает возмещение уплаченных процентов на величину разницы между ключевой ставкой ЦБ РФ и фиксированной ставкой по договору опциона на процентную ставку в размере 7,06%.

Форвардные контракты на алюминий и другие инструменты:

Группа также реализует продукцию различным третьим лицам по ценам, которые зависят от изменения цен на алюминий Лондонской биржи металлов и на Шанхайской фьючерсной бирже. Периодически Группа заключает форвардные договоры купли-продажи части предполагаемых первичных продаж и закупок алюминия в целях снижения риска колебаний цен на них. Результаты учитываются как прибыли или убытки от производных финансовых инструментов, не корректируют выручку или закупки.

20. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость

(а) Справедливая стоимость

При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов использовались следующие методы:

Торговая и прочая дебиторская задолженность, краткосрочные инвестиции, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность: балансовая стоимость данных инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости, в силу краткосрочного характера таких инструментов.

Инвестиции в долевые ценные бумаги: оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток, балансовая стоимость данных инструментов равна их справедливой стоимости.

Долгосрочные кредиты и займы, прочие долгосрочные обязательства: справедливая стоимость выпущенных облигаций металлургического и энергетического сегментов приблизительно равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов с фиксированной и плавающей процентной ставкой по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года была рассчитана на основе приведенной стоимости будущих денежных потоков по основному долгу и процентам с использованием ставки дисконтирования, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату.

Производные финансовые инструменты: справедливая стоимость производных финансовых инструментов осуществляется на основе объявленных рыночных цен (котировок). В случае отсутствия информации об объявленных рыночных ценах (котировках), альтернативных рыночных механизмов определения стоимости или недавних сопоставимых сделок, справедливая стоимость оценивается исходя из прогнозов Группы на соответствующие будущие цены с учетом поправок на ликвидность рынка, моделирование и другие риски, присущие таким оценкам. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на отчетную дату.

Приведенная ниже таблица раскрывает информацию о справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, как оцениваемых на конец отчетного периода на регулярной основе, так и тех, информация о справедливой стоимости которых подлежит раскрытию, представленную в разрезе трех уровней иерархии справедливой стоимости, установленных МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Уровень справедливой стоимости, к которому она отнесена, определяется исходя из наблюдаемости и значимости исходных данных, используемых в оценке:

- Оценка уровня 1: справедливая стоимость определяется исключительно исходными данными Уровня 1, то есть без поправок, исходя из рыночных котировок, для аналогичных активов или обязательств на дату оценки;
- Оценка уровня 2: справедливая стоимость определяется исходными данными Уровня 2, то есть наблюдаемыми данными, которые не соответствуют критериям Уровня 1, и не используют значительные объемы исходной информации, не основанные на наблюдаемых данных. Исходная информация, не основанная на наблюдаемых данных – это данные, для которых рыночная информация недоступна;
- Оценка уровня 3: справедливая стоимость определяется с использованием значительного объема исходной информации, не основанной на наблюдаемых данных.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

На 31 декабря 2025 года

Примечание	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Производные инструменты	Займы и дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы/ (обязательства)	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости								
Производные финансовые инструменты	56	–	–	56	–	–	56	56
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	–	–	229	229	229	–	–	229
	56	–	229	285	229	–	56	285
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Торговая и прочая дебиторская задолженность	–	1 722	–	1 722	–	1 722	–	1 722
Краткосрочные инвестиции	–	226	–	226	–	226	–	226
Денежные средства и их эквиваленты	–	2 114	–	2 114	–	2 114	–	2 114
	–	4 062	–	4 062	–	4 062	–	4 062
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Кредиты и займы	–	–	(7 631)	(7 631)	–	(7 583)	–	(7 583)
Необеспеченные займы от связанных сторон	–	–	(181)	(181)	–	(180)	–	(180)
Необеспеченные облигации	–	–	(5 411)	(5 411)	(1 527)	(3 852)	–	(5 379)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	–	–	(1 787)	(1 787)	–	(1 787)	–	(1 787)
	–	–	(15 010)	(15 010)	(1 527)	(13 402)	–	(14 929)

* Группа полагает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

На 31 декабря 2024 года

Примечание	Балансовая стоимость				Справедливая стоимость			
	Производные инструменты	Займы и дебиторская задолженность	Прочие финансовые активы/ (обязательства)	Итого	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого
	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США	млн долл. США
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости								
Производные финансовые инструменты	27	–	–	27	–	–	27	27
Инвестиции в долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	–	–	218	218	218	–	–	218
	27	–	218	245	218	–	27	245
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Торговая и прочая дебиторская задолженность	–	1 723	–	1 723	–	1 723	–	1 723
Краткосрочные инвестиции	–	133	–	133	–	133	–	133
Денежные средства и их эквиваленты	–	1 883	–	1 883	–	1 883	–	1 883
	–	3 739	–	3 739	–	3 739	–	3 739
Финансовые обязательства по справедливой стоимости								
Производные финансовые инструменты	(26)	–	–	(26)	–	–	(26)	(26)
	(26)	–	–	(26)	–	–	(26)	(26)
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости*								
Кредиты и займы	–	–	(6 052)	(6 052)	–	(5 839)	–	(5 839)
Необеспеченные займы от связанных сторон	–	–	(117)	(117)	–	(105)	–	(105)
Необеспеченные облигации	–	–	(4 595)	(4 595)	(1 168)	(3 368)	–	(4 536)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	–	–	(1 700)	(1 700)	–	(1 700)	–	(1 700)
	–	–	(12 464)	(12 464)	(1 168)	(11 012)	–	(12 180)

* Группа полагает, что балансовая стоимость краткосрочной торговой дебиторской и кредиторской задолженностей приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Цели и основные принципы управления финансовым риском

К основным финансовым инструментам Группы относятся банковские кредиты, облигации и кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками. Основное предназначение данных финансовых инструментов заключается в привлечении финансирования для хозяйственных операций Группы. У Группы имеются различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, денежные средства и краткосрочные депозиты, которые образуются непосредственно в процессе деятельности Группы.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются риск изменения процентных ставок по потокам денежных средств, риск ликвидности, а также валютный и кредитный риски. Руководство анализирует каждый из указанных рисков и вырабатывает согласованные способы управления ими, которые описаны ниже.

Ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет Директоров.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих предельных значений риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и деятельности Группы. С помощью установленных стандартов и процедур обучения персонала и организации работы, Группа стремится сформировать эффективную контрольную среду, предполагающую высокий уровень дисциплины всех сотрудников и понимание ими своих функций и обязанностей.

(c) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности изменение валютных курсов, процентных ставок или стоимости капитала, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Тарифы и ценовой риск

В настоящее время тарифы на электричество, отопление и услуги по передаче электрической энергии, используемые существенными дочерними предприятиями Группы, частично определяются государственными органами. Группа не может напрямую влиять или минимизировать риски, связанные с изменением тарифов.

В течение 2025 и 2024 годов Металлургический сегмент заключил ряд договоров, являющихся производными финансовыми инструментами, базисным активом которых является товар, с целью управления рисками, связанными с изменением цен на товары.

(ii) Процентный риск

Подверженность Группы риску изменений рыночных процентных ставок в основном связана с наличием долгосрочных долговых обязательств Группы с плавающими процентными ставками (примечание 17). Группа управляет своими процентными расходами путем проведения мониторинга изменений процентных ставок по займам.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

На отчетную дату структура процентных ставок по займам была следующей:

	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	Эффективная процентная ставка %	млн долл. США	Эффективная процентная ставка %	млн долл. США
Кредиты и займы с фиксированной ставкой				
Кредиты и облигации (примечание 17(a))	0%-15,18%	10 030	0%-16,75%	6 172
		10 030		6 172
Кредиты и займы с переменной ставкой				
Кредиты и облигации (примечание 17(a))	2,94%-20,04%	3 089	3,02%-27%	4 445
		3 089		4 445
		13 119		10 617

В таблице ниже показана чувствительность денежных потоков к риску изменения процентных ставок (из-за влияния, оказываемого производными инструментами с плавающей ставкой, имеющимися у Группы на отчетную дату) в отношении обоснованно возможных изменений процентных ставок, при условии неизменности всех остальных переменных. Влияние на прибыль Группы до налогообложения, капитал и нераспределенную прибыль / накопленный убыток определяется как годовая величина расходов по процентам к уплате или доходов по процентам к получению в результате изменений в процентных ставках. Анализ был проведен на одинаковом основании для всех представленных периодов.

	Увеличение/уменьшение количества базисных пунктов	Влияние на прибыль до налогообложения	Эффект на капитал
		за год млн долл. США	за год млн долл. США
На 31 декабря 2025 г.			
Базисные процентные пункты	+200	(62)	(49)
Базисные процентные пункты	-400	124	99
На 31 декабря 2024 г.			
Базисные процентные пункты	+300	(133)	(107)
Базисные процентные пункты	-300	133	107

(iii) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий Группы, преимущественно в долларах США, а также в рублях, китайских юанях и евро.

Кредиты и займы в основном выражены в той же валюте, что и потоки денежных средств, поступающие от соответствующих операций Группы, т.е. в основном в долларах США, а также в рублях, евро и китайских юанях. Таким образом, достигается экономическое хеджирование без использования производных инструментов.

В отношении прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, Группа принимает все меры для того, чтобы соответствующая позиция, подверженная риску, не превышала допустимого уровня, для чего, при необходимости, осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу, с целью устранения краткосрочного дисбаланса, или заключает соглашения о валютных свопах.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В таблице ниже показана подверженность Группы валютному риску по признанным активам и обязательствам, выраженным в валюте, отличной от функциональной валюты предприятий, к которым они относятся. Курсовые разницы, возникающие при пересчете финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы, игнорируются.

млн долл. США	Рубль к функциональной валюте долл. США		Евро к функциональной валюте долл. США		Китайский юань к функциональной валюте долл. США		Китайский юань к функциональной валюте рубль		Прочие валюты к функциональной валюте долл. США	
	31 декабря		31 декабря		31 декабря		31 декабря		31 декабря	
	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.	2024 г.
Внеоборотные активы	48	41	20	18	–	–	–	–	–	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	488	663	95	149	45	211	4	1	8	10
Денежные средства и их эквиваленты	278	138	79	72	813	814	–	35	150	202
Кредиты и займы	(1 422)	(1 402)	(16)	(17)	(4 297)	(2 674)	(186)	(132)	(30)	(29)
Долгосрочные обязательства	(1)	(3)	(2)	(2)	–	–	–	–	(1)	(1)
Облигации	(1 023)	(492)	–	–	(2 392)	(2 900)	(1 724)	(880)	–	(101)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(519)	(614)	(41)	(54)	(99)	(100)	–	–	(11)	(17)
Нетто-подверженность, возникшая в связи с признанными активами и обязательствами	(2 151)	(1 669)	135	166	(5 930)	(4 649)	(1 906)	(976)	116	64

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(iv) Анализ чувствительности в отношении валютного риска

В следующей таблице отражается изменение прибыли Группы до налогообложения, а также прочего совокупного дохода, которое может возникнуть на отчетную дату, в случае если обменные курсы, которые значительно влияют на деятельность Группы, изменялись бы на эту дату, при условии, что прочие переменные остаются неизменными.

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 г.		
	Изменение обменных курсов	Влияние на прибыль до налогообложения	
		млн долл. США	млн долл. США
Ослабление доллара США к рублю	15%	(323)	(323)
Ослабление доллара США к евро	10%	14	14
Ослабление доллара США к китайскому юаню	5%	(297)	(297)
Ослабление доллара США к прочим валютам	5%	6	6
Ослабление китайского юаня к рублю	15%	(286)	(229)

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.		
	Изменение обменных курсов	Влияние на прибыль до налогообложения	
		млн долл. США	млн долл. США
Ослабление доллара США к рублю	15%	(251)	(251)
Ослабление доллара США к евро	10%	17	17
Ослабление доллара США к китайскому юаню	5%	(232)	(232)
Ослабление доллара США к прочим валютам	5%	3	3
Ослабление китайского юаня к рублю	15%	(146)	(117)

Результаты приведенного выше анализа представляют собой агрегированный эффект на прибыль Группы до налогообложения и прочий совокупный доход, рассчитанные в соответствующей функциональной валюте и пересчитанные в долл. США по курсу на отчетную дату в целях представления.

Анализ чувствительности предполагает, что изменения валютных курсов применялись для переоценки тех финансовых инструментов, которые подвергают Группу валютному риску по состоянию на отчетную дату. Анализ не учитывает курсовые разницы, которые могли бы возникнуть в результате пересчета финансовой отчетности зарубежных предприятий в валюту представления финансовой отчетности Группы. Для всех указанных в данной отчетности периодов выполнялся аналогичный анализ.

(d) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при исполнении финансовых обязательств по мере наступления сроков их погашения. Политика Группы заключается в поддержании достаточного уровня денежных средств и их эквивалентов, либо в обеспечении наличия доступных источников финансирования для выполнения своих операционных и финансовых обязательств.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В таблицах ниже представлены оставшиеся сроки погашения обязательств Группы по непроизводным финансовым обязательствам, существовавшие на отчетную дату, которые основаны на договорных недисконтированных потоках денежных средств (включая процентные платежи, рассчитанные на основе договорных ставок, а в случае плавающей ставки – на основе ставок, действовавших на отчетную дату) и наиболее ранней даты наступления обязательства по их выплате:

31 декабря 2025 г.						
	Договорной недисконтированный отток денежных средств					Балансовая стоимость
	В течение 1 года до востребования					
	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого	млн долл. США	
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед третьими сторонами	1 708	6	–	–	1 714	1 714
Торговая и прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами	73	–	–	–	73	73
Облигации, включая проценты к уплате	4 333	1 234	167	–	5 734	5 411
Кредиты и займы, включая проценты к уплате	5 726	2 293	225	2	8 246	7 812
Прочие договорные обязательства	29	78	–	–	107	–
	11 869	3 611	392	2	15 874	15 010
31 декабря 2024 г.						
	Договорной недисконтированный отток денежных средств					Балансовая стоимость
	В течение 1 года до востребования					
	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого	млн долл. США	

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года договорные обязательства Группы в отношении предоставления займов по кредитному соглашению между Металлургическим сегментом, ПАО «РусГидро» и БоАЗ отражены выше в раскрытии риска ликвидности, исходя из оценки их максимального влияния на Группу.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(e) Кредитный риск

Группа осуществляет торговые операции только с кредитоспособными сторонними организациями. Согласно политике Группы все покупатели, которые изъявляют желание вести торговые отношения на условиях кредитования, в обязательном порядке проходят процедуры проверки и кредитную оценку. Большая часть торговой дебиторской задолженности от третьих лиц на отчетную дату представлена задолженностью ведущих мировых международных корпораций металлургической отрасли. Помимо этого, в Группе осуществляется постоянный контроль за остатками по счетам дебиторской задолженности, в результате чего риск возникновения безнадежных долгов является несущественным. Продукция реализуется на условиях временного сохранения права собственности на проданные товары, поэтому, в случае неплатежа, у Группы имеется обеспеченное право требования. Группа не требует выставления обеспечения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности. Информация о резерве по безнадежной торговой и прочей дебиторской задолженности раскрыта в примечании 15. Денежные средства хранятся в финансовых институтах с высоким кредитным рейтингом. Степень подверженности Группы кредитному риску равна совокупному остатку финансовых активов и выданных финансовых гарантий, а также обязательств по предоставлению займов.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов у Группы присутствует определенная концентрация кредитного риска, так как 12,3% и 37,9% от общей торговой дебиторской задолженности приходилось на пять крупнейших покупателей.

(f) Управление риском недостаточности капитала

Целью Группы в процессе управления капиталом является сохранение способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность для формирования доходов акционеров и создания экономической выгоды для прочих заинтересованных сторон, а также поддержание оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

Группа осуществляет управление структурой капитала и соответствующим образом корректирует ее с учетом изменяющихся экономических условий. Для того, чтобы сохранять существующую структуру капитала или вносить в нее необходимые изменения, Группа может корректировать суммы дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать акционерам капитал, выпускать новые акции или продавать активы для снижения величины обязательств.

Политика Совета Директоров направлена на поддержание устойчивой структуры капитала, позволяющей сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка, а также обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Совет Директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокими доходами, которые можно достичь при более высоком уровне заимствований, и преимуществами и гарантиями, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Изменений подхода Группы к управлению капиталом в течение года не происходило.

(g) Генеральное соглашение о взаимозачете или аналогичные соглашения

В ходе обычной операционной деятельности Группа может заключать договоры на покупку и на продажу с одним и тем же контрагентом. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда соответствуют критериям для их взаимозачета в отчете о финансовом положении.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

В следующей таблице представлена балансовая стоимость финансовых инструментов, которые являются предметом упомянутых выше соглашений.

	Год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность
	млн долл. США	млн долл. США
Валовые суммы	227	(282)
Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении	227	(282)
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(88)	88
Нетто-сумма	139	(194)

	Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность
	млн долл. США	млн долл. США
Валовые суммы	160	(165)
Нетто-суммы, отражаемые в отчете о финансовом положении	160	(165)
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, в отношении которых не выполняются некоторые или все критерии взаимозачета	(66)	66
Нетто-сумма	94	(99)

21. Договорные обязательства

(а) Обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов у Группы есть обязательства капитального характера по заключенным договорам в сумме 2 055 млн долл. США и 1 420 млн долл. США (включая НДС) соответственно. Срок исполнения указанных обязательств наступает в течение нескольких лет.

(б) Обязательства по закупкам

Сумма обязательств перед третьими лицами в отношении закупок глинозема, бокситов и других видов сырья и прочих закупок в 2026-2044 годах по договорам поставок составляет от 7 027 млн долл. США до 8 302 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: от 5 060 млн долл. США до 6 473 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

Сумма обязательств перед связанными сторонами по закупкам глинозема, бокситов, прочего сырья, а также другим закупкам в 2026-2034 годах по договорам поставок составляет от 7 297 млн долл. США до 8 095 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: от 7 632 млн долл. США до 8 208 млн долл.) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

Сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении закупок первичного алюминия, сплавов и других закупок в 2026-2030 годы по договорам поставок составляет от 3 482 млн долл. США до 4 408 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: от 4 330 млн долл. США до 5 746 млн долл. США) в зависимости от фактических объемов закупок и применимых цен.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(с) Обязательства по продажам

По расчетным оценкам сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж глинозема и других видов сырья в 2026-2044 годах составляет по состоянию на 31 декабря 2025 года от 1 155 млн долл. США до 1 296 млн долл. США (на 31 декабря 2024 года: от 740 млн долл. США до 919 млн долл. США), и данные обязательства будут погашены по рыночным ценам на дату поставки.

Расчетная сумма обязательств перед связанными сторонами в отношении продаж глинозема и других видов сырья в 2026-2033 годах составляет по состоянию на 31 декабря 2025 года от 4 420 млн долл. США до 5 400 млн долл. США и данные обязательства будут погашены по рыночным ценам на дату поставки. (на 31 декабря 2024: от 3 384 млн долл. США до 3 849 млн долл. США).

Расчетная сумма обязательств перед третьими лицами в отношении продаж первичного алюминия и сплавов в 2026-2030 годы составляет от 7 091 млн долл. США до 9 979 млн долл. США на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: от 6 327 млн долл. США до 7 153 млн долл. США).

(d) Социальные обязательства

Группа принимает участие в работах по техническому обслуживанию и содержанию социальных объектов инфраструктуры, а также осуществляет программы социального обеспечения для своих работников. В частности, Группа участвует в строительстве и содержании жилого фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортной инфраструктуры и других объектов социальной сферы в российских регионах, где расположены производственные предприятия Группы. Затраты на финансирование социальных программ регулярно рассматриваются руководством и капитализируются или списываются по мере возникновения в соответствии с установленным порядком.

22. Условные активы и обязательства

(а) Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Толкование руководством положений законодательства применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорено соответствующими местными, региональными и федеральными налоговыми органами. В частности, последние события в Российской Федерации говорят о том, что налоговые органы начинают занимать все более жесткую позицию при толковании и обеспечении исполнения налогового законодательства, включая меры судебного преследования, особенно в отношении использования определенных схем проведения торговых и коммерческих сделок, которые могут применяться налогоплательщиками, но противоречить позиции налоговых органов и не соответствовать применявшимся ранее толкованиям или практике. Недавние события в Российской Федерации свидетельствуют о том, что налоговые органы занимают позицию более жесткую и основанную на сущности операций при интерпретации и применении налогового законодательства.

В дополнение к суммам налога на прибыль, предоставленным Группой, существует вероятность (хотя вероятность составляет менее 50%) доначисления сумм налогов по итогам налоговых проверок или по результатам разрешения споров с налоговыми органами. Оценка Группой совокупного максимума дополнительных сумм, которые возможны к уплате (хотя вероятность составляет менее 50%), если налоговые позиции не будут подтверждены, составляет на 31 декабря 2025 года 41 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 14 млн долл. США).

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

(b) Условные обязательства по охране окружающей среды

Группа, как и предприятия, на базе которых она была создана, осуществляет свою деятельность в Российской Федерации, на Ямайке, в Гайане, Республике Гвинея и странах Европейского союза в течение многих лет, где возникают определенные экологические проблемы. Государственные органы постоянно пересматривают положения законодательства по охране окружающей среды и меры по его исполнению, в связи с чем Группа периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению природоохранного законодательства. Обязательства признаются немедленно по мере их возникновения. В настоящее время не представляется возможным достоверно определить величину обязательств по природоохранным мероприятиям, которые могут возникнуть в результате принятия внесенных на рассмотрение или будущих законодательных актов или применения более жестких мер по обеспечению соблюдения существующего законодательства. С учетом существующей практики применения действующего законодательства по охране окружающей среды руководство полагает, что у Группы отсутствуют возможные обязательства в этой области, которые могли бы оказать существенное отрицательное влияние на ее финансовое положение и результаты деятельности. Вместе с тем Группа намеревается осуществить ряд крупных инвестиционных проектов с целью повышения эффективности своей будущей природоохранной деятельности.

(c) Юридические условные обязательства

При осуществлении хозяйственной деятельности Группы регулярно проводится отслеживание, оценка и оспаривание различных судебных исков и претензий. В отношении случаев с высокой вероятностью оттока средств из Группы создается резерв, который отражается в строке резервы в консолидированной финансовой отчетности (примечание 18(е)). На 31 декабря 2025 года сумма исков с возможным оттоком денежных средств составила, по оценке руководства, около 70 млн долл. США (31 декабря 2024 года: 24 млн долл. США).

(d) Прочие условные обязательства

В сентябре 2013 года ОК РУСАЛ и ПАО «РусГидро» заключили соглашение с «БоА3» о предоставлении кредитов, если последний не сможет выполнять обязательства по своим кредитным линиям. Совокупный лимит займов составляет 16,8 млрд рублей (215 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2025 года и 166 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2024 года) и распределен между ОК РУСАЛ и ПАО «РусГидро» в равных долях. По оценкам руководства, возникающие финансовые гарантии, связанные с данным соглашением, не являются существенными для консолидированной финансовой отчетности.

23. Операции со связанными сторонами

(a) Учетная политика

- (a) Лицо или его близкий член семьи является связанной стороной Группы, в случае если данное лицо:
 - (i) осуществляет контроль или совместный контроль за Группой; или
 - (ii) оказывает значительное влияние на Группу; или
 - (iii) входит в состав ключевого управленческого персонала Группы или Материнской Компании Группы.
- (b) Предприятие является связанной стороной Группы, если соблюдается какое-либо из следующих условий:
 - (i) предприятие и Группа являются членами одной группы (что означает, что каждое материнское предприятие, дочернее и другое дочернее предприятие является связанной стороной другим предприятиям);
 - (ii) предприятие является ассоциированным предприятием или совместным предприятием другого предприятия (или ассоциированным предприятием или совместным предприятием, членом которой является другое предприятие);
 - (iii) оба предприятия осуществляют совместное предпринимательство с одной и той же третьей стороной;

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

- (iv) одно предприятие осуществляет совместное предпринимательство с третьей стороной, а другое предприятие является ассоциированным предприятием данной третьей стороны;
- (v) предприятие представляет собой план вознаграждений по окончании трудовой деятельности для сотрудников Группы либо предприятия, являющегося связанной стороной Группы;
- (vi) предприятие находится под контролем или совместным контролем лица, указанного в пункте (a);
- (vii) лицо, указанное в пункте (a)(i), имеет значительное влияние на предприятие или входит в состав ключевого управленческого персонала предприятия (или Материнской Компании предприятия);
- (viii) предприятие или иной член Группы, в которую входит данное предприятие, предоставляет услуги ключевого управленческого персонала группе или Материнской Компании группы.

Близкими членами семьи лица являются те члены семьи, которые, как ожидается, могут влиять или находиться под влиянием этого лица в процессе взаимоотношений с предприятием.

(b) Операции со связанными сторонами

Группа осуществляет операции со связанными сторонами, большинство из которых способны оказывать значительное влияние на Металлургический сегмент, а также с ассоциированными компаниями, совместными предприятиями и прочими связанными сторонами.

Продажи связанным сторонам за период раскрыты в примечании 5, торговая дебиторская задолженность связанных сторон и кредиторская задолженность перед связанными сторонами раскрыты в примечании 15.

Приобретение сырья и услуг у связанных сторон за период:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025 г.	2024 г.
	млн долл. США	млн долл. США
Покупка сырья	(1 672)	(1 191)
Компании, оказывающие существенное влияние	(106)	(81)
Ассоциированные компании и совместные предприятия	(1 566)	(1 110)
Затраты на электроэнергию	(108)	(88)
Компании, оказывающие существенное влияние	(48)	(42)
Ассоциированные компании и совместные предприятия	(60)	(46)
Прочие услуги	(1)	–
Ассоциированные компании и совместные предприятия	(1)	–
	(1 781)	(1 279)

(c) Балансовые остатки связанных сторон

По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав долгосрочных обязательств включены остатки по расчетам со связанными сторонами, являющимися ассоциированными компаниями и совместными предприятиями, в размере 20 млн долл. США (на 31 декабря 2024 года: 18 млн долл. США).

(d) Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, вознаграждение ключевому управленческому персоналу было представлено суммами краткосрочных вознаграждений и составило 24 млн долл. США, из которых на членов Совета директоров приходилось 11 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 18 млн долл. США, из которых на членов Совета директоров приходилось 11 млн долл. США).

24. События после отчетной даты

После отчетной даты существенных событий не происходило.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

25. Существенные дочерние предприятия

В данную консолидированную финансовую отчетность включены следующие существенные предприятия Группы:

Наименование	Место регистрации и осуществления деятельности	Основной вид деятельности	Доля владения и участия в капитале на 31 декабря	
			2025 г.	2024 г.
ОК РУСАЛ				
МКПАО «ОК РУСАЛ»	Российская Федерация	Холдинговая компания	56,9%	56,9%
COMPAGNIE DES BAUXITES DE KINDIA	Гвинея	Добыча бокситов	100,0%	100,0%
Friguia SA	Гвинея	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Ачинск»	Российская Федерация	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Бокситогорск»	Российская Федерация	Глинозем	100,0%	100,0%
Eurallumina SpA	Италия	Глинозем	100,0%	100,0%
ПАО «РУСАЛ Братск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Красноярск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Новокузнецк»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Саяногорск»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Ресал»	Российская Федерация	Обработка	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ САЯНАЛ»	Российская Федерация	Производство фольги	100,0%	100,0%
ЗАО «РУСАЛ АРМЕНАЛ»	Армения	Производство фольги	100,0%	100,0%
ООО «РУС-Инжиниринг»	Российская Федерация	Ремонт и техническое обслуживание	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ»	Российская Федерация	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
АО «ОК РУСАЛ ТД»	Российская Федерация	Торговля	100,0%	100,0%
Alumina & Bauxite Company Ltd	Британские Виргинские острова	Торговля	100,0%	100,0%
АО «Боксит-Тимана»	Российская Федерация	Добыча бокситов	100,0%	100,0%
АО «СУБР»	Российская Федерация	Добыча бокситов	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Урал»	Российская Федерация	Производство первичного алюминия и глинозема	100,0%	100,0%
ООО «СУАЛ-ПМ»	Российская Федерация	Производство алюминиевой пудры	100,0%	100,0%
АО «Кремний»	Российская Федерация	Производство кремния	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ-Кремний-Урал»	Российская Федерация	Производство кремния	100,0%	100,0%
UC RUSAL Alumina Jamaica Limited	Ямайка	Глинозем	100,0%	100,0%
Kubikensborg Aluminium AB	Швеция	Производство алюминия	100,0%	100,0%
RAFIN LIMITED (RFCL Limited до 19 марта 2025 г.)	Кипр	Финансовые услуги	100,0%	100,0%
МК «ГЕРШВИН»	Российская Федерация	Холдинговая и инвестиционная компания	100,0%	100,0%
Aughinish Alumina Ltd	Ирландия	Глинозем	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Энерго»	Российская Федерация	Электроэнергия	100,0%	100,0%
Limerick Alumina Refining Ltd.	Ирландия	Глинозем	100,0%	100,0%
АО «РУСАЛ Менеджмент»	Российская Федерация	Управляющая компания	100,0%	100,0%
ООО «РУСАЛ Тайшет»	Российская Федерация	Производство алюминия	100,0%	100,0%
ООО ОК РУСАЛ Анодная Фабрика	Российская Федерация	Аноды	100,0%	100,0%
RUSAL Products GmbH	Швейцария	Торговля	100,0%	100,0%
ООО «ИМЗ «СКАД»	Российская Федерация	Прочая алюминиевая продукция	75,0%	75,0%
ООО «ПГЛЗ»	Российская Федерация	Глинозем	99,9%	99,9%
AL PLUS GLOBAL FZCO (AL PLUS GLOBAL DMCC до 22 января 2026 г.)	ОАЭ	Торговля	100,0%	100,0%
AL PLUS TRADING FZCO (AL PLUS TRADING DMCC до 22 января 2026 г.)	ОАЭ	Торговля	100,0%	100,0%
Beijing Rusal Trade Company Limited	Китай	Торговля	100,0%	100,0%
Rusal Shanghai Economic and Trade Company Limited	Китай	Торговля	100,0%	100,0%

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Наименование	Место регистрации и осуществления деятельности	Основной вид деятельности	Доля владения и участия в капитале на 31 декабря	
			2025 г.	2024 г.
Энергетический сегмент				
МКОО «ЭН+ХОЛДИНГ»	Российская Федерация	Холдинговая компания	100,0%	100,0%
АО «ЭН+ ГЕНЕРАЦИЯ»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «ЭН+ ГИДРО»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «ЭН+ ГИДРО КАРЕЛИЯ»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
АО «Иркутскэнерго»	Российская Федерация	Выработка электроэнергии	100,0%	100,0%
ООО «ЭН+УГОЛЬ» (Компания ВостСибУголь до 8 апреля 2025 г.)	Российская Федерация	Производство угля	100,0%	100,0%
ООО «ЭН+ ТОРГОВЫЙ ДОМ»	Российская Федерация	Торговля	100,0%	100,0%

Номинальные доли владения, отраженные в таблице выше, соответствуют эффективным долям владения за исключением дочерних компаний ОК РУСАЛ, так как Материнской Компании принадлежит 56,88% уставного капитала ОК РУСАЛ.



Аудиторское заключение независимого специалиста



ООО «Б1 – Аудит»
Россия, 115035, Москва,
Садовническая наб., д. 75
Тел.: 8 800 500 9700
Факс: 8 800 500 9071
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
ОКПО: 59002827
КПП: 770501001

B1 – Audit LLC
75 Sadovnicheskaya Embankment
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 495 705 9700
+7 495 755 9700
Fax: +7 495 755 9701
www.b1.ru



Стр. 2

Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему уверенность, в отношении раздела об устойчивом развитии Единого отчета МКПАО «ЭН+ ГРУП» за 2025 год

Совету директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Информация о предмете задания

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении раздела «Устойчивое развитие», включенного в прилагаемый Единый отчет МКПАО «ЭН+ ГРУП» (далее – «Компания») за 2025 год (далее – «Отчет») и в отношении Приложения «Дополнительная ESG-информация» к Отчету (далее – «Предмет задания»).

За исключением случаев, описанных в предыдущем параграфе, который определяет объем нашего задания, мы не выполняли процедуры в отношении оставшейся информации, включенной в Отчет, и, соответственно, мы не делаем вывод в отношении этой информации.

В рамках настоящего задания мы не проводили какие-либо процедуры, обеспечивающие уверенность в отношении следующих аспектов:

- заявления в отношении будущих событий и результатов деятельности Компании;
- заявления третьих лиц, включенные в Отчет;
- информация о соответствии Отчета требованиям стандартов МСФО по раскрытию информации в области устойчивого развития; стандарта Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с природой; методическим рекомендациям Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии; добровольному отраслевому ESG-стандарту в сфере электроэнергетики некоммерческого партнерства «Совет рынка»; рекомендациям Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами (ПАО) нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ.

Применимые критерии

При подготовке Отчета Компания применяла систему стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (далее – «Стандарты Глобальной инициативы по отчетности») (вариант применения «в соответствии»), включая отраслевой стандарт для горнодобывающего сектора и принципы подготовки отчетности; стандарты Совета по стандартам отчетности в области устойчивого развития (далее – «Стандарты САСБ»), включая отраслевые стандарты «Металлургия и горнодобывающая промышленность» и «Электроэнергетика и генераторы» (далее – «Критерии»).

Ответственность руководства Компании

Руководство Компании несет ответственность за выбор Критериев и подготовку Отчета в соответствии с Критериями. В частности, руководство Компании несет ответственность за систему внутреннего контроля, разработанную и внедренную для предотвращения существенного искажения информации, включенной в Отчет.

Кроме того, руководство Компании несет ответственность за обеспечение полноты и точности документации, предоставленной практикующему специалисту.

Ответственность практикующего специалиста

Мы выполнили данное задание по обеспечению уверенности в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (далее – «МСЗОУ 3000»).

МСЗОУ 3000 требует, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и выполнили задание, обеспечивающее уверенность, с тем чтобы получить ограниченную уверенность в отношении Предмета задания.

Независимость и управление качеством

Мы применяем Международный стандарт управления качеством 1 «Управление качеством в аудиторских организациях, проводящих аудиторские и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг», который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

Мы соблюдаем требования профессиональной этики и независимости, применимые к нашему заданию в Российской Федерации, в том числе установленные Кодексом профессиональной этики аудиторов и Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, которые основаны на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения.

Процедуры

Характер, сроки и объем выбранных процедур зависят от нашего профессионального суждения, включая оценку риска существенного искажения информации вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Хотя мы принимали во внимание эффективность средств внутреннего контроля руководства при определении характера и объема наших процедур, наше задание, обеспечивающее уверенность, не было предназначено для обеспечения уверенности в отношении средств внутреннего контроля. В наши процедуры не входило тестирование средств контроля или выполнение процедур, связанных с проверкой консолидации или расчета данных в информационных системах.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, включает в себя опрос, в первую очередь лиц, ответственных за подготовку Предмета задания и соответствующей информации, а также аналитические и другие необходимые процедуры.

Наши процедуры включали:

- опросы руководителей и специалистов Компании, которые отвечают за политики, деятельность и результаты в области устойчивого развития, а также за подготовку соответствующей отчетности;
- анализ ключевых документов, касающихся политик, результатов деятельности и отчетности Компании в области устойчивого развития;
- получение понимания процесса подготовки отчетности по показателям деятельности Компании в области устойчивого развития;
- анализ деятельности в области взаимодействия с заинтересованными сторонами посредством анализа результатов опроса заинтересованных сторон;
- анализ существенных вопросов в области устойчивого развития, выявленных Компанией;
- анализ выборки данных по показателям в области управления персоналом, охраны окружающей среды, энергопотребления, изменения климата, промышленной безопасности, охраны труда, благотворительной и закупочной деятельности за 2025 год с тем, чтобы убедиться, что на уровне Компании указанные данные были собраны, подготовлены, объединены и включены в Отчет надлежащим образом;
- посещение Саяногорского алюминиевого завода, входящего в Metallургический сегмент, и Филиала ТЭЦ-6 ООО «БЭК», входящего в Энергетический сегмент, – для проведения интервью с руководителями и специалистами, ответственными за вопросы управления персоналом, охраны окружающей среды, промышленной безопасности, охраны труда, и сбора доказательств, подтверждающих заявления, сделанные Компанией относительно политик, событий и результатов деятельности в области устойчивого развития;
- сбор доказательств с целью подтверждения иной качественной и количественной информации, содержащейся в разделе «Устойчивое развитие» и Приложении «Дополнительная ESG-информация» Отчета;

оценку соответствия Предмета задания и процесса его подготовки принципам Компании по отчетности в области устойчивого развития;

оценку соответствия раскрытия информации и данных в Отчете требованиям варианта подготовки отчета «в соответствии» со Стандартами Глобальной инициативы по отчетности, включая отраслевой стандарт для горнодобывающего сектора, и требованиям Стандартов САСБ, включая отраслевые стандарты «Металлургия и горнодобывающая промышленность» и «Электроэнергетика и генераторы»;

оценку соответствия методики расчета выбранных к раскрытию показателей, представленных в таблице «Перечень показателей об устойчивом развитии в соответствии со Стандартом общественного капитала бизнеса (СОКБ) и таксономией Банка России» (Приложение «Дополнительная ESG-информация») стандарту общественного капитала бизнеса, утвержденному постановлением Правительства РФ от 30 декабря 2025 г. № 2230 «О стандарте общественного капитала бизнеса», соответствия указанных показателей перечню показателей, установленных таксономией Банка России версии 7.5.1.0.

Выполненное задание, обеспечивающее уверенность, представляет собой задание, обеспечивающее ограниченную уверенность. Характер, сроки и объем процедур, выполняемых в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, меньше, чем для задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для нашего вывода.

Вывод практикующего специалиста

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы нас считать, что раздел «Устойчивое развитие» Отчета и Приложение «Дополнительная ESG-информация» к Отчету не подготовлены надлежащим образом во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями.

Хачатурян Михаил Сергеевич
Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение (ОРНЗ 21906108270)
27 апреля 2026 г.

Сведения о практикующем специалисте

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местоахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: МКПАО «ЭН+ ГРУП»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 июля 2019 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1193926010398.
Местоахождение: 236006, Россия, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, оф. 34.

¹ ESG – экологическое воздействие, социальное воздействие, управление.



Глоссарий

Единицы измерения

CO ₂	Диоксид углерода (углекислый газ)
CO ₂ -экв.	Эквивалент CO ₂
Га	Гектар
ГДж	Гигаджоуль
ГВт	Гигаватт (миллион киловатт)
ГВт·ч	Гигаватт-час (миллион киловатт в час)
Гкал	Гигакалория (единица измерения тепловой энергии)
Гкал/ч	Гигакалорий в час (единица измерения тепловой мощности)
долл. США	Доллар США
кА	Килоампер
кВ	Киловольт
кВт·ч	Киловатт-час (единица измерения вырабатываемой электроэнергии)
км	Километр
м ³	Кубический метр
млн	Миллион
млрд	Миллиард
МВт	Мегаватт (тысяча киловатт), единица измерения электрической мощности
МВт·ч	Мегаватт-час (тысяча киловатт в час)
МДж	Мегаджоуль
п. п.	Процентный пункт
руб.	Российский рубль
т (тонна)	Одна метрическая тонна (одна тысяча граммов)
тыс.	Тысяча
ч	Час

Термины и сокращения

АКРА	Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство
АНО	Автономная некоммерческая организация
АО	Акционерное общество
АРВИС	Национальная ассоциация развития вторичного использования сырья
АРВЭ	Ассоциация развития возобновляемой энергетики
БОАЗ	Богучанский алюминиевый завод
БрАЗ	Братский алюминиевый завод
БРИКС	Бразилия, Россия, Индия, Китай, Южная Африка
БС	Бизнес-система
БЭК	Байкальская энергетическая компания
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВАМИ	Всероссийский алюминиево-магниевый институт
ВгАЗ	Волгоградский алюминиевый завод
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВТБ	Внешторгбанк
ВЭБ	Внешэкономбанк
ГД	Генеральный директор
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГК	Группа компаний
ГМК	Горно-металлургический комплекс
ГОСТ	Государственный стандарт
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДИТ	Департамент информационных технологий
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДО	Дочернее общество
ДПМ ВИЭ	Механизм стимулирования инвестиций в генерацию на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в России
ЕГЭ	Единый государственный экзамен
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЕФРСФДЮЛ	Единый федеральный реестр сведений о фактах деятельности юридических лиц
ИВЛ	Искусственная вентиляция легких
ИИ	Искусственный интеллект



Индустрия 4.0	Концепция, которая предполагает новый подход к производству, основанный на массовом внедрении информационных технологий в промышленность, автоматизации бизнес-процессов и распространении искусственного интеллекта
ИПЦ	Индекс потребительских цен
ИРНТУ	Иркутский национальный исследовательский технический университет
ИркАЗ	Иркутский алюминиевый завод
ИСО	Международная организация по стандартизации (ISO – International Organization for Standardization)
ИТ	Информационные технологии
ИТЦ	Информационно-технологический центр
КНР	Китайская Народная Республика
КОМ НГО	Конкурентный отбор мощности новых генерирующих объектов
КОММОД	Конкурентный отбор проектов модернизации
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МГИМО	Московский государственный институт международных отношений
МКООО	Международная компания общество с ограниченной ответственностью
МКИ	Мультикомпетентные игры
МКПАО	Международная компания публичное акционерное общество
МРЦ	Межрегиональный регистраторский центр
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности (IASB)
МЭА	Международное энергетическое агентство (IEA)
НВОС	Негативное воздействие на окружающую среду
НГО	Программа конкурсного отбора новой генерации
НДТ	Наилучшие доступные технологии
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НКО	Некоммерческая организация
НМУ	Неблагоприятные метеорологические условия
НПРЧ	Нормированное первичное регулирование частоты
ОВЗ	Ограниченные возможности здоровья
ОГК	Оптовая генерирующая компания
ОГРН	Основной государственный регистрационный номер
ООН	Организация Объединенных Наций (UN)
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
ООС	Охрана окружающей среды
ОСА	Общее собрание акционеров
ОТ	Охрана труда

ОТиПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
ОЭС	Объединенная энергосистема
ПАБ	Поведенческий аудит безопасности
ПАО	Публичное акционерное общество
ПАУ	Полициклические ароматические углеводороды
ПБ	Промышленная безопасность
ПГ	Парниковый газ
ПГЛЗ	Пикалевский глиноземный завод
ПДС	Продукция с добавленной стоимостью
ПО	Программное обеспечение
ПХБ	Полихлорированные бифенилы
ПЭК	Производственный экологический контроль
РА	Рейтинговое агентство
РАО	Российское акционерное общество
Робосиб	Сибирский робототехнический фестиваль
РСВ	Рынок на сутки вперед
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РТС	Российская Торговая Система
РФ	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СЗКО	Системно значимые кредитные организации
СИЗ	Средства индивидуальной защиты
«Сириус»	Образовательный центр поддержки и сопровождения одаренных детей в Российской Федерации
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество Независимых Государств
СОКБ	Стандарт общественного капитала бизнеса
СССР	Союз Советских Социалистических Республик
СУР	Система управления рисками
СФО	Сибирский федеральный округ
СФУ	Сибирский федеральный университет
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечная электростанция
ТАЗ	Тайшетский алюминиевый завод
ТАФ	Тайшетская анодная фабрика
ТОО	Товарищество с ограниченной ответственностью



ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
Мультилабы Эн+	Образовательный проект Эн+, создающий мультимедийные пространства с современным оборудованием для занятий робототехникой, электроникой, 3D-моделированием, интернетом вещей и видеопроизводством
УАЗ	Уральский алюминиевый завод
УК	Управляющая компания
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (FAO)
ФЗ	Федеральный закон
ФК	Футбольный клуб
ФСС	Фонд социального страхования
ХК	Хоккейный клуб
ЦОД	Центр обработки данных
ЦУР	Цели устойчивого развития (ООН)
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭСКАТО	Экономическая и социальная комиссия ООН для Азии и Тихого океана (UNESCAP)
ЮНЕА	Ассамблея ООН по окружающей среде (UNEA)
ЮНЕП	Программа ООН по окружающей среде (UNEP)
AI	Artificial intelligence (англ.) — искусственный интеллект
ALLOW	Бренд алюминиевой продукции с низким углеродным следом, подтвержденным независимой экспертизой. Углеродный след составляет менее 4 т CO ₂ -экв. на 1 т алюминия (области охвата 1 и 2)
ALLOW INERTA	Бренд алюминиевой продукции с низким углеродным следом, подтвержденным независимой экспертизой (0,01 т CO ₂ -экв. на 1 т алюминия, области охвата 1 и 2)
ALSCON	Aluminium Smelter Company of Nigeria (англ.) — алюминиевый завод Компании в Нигерии
ASI	Aluminium Stewardship Initiative (англ.) — Инициатива по ответственному производству алюминия
BMI	Benchmark Mineral Intelligence (англ.) — независимое агентство, специализирующееся на ценообразовании, аналитике и данных по рынку сырья для производства аккумуляторов и зеленой энергетики
B2B	Business-to-business (англ.) — модель взаимодействия, при которой одна компания продает товары или услуги другой компании
B2C	Business-to-consumer (англ.) — модель взаимодействия, при которой одна компания продает товары или услуги напрямую физическому лицу
B20	Business 20 — «Деловая двадцатка»
CBAM	Carbon Border Adjustment Mechanism (англ.) — углеродный пограничный корректирующий механизм (Евросоюз)
CCXI	China Chengxin Credit Rating Group (англ.) — Китайское рейтинговое агентство
CCXGF	Китайское рейтинговое агентство China Chengxin Green Finance Technology
CCS	Carbon Capture and Storage (англ.) — улавливание и хранение углерода
CDC2025	Carbon Digital Conference 2025 (англ.) — ежегодная международная конференция, инициированная Ассоциацией углеродной торговли Индонезии (IDCTA)

CDP	Carbon Disclosure Project (англ.) — Проект по раскрытию данных об углероде (международная НКО)
CPLC	Carbon Pricing Leadership Coalition (англ.) — Коалиция за лидерство в области ценообразования на выбросы углерода
COVID	Coronavirus disease 2019 (англ.) — коронавирусная инфекция
CRM	Customer Relationship Management (англ.) — система управления взаимоотношениями с клиентами
CUSIP	Committee on Uniform Securities Identification Procedures (англ.) — универсальный идентификатор ценных бумаг в США
CYPC	China Yangtze Power Co., Ltd. (англ.) — крупнейшая в Китае энергетическая компания, специализирующаяся на гидроэнергетике
DBA	Doctor of Business Administration (англ.) — доктор делового администрирования
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (англ.) — прибыль до вычета процентов и налогов
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (англ.) — прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации
EDF	Électricité de France (фр.) — Французская государственная энергокомпания
EDP	Energias de Portugal (порт.) — Португальская энергетическая компания
EHS	Environment, Health and Safety (англ.) — окружающая среда, здоровье и безопасность (аналог ОТиПБ)
EPC	Engineering, Procurement, and Construction (англ.) — инжиниринг, поставки и строительство
ERP	Enterprise Resource Planning (англ.) — система планирования ресурсов предприятия
ESG	Environmental, Social, and Governance (англ.) — экологическое, социальное и корпоративное управление
EU	European Union (англ.) — Европейский союз
FCPA	Foreign Corrupt Practices Act (англ.) — Закон США о борьбе с коррупцией за рубежом
GR	Government Relations (англ.) — взаимодействие с органами государственной власти
GPT	Generative Pre-trained Transformer (англ.) — нейросетевая архитектура, разработанная OpenAI
GRI	Global Reporting Initiative (англ.) — Глобальная инициатива по отчетности (международный стандарт)
IATF	International Automotive Task Force (англ.) — Международная целевая группа по автомобилестроению
IAI	International Aluminium Institute (англ.) — Международный институт алюминия
IMOEX	Индекс Московской биржи
IPO	Initial Public Offering (англ.) — первичное публичное размещение акций
ISIN	International Securities Identification Number (англ.) — международный идентификационный код ценной бумаги
ISO	International Organization for Standardization (англ.) — Международная организация по стандартизации
KPI	Key Performance Indicators (англ.) — ключевые показатели эффективности (аналог КПЭ)
KUBAL	Kubikenborg Aluminium — алюминиевый завод, расположенный в г. Сундсвалль, Швеция
LLC	Limited Liability Company (англ.) — общество с ограниченной ответственностью (аналог ООО)
LME	London Metal Exchange (англ.) — Лондонская биржа металлов



LPR	Loan Prime Rate (англ.) — рыночная ставка по кредитам, которую устанавливает Национальный центр межбанковского финансирования по поручению Народного банка Китая на основе котировок различных банков
LTE	Long-Term Evolution (англ.) — стандарт беспроводной высокоскоростной связи
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate (англ.) — коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени
MBA	Master of Business Administration (англ.) — магистр делового администрирования
MOEX	Moscow Exchange (англ.) — Московская биржа
MWP	Midwest Premium (англ.) — дополнительная плата к базовой цене Лондонской биржи металлов, учитывающая расходы на доставку, таможенную очистку и премию за физический металл на рынке США
NPS	Net Promoter Score (англ.) — индекс потребительской лояльности
NYSE	New York Stock Exchange (англ.) — Нью-Йоркская фондовая биржа
OFAC	Office of Foreign Assets Control (англ.) — Управление по контролю за иностранными активами (министерство финансов США)
QAL	Queensland Alumina Limited (англ.) — Квинслендский глиноземный завод (Австралия)
RAEX	Рейтинговое агентство «Эксперт РА»
RU	Россия
RTSI	Индекс РТС
SASB	Sustainability Accounting Standards Board (англ.) — Совет по стандартам учета в области устойчивого развития
SDIC	State Development & Investment Corporation (англ.) — Китайская государственная инвестиционная корпорация
SDN	Specially Designated Nationals (англ.) — список граждан особых категорий и заблокированных лиц (OFAC)
SSP	Shared Socioeconomic Pathways (англ.) — общие социально-экономические пути
TNFD	Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (англ.) — Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с природой
TRIR	Total Recordable Incident Rate (англ.) — общий показатель регистрируемых инцидентов (травматизм)
TUV	Technischer Überwachungsverein (нем.) — Немецкое общество технического надзора (сертификационный центр)
UN	United Nations (англ.) — Организация Объединенных Наций (ООН)
VR	Virtual Reality (англ.) — виртуальная реальность

Контакты

Калининград

Россия, 236006, Калининградская обл., г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 8, офис 34

Тел.: +7 (401) 269-74-36

Факс: +7 (401) 269-74-37

Для СМИ

Департамент по связям с общественностью

Тел.: +7 (495) 642-79-37

Электронная почта: press-center@enplus.ru

Инвесторам

Департамент по работе с инвесторами

Тел.: +7 (495) 642-79-37

Электронная почта: ir@enplus.ru

Москва

Россия, 121096, Москва, ул. Василисы Кожинной, д. 1

Тел.: +7 (495) 642-79-37

Факс: +7 (495) 642-79-38

Регистратор

АО «Межрегиональный регистраторский центр» (АО «МРЦ»)

Тел.: +7 (495) 234-44-70

Электронная почта: info@mrz.ru

Сайт: www.mrz.ru

Сайт

www.enplusgroup.com

Ограничение ответственности

GRI 2-1, 2-2

Если не указано иное, информация, представленная в настоящем Отчете, отражает положение Компании в период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года. В некоторых случаях раскрываются значительные события, произошедшие до момента публикации настоящего Отчета. Соответственно, любые заявления, анализ, обзоры, обсуждения, риски и комментарии прогнозного характера, представленные в настоящем Отчете (за исключением настоящего раздела или если не указано иное), основаны на информации о Компании, охватывающей только отчетный период.

Настоящий Отчет может включать заявления, которые являются заявлениями прогнозного характера или могут рассматриваться в качестве таковых. В настоящем Отчете заявления прогнозного характера могут содержать такие слова, как «полагать», «оценивать», «планировать», «ожидать», «прогнозировать», «предвидеть», «намереваться», «возможно», «должно быть», «будет», в различных грамматических формах, а также заявления относительно стратегии, планов, целей, будущих событий и намерений Компании. Прогнозные заявления могут и часто отличаются от фактических результатов Компании. Любые заявления прогнозного характера должны рассматриваться с учетом рисков, связанных с будущими событиями или иными факторами, непредвиденными обстоятельствами и предположениями в отношении деятельности Компании, результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив развития, роста или стратегии. Множество факторов может привести к тому, что фактические результаты деятельности Группы будут существенно отличаться от прогнозных результатов, включенных в настоящий Отчет, включая в том числе макроэкономические условия, политические события, конкурентную среду, в которой действует Группа, влияние пандемии COVID-19, а также любых иных пандемий, эпидемий и вспышек заболеваний, колебания курсов иностранной валюты и изменения на финансовых и фондовых рынках,

а равно множество иных рисков, присущих Группе и ее деятельности. Заявления прогнозного характера отражают соответствующие оценки и прогнозы исключительно по состоянию на дату, когда они были сделаны.

Отраженные в настоящем Отчете данные об отрасли, рынке и положении на рынке получены из официальных или независимых источников. В отраслевых публикациях, исследованиях и аналитических обзорах независимых источников обычно утверждается, что содержащиеся в них данные получены из источников, которые считаются надежными, однако такие источники не гарантируют точность или полноту этой информации. Несмотря на то, что Компания обоснованно полагает, что все такие публикации, исследования и аналитические обзоры были подготовлены авторитетными источниками, ни Компания, ни кто-либо из ее соответствующих директоров, должностных лиц, сотрудников, агентов, аффилированных лиц или консультантов не проводили независимую проверку содержащихся в них данных. Кроме того, определенные данные об отрасли, рынке и положении на рынке, содержащиеся в настоящем Отчете, получены в результате внутренних исследований и оценок, основанных на знаниях и опыте руководства Компании. Эн+ исходит из того, что сведения, полученные в результате таких исследований и оценок, являются точными, однако точность и достоверность таких сведений, а также лежащих в их основе методологии и допущений не были подтверждены каким-либо независимым источником.

После подготовки Отчета на деятельность Компании, ее операционные и финансовые результаты могли повлиять внешние или иные факторы, включая геополитический конфликт на Украине и санкции, введенные другими странами против Российской Федерации, российских физических и юридических лиц. Эти и другие факторы находятся вне контроля Компании и могут оказать негативное влияние на производственные возможности Эн+.