

ЭН



ПРИЛОЖЕНИЯ
К ЕДИНОМУ
ОТЧЕТУ 2025



Люди, создающие
энергию будущего

Дополнительная ESG-информация

Оценка существенности

GRI 3-1 Оценка существенности является ключевым элементом в подготовке Единого отчета Эн+. При ее проведении Компания использует разработанную ею методику, которая позволяет анализировать контекст и вовлекать заинтересованные стороны в процесс.

GRI 2-25 Оценка существенности проводится на ежегодной основе в соответствии с требованиями стандартов GRI. Подход к оценке основывается на анализе операционной деятельности и выявлении фактических и потенциальных, положительных и отрицательных воздействий Эн+ на окружающую среду, экономику и общество, включая права человека. В 2025 году оценка существенности проводилась в несколько этапов, в том числе включала опрос заинтересованных сторон.

GRI 2-14, 3-1 Этапы оценки существенности Эн+

	1. Определение видов воздействия Компании	2. Оценка значимости видов воздействия	3. Приоритизация видов воздействия и объединение их по темам	4. Соотнесение тем и рисков	5. Утверждение перечня существенных тем
<p>Описание</p>	<ul style="list-style-type: none"> анализ контекста Эн+ внутренними экспертами: бизнес-модель, стратегии Компании, ее виды деятельности (добыча бокситов, переработка глинозема, производство алюминия, электрической и тепловой энергии), бизнес-отношения (взаимоотношения с партнерами и внутри цепочки поставок); анализ обратной связи от заинтересованных сторон (их предложений и замечаний, в том числе тех, которые были высказаны через механизмы обратной связи); бенчмарк видов воздействия и существенных тем, которые были раскрыты в отчетах российских и международных металлургических, горнодобывающих и энергетических компаний в 2025 году; анализ требований международных отраслевых стандартов и рекомендаций инициатив. 	<ul style="list-style-type: none"> определение способа учета мнения заинтересованных сторон; анкетирование заинтересованных сторон для определения наиболее значимых положительных и отрицательных видов воздействия. 	<ul style="list-style-type: none"> определение порогового значения для исключения менее существенных видов воздействия; объединение в темы значимых видов воздействия; ранжирование существенных тем по результирующей значимости воздействий; проверка существенных тем на соответствие международным стандартам, лучшим отраслевым практикам и рекомендациям (в том числе в разрезе отраслевого стандарта GRI для горнодобывающего сектора GRI 14: Mining Sector 2024). 	<ul style="list-style-type: none"> сопоставление существенных тем и релевантных рисков Компании; определение суммарной силы рисков по существенным темам, ранжирование существенным тем по результирующей значимости рисков. 	<ul style="list-style-type: none"> определение итоговой нормированной оценки существенных тем по воздействиям и рискам; построение матрицы двойной существенности; рассмотрение и утверждение окончательного списка существенных тем высшим руководством и Комитетом по ОТ, ПБ и ООС Совета директоров Эн+.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Результат	Перечень фактических и потенциальных положительных и отрицательных видов воздействия Эн+	Перечень оцененных заинтересованными сторонами видов воздействия	Значимые виды воздействия, сгруппированные по темам	Риски, сгруппированные по темам	Утвержденный список существенных тем Матрица существенных тем
-----------	--	--	---	---------------------------------	---

В оценке существенности в отчетном году приняли участие 650 представителей различных групп заинтересованных сторон Эн+.

Заинтересованные стороны, участвовавшие в опросе в 2025 году

Группа заинтересованных сторон	Доля, %	Число участников, человек
Сотрудники и профессиональные союзы	89,8	584
Местные сообщества	3,7	24
Клиенты и поставщики	1,7	11
Акционеры, инвесторы, банки и рейтинговые агентства	0,9	6
Некоммерческие организации	0,8	5
Федеральные и региональные органы	0,8	5
Другое	2,3	15
		650

GRI 2-6, 3-2, 3-3, 203-2 Таблица ниже содержит основные группы потенциальных и фактических, положительных и отрицательных воздействий деятельности Эн+ на всех этапах цепочки создания стоимости.

Цепочка создания стоимости Metallургического сегмента включает процессы по добыче бокситов, производству из них глинозема и алюминия, реализации продукции потребителям. Для Энергетического сегмента характерны два параллельно происходящих бизнес-процесса: производство тепло- и электроэнергии (на ТЭЦ) и производство электроэнергии (на ГЭС). Производимые тепло- и электроэнергия используются как для обеспечения собственных потребностей предприятий Metallургического сегмента, так и для продажи в сеть.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Общие бизнес-процессы для обоих сегментов Группы включают управление производством, распределение финансового капитала, построение производственной и логистической инфраструктуры, и др.

Существенные темы, воздействия и риски ЭН+

Аспект	Существенные темы	Этапы цепочки создания стоимости	Положительные воздействия	Отрицательные воздействия	Связанные существенные риски
Е	Изменение климата	<ul style="list-style-type: none"> Генерация тепло- и электроэнергии (ТЭЦ) Производство электроэнергии (ГЭС) 	Развитие мощностей возобновляемой энергетики: гидроэнергии, солнечной энергии	Вклад в изменение климата	Климатические риски
	Энергетический менеджмент	<ul style="list-style-type: none"> Генерация тепло- и электроэнергии (ТЭЦ) Генерация электроэнергии (ГЭС) 	Обеспечение жителей доступной тепло- и электроэнергией Повышение энергоэффективности на предприятиях (снижение потребления энергетических ресурсов и потерь электроэнергии и тепла)	Перебои в поставках тепла и электроэнергии	Технологические риски
	Справедливый энергопереход и низкоуглеродная продукция	<ul style="list-style-type: none"> Генерация электроэнергии (ГЭС) 	Развитие мощностей возобновляемой энергетики:		Климатические риски (переходные)

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

		<ul style="list-style-type: none"> ○ Генерация тепло- и электроэнергии (ТЭЦ) ○ Производство алюминия 	<p>ветровой, солнечной, гидроэнергии</p> <p>Продвижение низкоуглеродной продукции и сертификатов ВИЭ</p>		
Управление водными ресурсами и сточными водами	<ul style="list-style-type: none"> ○ Производство глинозема ○ Производство алюминия 	<p>Увеличение доли повторно используемой воды и повышение качества очистки воды</p>	Забор воды из рек и озер	Экологические риски	
Безопасное обращение с отходами	<ul style="list-style-type: none"> ○ Генерация тепло- и электроэнергии (ТЭЦ) ○ Добыча бокситов ○ Производство глинозема ○ Производство алюминия 	Утилизация и переработка отходов	Образование и размещение неопасных отходов	Экологические риски	
Биоразнообразие	<ul style="list-style-type: none"> ○ Добыча бокситов ○ Генерация электроэнергии (ГЭС) 	<p>Восстановление лесов и рекультивация земель</p> <p>Мониторинг состояния природы и реализация программ по ее сохранению, в том числе на озере Байкал</p>	Потенциальное негативное воздействие на природу	Экологические риски	
Качество воздуха	<ul style="list-style-type: none"> ○ Генерация тепло- и электроэнергии (ТЭЦ) ○ Производство глинозема ○ Производство алюминия 	Строительство и модернизация установок для очистки газов и пыли	Выбросы загрязняющих веществ из-за сжигания топлива	Экологические риски	
Соблюдение экологического	<ul style="list-style-type: none"> ○ Добыча бокситов 	Экологическая модернизация предприятий с применением	-	Экологические риски	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	законодательства и обеспечение НДТ	<ul style="list-style-type: none"> ○ Генерация электроэнергии (ГЭС) ○ Генерация тепло- и электроэнергии (ТЭЦ) ○ Производство глинозема ○ Производство алюминия 	лучших доступных технологий		Законодательно-регуляторные риски
S	Охрана труда и промышленная безопасность	Общие бизнес-процессы	Охрана здоровья, обеспечение доступа к качественным медицинским услугам	<p>Несчастные случаи на производстве</p> <p>Тяжелые условия труда, случаи профессиональных заболеваний</p>	<p>Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью</p> <p>Законодательно-регуляторные риски</p> <p>Риски безопасности</p>
	Управление персоналом и вовлеченность	Общие бизнес-процессы	<p>Создание достойных условий труда</p> <p>Предоставление возможностей по обучению и развитию сотрудников</p>	Потенциальные нарушения трудового законодательства и условий трудовых договоров	Законодательно-регуляторные риски
	Права человека	Общие бизнес-процессы	<p>Поддержка принципов Политики по правам человека, недопущение случаев использования детского и принудительного труда</p> <p>Прием и реагирование на обращения по горячей линии «Сигнал»</p>	-	Законодательно-регуляторные риски
	Взаимодействие с местными сообществами	Общие бизнес-процессы	Улучшение условий жизни жителей регионов ответственности	Потенциальное нарушение прав местных жителей	-

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

			Вклад в региональный и национальный бюджет за счет налоговых отчислений			
G	Корпоративное управление	Общие бизнес-процессы	Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления	Несоблюдение принципов кодекса корпоративного управления	Законодательно-регуляторные риски Правовые риски	
	Устойчивая цепочка поставок	Общие бизнес-процессы	Распространение практик устойчивого развития в цепочке поставок Вклад в региональную экономику за счет закупок у местных поставщиков	Потенциальный риск нарушения прав человека в цепочке поставок Сбои в цепочке поставок	Геополитические риски Коммерческие и проектные риски	
	Деловая этика	Общие бизнес-процессы	Реализация мероприятий по исключению конфликта интересов, противодействию коррупции и соблюдению норм корпоративной этики	Потенциальное нарушение принципов деловой этики, антикоррупционного законодательства	Законодательно-регуляторные риски	
	Экономические результаты	Общие бизнес-процессы	Устойчивые финансовые результаты		Информационная безопасность	Геополитические риски
						Финансовые риски
						Рыночные риски: волатильность предложения, спроса и цен на сырьевые товары
					Коммерческие и проектные риски	
Управление инновациями	Общие бизнес-процессы		Разработка новых технологий Развитие культуры инноваций среди сотрудников	Недостижение значимого эффекта от реализации инновационных проектов	Технологические риски	
					Геополитические риски	
					Риски ИТ-безопасности и устойчивости	

Обзор финансовых результатов

GRI 201-1, СОКБ 61 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млн долл. США¹

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Созданная прямая экономическая стоимость	13 033	3 612	15 493	12 767	3 891	15 372	15 554	4 946	18 529
Выручка	12 213	3 587	14 648	12 082	3 853	14 649	14 812	4 862	17 703
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	752	-	752	564	(1)	563	666	(6)	660
Процентные доходы по займам	68	25	93	121	39	160	76	90	166
Распределенная экономическая стоимость	(11 385)	(3 033)	(13 123)	(11 757)	(3 021)	(13 523)	(14 333)	(3 801)	(16 310)
Операционные расходы	(10 602)	(2 263)	(11 557)	(10 893)	(2 192)	(11 830)	(13 064)	(2 784)	(13 974)
В том числе: заработная плата сотрудников	(750)	(527)	(1 277)	(860)	(677)	(1 537)	(1 088)	(802)	(1 890)
Пенсионные расходы	(206)	(83)	(289)	(231)	(80)	(311)	(300)	(93)	(393)
Инвестиции в развитие местных сообществ	(33)	(5)	(38)	(47)	(10)	(57)	(98)	(70)	(168)
Выплаты источникам капитала	(367)	(368)	(748)	(417)	(413)	(830)	(704)	(458)	(1 176)
В том числе: выплаченные дивиденды	-	-	-	-	-	-	-	-	-
В том числе: финансовые расходы	(367)	(368)	(748)	(417)	(413)	(830)	(704)	(458)	(1 176)
Выплаты в пользу государства	(177)	(314)	(491)	(169)	(326)	(495)	(167)	(432)	(599)
В том числе: налог на прибыль ²	(132)	(238)	(370)	(120)	(242)	(362)	(114)	(360)	(474)
Нераспределенная экономическая стоимость: созданная прямая экономическая стоимость за вычетом распределенной экономической стоимости	1 648	579	2 370	1 010	870	1 849	1 221	1 145	2 219

¹Здесь и далее рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю на 2023 год в размере 85,25 руб. за 1 долл. США, на 2024 год в размере 92,57 руб. за 1 долл. США, на 2025 год в размере 83,62 руб. за 1 долл. США.

² Без учета отложенного налога на прибыль и его влияния на отчетный период.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 201-4 Финансовая помощь, полученная от государства, млн.

	2023		2024		2025	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент	-	-	-	-	-	-
Энергетический сегмент	2 974	35	2 631	28	2 523	29
Эн+	2 974	35	2 631	28	2 523	29

СОКБ 61, 62, 63, 64, 67, 68 Экономические показатели, млн руб.

	2023			2024			2025		
	Металлур-гический сегмент	Энерге-тический сегмент	Эн+	Металлур-гический сегмент	Энерге-тический сегмент	Эн+	Металлур-гический сегмент	Энерге-тический сегмент	Эн+
Выручка	1 041 117	305 780	1 248 692	1 118 373	356 654	1 355 988	1 238 584	406 562	1 480 325
Добавленная стоимость	251 307	177 079	434 353	375 907	209 012	582 513	2 397 310	230 290	2 621 915
Чистая добавленная стоимость	150 716	123 096	279 779	261 126	151 622	410 342	213 901	164 398	542 695
Производительность труда	3,1	3,7	3,6	5,1	5,2	5,1	4,2	5,4	4,6
Сумма начисленных обязательных платежей	86 955	18 499	105 464	85 063	20 349	105 412	92 558	21 032	113 590
Сумма уплаченных обязательных платежей	86 955	19 622	106 577	85 063	21 312	106 375	92 558	22 689	115 247
Устойчивые инвестиции	19 504	6 953	26 457	4 351	8 811	13 161	53 190	16 696	69 886
Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики РФ	-	1 624	1 624	377	80	457	2 893	3,2	2 896,2

Изменение климата и энергетический менеджмент

GRI 305-4, 14.1.8, СОКБ 9 Удельные выбросы парниковых газов (Области охвата 1 и 2) при производстве алюминия марки ALLOW, т CO₂-экв./т алюминия

2023	2024	2025
2,3	2,3	2,2

GRI 305-5 Выбросы, предотвращенные в результате реализации программы «Новая энергия», млн тонн CO₂-экв.

2023	2024	2025
2,515	2,900	2,500

GRI 305-4, 14.1.8, СОКБ 9 Интенсивность выбросов парниковых газов в процессе электролиза, т CO₂-экв. / т алюминия³

2023	2024	2025
1,98	1,99	1,91

³ 2014 – базовый год для коэффициента интенсивности выбросов парниковых газов (2,28 т CO₂-экв. / т алюминия).

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 14.1.5, 14.1.6, 14.1.7, SASB IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2, EM-MM-110a.1, СОКБ 8 Прямые (область охвата 1) и косвенные (область охвата 2 и область охвата 3) выбросы парниковых газов Эн+⁴, млн т СО₂-экв.

	2023	2024	2025
Металлургический сегмент Область охвата 1	27,2	26,2	25,2
Металлургический сегмент Область охвата 2	1,1	1,2	1,1
Металлургический сегмент Область охвата 3	11,1	12,1	11,7
Металлургический сегмент, Области охвата 1, 2 и 3	39,4	39,5	38,0
Энергетический сегмент Область охвата 1	25,1	25,7	25,3
Энергетический сегмент Область охвата 2	0,6	0,7	0,7
Энергетический сегмент Область охвата 3	1,0	1,0	1,0
Энергетический сегмент, Области охвата 1, 2 и 3	26,7	27,4	27,0
Эн+, Области охвата 1, 2 и 3	66,0	66,9	65,0

GRI 305-1, 305-2, 305-3, SASB IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2, СОКБ 8 Прямые (область охвата 1) и косвенные (область охвата 2 и область охвата 3) выбросы парниковых газов угольного сегмента, тыс. т СО₂-экв⁵

	2023	2024	2025
Область охвата 1	527,2	506,6	526,3
Область охвата 2	76,1	87,5	91,7
Область охвата 3	11,7	9,6	13,7
Области охвата 1,2 и 3	615,0	603,6	631,7

GRI 305-1, 305-2, 305-3, SASB IF-EU-110a.1, IF-EU-110a.2, СОКБ 8 Выбросы парниковых Энергетического сегмента в разбивке по веществам, т СО₂-экв.

	2023		2024		2025	
	Всего	%	Всего	%	Всего	%
СО ₂	26 604 095	99,65	27 342 872	99,6	26 908 447	99,6
Метан (СН ₄)	6 556	0,02	6 702	0,02	6 668	0,02
Закись азота (N ₂ O)	92 115	0,34	94 294	0,34	87 708	0,32
Гидрофторуглероды (ГФУ, HFCs)	-	-	-	-	-	-
Перфторуглероды (ПФУ, PFCs)	94	-	-	-	-	-
Гексафторид серы (SF ₆)	1 422	-	1 310	-	1 189	-
Области охвата 1, 2 и 3, всего	26 696 726		27 445 178		27 004 012	

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 14.1.5, 14.1.6, 14.1.7, SASB EM-MM-110a.1, СОКБ 8 Выбросы парниковых газов Metallургического сегмента (Область охвата 1) в разбивке по веществам, т СО₂-экв.

	2023		2024		2025	
	всего	%	всего	%	всего	%
СО ₂	25 847 002,66	94,9	24 682 833,17	94,4	24 064 435,93	95,5%
Метан (СН ₄)	22 548,26	0,08	19 862,65	0,08	22 974,28	0,1%
Закись азота (N ₂ O)	60 430,99	0,2	55 634,70	0,2	55 138,30	0,2%
Гидрофторуглероды (ГФУ, HFCs)	1 308 038,70	4,8	1 392 885,76	5,3	1 045 030,95	4,1%
Область охвата 1, всего	27 238 020,61		26 151 216,27		25 187 579,45	

⁴ Биогенные выбросы отсутствуют. Данные за 2023 и 2024 год были скорректированы в связи с изменениями коэффициентов в Распоряжении Правительства РФ от 22.10.2021 № 2979-р.

⁵ Данные за 2023 и 2024 год были скорректированы в связи с изменением коэффициентов перевода в т СО₂-экв. для некоторых парниковых газов.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 305-4, 14.1.8, СОКБ 9 Удельные выбросы парниковых газов

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Удельные выбросы парниковых газов на выручку, т CO ₂ экв./на млн долл.	3 232	7 372	4 167,3	3 263	7 123,7	4 569,9	2 565	5 554,1	3 671,9
Удельные выбросы парниковых газов на выручку, т CO ₂ экв./на млн руб.	37,9	86,5	48,94	35,27	76,9	49,4	30,67	66,4	43,9
Удельные выбросы парниковых газов на объем произведенной электроэнергии и теплоэнергии, млн т CO ₂ экв./млрд квтч	-	0,23	-	-	0,22	-	-	0,24	-
Удельные выбросы парниковых газов на объем произведенной электроэнергии, млн т CO ₂ экв./ млн МВтч	-	0,31	-	-	0,30	-	-	0,33	-
Удельные выбросы парниковых газов на объем произведенной тепловой энергии, млн т CO ₂ экв./млн Гкал	-	0,95	-	-	0,99	-	-	0,993	-

GRI EU 1 Установленная мощность генерации электроэнергии Энергетического сегмента по первичным источникам энергии

	2023	2024	2025
Гидроэлектростанции, ГВт	15,2	15,2	15,2
Теплоэлектроцентрали, ГВт	4,3	4,3	4,3
Солнечная электростанция, МВт	5,2	5,2	5,2

GRI EU2 Чистое энергоснабжение Энергетического сегмента, ГДж

	2023	2024	2025
Электроснабжение	296 643 840	316 350 917	285 235 550
Теплоснабжение	115 001 675	110 833 758	109 173 262

GRI EU2 Чистое энергоснабжение Энергетического сегмента по источникам энергии

		2023		2024		2025	
		Электроэнергия, ГВтч	Тепловая энергия, тыс. Гкал	Электроэнергия, ГВтч	Тепловая энергия, тыс. Гкал	Электроэнергия, ГВтч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Невозобновляемые	Уголь	12 370	23 185	12 840	22 744	12 818	22 575
	Природный газ	1 406	4 269	1 458	3 718	1 365	3 490
	Нефтепродукты	16	27	14	25	17	26
	Атомная энергия	-	-	-	-	-	-
Возобновляемые	Биомасса	-	5	-	4	-	1
	Солнечная	6	-	6	-	6	-
	Ветровая	-	-	-	-	-	-
	Геотермальная	-	-	-	-	-	-
	Гидроэнергетика	68 602	-	73 558	-	65 026	-

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 302-1, 14.1.2, SASB EM-MM-130a.1, СОКБ 12 Потребление энергии, млн ГДж

	2023	2024	2025
Общее потребление энергии	352,7	347,0	366,9

GRI 302-1, 14.1.2, SASB EM-MM-130a.1, СОКБ 11, 12 Энергопотребление, ГДж

	2023	2024	2025
Потребление энергии из невозобновляемых источников по видам используемого топлива	476 175 881	478 850 421	469 340 528
• Природный газ	126 473 984	128 579 013	118 979 865
• Мазут	23 623 279	21 577 628	23 316 847
• Уголь	318 484 246	320 764 381	318 202 913
• Бензин	165 271	161 775	149 237
• Керосин	6 113	3 416	2 605
• Пропан и бутан	496 043	550 610	590 115
• Дизельное топливо	6 218 333	6 114 668	7 448 351
• Кокс	708 755	875 275	650 595
Потребление энергии из возобновляемых источников по видам используемого топлива	1 983 684	1 883 108	1 280 965
• Древесный уголь	1 135 481	1 029 661	736 334
• Щепа	786 527	806 783	527 349
• Кородревесные отходы	61 676	46 664	17 282
Реализация энергии	409 160 592,51	427 170 731,92	394 265 609,38
• Проданная электроэнергия	296 515 078,51	316 360 001,92	285 202 810,30
• Реализованная тепловая энергия	112 645 514,00	110 810 730,00	109 062 799,08
• Продажа охлаждения	-	-	-
• Продажа пара	-	-	-
Потребление энергии, купленной или полученной любым способом, кроме самогенерации, из невозобновляемого и возобновляемого топлива	255 642 612	266 278 805	259 622 331
• Потребление электроэнергии	251 336 702	262 015 020	255 906 078
• Потребление тепла	4 405 910	4 263 785	3 716 253
Потери энергии при транспортировке	28 455 989	27 180 505	30 954 794
• Потери электроэнергии	15 230 520	14 277 600	12 525 091
• Потери тепла	13 234 320	12 902 905	18 429 703

СОКБ 11, 12 Энергопотребление, ГДж

	2023	2024	2025
Общий объем потребления энергии из возобновляемых и низкоуглеродных источников	253 453 792,9	264 068 707,9	256 603 602,5
• Из возобновляемых источников	1 983 684	1 883 108	1 280 965
• Из низкоуглеродных источников	251 470 108,86	262 185 599,97	255 322 637,75
Доля энергии из возобновляемых источников в общем энергопотреблении, %	0,6	0,5	0,3
Доля энергии из низкоуглеродных источников в общем энергопотреблении, %	71,30	75,55	69,58

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 302-1, 14.1.2, SASB EM-MM-130a.1, СОКБ 11, 12 Энергопотребление в Энергетическом сегменте в натуральном выражении

	2023	2024	2025
Потребление электрической энергии на собственные нужды, ГВт*ч	3 250,8	3 344,4	3 227,7
Потребление тепловой энергии на собственные нужды, тыс. Гкал	1 462,9	1 467,5	1 473,2
Газ природный, тыс. м ³	848 817	895 412	819 132
Бензин автомобильный, т	2 988,0	2 835,3	2 639
Керосин, т	7	3	5
Топливо дизельное, т	45 321,4	37 106,1	45 870
Мазут топочный, т	18 230,2	21 447,0	16 665,0
Пропан и бутан сжиженные, газы углеводородные и их смеси сжиженные, т	457,1	384,8	296,9
Уголь, т	13 440 398,3	13 972 527,0	13 694 993,2
Прочие виды топлива (кородревесные отходы), т	3 524	2 667	988

GRI 302-3, 14.1.4 Энергоемкость Эн+ в разбивке по сегментам в расчете на производство продукции⁶

	2023	2024	2025
Металлургический сегмент, ГДж/т алюминия	107,6	103,5	111,3
Энергетический сегмент, ГДж/МВтч	2,561	2,553	2,694

GRI 302-3, 14.1.4 Удельные показатели по энергопотреблению⁷

	2023			2024			2025		
	Металлур-гический сегмент	Энерге-тический сегмент	Эн+	Металлур-гический сегмент	Энерге-тический сегмент	Эн+	Металлур-гический сегмент	Энерге-тический сегмент	Эн+
Коэффициент энергоемкости, МВт*ч/т.у.т.	-	11,5	-	-	11,7	-	-	11,0	-
Потребление энергии на тонну алюминия, ГДж/т	107,6	-	-	103,5	-	-	111,3	-	-
Потребление энергии на выручку, ГДж/млн руб.	426	950	545	398	846	506	352	723	248
Потребление энергии на выручку, Гдж/млн долл.	36 301	80 977	46 443	36 851	78 324	46 863	29 448	60 481	20 727

⁶ Включает покупную электроэнергию и отопление.

⁷ Данные за 2023 год были скорректированы.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 302-1, 14.1.2, SASB EM-MM-130a.1 Использование энергии, %

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Доля потребления невозобновляемой энергии			98,16			98,24			98,24
Доля потребления возобновляемой энергии			0,02			0,02			0,01
Доля отпущенной энергии из невозобновляемых источников	-		16,89	-		16,37	-		17,99
Доля отпущенной энергии из возобновляемых источников	-		83,11	-		83,63	-		82,01

SASB IF-EU-240a.1, SASB IF-EU-240a.2, IF-EU-240a.3, IF-EU-420a.2, IF-EU-550a.1, IF-EU-550a.2 Показатели

	2023	2024	2025
Средний тариф на розничную электроэнергию, руб./кВтч			
• Жилые	1,08	1,14	1,26
• Коммерческие	3,47	3,77	3,77
• Промышленные	3,28	3,48	4,41
Средняя стоимость электроэнергии для бытовых потребителей в месяц, руб.			
• 500 кВтч	616,85	650,37	817,33
• 1000 кВтч	1 229,24	1 296,13	1 629,97
Отключения электроэнергии за неуплату			
• Количество случаев отключения электроэнергии бытовыми потребителями за неуплату	73 577	65 506	62 218
• Доля повторных подключений в течение 30 дней, %	0,3	0,2	0,2
Доля поставляемой электроэнергии, обслуживаемой «умными» сетевыми технологиями, %	51	57	61
Количество случаев несоответствия стандартам и иному регулированию физической и/или кибербезопасности	-	-	-
SAIDI	60,54	47,21	45,69
SAIFI	0,50	0,43	0,43
CAIDI	120,43	108,55	106,93

GRI 302-4 Сокращение энергопотребления, ГДж

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Сокращение энергопотребления	-	12 985 626,35	12 985 626,35	-	8 517 001	8 517 001	-	9 420 095	9 420 095

GRI 201-2, 14.2.1, 14.2.2 Сводная финансовая оценка воздействия рисков, связанных с изменением климата, на деятельность Эн+

Вероятностный финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде	до 9,1 млн долл. США в год
Вероятностный финансовый ущерб от реализации переходных рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде	до 10 млн долл. США в год

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Фактический финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в 2025 году

0 млн долл. США

Охрана окружающей среды

СОКБ 10, 17 Общие расходы на охрану окружающей среды, млн⁸

	2023		2024		2025	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Управление отходами, содержащими ПХБ ⁹	0,9	-	5,5	0,1	3,3	-
Прочие расходы на охрану окружающей среды	102,3	1,2	195,5	2,1	413,9	4,9
Утилизация отходов	3 461,0	40,6	1 937,5	20,9	2 627,3	31,4
Техническое обслуживание экологического оборудования	366,6	4,3	380,2	4,1	568,6	6,8
Восстановление земель	400,7	4,7	41,1	0,4	22,6	0,3
Охрана водных ресурсов	426,2	5,0	102,5	1,1	162,7	1,9
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	9 939,8	116,6	14 387,6	155,4	20 478,9	244,9
Сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	383,6	4,5	240,7	2,6	41,2	0,5
Всего	15 081,1	176,9	17 290,6	186,7	24 318,4	290,8
Энергетический сегмент						
Управление отходами, содержащими ПХБ	-	-	-	-	-	-
Прочие расходы на охрану окружающей среды	36,5	0,4	36,5	0,4	66,4	0,8
Утилизация отходов	64,4	0,8	78	0,8	105,0	1,3
Восстановление земель	54,5	0,6	102	1,1	121,1	1,4
Охрана водных ресурсов	833,3	9,8	687,1	7,42	757,1	9,1
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	416,7	4,9	387,3	4,2	603,1	7,2
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	2,4	0,1	2,6	-	1,9	-
Сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	3,8	0,04	15	0,2	8,8	0,1
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,4	-	0,8	-	0,9	-
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	17,1	0,2	9,1	0,1	-	-
Инвестиции в основной капитал на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов всего, в том числе:	1 039,6	12,2	994,1	10,7	1 473,1	17,6
Обращение со сточными водами	-	-	-	-	-	-
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	752,8	8,8	554,8	6,0	-	-
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов	278,5	3,3	269,7	2,9	140,8	1 683,4

⁸ Итоговые значения за 2023 год были скорректированы.⁹ Полихлорированные бифенилы.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023		2024		2025	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Обращение с отходами	3	0,04	130,4	1,4	1,3	0,02
Снижение шумового и вибрационного воздействия	-	-	-	-	-	-
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	5,2	0,06	-	-	3,3	-
Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	-	-	39,2	0,4	-	0,04
Всего	2,468,7	28,9	2 312,5	24,9	3 137,5	37,5
	Эн+					
Управление отходами, содержащими ПХБ	0,9	-	5,5	0,1	3,3	0,04
Прочие расходы на охрану окружающей среды	138,8	1,6	231,9	2,5	480,3	5,74
Утилизация отходов	3 528,4	41,3	2 145,9	23,1	2733,6	32,61
Техническое обслуживание экологического оборудования ¹⁰	366,6	4,3	380,2	4,1	568,6	6,80
Восстановление земель	733,7	8,6	412,8	4,5	143,7	1,71
Охрана водных ресурсов	1 259,5	14,8	789,6	8,5	1060,6	12,68
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	11 109,3	130,3	15 329,7	165,6	22409,7	267,99
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	2,4	0,03	2,6	-	1,9	0,02
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	392,6	4,6	294,9	3,2	53,3	0,64
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,4	-	0,8	-	0,9	0,01
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	17,1	0,2	9,1	0,1	3,3	0,04
Всего	17 549,7	205,9	19 603,1	211,8	27 455,9	328,3

GRI 2-27, SASB IF-EU-140a.2, СОКБ 16 Несоблюдение экологического законодательства и нормативных актов

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее количество существенных нарушений природоохранного законодательства	-	4	4	-	-	-	-	-	-
Общее число случаев применения нефинансовых санкций	-	9	9	-	3	3	-	3	3
Общее число случаев применения нефинансовых санкций за нарушения, связанные с водопользованием	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Общее количество дел, возбужденных в порядке разрешения споров в связи с нарушением природоохранного законодательства	-	-	-	-	-	-	-	1	1

¹⁰ Техническое обслуживание экологического оборудования в Энергетическом сегменте учитывается по направлениям инвестиций.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

СОКБ 14, 15 Общая сумма платежей за негативное воздействие на окружающую среду и несоблюдение природоохранного законодательства, млн

	2023		2024		2025	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных лимитов	974,9	11,4	654,5	7,1	524,8	6,3
Платежи за сверхлимитное негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных лимитов	-	-	-	-	364,8	4,4
Общая сумма выплаченных штрафов за нарушения природоохранного законодательства	9,38	0,11	30,21	0,33	1,7	0,02
Сумма выплат, направленных на компенсацию вреда, причиненного окружающей среде	-	-	-	-	75,3	0,9
Энергетический сегмент						
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных лимитов	83,1	1,1	159,8	2,3	114,2	1,4
Платежи за сверхлимитное негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных лимитов	-	-	-	-	297,9	3,6
В том числе за выбросы в атмосферу	-	-	-	-	269,0	3,2
За отведение сточных вод	-	-	-	-	19,0	0,2
За размещение отходов	-	-	-	-	10,0	0,1
Доля сверхнормативных платежей в общей сумме платы за негативное воздействие на окружающую среду, %	-	-	-	-	72,3	-
Общая сумма выплаченных штрафов за нарушения природоохранного законодательства	2,8	0,009	0,44	0,005	0,04	-
Сумма выплат, направленных на компенсацию вреда, причиненного окружающей среде	-	-	-	-	6,25	0,07
Эн+						
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду	1 058,0	12,6	814,3	9,4	639,0	7,7
Платежи за сверхлимитное негативное воздействие на окружающую среду в пределах установленных лимитов	-	-	-	-	662,7	8,0
В том числе за выбросы в атмосферу	-	-	-	-	269,0	3,2
За отведение сточных вод	-	-	-	-	19,0	0,2
За размещение отходов	-	-	-	-	10,0	0,1
Доля сверхнормативных платежей в общей сумме платы за негативное воздействие на окружающую среду, %	-	-	-	-	50,9	-
Общая сумма выплаченных штрафов за нарушения природоохранного законодательства	12,18	0,12	30,65	0,334	1,7	0,02
Сумма выплат, направленных на компенсацию вреда, причиненного окружающей среде	-	-	-	-	81,6	0,97

Качество воздуха

GRI 305-7, 14.3.2, SASB EM-MM-120a.1, SASB IF-EU-120a.1, СОКБ 7 Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу¹¹, тыс. т

Загрязняющее вещество	2023	2024	2025
Металлургический сегмент			
Оксид углерода (CO)	248,0	248,0	244,7
Твердые частицы (за исключением твердых, смолистых веществ, бензопирена)	40,4	42,6	29,7
Диоксид серы (SO ₂)	42,3	43,9	42,4
Сумма оксидов азота в виде двуокиси азота (NO ₂)	22,9	20,7	23,7

¹¹ В Metallургическом сегменте данные для боксито-глиноземного комплекса «Фригия», которые могут быть существенными для консолидированных показателей, исключены из-за отсутствия систем измерения и соответствующих требований в национальном законодательстве.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Всего фторидов (газообразные и твердые фториды)	5,2	4,7	4,2
Другие выбросы ¹²	9,4	7,0	7,8
Летучие органические соединения (ЛОС)	1,2	1,3	1,1
Бензоапирен	0,0033	0,0030	0,0026
Всего	371,7	368,2	353,5
Энергетический сегмент			
Окись углерода (CO)	6,9	7,07	6,77
Оксиды азота (NOx)	50,5	54,0	54,4
Оксиды серы (SOx)	188,1	200,2	181,2
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	-	-	-
Летучие органические загрязнители (ЛОС)	0,4	0,4	0,6
Твердые частицы (PM) (искл. Fтв, бензоапирен, Pb, Hg)	74,9	78,2	74,8
Другие стандартные категории выбросов в атмосферу, определенные соответствующими законами ¹³	0,1	0,13	0,04
Всего	319,9	340,0	317,8
Эн+			
Окись углерода (CO)	253,9	255,1	251,5
Оксиды азота (NOx)	73,4	74,7	78,1
Оксиды серы (SOx)	230,4	244,1	223,6
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	-	-	-
Летучие органические загрязнители (ЛОС)	1,6	1,7	1,7
Всего фторидов (газообразные и твердые фториды)	5,2	4,7	4,2
Твердые частицы (PM) (искл. Fтв, бензоапирен, Pb, Hg)	115,3	120,8	104,5
Бензоапирен	0,0033	0,003	0,0026
Прочие категории выбросов в атмосферу	9,5	7,1	7,84
Всего	689,3	708,2	671,4

SASB IF-EU-120a.1 Доля выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в районах с высокой плотностью населения или вблизи них в Энергетическом сегменте, %

Загрязняющее вещество	2023	2024	2025
Оксиды азота (NOx)	94,9	94,9	96,2
Оксиды серы (SOx)	98,5	98,6	98,7
Твердые частицы (PM)	89,4	86,5	93,0
Свинец (Pb) ¹⁴	-	-	95,0
Ртуть (Hg) ¹⁵	-	-	-
Всего	94	94	96

Удельные показатели выбросов загрязняющих веществ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общие атмосферные выбросы на единицу продукции (тыс. тонн/тыс. тонн алюминия для Металлургического сегмента, тыс. т/млрд квт*ч для Энергетического сегмента)	0,09	3,75	-	0,09	3,76	-	0,09	3,88	-

¹² Эта категория включает все загрязняющие вещества, определенные российским законодательством, за исключением CO и веществ, уже представленных в таблице.

¹³ Эта категория включает все загрязняющие вещества, определенные российским законодательством (включая CO) за исключением веществ, уже представленных в таблице.

¹⁴ Выбросы не характерны для основных производств Компании.

¹⁵ Выбросы не характерны для основных производств Компании.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общие атмосферные выбросы на выручку, тыс. тонн/ млн долл.	0,0259	0,0089	0,047	0,0305	0,088	0,048	0,0239	0,065	0,038
Общие атмосферные выбросы на выручку, тыс. тонн/ млн руб.	0,0004	0,0010	0,0006	0,0003	0,0010	0,0005	0,0003	0,0008	0,0005
Общие атмосферные выбросы на выработку энергии на ТЭЦ, тыс. т/млрд квт*ч	-	17,7	-	-	18,3	-	-	17,4	-
Общие атмосферные выбросы на выработку энергии на ГЭС, тыс. т/млрд квт*ч	-	0,0002	-	-	0,0002	-	-	0,0004	-
Выбросы NOx на единицу продукции (тыс. тонн/тыс. тонн алюминия для Metallургического сегмента, тыс. т/млрд квт*ч для Энергетического сегмента)	0,01	0,592	-	0,005	0,597	-	0,006	0,66	-
Выбросы SOx на единицу продукции (тыс. тонн/тыс. тонн алюминия для Metallургического сегмента, тыс. т/млрд квт*ч для Энергетического сегмента)	0,01	2,21	-	0,01	2,21	-	0,011	2,21	-
Выбросы твердых частиц на единицу продукции (тыс. тонн/тыс. тонн алюминия для Metallургического сегмента, тыс. т/млрд квт*ч для Энергетического сегмента)	0,01	0,88	-	0,01	0,87	-	0,008	0,91	-
Выбросы ЛОС на единицу продукции (тыс. тонн/тыс. тонн алюминия для Metallургического сегмента, тыс. т/млрд квт*ч для Энергетического сегмента)	0,0003	0,005	-	0,0003	0,004	-	0,0003	0,008	-

Водные ресурсы

GRI 303-3, 14.7.4, SASB EM-MM-140a.1, IF-EU-140a.1, СОКБ 1, 3 Водозабор¹⁶, млн м³

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий водозабор, включая:	163,5	871,8	1 035,3	158,3	903,7	1 062,0	155,9	842,2	998,1

¹⁶ Водозабор включает карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
• Поверхностные водные объекты	98,8	635,0	733,9	94,7	679,4	774,1	92,8	622,6	715,4
• Подземные источники	14,4	33,4	47,8	14,0	34,9	48,9	13,3	32,8	46,1
• Городские сети	12,8	203,4	216,2	12,6	189,3	201,8	17,6	186,9	204,5
• Морская вода	22,6	-	22,6	23,0	-	23,1	23,1	-	23,1
• Другое	14,8	-	14,8	13,9	-	13,9	9,0	-	9,0
Забор пресной воды, включая:	140,9	865,4	1006,3	135,3	897,6	1 032,9	132,7	835,9	968,6
• Поверхностные водные объекты	98,8	635,0	733,8	96,4	679,4	775,8	92,8	622,6	715,4
• Подземные источники	14,4	26,9	41,3	13,9	28,9	42,8	13,3	26,4	39,7
• Городские сети	12,8	203,4	216,2	12,5	189,3	201,8	17,6	186,9	204,5
• Другое	22,6	-	22,6	23,1	-	23,1	9,0	-	9,0
Общий водозабор из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды	1,7	-	1,7	1,7	-	1,7	1,9	-	1,9
• Поверхностные водные объекты	1,6	-	1,6	1,6	-	1,6	1,9	-	1,9
• Подземные источники	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• Городские сети	0,1	-	0,1	0,1	-	0,1	-	-	-
• Морская вода	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• Другое	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Общий забор пресной воды из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды	1,7	-	1,7	1,7	-	1,7	1,2	-	1,2
• Поверхностные водные объекты	1,6	-	1,6	1,6	-	1,6	1,2	-	1,2
• Подземные источники	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• Городские сети	0,1	-	0,1	0,1	-	0,1	-	-	-
• Морская вода	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• Другое	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Процент водозабора из всех регионов с наблюдаемым дефицитом воды, %	1,0	-	0,2	1,1	-	0,2	1,2	-	0,2
Процент повторно используемой или оборотной воды ¹⁷ , %	91,9	49,0	77,4	87,4	50,7	64,3	85,5	51,9	64,7

¹⁷ Итоговые значения за 2023 год были скорректированы.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 303-5, 14.7.6, SASB IF-EU-140a.1, SASB EM-MM-140a.1, СОКБ 2 **Водопотребление**¹⁸, млн м³

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий объем потребляемой воды	91,6	619,0	710,6	90,0	637,1	727,2	97,8	603,0	700,8
Общее потребление воды во всех регионах с наблюдаемым дефицитом воды	1,0	-	1,0	1,0	-	1,0	1,9	-	1,9
Процент потребления воды в регионах с наблюдаемым дефицитом воды, %	1,0	-	1,0	1,8	-	0,2	1,9	-	0,3

GRI 303-4, 14.7.5, СОКБ 4 **Водосброс**, млн м³

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий водосброс ¹⁹	41,6	613,7	655,3	43,0	621,9	664,9	43,0	587,8	630,8
• Поверхностные воды	41,6	594,8	636,4	-	603,7	-	43,0	566,4	609,4
• Подземные воды	-	-	-	-	-	-	-	-	-
• Городские сети	10,1	18,9	29,0	-	18,3	-	-	21,4	21,4
• Морская вода	22,6	-	22,6	23,0	-	-	-	-	-
Сброс пресной воды	41,6	545,9	587,5	19,9	621,9	641,9	43,0	587,8	630,8
Общий водосброс в регионах с наблюдаемым вододефицитом	27,40	-	27,40	27,30	-	27,30	27,17	-	27,17
Сброс пресной воды в регионах с наблюдаемым вододефицитом	27,40	-	27,40	27,30	-	27,30	27,17	-	27,17
Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты в разбивке по содержанию растворенных веществ	41,60	594,8	636,4	43,0	621,9	664,9	0,17	566,4	566,6
• Загрязненная, %	86,54	1,3	6,88	87,50	1,4	7,1	39,1	1,4	1,4
• Нормативно очищенная, %	12,98	1,1	1,76	12,40	1,1	1,86	29,5	0,9	0,9
• Нормативно чистая, %	0,48	94,4	91,3	0,07	94,6	89,9	31,4	94,2	97,7

¹⁸ Вода для производственных нужд. Динамика по водопотреблению Metallургического сегмента обусловлена изменением подхода к учету: в 2023 году при расчете показателя учитывался только код «102» (производственные нужды), в 2024-2025 годах при расчете показателя учитывались коды «102» (производственные нужды) и «101» (Питьевые и хозяйственно-бытовые). Водопотребление Энергетического сегмента за 2023-2025 года рассчитывалось как сумма кодов водопользования «102» (производственные нужды) и «8» (прочие нужды).

¹⁹ Сброс воды исключает карьерные, шахтные, дренажные, ливневые и другие воды, которые не используются в производственном процессе.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 303-4 Удельные показатели по водным ресурсам

	2023			2024			2025		
	Металлур-гический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлур-гический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлур-гический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий забор воды на единицу продукции, млн М ³ /млрд кВтч (для Энергетического сегмента); М ³ /тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	0,04	10,2	-	0,04	10,0	-	0,04	10,27	-
Общий забор воды на выручку, млн М ³ / млн руб.	-	0,003	0,0008	-	0,003	0,0008	-	0,0002	0,0007
Общий забор воды на выручку, млн М ³ / млн долл.	0,013	0,243	0,07	0,013	0,235	0,07	0,011	0,173	0,06
Общий забор воды на выработку энергии на ТЭЦ, млн. т/млрд квт*ч	-	33,93	-	-	33,89	-	-	32,32	-
Общий забор воды на выработку энергии на ГЭС, млн. т/млрд квт*ч	-	0,89	-	-	0,84	-	-	0,95	-
Общий сброс воды на единицу продукции, млн М ³ / млрд кВтч (для Энергетического сегмента); млн М ³ /тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	0,011	7,2	-	0,011	6,9	-	0,047	7,17	-
Общий сброс воды на выручку, млн М ³ / млн руб.	0,00004	0,002	0,0005	0,00004	0,0017	0,0005	0,0001	0,0014	0,0004
Общий сброс воды на выручку, млн М ³ / млн долл.	0,004	0,17	0,045	0,004	0,16	0,045	0,012	0,12	0,036
Общий сброс воды на выработку энергии на ТЭЦ, млн. т/млрд квт*ч	-	22,8	-	-	21,6	-	-	21,6	-
Общий сброс на выработку энергии на ГЭС, млн. т/млрд квт*ч	-	0,893	-	-	0,843	-	-	0,949	-
Общее потребление воды на единицу продукции, млн М ³ / млрд кВтч (для Энергетического сегмента); млн М ³ /тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	0,024	7,265	-	0,024	7,048	-	0,025	7,354	-
Общее потребление воды на выручку, млн М ³ / млн руб.	0,00004	0,002	0,0006	0,00008	0,002	0,0005	0,0000	0,0001	0,00005
Общее потребление воды на выручку, млн М ³ / млн долл.	0,003	0,173	0,049	0,007	0,165	0,05	0,0066	0,124	0,04
Общее потребление на выработку энергии	-	26,72	-	-	26,04	-	-	25,13	-

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
на ТЭЦ, млн. т/млрд квт*ч									
Общее потребление на выработку энергии на ГЭС, млн. т/млрд квт*ч	-	0,0005	-	-	0,0008	-	-	0,003	-

Отходы и хвостохранилища

GRI 306-3, 14.5.4, EM-MM-150a.7, EM-MM-150a.8, СОКБ 5 Образование отходов

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Объем образованных отходов, млн т ²⁰	60,4	164,6	225,0	47,4	110,5	157,9	63,9	101,2	165,1
Объем образованных опасных отходов, тыс. т, в том числе:	767,7	2,4	770,1	678,8	2,2	681	146,1	2,7	148,8
• I класс	-	0,02	-	-	0,01	-	0,7	0,007	0,7
• II класс	-	0,04	-	-	0,04	-	1,8	0,04	1,84
• III класс	-	2,36	-	-	2,17	-	143,6	2,70	146,3
Объем образованных неопасных отходов, млн т, в том числе:	13	164,6	177,6	11,5	110,5	122,0	63,7	101,2	164,9
• IV класс	-	0,01	-	-	0,01	-	0,3	0,01	0,31
• V класс	-	164,6	-	-	110,5	-	63,4	101,2	164,6

GRI 306-4, 306-5, 14.5.5, 14.5.6, СОКБ 5 Общий вес опасных отходов по методам обращения, тыс. т

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Повторное использование и переработка	745,2	0,1	745,3	668	0,19	668,2	113,0	0,08	113,08
Передано третьей стороне для удаления	2,4	1,9	4,3	1,9	1,8	3,7	2,3	2,6	4,9
Захоронение на полигонах Компании	10,5	-	10,5	8,1	-	8,1	5,2	0,0	5,2
Накопление на полигонах Компании	10,8	1	11,8	8,0	0,2	8,2	5,1	0,0	5,1

SASB EM-MM-150a.4, СОКБ 5 Общий объем образования неминеральных отходов, млн т²¹

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+

²⁰ Показатель включает опасные и неопасные отходы, вскрышные и скальные породы, хвосты и шламы.

²¹ Хвосты не образуются в производственных процессах предприятий Metallургического сегмента, поэтому хвосты представлены в виде данных по красному и нефелиновому шламу глиноземных предприятий, образовавшемуся в отчетном периоде.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Объем образовавшихся неминеральных отходов	2	2,1	4,1	1,1	2,2	3,3	10,8	2,2	13,0
--	---	-----	-----	-----	-----	-----	------	-----	------

GRI 306-4, GRI 306-5, SASB EM-MM-150a.6, СОКБ 6 **Общий объем неопасных отходов, включая вскрышные породы, по методам обращения**^{22,23}, млн т

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Повторное использование и переработка	3,6	148,0	151,6	2,7	94,7	97,4	2,4	83,5	85,9
Передано третьей стороне для удаления	0,2	0,3	0,5	0,2	0,4	0,6	2,5	0,5	3,0
Захоронение на полигонах Компании	56,4	0,5	56,9	14,6	0,3	14,9	22,4	0,8	23,2
Накопление на полигонах Компании	32,0	17,0	49,0	29,5	15,8	45,3	36,6	12,8	49,4

GRI 306-4, 306-5, 14.5.5, 14.5.6, SASB EM-MM-150a.1, EM-MM-150a.2, EM-MM-150a.5, СОКБ 5, 6 **Образование отходов и управление ими**

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Хвосты ²⁴ , тыс. т	11 792,9	6 131,4	17 924,3	10 406,2	6 051,3	16 457,5	10 754,7	6 667,6	17 422,3
Доля переработанных хвостов ²⁵ , %	7,4	70,0	28,8	7,7	72,0	30,9	7,5	64,4	76,9
Количество образовавшихся остаточных продуктов сжигания угля, тыс. т	-	2 092,7	2 092,7	-	2 196,8	2 196,8	-	2 185,7	2 185,7
Доля утилизированных остаточных продуктов сжигания угля, %	-	57,0	57,0	-	68,0	68,0	-	60,0	60,0

SASB IF-EU-150a.2 **Общее количество золоотвалов по классу опасности и оценке структурной целостности в Энергетическом сегменте**

	2023	2024	2025
Общее количество золоотвалов, связанных с остаточными продуктами сжигания угля:	16	15	15
• Высокая потенциальная опасность	2	2	0
• Значительная потенциальная опасность	12	12	14
• Низкая потенциальная опасность	2	1	1

²² Далее в приложении «Дополнительная ESG информация» данные по Bauxite Company of Guyana, Bauxite Company of Kindia (Гвинея) и проекту «Диан-Диан» (Гвинея), которые могут иметь существенное значение для консолидированных показателей вскрышных отходов и отходов горных пород, исключены из-за отсутствия систем учета и соответствующих требований в национальном законодательстве.

²³ Показатель включает вскрышные отходы, методами утилизации которых могут быть переработка, связанная с восстановлением отработанных земель, а также повторное использование при производстве новых материалов.

²⁴ Хвосты не образуются в производственных процессах предприятий Metallургического сегмента, поэтому хвосты представлены в виде данных по красному и нефелиновому шламу глиноземных предприятий, образовавшемуся в отчетном периоде.

²⁵ Используется в качестве конструкционного и антифильтрационного элемента гидротехнических сооружений в Энергетическом сегменте. Итоговые значения за 2023 год были скорректированы.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Удельные показатели по отходам

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее образование отходов/единицу продукции, млн т/млрд кВтч (для Энергетического сегмента); млн т/тыс.тонн (для Metallургического сегмента)	0,02	1,93	-	0,01	1,22	-	0,02	1,24	-
Общее образование отходов/выручку, млн тонн/ млн долл.	0,005	0,046	0,015	0,004	0,029	0,011	0,004	0,021	0,009
Общее образование отходов/выручку, млн тонн/ млн руб.	0,00006	0,0005	0,0002	0,00004	0,0003	0,0001	0,0001	0,0002	0,0001
Общее образование отходов/выработку энергии на ТЭЦ, тыс. т/млрд квт*ч	-	0,122	-	-	0,127	-	-	0,126	-
Общее образование отходов/выработку энергии на ГЭС, тыс. т/млрд квт*ч	-	0,00007	-	-	0,00006	-	-	0,00009	-

GRI 306-3, 306-4, 14.5.4, 14.5.5, 14.5.6, 306-5, SASB EM-MM-150a.8, SASB IF-EU-150a.1, СОКБ 5, 6 Структура образования отходов Эн+ и обращения с ними в 2025 году, млн т

	Опасные	Неопасные	Всего	%
Образование	0,15	164,9	165,1	-
Утилизация	0,12	86,2	86,3	52,3
Размещение	0,01	75,1	75,1	45,5

SASB EM-MM-150a.6, СОКБ 5 Образование и накопление вскрышных отходов, скальной породы, хвостов и шлама, млн т

		2023			2024			2025		
		Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Образование	Вскрышные породы	46,7	148,7	195,4	35,3	90,9	126,2	51,9	81,5	133,4
	Скальная порода	-	12,4	12,4	-	11,1	11,1	-	10,6	10,6
	Хвосты	-	6,1	6,1	-	6,1	6,1	-	6,7	6,7
	Шлам	11,8	0,3	12,1	10,4	0,3	10,7	10,8	0,2	11,0
Накопление	Вскрышные породы	542,9	1,1	544	856,9	1,1	858	29,1	-	29,1
	Скальная порода	-	12,2	12,2	-	10,9	10,9	-	10,6	10,6
	Хвосты	-	1,7	1,7	-	1,7	1,7	-	1,8	1,8
	Шлам	396,7	-	396,7	404,8	-	404,8	7,4	-	7,4

SASB EM-MM-540a.1 Инвентаризационная таблица шламохранилищ

Объект	Класс ГТС	Год ввода в эксплуатацию	Состояние на 2025 год
Ачинский глиноземный комбинат (АГК)			

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Объект	Класс ГТС	Год ввода в эксплуатацию	Состояние на 2025 год
Шламоохранилище, карта 1	I	1969	Законсервировано
Шламоохранилище, карта 2	I	2004	Законсервировано
Шламоохранилище, карта 3	I	2017	Эксплуатируется
Богословский алюминиевый завод (БАЗ)			
Шламоохранилище №1	II	1953 1971 – расширяемая часть	Заполнение приостановлено, функционирует дренажная система возврата фильтрационных вод
Шламоохранилище №2, карта 1	II	1982	Эксплуатируется
Шламоохранилище №2, карта 2	II	2015	Эксплуатируется
Золошлакоотвал №2	II	1972 2015 – вторая очередь	Эксплуатируется
Бокситогорский глиноземный завод (БГЗ)			
Шламоохранилище №2	II	1968	Проводится техническое обслуживание
Братский алюминиевый завод (БРАЗ)			
Золоотвал №1	III	1983	Эксплуатируется
Золоотвал №2	IV	1973	Эксплуатируется
Иркутский алюминиевый завод (ИрКАЗ)			
Шламонакопитель №1	IV	1971	Законсервировано
Шламонакопитель №2, карта 1	III	1963	Эксплуатируется
Шламонакопитель №2, карта 2	III	1977	Эксплуатируется
Шламонакопитель №2, карта 3	III	1983	Эксплуатируется
Шламонакопитель №3, карта 1	III	2011	Эксплуатируется
Шламонакопитель №3, карта 2	III	2014	Эксплуатируется
Красноярский алюминиевый завод (КрАЗ)			
Шламоохранилище, карта 1	III	1966	Эксплуатируется
Шламоохранилище, карта 3	IV	1998 – секция 1 1994 – секция 2	Эксплуатируется
Шламоохранилище, карта 5	III	2014 – секция 1 2022 – секция 2	Эксплуатируется
АО «Кремний»			
Шламонакопитель №3	III	1989	Эксплуатируется
Новокузнецкий алюминиевый завод (НКАЗ)			
Шламонакопитель	III	1972	Эксплуатируется
Пикалевский глиноземный завод (ПГЛЗ)			
Шламоохранилище, карта 4	II	1956	Эксплуатируется
Шламоохранилище, карта 5	II	1956	Эксплуатируется
Саяногорский алюминиевый завод (САЗ)			
Золонакопитель №1	IV	1989	Эксплуатируется
Золонакопитель №2	IV	н/д	Эксплуатируется
Уральский глиноземный завод (УАЗ)			
Шламоотвал №1	III	1971	Эксплуатируется как карта аварийного слива
Шламоотвал №2, карта 1	II	1964	Законсервировано
Шламоотвал №2, карта 2	II	1968	Эксплуатируется
Шламоотвал №3, карта 1	II	1983	Эксплуатируется
Шламоотвал №3, карта 2	II	1983	Эксплуатируется
Шламоотвал №3, карта 3	II	1983	Проводятся работы по наращиванию

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Объект	Класс ГТС	Год ввода в эксплуатацию	Состояние на 2025 год
Шламоотвал №4	н/д ²⁶	2022	Эксплуатируется
Золошлакоотвал №2	IV	1975	Эксплуатируется
АО «Южно-Уральский криолитовый завод»			
Шламохранилище №1	I	1971	Эксплуатируется
Шламохранилище №2	I	1987	Эксплуатируется
ООО «Ярославская горнорудная компания» (ЯГРК)			
Шламохранилище №3	III	1978	Эксплуатируется
Шламохранилище №4	III	1994	Эксплуатируется
Aughinish			
Шламохранилище	н/д	1983	Эксплуатируется
Eurallumina			
Шламохранилище	н/д	1973	Законсервировано
Friguia			
Плотина 1	II	1960	Эксплуатируется
Плотина 2	I	1960	Эксплуатируется
Плотина 3	I	1960	Эксплуатируется
Winalco			
Шламохранилище	н/д	1985	Эксплуатируется

Биоразнообразие

Площадь нарушенных в результате добычи открытым способом и рекультивированных земель, га

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общая площадь земель, нарушенных в результате открытой добычи полезных ископаемых, но еще не рекультивированных земель по состоянию на 1 января отчетного года	11 017	12 206	23 223	11 778	12 372	24 150	12 061	12 519	24 652
Общая площадь нарушенных земель в результате открытой добычи полезных ископаемых	164	226	390	288	223	511	559	267	826
Общая площадь восстановленных земель, на которые получено разрешение на использование	290	60	350	98	76	175	87	61	148
Общая площадь земель, нарушенных в результате открытой добычи полезных ископаемых, но еще не рекультивированных земель по состоянию на 31 декабря отчетного года	10 891	12 372	23 263	11 967	12 519	24 486	12 533	12 725	25 258

²⁶ Класс ГТС будет определен после утверждения декларации безопасности.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Охрана труда и промышленная безопасность

GRI 403-9, GRI 403-10, SASB EM-MM-320a.1, SASB IF-EU-320a.1, СОКБ 30 Основные показатели (сотрудники)

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество регистрируемых производственных травм	115	43	158	119	48	167	136	38	174
Количество несчастных случаев на производстве	84	29	113	92	27	119	92	23	115
Количество смертельных случаев в результате производственного травматизма	1	1	2	6	1	7	6	2	8
Количество случаев тяжелого травматизма на производстве	11	5	16	18	2	20	4	0	4
Количество случаев легкого травматизма на производстве	72	23	95	68	24	92	82	21	103
Микротравмы с оказанием врачебной помощи	-	-	-	27	21	48	44	15	59
Количество зарегистрированных происшествий без последствий (near miss)	-	-	-	-	-	-	-	14	-
Количество выявленных опасных действий	-	-	-	-	-	-	18 344	3 114	21 458
Количество выявленных опасных условий	-	-	-	-	-	-	245 887	28 701	274 588
Общее количество отработанных человеко-часов, млн	97,1	56,0	153,1	90,8	47,8	138,6	100,8	44,0	144,8
Количество потерянных дней из-за производственных травм	6 107	2 199	8 306	6 528	-	-	6 693	-	-
Общее количество дней нетрудоспособности работников за отчетный период	-	-	-	-	210 072	-	-	115 676	-
Число человеко-дней болезни в расчете на одного работника по всем причинам	-	-	-	-	5,94	-	-	3,2	-
Случаи профессиональных заболеваний среди работников ²⁷	142	113	255	163	65	228	112	57	169

²⁷ Данные о профессиональных заболеваниях содержат только зарегистрированные случаи для действующих сотрудников и подрядчиков. В статистику не включаются случаи впервые выявленных профессиональных заболеваний в постконтактном периоде.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 403-9, SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1 Основные показатели (порядчики)²⁸

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество регистрируемых производственных травм	31	-	-	22	9	31	32	10	42
Количество несчастных случаев на производстве	26	2	28	24	5	29	21	8	29
Количество смертельных случаев в результате производственного травматизма	2	0	2	4	0	4	2	0	2
Количество случаев тяжелого травматизма на производстве	9	1	10	3	2	5	4	4	8
Количество случаев легкого травматизма на производстве	-	-	17	17	3	20	15	4	19
Микротравмы с оказанием врачебной помощи	-	-	-	10	4	14	11	2	13
Количество зарегистрированных происшествий без последствий (near miss)	-	-	-	-	-	-	-	6	-
Общее количество отработанных человеко-часов, млн	-	4,7	-	-	4,1	-	40,1	9,7	49,8

GRI 403-9, 403-10, SASB EM-MM-320a.1, IF-EU-320a.1, 2.13, СОКБ 29 Показатели травматизма

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общая частота регистрируемых производственных травм TRIR ²⁹ (сотрудники), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	0,24/1,2	0,15/0,77	0,21/1,05	0,26/1,3	0,20/1	0,24/1,18	0,27/1,35	0,17/0,86	0,24/1,20
Общая частота регистрируемых производственных травм TRIR (порядчики), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	-	-	-	-	0,44/2,19	-	0,16/0,80	0,21/1,03	0,17/0,84
LTIFR ³⁰ (сотрудники), на 200 тыс.	0,18/0,9	0,1/0,52	0,15/0,76	0,18/0,91	0,11/0,56	0,17/0,84	0,18/0,91	0,10/0,52	0,16/0,79

²⁸ Данные по травматизму подрядчиков представляют собой случаи, зарегистрированные Компанией.

²⁹ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» показатель TRIR включает связанные с производством случаи травматизма со смертельным исходом, с временной и стойкой утратой трудоспособности, микротравмы, потребовавшие оказания медицинской помощи и/или перевода на другую работу.

³⁰ Здесь и далее в разделе «Дополнительная ESG информация» показатель LTIFR включает все случаи травматизма с временной потерей трудоспособности, зарегистрированные Компанией за указанный период.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
часов/на 1 млн часов									
LTIFR (подрядчики), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	-	0,09/0,43	-	-	0,24/1,22	-	0,10/0,52	0,16/0,82	0,12/0,58
Коэффициент смертельного травматизма (сотрудники), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	0,002/0,01	0,004/0,018	0,003/0,015	0,013/0,066	0,004/0,02	0,01/0,05	0,01/0,06	0,009/0,045	0,01/0,06
Коэффициент смертельного травматизма (подрядчики), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	-	-	-	-	-	-	0,01/0,05	0,00/0,00	0,01/0,04
Коэффициент тяжелого травматизма (сотрудники), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	0,02/0,1	0,018/0,089	0,02/0,1	0,04/0,20	0,008/0,042	0,03/0,14	0,01/0,04	0,00/0,00	0,01/0,03
Коэффициент тяжелого травматизма (подрядчики), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	-	0,043/0,214	-	-	0,1/0,49	-	0,02/0,10	0,08/0,41	0,03/0,16
Удельный коэффициент общего травматизма (сотрудники)	-	-	-	-	0,76	-	-	0,64	-
Удельный коэффициент смертельного травматизма (сотрудники)	-	-	-	-	0,028	-	-	0,055	-
Коэффициент тяжести производственного травматизма LTISR (сотрудники)	-	-	-	14,37	-	-	-	13,7	-
Коэффициент частоты происшествий без последствий, (сотрудники, NMFR), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	-	0,05	-	-	0,09/0,44	-	-	0,06/0,32	-
Коэффициент частоты происшествий без последствий, (подрядчики, NMFR), на 200 тыс. часов/на 1 млн часов	-	0,25	-	-	0,15/0,73	-	-	0,12/0,62	-

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 403-8 Охват сотрудников системой управления ОТиПБ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество человек, охваченных системой управления ОТиПБ, чел./%	57 100/ 100%	32 964/ 100%	90 064/ 100%	58 174/ 100%	35 312/ 100%	93 486/ 100%	59 228/100 %	34 675/100 %	93 903/100 %

GRI 403-5 Обучение в области ОТиПБ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Среднее количество обучения по ОТиПБ (сотрудники), час./чел.	27,5	40	32	14	44	26	9	37	21

СОКБ 27, СОКБ 75 Расходы на ОТиПБ, тыс.

	2023		2024		2025	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Расходы на охрану труда всего, тыс.	4 026 000	48 948	6 515 119	70 384	5 435 319	65 000
Доля расходов на ОТиПБ по отношению к выручке		-		-		-
Расходы на охрану труда в расчете на одного сотрудника, тыс.	70,5	0,9	115,2	1,25	93,8	1,12
Размер штрафных санкций за нарушения в области ОТиПБ, тыс.	2 832	34,4	-	-	-	-
Энергетический сегмент						
Расходы на охрану труда всего, тыс.	1 182 587	15 169	1 214 995	13 134	1 449 172	17 331
• Приобретение СИЗ, тыс.	-	-	544 368	5 884	656 189	7 847
• Организационные мероприятия, тыс.	-	-	213 309	2 306	183 173	2 191
• Технико-технологические мероприятия, тыс.	-	-	184 540	1 995	323 869	3 873
• Санитарно-гигиенические мероприятия, тыс.	-	-	220 351	2 382	225 069	2 692
• Подготовка работников по ОТ, тыс.	-	-	52 427	567	60 872	728
Доля расходов на ОТиПБ по отношению к выручке, %		-		0,0034		0,0043
Расходы на охрану труда в расчете на одного сотрудника, тыс.	38,1	0,5	37,1	1	40,1	1,1
Финансовые потери от произошедших инцидентов, аварий, несчастных случаев, тыс.	-	-	18 623	201	454 541	5 436
Доля финансовых потерь по отношению к выручке, %		-		0,00005		0,00134

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	Эн+					
Расходы на охрану труда всего, тыс.	5 208 587	64 117	7 730 114	83 518	6 884 491	82 331
Расходы на охрану труда в расчете на одного сотрудника, тыс.	58,2	0,7	84,2	0,91	73,2	0,88

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Персонал

GRI 2-7 Общая численность сотрудников на конец года³¹

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Численность персонала на российских и международных объектах, чел., включая	57 100	32 964	90 064	58 174	35 312	93 486	59 228	36 103	95 331
Россия	49 702	32 956	82 658	51 013	35 303	86 316	51 662	36 094	87 756
Другие страны	7 398	8	7 406	7 161	9	7 170	7 566	9	7 575
Доля работников, занятых полный рабочий день, %, в т.ч.	98,7	99,3	98,9	98,6	98,9	98,7	98,6	99,2	98,8
Женщины	98,3	98,8	98,5	98,3	98,2	98,3	98,5	98,6	98,6
Мужчины	98,9	99,6	99,1	98,7	99,3	98,9	98,6	99,6	98,9
Доля работников с постоянным типом трудового договора, %, в т.ч.	92,3	96,4	93,8	91,6	96	93,3	91,5	96,4	93,3
Женщины	90,1	94,5	92	89,9	94,8	92,1	90,7	95,2	92,8
Мужчины	93,1	97,4	94,5	92,2	96,7	93,8	91,7	97,0	93,6
Доля сотрудников, работающих по срочному трудовому договору, %, в т.ч.	7,7	3,6	6,2	8,4	4	6,7	8,5	3,6	6,7
Женщины	9,9	1,9	8,0	10,1	5,2	7,9	9,3	4,8	7,2
Мужчины	6,9	1,7	5,1	7,8	3,3	6,2	8,3	3,0	6,4

СОКБ 21 Среднесписочная численность сотрудников, чел.

	2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Среднесписочная численность сотрудников, чел.	57 961	34 675	92 636

GRI 2-7, 405-1, СОКБ 25 Гендерное разнообразие персонала, %

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Гендерное разнообразие персонала									
Женщины, включая	25,2	34,1	28,4	25,5	35,5	29,3	25,3	35,9	29,3
до 30	9,8	11,3	10,4	10,2	11,4	10,7	10,5	11,7	11,1
30-50	62,6	62,8	62,7	61,3	64,4	62,7	60,0	60,9	60,4
Более 50	27,6	25,9	26,9	28,5	24,2	26,6	29,6	27,4	28,6
Мужчины, включая	74,8	65,9	71,6	74,5	64,5	70,7	74,7	64,1	70,7
до 30	14,1	13,9	14,0	14,2	14,7	14,4	14,2	14,7	14,4
30-50	63,1	57,5	61,2	62,2	58,7	61,0	61,3	54,5	59,0
Более 50	22,8	28,6	24,8	23,6	26,6	24,6	24,5	30,9	26,6

³¹ Общее количество сотрудников на конец года не включает внешних сотрудников, работающих по совместительству. Сбор данных осуществлялся на основе системы сбора данных HR.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Гендерное разнообразие высшего руководства									
Женщины, включая	18,9	29,7	22,3	18,3	31,7	22,5	18,4	35,0	24,2
до 30	-	5,3	2,2	0,0	1,9	0,8	0,0	0,7	0,4
30-50	67,4	69,5	68,3	56,7	73,8	64,3	55,7	72,9	64,4
Более 50	32,6	25,3	29,5	43,3	24,3	34,9	44,3	26,4	35,2
Мужчины, включая	81,1	70,3	77,7	81,7	68,3	77,5	81,6	65,0	75,8
до 30	1,1	0,4	0,9	-	0,4	0,1	0,2	0,7	0,3
30-50	55,7	63,1	57,8	56,3	64,5	58,6	54,4	66,0	57,9
Более 50	43,2	36,4	41,3	43,7	35,1	41,3	45,5	33,2	41,8
Гендерное разнообразие менеджеров среднего звена									
Женщины, включая	22,2	25,5	23,8	23,9	27,0	25,4	24,0	29,4	26,6
до 30	10,6	4,1	3,2	3,0	3,7	3,4	2,9	4,7	3,9
30-50	66,2	66,6	66,4	66,8	71,9	69,4	63,9	66,1	65,1
Более 50	23,2	29,3	30,3	30,2	24,4	27,2	33,2	29,2	31,1
Мужчины, включая	77,8	74,5	76,2	76,1	73,0	74,6	76,0	70,6	73,4
до 30	2,4	4,0	3,1	2,3	4,1	3,2	2,4	4,3	3,3
30-50	66,9	67,4	67,2	66,1	68,2	67,1	64,8	63,8	64,3
Более 50	30,7	28,6	29,7	31,6	27,7	29,7	32,7	31,9	32,3
Гендерное разнообразие специалистов									
Женщины, включая	55,2	58,8	57,0	56,5	59,1	57,9	57,1	59,0	58,1
до 30	13,2	12,5	12,8	13,8	12,5	13,1	14,1	13,2	13,6
30-50	67,7	68,8	68,3	66,8	68,5	67,8	65,9	65,8	65,9
Более 50	19,1	18,7	18,9	19,4	19,0	19,2	20,0	21,0	20,6
Мужчины, включая	44,8	41,2	43,0	43,5	40,9	42,1	42,9	41,0	41,9
до 30	10,7	14,0	12,3	12,3	16,2	14,3	12,8	16,2	14,6
30-50	65,3	63,6	64,5	63,6	63,0	63,3	61,1	59,4	60,2
Более 50	24,0	22,4	23,2	24,1	20,8	22,4	26,0	24,4	25,2
Гендерное разнообразие рабочих									
Женщины, включая	20,1	25,4	21,7	20,0	26,9	22,2	19,5	26,5	21,8
до 30	9,0	11,7	10,0	9,3	12,2	10,4	9,7	12,3	10,7
30-50	59,5	56,0	58,2	57,7	58,4	58,0	56,2	54,1	55,4
Более 50	31,5	32,3	31,8	32,9	29,4	31,6	34,1	33,6	33,9
Мужчины, включая	79,9	74,6	78,3	80,0	73,1	77,8	80,5	73,5	78,2
до 30	15,8	16,1	15,9	15,9	16,8	16,2	15,9	16,8	16,1
30-50	62,6	53,9	60,0	61,7	55,4	59,8	61,1	51,0	58,0
Более 50	21,6	30,0	24,1	22,4	27,8	24,0	23,1	32,3	25,8

GRI 405-1, 14.21.5, СОКБ 25 Сотрудники в разбивке по возрасту, %

	2023	2024	2025
до 30		13,0	13,3
30-50		62,0	61,5
Более 50		25,0	25,2

СОКБ 39, 40, 41 Количество сотрудников с детьми, чел.

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Количество сотрудников с тремя и более детьми	2 854	1 947	4 801	2 893	1 999	4 892	3 221	1 913	5 134
Количество сотрудников с детьми	-	0	-	-	0	-	-	18 244	-
Среднее число детей в возрасте до 6 лет на одного сотрудника, %	0,24	-	-	0,22	-	-	0,20	-	-
Доля многодетных родителей от общего числа сотрудников, %	-	5,89	-	-	6,04	-	5,4	5,2	5,4

GRI 401-1 Новые сотрудники, чел.

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Всего, включая	6 429	6 761	13 190	9 569	8 578	18 147	9 643	8 709	18 352
Россия	5 848	6 761	12 609	9 010	8 576	17 586	8 771	8 709	17 480
Другие страны	581	-	581	559	2	561	872	-	872

GRI 401-1 Новые сотрудники, %

	2023			2024			2025		
	Женщины	Мужчины	Эн+	Женщины	Мужчины	Эн+	Женщины	Мужчины	Эн+
В разбивке по полу									
Женщины			32,7			33,9			23,4
Мужчины			67,3			66,1			76,6
В разбивке по возрасту									
до 30			37,3			35,8			38,1
30-50			50,5			51,4			49,0
Старше 50			12,2			12,8			13,0

GRI 2-30, SASB EM-MM-310a.1, СОКБ 33 Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, %

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Сотрудники, охваченные коллективными договорами, включая	85,5	83,6	84,8	84,4	77,2	81,7	82,5	76,2	80,1
Россия	87,7	83,6	86,1	85,9	77,2	82,3	83,6	76,2	80,5
Другие страны	70,8	-	70,7	74	-	74	75,4	-	75,3

GRI 401-1, СОКБ 34 Текучесть кадров, %

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Текучесть кадров	11,3	15,4	12,8	14,7	20,4	16,8	14,2	16,7	15,1
Женщины	11,4	18,6	14,6	13,1	23,3	17,8	13,0	20,1	16,3
До 30	23,4	43,5	32,9	27,5	54,2	40,5	26,1	45,8	35,8
30-50	9,7	16,3	12,6	11,0	19,7	15,1	11,2	16,3	13,6
Более 50	11,1	13,3	12,0	12,3	18,4	14,9	11,8	17,6	14,4

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Мужчины	11,2	13,8	12,1	15,2	18,7	16,4	14,6	14,7	14,7
До 30	21,5	31,9	25,0	29,1	40,0	33,0	32,3	34,1	32,9
30-50	8,6	11,6	9,5	12,5	14,9	13,3	11,3	12,2	11,6
Более 50	12,1	9,5	11,1	13,8	15,4	14,9	12,7	9,9	11,6

GRI 401-1 Текучесть кадров по регионам, %

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Россия	11,7	15,4	13,2	15,0	20,4	17,2	15,5	16,7	16,0
Другие страны	8,2	-	8,2	12,0	11,1	12	5,1	-	5,1

GRI 202-2 Доля представителей местного населения среди высшего руководства в России и других странах³², %

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Россия	99,8	100,0	98,2	99,5	100,0	93,4	99,8	81,8	92,5
Другие страны	60,7	100,0	60,7	55,3	-	55,3	67,7	100,0	68,0

GRI 404-1, 14.21.4, СОКБ 32 Обучение сотрудников, часов

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год	-	-	38,0	54,3	43,1	49,9	50,5	35,06	44,63
По полу									
Женщины	29,0	18,0	43,6	33,4	20,5	59,4	27,6	17,5	53,6
Мужчины	41,0	49,0	23,8	61,5	55,6	26,8	58,2	44,9	22,9
По категориям сотрудников									
Высшее руководство	53,0	98,0	66,8	77,8	94,3	83,0	84,7	82,3	83,9
Менеджер среднего звена	51,0	88,0	68,9	59,2	92,4	75,3	102,7	74,0	88,7
Специалист	40,0	30,0	34,6	28,9	34,3	32,4	24,7	25,2	25,0
Рабочий	34,0	30,0	34,1	58,2	30,4	49,2	49,0	30,1	43,0

Количество обученных сотрудников по полу и категории, 2025

	Металлургический сегмент		Энергетический сегмент		Эн+
	По полу				
Женщины	3 323		5 377		8 700
Мужчины	16 955		15 237		32 192
По категориям сотрудников					
Высшее руководство	452		443		895
Менеджер среднего звена	3 096		4 143		7 239

³² Географическое определение «местного населения» включает страну. Высшее руководство включает президента, вице-президентов, директоров предприятий и производственных подразделений и другие функции, а также их заместителей.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Специалист	2 302	6 598	8 900
Рабочий	14 428	9 430	23 858

Численность участников программ и проектов, направленных на детей и молодежь в Энергетическом сегменте, 2025

Численность участников мероприятий и программ компании, направленных на профессиональную ориентацию детей и молодежи	11 886
Численность участников программ и проектов дополнительного образования детей и молодежи, поддержанных компанией	116
Количество практико-ориентированных образовательных программ, разработанных совместно с организациями высшего образования	13

СОКБ 31 Затраты на обучение, тыс.

	2023		2024		2025	
	руб.	долл.	руб.	долл.	руб.	долл.
Металлургический сегмент						
Затраты на обучение персонала	530 417	6 221,90	543 683	5 873,20	493 540	7 316,04
Затраты на обучение одного работника	9,3	0,11	9,35	0,10	8,52	712
Энергетический сегмент						
Затраты на обучение персонала	730 353	8 567,20	450 776	4 869,57	469 762	5 617,8
Затраты на обучение одного работника	22,3	0,3	12,8	0,14	13,0	0,16
Эн+						
Затраты на обучение персонала	1 260 770	14 789,09	994 459	10 742,78	963 302	11 519
Затраты на обучение одного работника	14	0,16	10,64	0,11	10,10	0,14

GRI 202-1, 14.17.2 Стандартная заработная плата начального уровня и минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах деятельности Компании³³

Регион	2023				2024				2025			
	Стандартная заработная плата начального уровня		Установленная минимальная заработная плата в регионах		Стандартная заработная плата начального уровня		Установленная минимальная заработная плата в регионах		Стандартная заработная плата начального уровня		Установленная минимальная заработная плата в регионах	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент												
Россия	23 785	279	16 242	191	23 833	257	19 242	208	27 619	330	22 440	268
Республика Армения	53 963	626	22 318	262	54 537	589	24 514	265	55 133	659	22 485	269
Украина	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ямайка	32 742	384	30 956	363	38 263	413	38 263	413	38 460	460	36 283	434
Гвинея	6 705	79	5 504	65	7 238	78	5 942	64	6 490	78	5 328	64
Гайана	47 656	560	24 396	286	51 683	558	26 457	286	46 714	558	23 913	286
Нигерия	8 504	42	3 977	47	4 579	49	4 380	47	5 418	65	3 858	46
Энергетический сегмент												

³³ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 85,25 для 2023 года, 92,57 для 2024 года, 83,62 для 2025 года.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Регион	2023				2024				2025			
	Стандартная заработная плата начального уровня		Установленная минимальная заработная плата в регионах		Стандартная заработная плата начального уровня		Установленная минимальная заработная плата в регионах		Стандартная заработная плата начального уровня		Установленная минимальная заработная плата в регионах	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Россия	18 000	211	16 242	191	44 108	477	19 242	208	28 800	372	27 093	324
Волгоградская область	22 880	269	17 519	206	27 260	294	19 242	208	29 986	387	22 440	290
Москва	38 736	456	29 389	345	64 192	694	29 389	318	32 916	425	32 916	425
Санкт-Петербург	46 260	543	25 000	294	69 181	748	25 000	270	76 099	982	28 750	371
Забайкальский край	24 363	286	24 363	286	33 807	365	29 825	322	33 660	435	33 660	435
Иркутская область	22 801	268	16 242	191	42 858	463	31 749	343	29 038	375	35 904	464
Краснодарский край	18 000	211	17 054	200	29 379	318	20 204	218	23 562	304	23 562	304
Красноярский край	25 987	305	25 987	305	49 359	533	30 787	333	28 800	372	35 904	464
Московская область	28 736	337	19 000	223	37 578	406	21 000	227	34 483	445	24 500	316
Нижегородская область	24 593	289	16 242	191	34 422	372	19 242	208	30 968	400	22 440	290
Республика Карелия	39 680	466	29 236	343	45 613	493	34 636	374	47 984	619	40 392	521
Республика Тыва	30 860	362	30 860	362	38 253	413	36 560	395	42 636	550	42 636	550
Республика Хакасия	25 987	305	25 987	305	30 787	333	30 787	333	35 904	464	35 904	464
Ярославская область	59 880	703	16 242	191	63 790	689	19 242	208	70 169	906	23 000	297
Приморский край	47 123	553	25 987	305	49 022	530	28 863	312	39 998	516	33 660	435
Сахалинская область	29 279	344	29 279	344	68 967	745	40 408	437	57 471	742	47 124	608
Другие страны												
Республика Армения	25 049	294	20 000	235	22 437	242	17 714	191	25 359	327	19 096	247

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 405-2, 14.21.6., СОКБ 26 Соотношение базовой заработной платы мужчин и женщин³⁴

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Средняя заработная плата	1,29	0,95	-	1,77	1,21	1,28	1,21	1,24	-
Высшее руководство	1,32	1,32	-	1,53	0,92	1,44	1,22	1,91	-
Средний менеджмент	1,09	1,06	-	1,05	1,10	1,12	1,07	1,17	-
Специалисты	1,44	1,19	-	1,17	1,23	1,37	1,32	1,37	-
Рабочие	1,41	1,34	-	1,38	1,24	1,45	1,35	1,38	-

GRI 405-2, 14.21.6., СОКБ 26 Средняя заработная плата³⁵

	2023		2024		2025	
	руб.	долл.	руб.	долл.	руб.	долл.
Металлургический сегмент						
Средняя заработная плата	-	-	121 250	1 310	128 962	1 542
Женщины	-	-	102 353	1 106	111 386	1 332
Мужчины	-	-	127 734	1 380	134 906	1 613
Энергетический сегмент						
Средняя заработная плата	84 705	993	90 948	983	115 332	1 379
Женщины	87 590	1 027	80 064	865	99 681	1 192
Мужчины	83 246	976	96 949	1 047	124 091	1 484
Средняя заработная плата высшего руководства, в т.ч.			407 519	4 405	655 940	7 844
Женщины	339 775	3 670	429 822	3 906	411 702	4 923
Мужчины	448 507	4 845	397 189	4 293	787 172	9 414
Средняя заработная плата менеджмента среднего, в т.ч. звена	-	-	157 878	1 706	192 081	2 297
Женщины	130 509	1 410	146 675	1 585	171 299	2 049
Мужчины	138 349	1 495	162 019	1 751	200 745	2 401
Средняя заработная плата специалистов, в т.ч.	-	-	96 241	1 040	125 973	1 506
Женщины	79 815	862	87 868	950	109 198	1 306
Мужчины	95 017	1 026	108 345	1 171	150 090	1 795
Средняя заработная плата рабочих, в т.ч.	-	-	62 022	670	82 581	988
Женщины	47 490	513	52 739	570	64 438	771
Мужчины	63 641	687	65 441	707	89 136	1 066
Эн+						
Средняя заработная плата	-	-	109 804	1 186	125 683	1 503
Женщины	-	-	92 147	995	106 126	1 269
Мужчины	-	-	117 129	1 265	131 192	1 569

³⁴ Показатели рассчитывались как: средняя зарплата мужчин / средняя зарплата женщин.³⁵ Рассчитано на основе среднего обменного курса доллара США к рублю 85,25 для 2023 года, 92,57 для 2024 года, 83,62 для 2025 года.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

СОКБ 26 Средняя заработная плата в странах присутствия, Металлургический сегмент, 2025

Регион	Руб.	Долл.
Россия	129 186	1 545
Республика Армения	108 394	1 296
Украина	-	-
Ямайка	122 810	1 469
Гвинея	65 022	778
Гайана	131 756	1 576
Нигерия	22 818	273

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

СОКБ 23, 24 Разнообразие сотрудников³⁶

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество работников с ограниченными возможностями	397	516	913	445	535	980	482	582	1 064
Доля работников с ограниченными возможностями в общей численности работников, %	0,69	1,56	1,01	0,76	1,62	1,05	0,81	1,61	1,12
Количество работающих пенсионеров	8 837	3 715	12 552	6 305	3 681	10 166	5 830	3 726	9 556
Доля работающих пенсионеров, %	3,1	11,3	6,0	10	11,1	10	10	0,11 ³⁷	10
Количество работников, получивших статус «инвалид» в период выполнения трудовых функций	-	-	-	-	31	-	-	23	-
Доля работников, получивших статус «инвалид» в период выполнения трудовых функций, %	-	-	-	-	0,1	-	-	0,1	-
Количество работников, относящихся к ветеранам в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» ³⁸	-	-	-	-	-	-	377	251	628
Доля работников, относящихся к ветеранам в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» ³⁹ , %	-	-	-	-	-	-	0,65	0,7	0,66
Количество представителей коренных малочисленных народов России	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Доля представителей коренных малочисленных народов России, %	-	-	-	-	-	-	-	-	-

³⁶ Для исполнения Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» в части необходимого количества инвалидов, трудоустроенных на квотируемые рабочие места Metallургический сегмент недавно решил заключить соглашения с местными отделениями Всероссийского общества инвалидов в регионах деятельности Metallургического сегмента. Это позволяет предприятиям выполнять квоту за счет соглашений, а не путем прямого трудоустройства людей с ограниченными возможностями на полную ставку.

³⁷ С 2025 году показатель рассчитывается на основе среднесписочной численности сотрудников.

³⁸ К категории ветеранов относятся следующие категории работников: ветераны Великой Отечественной войны; ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств; ветераны военной службы.

³⁹ К категории ветеранов относятся следующие категории работников: ветераны Великой Отечественной войны; ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств; ветераны военной службы.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

GRI 401-3 Отпуск по уходу за ребенком

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общее число работников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком	6 539	1 592	8 131	5 795	1 914	7 709	5 652	2 346	7 998
Женщины	1 634	960	2 594	1 318	789	2 107	1 451	1 571	3 002
Мужчина	4 905	632	5 537	4 477	1 125	5 602	4 201	775	4 976
Общее количество сотрудников, которые воспользовались отпуском по уходу за ребенком	352	487	839	559	587	1 146	903	595	1 498
Женщины	309	467	776	305	513	818	370	214	584
Мужчина	43	20	63	254	74	328	533	381	914
Общее число работников, которые вернулись на работу в отчетном периоде после окончания отпуска по уходу за ребенком	270	219	489	486	244	730	792	400	1 192
Женский	237	210	447	265	209	474	298	185	483
Мужчины	33	9	42	221	35	256	494	215	709
Общее число сотрудников, вернувшихся на работу после окончания отпуска по уходу за ребенком, которые все еще были трудоустроены через 12 месяцев после возвращения на работу	222	121	343	207	133	340	399	185	584
Женский	213	118	331	189	120	309	205	51	256
Мужчины	9	3	12	18	13	31	194	134	328
Коэффициент удержания сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, %	83,6	44	57,9	77	61	70	82	76	80

GRI 401-2 Доля воспользовавшихся социальным обеспечением сотрудников, работающих на условиях полной занятости

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Страхование жизни	-	33	-	-	29	-	-	36	-
Медицинское обслуживание	-	54	-	-	48	-	-	48	-
Санаторно-курортное лечение и отдых	-	7	-	-	10	-	-	9	-
Отпуск по уходу за ребенком	-	3	-	-	1	-	-	1	-
Пенсионные программы	-	5	-	-	5	-	-	5	-
Материальная помощь всех видов	-	57	-	-	55	-	-	57	-

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Единовременные поощрительные выплаты к юбилеям работников (от 50 лет и далее)	-	5	-	-	6	-	-	6	-
Компенсация 50% от стоимости абонементов в фитнес-клуб	-	1	-	-	1	-	-	1	-
Предоставление ежедневной дотации на питание	-	71	-	-	101	-	-	88	-
Компенсация 80% от стоимости детской путевки в ДОЛ "Городок солнца"	-	2	-	-	1	-	-	1	-
Льготная ипотечная программа	-	1	-	-	1	-	-	1	-

СОКБ 22, 28, 36, 74, 76, 84, 88 Затраты на социальные программы для персонала, млн

	2023		2024		2025	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Организация и проведение социальных и физкультурно-оздоровительных мероприятий для работников и членов их семей	8 006,8	86,5	8 726,5	94,3	495,5	5,9
Организация и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей	-	-	1 544	16,7	1 129,0	13,5
Программы поддержки семьи и родительства	1 273,5	13,8	-	-	283,5	3,4
Программы материальной помощи работникам организации, оказавшимся в сложной жизненной ситуации	-	-	278,8	3,0	393,3	4,7
Жилищные программы	245,4	2,7	134,5	1,5	1 084,6	13
Корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений	144,3	1,6	91,3	1,0	107,4	1,3
Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов	-	-	-	-	-	-
Другое	83,8	0,9	-	-	-	-
Всего	10 003,7	108,1	11 196,4	121,0	6 575,7	78,6
Энергетический сегмент						
Организация и проведение социальных и физкультурно-оздоровительных мероприятий для работников и членов их семей	-	-	181,5	2,0	2 769	33,1
Организация и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей	-	-	430,0	4,6	845,3	10,1
Программы поддержки семьи и родительства	-	-	29,7	0,3	44,7	0,5
Программы материальной помощи работникам организации, оказавшимся в сложной жизненной ситуации	-	-	210,7	2,3	238,4	2,9
Жилищные программы	-	-	87,9	0,9	113,8	1,4
Корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений	-	-	311,0	3,4	-	-
Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов	-	-	1,8	0,02	1,2	0,01
Другое	-	-	1 237,1	13,4	1 198,9	14,3

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Всего	2 180,3	23,57	2 487,8	26,9	5 211,3	62,3
Эн+						
Организация и проведение социальных и физкультурно-оздоровительных мероприятий для работников и членов их семей	-	-	8 908,0	96,2	3 264,5	39,0
Организация и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей	-	-	1 974,0	21,3	5 056,7	60,5
Программы поддержки семьи и родительства	-	-	29,7	0,3	328,2	3,9
Программы материальной помощи работникам организации, оказавшимся в сложной жизненной ситуации	-	-	489,5	5,3	631,7	7,6
Жилищные программы	-	-	222,3	2,4	1 198,4	14,3
Корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений	-	-	311,0	4,4	107,4	1,3
Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов	-	-	-	-	1,2	0,01
Другое	-	-	-	-	1 198,9	14,3
Всего	12 184	131,7	13 684,2	147,9	11 787	141

GRI 2-27 Существенные штрафы, ед.

	2023	2024	2025
Общее количество случаев применения нефинансовых санкций	-	-	-
Общее количество дел с использованием механизмов разрешения споров	-	-	-

Количество сотрудников, входящих в объединения, чел.

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество сотрудников, входящих в Молодежные советы	-	874	-	-	489	-	-	595	-
Количество сотрудников, входящих в Рабочие советы	-	383	-	-	379	-	-	399	-
Количество сотрудников, входящих в Женские советы	-	195	-	-	189	-	-	189	-

Вклад в местные сообщества

GRI 203-1, СОКБ 10, 35, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86 Социальные инвестиции по направлениям в регионы ответственности, млн

	2023		2024		2025 ⁴⁰	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Металлургический сегмент						
Волонтерство	71,2	0,8	24,6	0,3	18,9	0,2
Социальная помощь и поддержка	174,9	2,1	92,2	1,0	151,1	1,8

⁴⁰ По Металлургическому сегменту указаны данные, охватывающие только российские предприятия.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023		2024		2025 ⁴⁰	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
• в т.ч. поддержка ветеранов	-	-	-	-	-	-
Спортивные проекты	738,2	8,7	1 616,0	17,5	712,2	8,5
• в т.ч. на поддержку массового спорта	-	-	-	-	-	-
Здравоохранение	411,4	4,8	282,6	3,1	149,13	1,8
Культура	11,0	0,1	190,5	2,1	170,5	2,0
Экология и защита животных	146,6	1,7	104,5	1,1	100,1	1,2
Образовательные проекты	1 645,3	19,3	1 751,2	18,9	5 341,7	63,9
Социальная инфраструктура и городская среда	1 138,0	13,3	614,5	6,6	724,5	8,7
Развитие НКО и местных сообществ	392,0	4,6	1 462,4	15,8	500,2	6,0
Другое	-	-	-	-	-	-
Всего	4 728,6	55,5	6 138,5	66,3	7 868,4	94,1
Энергетический сегмент⁴¹						
Волонтерство	5,0	0,1	21,7	0,2	0,2	0,002
Социальная помощь и поддержка	40,6	0,5	86,4	0,9	182,7	2,2
• в т.ч. поддержка ветеранов	-	-	0,2	-	4,1	0,05
Спортивные проекты	43,4	0,5	181,5	2,0	2 769,0	33,1
• в т.ч. на поддержку массового спорта	-	-	41,7	0,5	34,7	0,4
Здравоохранение	7,9	0,1	1,1	-	0,9	0,01
Культура	27,8	0,3	144,1	1,6	12,4	0,2
• в т.ч. на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества	-	-	-	-	-	-
• в т.ч. расходы организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей	-	-	-	-	-	-
Экология и защита животных	57,4	0,7	66,8	0,7	74,3	0,9
Образовательные проекты	311,2	3,7	184,0	2,0	2 693,2	32,2
• в т.ч. на поддержку общеобразовательных организаций	-	-	92,0	1,0	87,6	1,1
• в т.ч. на поддержку организаций, реализующих программы среднего профессионального образования	-	-	14,0	0,2	51,6	0,6
• в т.ч. на программы и мероприятия, направленные на профессиональную ориентацию детей и молодежи	-	-	18,8	0,2	22,8	0,3
• в т.ч. направленные на поддержку дополнительного образования для детей и молодежи	-	-	8,7	0,1	4,6	0,06
• в т.ч. направленные на поддержку организаций высшего образования	-	-	25,3	0,3	21,2	0,3
Социальная инфраструктура и городская среда	25,3	0,3	162,4	1,8	63,3	0,8
• в т.ч. расходы организации на улучшение жилищных условий представителей местных сообществ	-	-	-	-	-	-
• в т.ч. расходы организации на повышение качества дорожной сети	-	-	0,2	-	-	-
Развитие НКО и местных сообществ	4,7	0,1	36,4	0,4	94,8	1,1
Другое	4,7	0,1	8,6	0,1	2,3	0,03
Всего	528,0	6,1	893,1	9,6	5 893	70,5
Эн+						
Волонтерство	77,1	0,9	46,3	0,5	19,1	0,2
Социальная помощь и поддержка	217,6	2,6	178,6	1,9	333,8	4,0
Спортивные проекты	790,2	9,3	1 797,5	19,4	3 481,2	41,6

⁴¹ По Энергетическому сегменту данные в разбивке указаны только по благотворительности.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

	2023		2024		2025 ⁴⁰	
	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.	Руб.	Долл.
Здравоохранение	424,1	5,0	283,8	3,1	150,03	1,8
Культура	39,0	0,5	334,6	3,6	182,9	2,2
Экология и защита животных	205,8	2,4	171,3	1,9	174,4	2,1
Образовательные проекты	1 975,8	23,2	1 935,2	20,9	8 034,94	96,1
Социальная инфраструктура и городская среда	1 176,7	13,8	776,8	8,4	787,8	9,4
Развитие НКО и местных сообществ	401,3	4,7	1 498,8	16,2	595	7,1
Другое	4,7	0,1	8,6	0,1	2,3	0,03
Всего	5 312,1	62,3	7 031,5	76,0	13 761,4	164,6

СОКБ 37 Корпоративная добровольческая деятельность

	Энергетический сегмент	Металлургический сегмент	Эн+
Численность сотрудников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества, чел.	1 335	4 000	5 335
Доля сотрудников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества, %	3,7	6,75	5,6
Количество волонтерских акций, организованных компанией и/или к которым присоединилась компания, ед.	116	600	716
Количество благоустроенных общественных территорий за счет средств компании, ед.	6	-	6
Площадь благоустроенных общественных территорий за счет средств компании, м ²	2 433,1	-	2 433,1

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Корпоративное управление

Информация о Совете директоров

	2023	2024	2025
Количество заседаний совета директоров	11	11	8
Количество членов совета директоров	12	12	12
Количество заседаний комитета по аудиту и рискам	6	7	7

GRI 2-9, 405-1, СОКБ 48, 49 Многообразие состава Совета директоров МКПАО «ЭН+ ГРУП», %

	2023	2024	2025
Независимость:			
Независимые	67	67	67
Зависимые	33	33	33
Гендерное разнообразие:			
Женщины	33	33	33
Мужчины	67	67	67
Возраст:			
35-45	17	17	8
46-55	17	17	25
56-65	42	42	33
65+	24	24	33
Выслуга			
1-3 лет	75	25	25
4-9 лет	25	50	75
10+ лет	-	25	0

GRI 2-9, 405-1, СОКБ 48, 49 Состав и разнообразие комитетов по состоянию на 31.12.2025, %

	Комитет по аудиту и рискам	Комитет по комплаенсу	Комитет по корпоративному управлению	Комитет по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды	Комитет по назначениям	Комитет по вознаграждениям
Исполнительность						
Исполнительные	0	0	0	0	0	0
Неисполнительные	100	100	100	100	100	100
Независимость						
Независимые	100	60	60	80	100	60
Зависимые	0	40	40	20	0	40
Выслуга						
1-3 года	25	20	60	0	25	0
4-9 лет	75	80	40	100	75	100
10+ лет	0	0	0	0	0	0
Пол						
Мужской	100	40	60	60	50	80
Женский	0	60	40	40	50	20

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Вознаграждение аудитора за аудиторские и неаудиторские услуги

			Итого услуги финансового аудита	Итого неаудиторские услуги	Итого вознаграждение аудиторской фирме
2023	Металлургический сегмент	млн долл. США	4,1	1,1	5,2
		%	78	22	100
	Энергетический сегмент	млн долл. США	0,5	0,2	0,7
		%	65	35	100
	Эн+	млн долл. США	4,6	1,3	5,9
		%	78	22	100
2024	Металлургический сегмент	млн долл. США	2,6	1,2	3,8
		%	68	32	100
	Энергетический сегмент	млн долл. США	0,3	0,2	0,5
		%	60	40	100
	Эн+	млн долл. США	2,9	1,4	4,3
		%	67	33	100
2025	Металлургический сегмент	млн долл. США	3,3	1,4	4,7
		%	70	30	100
	Энергетический сегмент	млн долл. США	0,4	0,2	0,6
		%	67	33	100
	Эн+	млн долл. США	3,7	1,6	5,3
		%	70	30	100

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

	2023	2024	2025
Соблюдено	56	57	59
Соблюдено частично	18	17	16
Не соблюдено	4	4	4
Не применимо	1	1	0

Вознаграждение, млн долл. США

	2023	2024	2025
Общее вознаграждение ключевого управленческого персонала, включая Генерального директора	11,7	6,7	12,5
базовый оклад	6,0	4,7	6,5
бонусы	5,7	2,0	6
Общая сумма вознаграждения Совета директоров, без учета социального страхования	10,0	10,8	11

СОКБ 58, 59, 60 Судебные споры и штрафы, млн долл. США

	2025
Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента	0
Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	0
Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением корпоративного законодательства и (или) законодательства о рынке ценных бумаг	0

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Корпоративная этика и комплаенс

GRI 2-25, 2-26 Случаи обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал», количество

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Случаи обращения сотрудников на горячую линию «Сигнал»	273	101	374	328	76	404	260	101	361

GRI 2-25, 2-26 Категории релевантных сообщений на горячую линию «Сигнал», %

	2023	2024	2025
Трудовые отношения	47	51	46
Отношения с контрагентами	21	19	21
Вопросы экологии, техники безопасности и охраны труда	9	10	9
Сохранность активов	8	11	9
Конфликт интересов	-	3	1
Другое	14	6	12

GRI 205-3, 206-1, 410-1 Показатели в области этики и противодействия коррупции

	2023	2024	2025
Судебных дел о коррупции, шт.	-	1	0
Случаев нарушения Кодекса корпоративной этики членами Совета директоров, шт.	-	-	0
Обращений о конфликтах, связанных с деловой этикой, шт.	-	4	17
Доля сотрудников службы безопасности Эн+, ознакомленных с Политикой по правам человека, %	-	100	100
Судебных исков в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	-	-	0
Случаев расторжения контрактов с бизнес-партнерами по результатам выявления коррупционных нарушений, шт.	-	-	0
Заседания Комитетов по этике проведено, шт.	-	484	499
Случаев конфликта интересов урегулировано, шт.	-	36	512

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Управление цепочкой поставок

GRI 2-6 Количество поставщиков

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Количество поставщиков	12 015	-	-	15 074	-	-	13 518	12 502	26 020

GRI 204-1, СОКБ 65, 66 Общий объем закупок у местных поставщиков и субъектов малого и среднего предпринимательства

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Общий объем закупок, млн долл. США	3 874	1 997	5 841	3 321 ⁴²	3 267	6 588	4 024	5 200	9 224
Доля закупок у местных поставщиков, %	68	50	62	62	99	80	62	99	86
Доля закупок у российских поставщиков, %	-	-	-	48	99	73	59	99	75
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	-	40	-	47	7	27	17	8	12

Цифровая трансформация

СОКБ 92, 94 Расходы на цифровизацию и информационную безопасность в Энергетическом сегменте, 2025

Расходы организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами, тыс. руб.	846 000
Расходы компании на обеспечение информационной безопасности, тыс. руб.	17 000

Ответственные бизнес-практики

СОКБ 91 Управление инновациями

	2023			2024			2025		
	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент	Эн+
Расходы на НИОКР, млн долл. США	21,4	1,1	22,5	21,6	3,3	24,8	34,6	-	34,6
Расходы на НИОКР, млн руб.	1 824,0	90,0	1 914,0	1 996,0	304,0	2 300	2 900	-	2 900
Общий экономический эффект от реализации проектов и предложений бизнес-системы, млн долл. США	76,4	9,8	86,2	122,4	6,1	128,5	93	17,2	110,5
Общий экономический эффект от	6 500	843	7 343	11 329	566	11 894	7 794	1 442	9 236

⁴² Данные по Металлургическому сегменту за 2024 годы были пересчитаны.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

реализации проектов
и предложений
бизнес-системы, млн
руб.

Патентов
зарегистрировано,
шт.

11

Таблица показателей GRI

Эн+ подготовил Отчет в соответствии со Стандартами GRI за период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года.

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
GRI 1 ПРИНЦИПЫ			
GRI 2 ОБЩИЕ РАСКРЫТИЯ			
1. ОРГАНИЗАЦИЯ И КОРПОРАТИВНЫЕ ПРАКТИКИ ОТЧЕТНОСТИ			
Подробная информация об организации	GRI 2-1	-	Об Отчете, стр. 5 География деятельности, стр. 14 Информация для акционеров и инвесторов, стр. 174 Ограничение ответственности, стр. 316
Периметр отчетности	GRI 2-2	-	Об Отчете, стр. 5 Ограничение ответственности, стр. 316
Отчетный период, частота предоставления отчетности и контактная информация	GRI 2-3	-	Об Отчете, стр. 4
Уточнение информации	GRI 2-4	-	Об Отчете, стр. 5
Внешнее заверение отчетности	GRI 2-5	-	Об Отчете, стр. 4 Корпоративное управление, стр. 168 Аудиторское заключение независимого аудитора, стр. 306
2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И СОТРУДНИКИ			
Сведения о деятельности, цепочке создания добавленной стоимости и об иных деловых связях организации	GRI 2-6	-	Управление цепочкой поставок стр. 193, 195 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 4, 48
Штатные сотрудники организации	GRI 2-7	-	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 32
Работники, которые не являются сотрудниками	GRI 2-8	-	Персонал, стр. 140 Количество работников, которые не являются сотрудниками, динамика и методы расчета не собирались.
3. УПРАВЛЕНИЕ			
Структура и состав управления	GRI 2-9	-	Корпоративное управление, стр. 157, 160 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45
Порядок избрания и утверждения высшего органа управления	GRI 2-10	-	Корпоративное управление, стр. 165

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Глава высшего органа управления	GRI 2-11	-	Корпоративное управление, стр. 159
Роль высшего органа управления в обеспечении контроля над управлением воздействиями	GRI 2-12	-	Управление устойчивым развитием, стр. 70 Корпоративное управление, стр. 159 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 179
Делегирование ответственности по управлению воздействиями	GRI 2-13	-	Управление устойчивым развитием, стр. 70 Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 813 Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85 Охрана окружающей среды, стр. 100 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115 Персонал, стр. 129 Вклад в местные сообщества, стр. 143 Корпоративное управление, стр. 157 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 179 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 186 Управление цепочкой поставок, стр. 193 Ответственные бизнес-практики, стр. 201, 207
Роль высшего органа управления в утверждении отчетности об устойчивом развитии	GRI 2-14	-	Об Отчете, стр. 4 Подход к управлению устойчивым развитием, стр. 70 Оценка существенности, стр. 81 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 3
Конфликт интересов	GRI 2-15	-	Корпоративное управление, стр. 156, 159, 169 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 187
Коммуникация / информирование о критически важных проблемах	GRI 2-16	-	Корпоративное управление, стр. 166 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 179
Коллективные знания высшего органа управления	GRI 2-17	-	Корпоративное управление, стр. 166
Оценка работы высшего органа управления	GRI 2-18	-	Корпоративное управление, стр. 165
Политика вознаграждения	GRI 2-19	-	Корпоративное управление, стр. 171
Порядок определения вознаграждения	GRI 2-20	-	Корпоративное управление, стр. 169, 171
Общий коэффициент годовой компенсации	GRI 2-21	-	Данные не могут быть раскрыты, так как годовой общий коэффициент вознаграждения является конфиденциальным.
4. СТРАТЕГИЯ, ПОЛИТИКИ И ПРАКТИКИ			
Заявление о стратегии в области устойчивого развития	GRI 2-22	-	Обращение Генерального директора, стр. 18 Обращение Председателя Совета Директоров, стр. 20

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Обязательства, закрепленные во внутренних документах организации	GRI 2-23	-	<p>Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 75</p> <p>Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85</p> <p>Охрана окружающей среды, стр. 99</p> <p>Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115</p> <p>Персонал, стр. 128, 135</p> <p>Вклад в местные сообщества, стр. 142</p> <p>Корпоративное управление, стр. 155</p> <p>Внутренний контроль и управление рисками, стр. 178</p> <p>Корпоративная этика и комплаенс, стр. 187, 189</p> <p>Ответственные бизнес-практики, стр. 196, 203</p>
Внедрение политик и обязательств	GRI 2-24	-	<p>Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 75</p> <p>Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85</p> <p>Охрана окружающей среды, стр. 99</p> <p>Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115</p> <p>Персонал, стр. 128</p> <p>Вклад в местные сообщества, стр. 142</p> <p>Корпоративное управление, стр. 155</p> <p>Внутренний контроль и управление рисками, стр. 178</p> <p>Корпоративная этика и комплаенс, стр. 186, 188</p> <p>Управление цепочкой поставок, стр. 194</p> <p>Ответственные бизнес-практики, стр. 196, 203</p>
Механизмы снижения негативного воздействия	GRI 2-25	-	<p>Подход к управлению устойчивым развитием, стр. 72</p> <p>Оценка существенности, стр. 81</p> <p>Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 83</p> <p>Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 86</p> <p>Охрана окружающей среды, стр. 101</p> <p>Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 120</p> <p>Внутренний контроль и управление рисками, стр. 180</p> <p>Корпоративная этика и комплаенс, стр. 188, 191</p> <p>Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 2, 47</p>
Механизмы обращения за консультациями и сообщения о проблемах	GRI 2-26	-	<p>Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 83</p> <p>Корпоративная этика и комплаенс, стр. 188, 191</p>

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Соблюдение законодательства	GRI 2-27	-	Охрана окружающей среды, стр. 110 Персонал, стр. 128 Корпоративное управление, стр. 156 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 17, 43
Членство в ассоциациях	GRI 2-28	-	Сотрудничества и партнерство, стр. 80
5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ			
Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	GRI 2-29	-	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 85 Вклад в местные сообщества, стр. 144
Коллективные договоры	GRI 2-30	-	Персонал, стр. 136 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34
GRI 3 СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ			
Порядок определения существенных тем	GRI 3-1	-	Оценка существенности, стр. 81 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 3
Перечень существенных тем	GRI 3-2	-	Оценка существенности, стр. 81 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 4
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 83 Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 84 Охрана окружающей среды, стр. 99 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115 Персонал, стр. 128 Вклад в местные сообщества, стр. 142 Корпоративное управление, стр. 155 Управление цепочкой поставок, стр. 193 Ответственные бизнес-практики, стр. 196 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 4
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 84
План перехода по смягчению последствий изменения климата	GRI 102-1	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85
План адаптации к изменению климата	GRI 102-2	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 90
Справедливый энергопереход	GRI 102-3	-	Не раскрыто
Цели и прогресс в сокращении выбросов парниковых газов	GRI 102-4	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94
Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	GRI 102-5	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2)	GRI 102-6		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 3)	GRI 102-7		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94
Интенсивность выбросов парниковых газов	GRI 102-8		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95
Сокращение выбросов парниковых газов по цепочке создания стоимости	GRI 102-9		Не раскрыто
Углеродные кредиты	GRI 102-10		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 96
Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	GRI 305-1	14.1.5	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 2)	GRI 305-2	14.1.6	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
Косвенные энергетические выбросы парниковых газов (Область охвата 3)	GRI 305-3	14.1.7	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
Интенсивность выбросов парниковых газов	GRI 305-4	14.1.8	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 11 Косвенные энергетические выбросы области охвата 3 включают выбросы от приобретенных Компанией топлива и сырья
Сокращение выбросов парниковых газов	GRI 305-5	14.1.9	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 86 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 11
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94
Энергетическая политика и обязательства	GRI 103-1		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 96
Потребление и собственная генерация энергии внутри организации	GRI 103-2		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97
Потребление энергии вне организации (вверх и вниз по цепочке создания стоимости)	GRI 103-3		Не раскрыто
Энергоемкость	GRI 103-4		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97
Сокращение энергопотребления	GRI 103-5		Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 96

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Потребление энергии внутри организации	GRI 302-1	14.1.2	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 14
Потребление энергии вне организации	GRI 302-2	14.1.3	Потребление энергии за пределами Компании незначительно
Энергоемкость	GRI 302-3	14.1.4	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
Сокращение энергопотребления	GRI 302-4	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 96 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 16
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: СПРАВЕДЛИВЫЙ ЭНЕРГОПЕРЕХОД И НИЗКОУГЛЕРОДНАЯ ПРОДУКЦИЯ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 88
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: УПРАВЛЕНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ И СТОЧНЫМИ ВОДАМИ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Охрана окружающей среды, стр. 102
Использование воды как ресурса	GRI 303-1	14.7.2	Охрана окружающей среды, стр. 102
Управление воздействиями, связанными со сбросами воды	GRI 303-2	14.7.3	Охрана окружающей среды, стр. 102 Водозабор и сброс сточных вод осуществляются предприятиями Группы в соответствии с проектными решениями и установленными требованиями законодательства, Взаимодействие с водными объектами регулируется с учетом их свойств и химического состава сбросов, оказывающих воздействие на водоемы.
Водозабор	GRI 303-3	14.7.4	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 21
Сброс воды	GRI 303-4	14.7.5	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
Водопотребление	GRI 303-5	14.7.6	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: БЕЗОПАСНОЕ ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Охрана окружающей среды, стр. 103
Образование отходов и значительные воздействия, связанные с отходами	GRI 306-1	14.5.2	Охрана окружающей среды, стр. 103
Управление значительным воздействием, связанным с отходами	GRI 306-2	14.5.3	Охрана окружающей среды, стр. 103
Образование отходов	GRI 306-3	14.5.4; 14.15.2	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Отходы, которые не пойдут на захоронение	GRI 306-4	14.5.5	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
Отходы, которые пойдут на захоронение и сжигание	GRI 306-5	14.5.6	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: БИОРАЗНООБРАЗИЕ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Охрана окружающей среды, стр. 104
Политика, направленная на прекращение и обращение вспять утраты биоразнообразия	GRI 101-1	14.4.2	Охрана окружающей среды, стр. 104
Управление воздействием на биоразнообразии	GRI 101-2	14.4.3	Охрана окружающей среды, стр. 104 <i>Реализуемые Компанией мероприятия в области сохранения биоразнообразия не только оказывают положительное влияние на экосистемы, но и имеют положительный эффект для заинтересованных сторон: к примеру, поддержка общественных инспекторов рыбоохраны позволяет сохранить водные биологические ресурсы и предотвратить нарушения общественного правопорядка</i>
Доступ и совместное использование выгод	GRI 101-3		<i>Неприменимо в РФ</i>
Выявление воздействий на биоразнообразии	GRI 101-4	14.4.4	Охрана окружающей среды, стр. 105
Месторасположение районов с воздействием на биоразнообразии	GRI 101-5	14.4.5	Охрана окружающей среды, стр. 105 <i>Перечень активов с воздействием на биоразнообразии, а также их географическое положение приводятся в приложении «Раскрытие показателей TNFD в Отчете», стр. 74</i> <i>Расположенный на расстоянии 43 км от Ангарского каскада ГЭС Прибайкальский национальный парк – территория, ценная с точки зрения биоразнообразия.</i> <i>Предприятия, для которых разработаны/разрабатываются корпоративные программы по сохранению биоразнообразия, занимаются производством электроэнергии, алюминия, добычей бокситов.</i> <i>Продукты и услуги с наибольшим воздействием на биоразнообразии в цепочке поставок не определяются</i>
Прямые факторы влияния на потерю биоразнообразия	GRI 101-6	14.4.6	Охрана окружающей среды, стр. 105 <i>Информация о выбросах в атмосферу предприятий, для которых разрабатываются корпоративные программы по сохранению биоразнообразия, приведена в разделе «Охрана окружающей среды», стр. 105</i>
Изменения в состоянии биоразнообразия	GRI 101-7	14.4.7	Охрана окружающей среды, стр. 105 <i>Раскрыто частично (в части зоны влияния каскада Ангарских ГЭС)</i>

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Услуги экосистемы	GRI 101-8	14.4.8	<i>Оценка экосистемных услуг проведена Metallургическим сегментом. Результаты не раскрываются из соображений конфиденциальности</i>
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: КАЧЕСТВО ВОЗДУХА			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Охрана окружающей среды, стр. 101
Выбросы озоноразрушающих веществ	GRI 305-6		Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
Выбросы в атмосферу оксидов азота (NOx), оксидов серы (SOx) и других значимых загрязняющих веществ	GRI 305-7	14.3.2	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: СОБЛЮДЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ НДТ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Охрана окружающей среды, стр. 103
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115, 123, 125
Система управления охраной труда и промышленной безопасностью	GRI 403-1	14.16.2	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115, 117, 125
Выявление опасностей, оценка рисков и расследование происшествий	GRI 403-2	14.16.3	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115, 117, 118, 122, 125
Службы охраны труда	GRI 403-3	14.16.4	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 120
Участие, консультирование и доведение до сведения работников вопросов охраны труда и промышленной безопасности	GRI 403-4	14.16.5	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115, 118, 122
Обучение сотрудников в области охраны труда и промышленной безопасности	GRI 403-5	14.16.6	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 117, 121 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 30
Профилактика и охрана здоровья сотрудников	GRI 403-6	14.16.7	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 121 Персонал, стр. 132
Предупреждение и снижение воздействий в области охраны труда и промышленной безопасности, напрямую связанных с деловыми отношениями	GRI 403-7	14.16.8	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 117, 122
Сотрудники, попадающие под действие системы управления охраной труда и промышленной безопасностью	GRI 403-8	14.16.9	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 30
Производственный травматизм	GRI 403-9	14.16.10	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 123, 125

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
			Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28
Уровень профессиональной заболеваемости	GRI 403-10	14.16.11	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 120, 126 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И ВОВЛЕЧЕННОСТЬ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Персонал, стр. 128
Отношение стандартной заработной платы начального уровня к установленной минимальной заработной плате в регионах деятельности организации	GRI 202-1	14.17.2	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	GRI 202-2	14.21.2	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35 Существенными регионами деятельности Эн+ являются регионы, в которых расположены производственные мощности и ключевой персонал предприятий
Количество новых сотрудников и текучесть кадров	GRI 401-1	14.17.3	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34, 35
Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	GRI 401-2	14.17.4	Персонал, стр. 131, 134 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 41
Отпуск по уходу за ребенком	GRI 401-3	14.17.5; 14.21.3	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 40
Минимальный период уведомления в отношении изменений в деятельности организации	GRI 402-1	14.8.2; 14.17.6	Для компаний Группы, расположенных на территории Российской Федерации: «в соответствии с действующим Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, соглашениями и трудовыми договорами в соответствии с ч. 2 ст. 74 ТК РФ, минимальный срок составляет 2 месяца».
Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника	GRI 404-1	14.17.7; 14.21.4	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35
Программы повышения квалификации работников и программы содействия при переводе на другую должность	GRI 404-2	14.8.3; 14.17.8	Персонал, стр. 136
Доля работников, для которых проводится периодическая оценка	GRI 404-3	-	Персонал, стр. 131

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
результатов работы и развития карьеры			
Многообразие среди сотрудников и руководителей компании	GRI 405-1	14.21.5	Корпоративное управление, стр. 163 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 32, 33, 45
Соотношение базовой заработной платы и вознаграждений у мужчин и женщин	GRI 405-2	14.21.6	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 38
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ПРАВА ЧЕЛОВЕКА			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Персонал, стр. 128 Вклад в местные сообщества, стр. 142 Управление цепочкой поставок, стр. 193
Случаи дискриминации и принятые корректирующие меры	GRI 406-1	14.21.7	Персонал, стр. 135
Подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы объединений и ведения коллективных переговоров может подвергаться риску	GRI 407-1	14.20.2	Персонал, стр. 134 Управление цепочкой поставок, стр. 194
Операции и поставщики, подверженные значительному риску возникновения случаев использования детского труда	GRI 408-1	14.18.2	Персонал, стр. 135 Управление цепочкой поставок, стр. 194
Предприятия и поставщики, подверженные значительному риску возникновения случаев эксплуатации принудительного или обязательного труда	GRI 409-1	14.19.2	Персонал, стр. 135 Управление цепочкой поставок, стр. 195
Сотрудники службы безопасности, прошедшие обучение политикам и процедурам в отношении прав человека	GRI 410-1	-	Персонал, стр. 135 Корпоративная этика и комплаенс, стр. 190 Требования к обучению не распространяются на сторонние организации, предоставляющие персонал службы безопасности.
Случаи нарушения прав коренных народов	GRI 411-1	14.11.2	Вклад в местные сообщества, стр. 142 В 2025 году у нас не было конфликтов, связанных с землями или объектами, представляющими историческую или культурную ценность для коренных народов
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Вклад в местные сообщества, стр. 142
Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	GRI 203-1	14.9.3	Вклад в местные сообщества, стр. 144, 153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
Существенные непрямые экономические последствия	GRI 203-2	14.9.4	Вклад в местные сообщества, стр. 142, 145, 147 Управление цепочкой поставок, стр. 195

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
			Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 4
Деятельность с участием местных сообществ, оценка воздействия на местные сообщества и программы развития	GRI 413-1	14.10.2	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 122 Персонал, стр. 134 Вклад в местные сообщества, стр. 142
Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	GRI 413-2	14.10.3	Вклад в местные сообщества, стр. 152
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Корпоративное управление, стр. 153
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: УСТОЙЧИВАЯ ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Управление цепочкой поставок, стр. 193
Доля расходов, приходящаяся на местных поставщиков	GRI 204-1	14.9.5	Управление цепочкой поставок, стр. 195 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
Новые поставщики, отобранные с учетом экологических критериев	GRI 308-1	-	Управление цепочкой поставок, стр. 193 Раскрыта качественная информация по требованиям к новым и действующим поставщикам
Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и принятые меры	GRI 308-2	-	Управление цепочкой поставок, стр. 194
Новые поставщики, прошедшие отбор по социальным критериям	GRI 414-1	14.17.9	Управление цепочкой поставок, стр.194 Раскрыта качественная информация по требованиям к новым и действующим поставщикам
Негативное социальное воздействие в цепочке поставок и предпринятые действия	GRI 414-2	14.17.10	Управление цепочкой поставок, стр. 194
Требование к маркировке и предоставлению данных о продуктах и услугах	GRI 417-1	-	Готовая продукция, изготовленная на предприятиях Компании, автоматически маркируется в соответствии с требованиями законодательства, Ярлык содержит информацию о торговой марке и названии фирмы-производителя, марке алюминия или сплава, номер плавки и другую информацию.
Случаи несоблюдения требований маркировки и предоставления данных о продуктах и услугах	GRI 417-2	-	В 2025 году Компания соблюдала соответствующие нормы законодательства, влияющие на Компанию в части маркировки продукции. Значительных нарушений в вопросе маркировки продукции выявлено не было
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ДЕЛОВАЯ ЭТИКА			

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 187
Деятельность, оцениваемая на предмет рисков, связанных с коррупцией	GRI 205-1	14.22.2	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 189 Компания не раскрывает общее количество и процентную долю операций, оцененных на предмет рисков, связанных с коррупцией. Существенные риски, связанные с коррупцией, не были выявлены в ходе оценки рисков.
Информирование и обучение по политикам и процедурам в области противодействия коррупции	GRI 205-2	14.22.3	Информация об общем количестве и доле сотрудников, которые были проинформированы об антикоррупционных политиках и процедурах Компании, а также информация об общем количестве и доле сотрудников, прошедших соответствующее обучение, исключена в силу существующих процессов сбора отчетности
Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	GRI 205-3	14.22.4	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 190
Судебные разбирательства в связи с препятствием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства	GRI 206-1	-	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 1920
Подход к налогообложению	GRI 207-1	14.23.4	<p>Эн+ — ответственный и надежный налогоплательщик. Основой для подготовки учетной политики для целей налогообложения в дочерних и зависимых компаниях являются общие принципы бухгалтерского учета, которые Эн+ ежегодно пересматривает. У Эн+ также имеется политика, описывающая подход к налогообложению.</p> <p>Большая часть наших налоговых расходов связана с подоходным налогом, Методика расчета расхода по налогу на прибыль раскрывается в Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года</p> <p>Компания Эн+ является налоговым резидентом Российской Федерации. Также она зарегистрирована в качестве резидента ОАР (Особого административного района) России, что при соблюдении определенных условий предоставляет ряд налоговых льгот.</p> <p>Ставка налога для головной компании и дочерних компаний, зарегистрированных в России, составляет 22%. Кроме того, дочерние компании зарегистрированы еще в 10 странах, где ставка налога варьируется от 0 до 30%.</p> <p>Эн+ регулярно публикует налоговую информацию с использованием различных видов отчетности.</p>

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Управление налогами, контроль и связанные с ними риски	GRI 207-2	14.23.5	<p>Системное и рациональное управление налоговыми рисками является залогом инвестиционной привлекательности и финансовой устойчивости Компании. Таким образом, мы ответственно подходим к управлению налоговыми рисками, что включает выявление и мониторинг налоговых рисков.</p> <p>Комитет по аудиту и рискам отвечает за рассмотрение существенных аспектов учетной политики Компании и ее дочерних компаний, чтобы убедиться в их надлежащем и последовательном применении, Дополнительные обязанности Комитета по аудиту и рискам раскрыты в разделе «Корпоративное управление».</p> <p>Подразделения, отвечающие за налоговые вопросы в Компании, разрабатывают мероприятия по устранению или минимизации рисков и работают над их недопущением в соответствии с налоговым законодательством, Соблюдение налогового законодательства заложено в КПЭ ключевых подразделений, отвечающих за налоговое управление Компании, Бухгалтерия отвечает за соблюдение налоговой политики Общества, Департамент налоговой политики уполномочен рассматривать и одобрять проекты и сделки Компании.</p> <p>Компания проводит регулярные внутренние и внешние аудиты финансовой отчетности.</p>
Взаимодействие с заинтересованными сторонами и управление вопросами, связанными с налогообложением	GRI 207-3	14.23.6	<p>Эн+ внимательно отслеживает риски, связанные с возможностью различных толкований и частыми изменениями применимого налогового, валютного и таможенного законодательства. Например, поскольку налоговые органы занимают все более жесткую позицию в толковании и обеспечении соблюдения налогового законодательства. Компании может потребоваться оспорить их толкование положений законодательства, которое отличается от предыдущих толкований, что может потребовать взаимодействия с местными, государственными и федеральными властями.</p> <p>При планировании своих расходов, связанных с налогами, Компания оценивает максимальные совокупные дополнительные суммы, которые могли бы быть уплачены, если бы налоговые позиции не были подтверждены, поскольку существует вероятность (хотя она составляет менее 50%) того, что дополнительные налоги могут быть уплачены в результате по результатам налоговых проверок или разрешению споров с налоговыми органами.</p>
Отчетность по странам	GRI 207-4	14.23.7	Раскрыто частично в финансовой отчетности Компании.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель GRI	Показатель отраслевого стандарта GRI 14	Ссылка/Комментарий
Политический вклад	GRI 415-1	14.24.2	Компания не финансирует политические партии, их кандидатов или представителей в России или за рубежом, а также воздерживается от прямого или косвенного давления на политических деятелей.
Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	GRI 418-1	-	Ответственные бизнес-практики, стр. 203
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Ответственные бизнес-практики, стр. 209
Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	GRI 201-1	14.9.2; 14.23.2	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности организации, связанные с изменением климата	GRI 201-2	14.2.2	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 89 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
Обязательства организации, связанные с установленными льготами и пенсионными выплатами	GRI 201-3	-	Консолидированная финансовая отчетность, стр. 283
Финансовая помощь, полученная от государства	GRI 201-4	14.23.3	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА: УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ			
Подход к управлению существенными темами	GRI 3-3	-	Ответственные бизнес-практики, стр. 205

Несущественные темы отраслевого стандарта GRI 14: Mining Sector 2024

№	Тема GRI 14: Mining Sector 2024	Комментарий
1	Кустарная и мелкомасштабная добыча	Неприменимо для Эн+. Добыча бокситов, кварцита, нефелина и угля происходит в промышленных масштабах.
2	Политический вклад	Согласно Политике в области Прав человека, Компания: «Уважает гражданские права Сотрудников и признает их право на участие в политической деятельности в качестве частных лиц. Группа не финансирует политическую деятельность и не оказывает поддержку политическим партиям».

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Таблица показателей SASB

Металлургический сегмент

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
Выбросы парниковых газов	EM-MM-110a.1	Общий валовый объем выбросов парниковых газов области охвата 1; доля выбросов парниковых газов, которые подлежат регулированию выбросов	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12 Согласно нормам законодательства, европейские активы Группы в Ирландии и Швеции подпадают под действие европейских требований.
	EM-MM-110a.2	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по управлению выбросами ПГ области охвата 1, целей по сокращению выбросов и анализ выполнения этих целей	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94
Качество воздуха	EM-MM-120a.1	Выбросы в атмосферу следующих загрязняющих веществ: (1) CO, (2) NOx (за исключением N2O), (3) SOx, (4) твердых частиц, (5) ртути (Hg), (6) свинца (Pb) и (7) летучих органических соединений (ЛОС)	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19 Компания ведет учет в соответствии с требованиями национального законодательства в регионах, в которых осуществляет свою деятельность, и не собирает данные о выбросах свинца и ртути. Кроме того, эти вещества не характерны для основных производственных подразделений Компании.
Энергетический менеджмент	EM-MM-130a.1	(1) Общее количество потребляемой электроэнергии, (2) доля электроэнергии, отпускаемой из основной сети энергосистемы, (3) доля электроэнергии из возобновляемых источников	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 96 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 14 Доля топлива, произведенного из возобновляемых источников, незначительна.
Управление водными ресурсами	EM-MM-140a.1	(1) Общий объем забранной пресной воды, (2) общий объем потребляемой пресной воды, процентная доля водозабора и потребления в регионах с высоким или чрезвычайно высоким исходным уровнем дефицита водных ресурсов	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 21
	EM-MM-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и правилами в области качества воды	Охрана окружающей среды, стр. 110
Обращение с отходами и опасными материалами	EM-MM-150a.4	Общий вес образовавшихся неминеральных отходов	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
	EM-MM-150a.5	Общий вес произведенных хвостов	Охрана окружающей среды, стр. 112

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
	EM-MM-150a.6	Общий вес образовавшихся вскрышных пород	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 26
	EM-MM-150a.7	Общий вес образовавшихся опасных отходов	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
	EM-MM-150a.8	Общий вес переработанных опасных отходов	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
	EM-MM-150a.9	Количество значительных инцидентов, связанных с обращением с отходами и опасными материалами	Охрана окружающей среды, стр. 110 Отсутствуют критические риски, связанные с обращением с отходами и опасными материалами. В 2025 году серьезных инцидентов ни в Энергетическом, ни в Металлургическом сегментах выявлено не было.
	EM-MM-150a.10	Описание политик и процедур в области обращения с отходами и опасными материалами для действующих и выведенных из эксплуатации производств	Охрана окружающей среды, стр. 103
Воздействие на биоразнообразие	EM-MM-160a.1	Описание политик и практик экологического менеджмента на действующих предприятиях	Охрана окружающей среды, стр. 99
	EM-MM-160a.2	Процент карьеров, где дренаж кислых пород: (1) прогнозируется, (2) активно устраняется и (3) находится на стадии очистки или восстановления	Охрана окружающей среды, стр. 103 Производственные мощности Металлургического и Энергетического сегментов не имеют кислотных стоков. Появление кислых вод не характерно для разрабатываемых месторождений нефелина и бокситов, так как эти месторождения не содержат сульфидсодержащих пород.
	EM-MM-160a.3	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в или рядом с участками, которые находятся в статусе охраняемых или являются местом обитания исчезающих видов	Деятельность в области биоразнообразия Металлургического и Энергетического сегментов регулируется требованиями законодательства стран присутствия Компании, положениями Экологической политики Компании, Положениями о первоначальной оценке рисков и существенности воздействия на биоразнообразие для существующих предприятий и другими нормативными актами и документами. Металлургический и Энергетический сегменты реализуют комплексный подход, основанный на оценке рисков потенциального воздействия на биоразнообразие в регионах присутствия Компании, что позволяет определить приоритетные области, минимизировать и смягчить такие воздействия в результате собственной производственной деятельности и рационально решать вопросы сохранения биоразнообразия. Дополнительно: для месторождений полезных ископаемых, разрабатываемых предприятиями Компании, не существует ограничений, связанных с особо охраняемыми природными территориями и зонами обитания исчезающих видов (не установлены).

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
Безопасность, права человека и права коренных народов	EM-MM-210a.1	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в или рядом с зонами конфликтов	Чтобы помочь нашим клиентам выполнить обязательства по закону Додда-Франка, мы подтверждаем, что в соответствии с Декларацией производителя без конфликтных минералов, ни один из конфликтных минералов из Демократической Республики Конго или соседних стран (Ангола, Республика Конго, Бурунди, Центральноафриканская Республика, Руанда, Южный Судан, Танзания, Уганда или Замбия) не используется в производстве и продуктах Эн+. Кроме того, Эн+ никоим образом не способствует вооруженным конфликтам или нарушениям прав человека в зонах конфликтов и в зонах повышенного риска.
	EM-MM-210a.2	Процент (1) доказанных и (2) вероятных запасов в или рядом с районами проживания коренных народов	Компания не работает в районах, расположенных на землях коренных народов или вблизи них.
	EM-MM-210a.3	Обсуждение процессов взаимодействия и обеспечения должной добросовестности в вопросах соблюдения прав человека, прав коренных народов и ведения деятельности в зонах конфликтов	Вклад в местные сообщества, стр. 142 В отчетном году не было зарегистрировано ни одного случая нарушения прав человека, включая нарушения прав коренных народов и меньшинств.
Взаимодействие с местными сообществами	EM-MM-210b.1	Обсуждение процесса управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами сообществ	Состояние окружающей среды, на которое влияет работа предприятий, и экономическая ситуация в регионе вызывают озабоченность местных сообществ. Компания уделяет большое внимание таким вопросам, как размер налоговых отчислений в бюджеты, наличие рабочих мест и достойной заработной платы, социальные гарантии, возможность получения детьми достойного образования и перспективы их трудоустройства в будущем. Компания стремится создать благоприятные условия для жизни местных сообществ, обеспечить хороший социальный климат и повысить доверие и лояльность Компании к населению.
	EM-MM-210b.2	Количество и продолжительность задержек, вызванных нетехническими причинами	В отношении Металлургического и Энергетического сегментов в отчетном году не было зафиксировано фактов задержек нетехнического характера.
Трудовые отношения	EM-MM-310a.1	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами, с разбивкой на резидентов США и иных иностранных сотрудников	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34
	EM-MM-310a.2	Количество и продолжительность забастовок и локаутов	В отношении производств и поставщиков Металлургического и Энергетического сегментов в отчетном году не было выявлено рисков нарушений прав работников на свободу объединений или ведение коллективных переговоров. Не было также зафиксировано фактов забастовок и массовых увольнений.
Охрана труда и промышленная безопасность	EM-MM-320a.1	(1) Показатель общей заболеваемости по критериям Управления по безопасности и охране труда при добыче полезных ископаемых США, (2) частота несчастных случаев со	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28-30 Данные раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
		смертельным исходом, (3) частота происшествий без последствий (NMFR) (4) среднее количество часов обучения в области охраны труда, безопасности и действий в аварийных ситуациях для (а) сотрудников, работающих на условиях полной занятости и (б) сотрудников подрядных организаций	
Деловая этика и прозрачность	EM-MM-510a.1	Описание системы менеджмента по предотвращению коррупции и взяточничества по всей цепочке создания стоимости	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 187
Управление хвостохранилищами	EM-MM-540a.1	Таблица инвентаризации хвостохранилищ: (1) наименование объекта, (2) местоположение, (3) принадлежность прав собственности, (4) статус эксплуатации, (5) способ возведения, (6) максимально допустимая вместимость хранилища, (7) текущее количество хранимых хвостов, (8) классификация потенциальных последствий, (9) дата последнего независимого технического обзора, (10) существенные выводы, (11) меры по смягчению последствий, (12) меры по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации на отдельных объектах	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 27 Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В Энергетическом сегменте данная информация не может быть раскрыта в текущем отчетном периоде в связи с особенностями сбора данных.
	EM-MM-540a.2	Описание системы управления хвостохранилищами и структура управления в сфере мониторинга и поддержания стабильности хвостохранилищ	Охрана окружающей среды, стр. 103 Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем Metallургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В отношении Энергетического сегмента разработана система управления хвостохранилищами, используемая для контроля и поддержания состояния хвостохранилищ. Она состоит из внутреннего производственного и экологического контроля, а также контроля со стороны органов государственного надзора и независимых организаций. Компания имеет многоуровневую структуру, обеспечивающую прозрачность и высокий уровень контроля всех процессов управления хвостохранилищами. Управление хвостохранилищами осуществляется в рамках системы экологического менеджмента.
	EM-MM-540a.3	Подход к разработке мер по обеспечению готовности и	Охрана окружающей среды, стр. 103 Хвосты не образуются в результате производственных процессов предприятий Metallургического сегмента, в связи с чем

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка/Комментарий
		реагированию на чрезвычайные ситуации на хвостохранилищах	Металлургический сегмент не располагает хвостохранилищами. В отношении Энергетического сегмента на всех хвостохранилищах внедрены планы по обеспечению готовности и реагированию на чрезвычайные ситуации. Они предусматривают мероприятия по ликвидации аварий, порядок действий в случае возникновения предаварийных и аварийных ситуаций, а также содержат перечень лиц, ответственных за реализацию указанных мероприятий. Планы также включают вероятные сценарии развития аварийных ситуаций на хвостохранилищах.
Показатели деятельности	EM-MM-000.A	Производство (1) металлической руды и (2) металлопродукции	Обзор бизнеса, стр. 32
	EM-MM-000.B	Общая численность сотрудников, доля сотрудников подрядных организаций	Персонал, стр. 139 Компания собирает сведения только о численности сотрудников, работающих на условиях полной занятости, и доле сотрудников, работающих по постоянным трудовым договорам.

Энергетический сегмент

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Планирование в отношении энергетических ресурсов и выбросов парниковых газов	IF-EU-110a.1	1) Общий валовой объем выбросов парниковых газов области охвата 1; доля выбросов, охватываемая (2) нормативами по ограничению выбросов и (3) нормативами по инвентаризации выбросов	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12 Указ Президента Российской Федерации № 666 от 04.11.2020 г. «О сокращении выбросов парниковых газов» устанавливает национальный вклад Российской Федерации в рамках реализации Парижского соглашения.
	IF-EU-110a.2	Выбросы парниковых газов, связанных с подачей электроэнергии	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
	IF-EU-110a.3	Обсуждение долгосрочной и краткосрочной стратегии или плана по регулированию выбросов парниковых газов области охвата 1; целевые показатели по сокращению выбросов парниковых газов и анализ эффективности достижения этих целей	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94
	IF-EU-110a.4	(1) Количество клиентов, на которых распространяются обязательства по генерации энергии из возобновляемых источников (стандарта портфеля возобновляемых источников энергии, RPS) и (2) процент достижения указанных обязательств	В России отсутствуют требования к минимальной доле возобновляемых источников энергии в портфеле генерирующих компаний.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
Качество воздуха	IF-EU-120a.1	Выбросы в атмосферный воздух следующих загрязняющих веществ: (1) NOX (за исключением N2O), (2) SOX, (3) взвешенных частиц (PM10), (4) свинца и (5) ртути; доля каждого вещества в или рядом с густонаселенными районами	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19 В эту категорию входят все загрязняющие вещества в соответствии с Российским законодательством
Управление водными ресурсами	IF-EU-140a.1	(1) Общий объем забранной пресной воды, (2) общий объем потребляемой пресной воды, доля забора и потребления в регионах с высоким или очень высоким уровнем дефицита водных ресурсов	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 21
	IF-EU-140a.2	Количество случаев несоблюдения требований, связанных с разрешениями, стандартами и правилами в области качества воды	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 18
	IF-EU-140a.3	Описание рисков, связанных с управлением водными ресурсами, и обсуждение стратегий и практик по смягчению этих рисков	Охрана окружающей среды, стр. 102
Утилизация золошлаковых отходов	IF-EU-150a.1	Количество производимых угольных шлаков; доля переработанных	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 27
	IF-EU-150a.2	Общее количество золошлакоотвалов с разбивкой по классу опасности и оценке устойчивости	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 26
Ценовая доступность электроэнергии	IF-EU-240a.1	Средний розничный тариф для (1) бытовых, (2) коммерческих, и (3) промышленных потребителей	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 16 Максимальный тариф на электроэнергию, поставляемую населению, устанавливается в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы России.
	IF-EU-240a.2	Средние ежемесячные расходы домохозяйств на потребление электроэнергии (в разбивке по пользователям дифференцированных тарифов)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 16 Максимальный тариф на электроэнергию, поставляемую населению, устанавливается в соответствии с приказом Федеральной антимонопольной службы России.
	IF-EU-240a.3	Количество отключений электроэнергии у бытовых потребителей за неуплату, доля повторного подключения в течение 30 дней	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 16 Нормативная база для отключения электроэнергии предусмотрена Постановлениями Правительства Российской Федерации № 354 и № 442, устанавливающих, что исполнитель (организация, предоставляющая жилищно-коммунальные услуги) при наличии законных оснований прекращает или приостанавливает оказание неоплаченных услуг.
	IF-EU-240a.4	Обсуждение влияния внешних факторов на ценовую доступность электроэнергии для потребителей, включая	Ценовая доступность электроэнергии в основном определяется региональными факторами и максимальными тарифами, которые

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Тематика	Показатель SASB	Название	Ссылка
		экономические условия зоны обслуживания	устанавливаются и контролируются Федеральной антимонопольной службой России.
Охрана труда и промышленная безопасность	IF-EU-320a.1	1) Коэффициент регистрируемых происшествий (TRIR), (2) частота несчастных случаев со смертельным исходом и (3) частота происшествий без последствий (NMFR)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28, 29
Эффективность конечного потребления электроэнергии и спрос	IF-EU-420a.1	Доля выручки от продаж электроэнергии в структуре тарифов, которые (1) устанавливаются от расчета нормативной прибыли и (2) содержат механизм корректировки упущенной выгоды	Не применимо
	IF-EU-420a.2	Доля электрической нагрузки, полученной в результате использования технологии умных энергосетей	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
	IF-EU-420a.3	Потребительская экономия электроэнергии за счет мер по повышению энергоэффективности	Компания не реализует мер по снижению затрат на электроэнергию со стороны потребителей.
Аварийная готовность и реагирование в сфере ядерной безопасности	IF-EU-540a.1	Общее количество энергоблоков АЭС	Не применимо
	IF-EU-540a.2	Ядерная безопасность и ее элементы аварийной готовности и реагирования	Не применимо
Стабильность работы электросетей	IF-EU-550a.1	Количество случаев несоответствия стандартам и иному регулированию физической и/или кибербезопасности	Ответственные бизнес-практики, стр. 203 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
	IF-EU-550a.2	Показатель (1) средней продолжительности (SAIDI) и (2) средней частоты (SAIFI) прекращений передачи электрической энергии и (3) показатель средней продолжительности перебоев в работе потребителей (CAIDI)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15 Согласно законодательству Российской Федерации, коммунальные службы должны обеспечивать бесперебойное электроснабжение. Компания располагает технологическим резервом мощностей по производству электроэнергии, обеспечивающим бесперебойное круглосуточное электроснабжение в течение года. Нормативная база для отключения электроэнергии предусмотрена Постановлениями Правительства Российской Федерации № 354 и № 442.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Раскрытие требований TNFD

Раздел	Элемент отчетности	Информация и ссылки
Корпоративное управление		
Раскрытие в области корпоративного управления организации в отношении зависимостей, воздействий, рисков и возможностей (далее – ЗВРВ), связанных с окружающей средой	А. Описание, как Совет директоров контролирует ЗВРВ, связанные с окружающей средой	Совет директоров контролирует связанные с окружающей средой ЗВРВ через отслеживание реализации целей и политик Компании в области ООС и сохранения биоразнообразия. Вопросы биоразнообразия также обсуждаются на собраниях Комитета по ОТ, ПБ и ООС.
	В. Описание роли руководства в процессе оценки и управления ЗВРВ	<i>Подробнее о распределении ответственности за управление вопросами охраны ООС см. в разделе «Управление» главы «Охрана окружающей среды», стр. 99</i>
	С. Описание политики и деятельности организации в области прав человека	Надзор за соблюдением прав человека в Компании осуществляет отдел по работе с персоналом. Корпоративная система управления рисками включает также оценку и управление рисками в области прав человека. О нарушениях в данной сфере сотрудники могут сообщить на горячую линию. Деятельность Metallургического сегмента оказывает влияние на местные сообщества, в том числе коренных малочисленных народов. Компания соблюдает права данной категории людей и не ведет деятельность на территориях их расселения. <i>Подробнее см. в разделе «Права человека» главы «Персонал», стр. 133 и в разделе «Управление» главы «Местные сообщества», стр. 140</i>
Стратегия		
Раскрытие информации о влиянии ЗВРВ, связанных с окружающей средой, на бизнес-модель, деятельность, стратегию и финансовое планирование Компании в случаях, когда данная информация является существенной	А. Описание ЗВРВ, выявленных организацией в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе	Зависимости: связаны с объемом годового стока рек, на которых располагаются ГЭС, земельными ресурсами, где осуществляется добыча полезных ископаемых, атмосферным переносом и рассеиванием выбросов, диссимиляцией загрязнений от отводимых стоков и др. Воздействия: описаны для каждого компонента окружающей среды в разделе «Стратегия» главы «Охрана окружающей среды», стр. 101 и в «Цепочке создания ценности» Приложения 3 к Отчету, стр. 4
	В. Описание влияния ЗВРВ на деятельность, стратегию и финансовое планирование организации, имеющиеся планы перехода, а также цепочку создания стоимости	Риски: подробнее в разделе «Управление рисками» главы «Охрана окружающей среды», стр. 108 Возможности: Эн+ осуществляет оценку ЗВРВ, связанных с окружающей средой в рамках системы управления рисками Компании. <i>Подробнее см. в главе «Внутренний контроль и управление рисками» стр. 178 и в разделе «Управление рисками» главы «Охрана окружающей среды» стр. 108</i>
	С. Описание степени устойчивости стратегии Компании к рискам и возможностям, связанным с состоянием окружающей среды при различных сценариях	Для повышения устойчивости к рискам, связанным с окружающей средой, Компания разрабатывает планы по управлению ими согласно иерархии мер «предотвращение-минимизация-восстановление-компенсация» <i>Подробнее см. в разделе «Управление рисками» главы «Охрана окружающей среды», стр. 108</i>
	Д. Раскрытие информации о местонахождении активов или процессов, попадающих под категорию приоритетных территорий (с учетом собственных операций и цепочки создания стоимости)	<i>Подробнее см. и разделе «Обзор активов» главы «Обзор бизнеса», стр. 36</i>
Управление рисками		
Описание процессов, с помощью которых Компания выявляет, оценивает и отслеживает ЗВРВ, связанные с окружающей средой	А. Описание существующих в Компании процессов выявления, оценки и определения приоритетности ЗВРВ в своей собственной деятельности и цепочке поставок	Компания идентифицирует ЗВРВ собственной деятельности. В том случае, если ЗВРВ Компании оцениваются как существенные, для них разрабатываются программы по сохранению биоразнообразия. Эн+ отбирает контрагентов с учетом соответствия их деятельности принципам устойчивого развития, также все они обязуются соблюдать требования Экологической политики

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

В. Описание существующих в Компании процессов управления ЗВРВ

С. Описание того, как процессы выявления и оценки рисков для окружающей среды и управления ими интегрированы в общую систему управления рисками Компании

Компании, подписывая обязательные дополнительные соглашения к договору по охране окружающей среды.

Подробнее см. в разделе «Управление» главы «Охрана окружающей среды», стр. 109

Компания ведет непрерывный процесс идентификации рисков, в том числе связанных с ООС, в рамках системы управления рисками.

Подробнее см. в главе «Внутренний контроль и управление рисками» стр. 176

Показатели и целевые значения

Раскрытие информации о показателях и целях, используемых для оценки и управления существенными ЗВРВ, связанными с ООС

А. Раскрытие информации о показателях, используемых Компанией для оценки и управления существенными рисками и возможностями, связанными с окружающей средой, в соответствии с ее стратегией и процессом управления рисками

В. Раскрытие информации о показателях, используемых Компанией для оценки и управления зависимостями и воздействиями, связанными с окружающей средой

С. Описание целей, используемых Компанией для управления ЗВРВ, связанными с окружающей средой, и результаты ее деятельности по их достижению

Эн+ раскрывает количественные значения по мероприятиям, реализуемым для управления ЗВРВ.

Также Компания ежегодно собирает информацию о показателях, используемых для оценки и управления ЗВРВ.

Среди показателей:

- сумма затрат на мероприятия по сохранению биоразнообразия;
- площади территорий с восстановленными или улучшенными условиями обитания, лесовосстановления, рекультивированных земель, охвата территорий
- количество саженцев, высаженных при лесовосстановлении
- количество высаженных зеленых насаждений
- количество выпущенных мальков
- количество поднятых сетей и сопутствующего мусора
- площадь искусственного нерестилища
- количество волонтеров, принимающих участие в эоакциях
- количество собранных отходов в рамках мероприятий по благоустройству и эоакций
- количество проведенных экспедиций
- количество лабораторных исследований
- количество выпущенных печатных информационных материалов

И Энергетический, и Металлургический сегменты ставят перед собой цели в области управления воздействием на окружающую среду для отслеживания дальнейшего прогресса в данной области. Также компания принимает меры по достижению целей федеральных проектов «Чистый воздух», «Вода России», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», «Сохранение лесов» и реализует собственные тематические проекты.

Подробнее см. в разделе «Показатели и цели» главы «Охрана окружающей среды» стр. 109

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Раскрытие информации с учетом с IFRS S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом»

Раздел	Элемент отчетности	Раскрытие
Управление	S2.06a-i (1) информация об органе управления или лице, ответственном за надзор за рисками и возможностями, связанными с изменением климата (далее - РиВССИК) в положениях, политиках и должностных инструкциях;	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85
	S2.06a-iii каким образом и как часто руководящий орган/лицо информируются о РиВССИК	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85 Информирование происходит ежеквартально
	S2.06a-iv (1) каким образом руководящий орган/лицо учитывает РиВССИК при принятии стратегических решений, решений по крупным сделкам и решений в соответствии с политиками по риск-менеджменту	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85
	S2.06a-v, S2.06a-v (2) каким образом руководящий орган/лицо контролирует постановку целей в отношении РиВССИК, а также прогресс в достижении этих целей	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85 Комитет по ОТ, ПБ и ООС на ежегодной основе анализирует необходимость по пересмотру климатических целей и выносит рекомендации на Совет директоров для утверждения климатических целей. Прогресс в достижении целей отслеживается. Для анализа эффективности мероприятий по достижению поставленных климатических целей Компания выполняет количественную оценку выбросов парниковых газов
	S2.06b-ii (1) использует ли руководство средства контроля и процедуры для осуществления надзора за РиВССИК	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85
	S2.06b-i (1) информация о роли менеджмента в процессах контроля и надзора за РиВССИК, а также управления ими	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85 По всей вертикали управления от Директора по устойчивому развитию до линейного руководства на местах установлены КПЭ, связанные с выполнением климатических целей.
Стратегия	РиВССИК	
	S2.10a РиВССИК, которые, согласно разумным ожиданиям, могут повлиять на деятельность компании в будущем	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 90
	S2.10b пояснение в отношении каждого выявленного риска, связанного с изменением климата, к какой категории он относится: физических или переходных рисков	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 90 Приводится разбивка на физические и переходные риски
	S2.10c, S2.10d (1) пояснение в отношении каждого выявленного риска и каждой возможности, связанных с изменением климата, в течение каких временных горизонтов (кратко-, средне- или долгосрочного) можно обоснованно ожидать проявления последствий каждого риска и каждой возможности, также пояснение порядка определения кратко-, средне- и долгосрочных временных горизонтов	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 90 Риски оцениваются в течение следующих временных горизонтов: Краткосрочные – до 2025 года; Среднесрочные – до 2030 года; Долгосрочные – до 2050 года

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Раздел	Элемент отчетности	Раскрытие
	Бизнес-модель и цепочка создания стоимости	
	S2.13a, S2.13b описание текущего и ожидаемого влияния РИВССИК на бизнес-модель и цепочку создания стоимости организации, а также информация о том, где в бизнес-модели и цепочке создания стоимости сосредоточены такие риски и возможности	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 90
	Стратегия и процесс принятия решений	
	S2.14a-i(1), S2.14a-i(2) как компания реагирует и планирует реагировать на РИВССИК, а также как она планирует достичь поставленных ею климатических целей, в том числе текущие и предполагаемые изменения в бизнес-модели компании, связанные с климатическими рисками и возможностями	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 92 Для достижения поставленных климатических целей Компания принимает меры по сокращению выбросов парниковых газов и повышению энергоэффективности, а также применяет передовые технологии, например, технологии обожженного и инертного анода в производстве алюминия
	S2.14a-ii текущие и предполагаемые прямые усилия по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 92 Компания проводит своевременный ремонт производственных объектов, отслеживает информацию об ожидаемых погодных условиях, создает резервы добытого сырья и приобретает технику, способную работать в различных климатических условиях.
	S2.14a-iv любой имеющийся у компании план перехода, включая информацию о ключевых допущениях, использованных при разработке плана перехода, и зависимостях, на которые опирается указанный план	У Компании имеется дорожная карта по декарбонизации, предполагающая достижение нулевого баланса выбросов парниковых газов и мероприятий по их компенсации к 2050 году. Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 86
	Финансовое положение, финансовые результаты и движение денежных средств	
	S2.15b, S2.15a, S2.16a прогнозируемое (в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе) и текущее влияние РИВССИК на финансовое положение компании, финансовые результаты и денежные потоки с использованием качественного и/или количественного метода оценки рисков и возможностей	Вероятностный финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде – до 9,1 млн долл. США в год Вероятностный финансовый ущерб от реализации переходных рисков, связанных с изменением климата, в краткосрочном периоде – до 10,0 млн долл. США в год Фактический финансовый ущерб от реализации физических рисков, связанных с изменением климата, в 2025 году – 0,0 млн долл. США
	Устойчивость к изменению климата	
	S2.22a-i(1), S2.22a-i(2) информация о последствиях (если таковые имеются) оценки устойчивости к изменению климата для ее стратегии и бизнес-модели и о планах по реагированию на эти последствия	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 92
	S2.22a-iii-3 результаты текущих и планируемых инвестиций компании в смягчение последствий изменения климата, в меры по адаптации к ним и использование возможностей для обеспечения устойчивости к изменению климата	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 86
	S2.22b, S2.22b-i-1, S2.22b-i-6, S2.22b-ii-2 как и когда был проведен сценарный анализ, какие климатические сценарии и временные	Используются сценарии, приведенные в Шестом оценочном докладе МГЭИК: • SSP 126: повышение температуры на 1,5–2 °C;

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Раздел	Элемент отчетности	Раскрытие
	горизонты использовались, а также какие допущения применялись	<ul style="list-style-type: none"> SSP 245: повышение температуры на 2–4 °С; SSP 585: повышение температуры на 4–7 °С <p>Данные сценарии использовались для оценки физических и переходных рисков, связанных с изменением климата</p>
Управление рисками	<p>S2.25a, S2.25c процессы и соответствующие политики, которые компания использует для выявления, оценки, приоритизации и мониторинга климатических рисков, а также информация о том, интегрированы ли эти процессы в общий процесс управления рисками организации</p> <p>S2.25a-iii, S2.25a-iv как компания оценивает характер, вероятность и величину последствий климатических рисков, а также каким образом происходит приоритизация рисков, связанных с изменением климата, относительно других видов рисков</p>	<p>Оценка существенности связанных с изменением климата рисков осуществляется на базе Регламента по управлению рисками в рамках общего процесса по управлению рисками по двум параметрам – влияние и вероятность реализации. Оценка стратегического влияния осуществляется путем оценки финансовых последствий риска в рамках регулярной оценки портфеля рисков в целом. Оценка рисков по указанным параметрам позволяет провести ранжирование портфеля рисков по существенности рисков, выявить наиболее критичные из них и определить приоритеты для определения стратегии управления рисками</p>
Метрики и цели	<p>Парниковые газы</p> <p>S2.29a-i раскрытие отдельно абсолютных валовых выбросов парниковых газов областей охвата 1, 2 и 3 (т CO₂-экв.) за отчетный период</p> <p>S2.29a-iii(1) подход, который компания использует для количественной оценки выбросов парниковых газов, включая применяемый метод, исходные данные и допущения</p>	<p>Компания раскрывает валовые выбросы парниковых газов областей охвата 1, 2 и 3, а также интенсивность выбросов для каждого сегмента</p> <p>Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95</p> <p>При проведении количественной оценки выбросов парниковых газов ЭН+ руководствовалась следующими методическими указаниями:</p> <ul style="list-style-type: none"> Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 N° 371 «Об утверждении методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов»; Приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 29.06.2017 N° 330 «Об утверждении методических указаний по количественному определению объема косвенных энергетических выбросов парниковых газов»; Протокол по парниковым газам Охват 3 Руководство (Greenhouse gas protocol Scope 3 Calculation Guidance); Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК; Методика определения прямых выбросов парниковых газов при производстве первичного алюминия (внутренний документ); Методика определения прямых выбросов парниковых газов при производстве глинозема (внутренний документ); Методическое руководство по количественной оценке выбросов парниковых газов от производства электроэнергии, поставляемой из энергетической системы Российской Федерации <p>При оценке выбросов области охвата 2 применяется рыночный подход.</p>
	<p>Другие межотраслевые показатели</p> <p>S2.29b, S2.29c, S2.29d количество и процентная доля активов или видов деятельности, подверженных переходным и</p>	100%

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Раздел	Элемент отчетности	Раскрытие
	физическим рискам, а также доля активов, связанных с климатическими возможностями	
	S2.29f-i(1), S2.29f-i(2) использует ли компания внутреннее углеродное ценообразование при принятии решений, каким образом оно применяется	Внутренняя цена на углерод используется для оценки инвестиционных проектов и вариантов развития бизнеса
	S2.29g-i(1), S2.29g-i(2) учитываются ли вопросы, связанные с изменением климата, при назначении вознаграждения руководителей, а также каким образом они учитываются	Для руководителей по всей вертикали управления установлены КПЭ в области климата и энергоэффективности, которые влияют на вознаграждение. Для Директора по устойчивому развитию КПЭ по климату составляет 24 % размера годового бонуса Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85
	S2.32 Раскрытие отраслевых показателей	Таблица показателей GRI, стр. 47
Климатические цели		
	S2.33 количественные и качественные целевые показатели, связанные с климатом, которые компания установила для мониторинга прогресса в достижении своих стратегических целей, а также любые целевые показатели, установленные законом или иными нормативными актами, которые она обязана соблюдать, включая любые целевые показатели выбросов парниковых газов	Цели Компании в области климата – сокращение валовых выбросов парниковых газов на 35% к 2035 году по сравнению с уровнем 2018 года и достижение нулевого баланса между выбросами и поглощениями парниковых газов к 2050 году
	S2.33c, S2.33d период, в течение которого применяется каждый целевой показатель, а также к каким подразделениям организации относится каждый целевой показатель	
	S2.33g информация в отношении каждого количественного целевого показателя: является ли он валовым или удельным	
	S2.36a, S2.36b для каждого целевого показателя выбросов парниковых газов: какие парниковые газы включены в этот показатель, а также установлены ли целевые показатели для выбросов области охвата 1, 2 или 3	Показатели установлены для всех областей охвата (1,2 и 3) для всех выбрасываемых Компанией парниковых газов, а именно диоксид углерода, метан, перфторуглерод, закись азота, гексафторид серы
	S2.36e для каждого целевого показателя выбросов парниковых газов: информацию о планируемом использовании углеродных единиц	Цель по достижению нулевого баланса выбросов парниковых газов к 2050 году предполагает компенсацию выбросов. Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 94

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности в области устойчивого развития в соответствии с рекомендациями Минэкономразвития (МЭР) России

№	Показатель	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
Экономические показатели					
1	Выручка (показатель, аналогичный выручке), млн руб.	1 248 692	1 355 988	1 480 325	Обзор финансовых результатов, стр. 44 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 8
2	Добавленная стоимость, млн руб.	434 353	582 513	2 621 915	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 8
3	Чистая добавленная стоимость, млн руб.	279 779	410 342	542 695	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 8
4	Общие расходы на исследования и разработки, млн руб.	1 914,0	2 300,0	2 900	Ответственные бизнес-практики, стр. 207
5	Производительность труда, млн руб.	3,6	5,1	4,6	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе:				Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
	• налогов и сборов	105 464	105 412	113 590	
	• страховых взносов				
	• иных обязательных платежей				
	млн руб.				
7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени), всего, в том числе:				Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
	• налогов и сборов	106 577	106 375	115 247	
	• страховых взносов				
	• иных обязательных платежей				
	млн руб.				
8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг, %	-	73	75	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций %	-	27	12	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
10	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции, млн руб.	26 457	13 161	69 886	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
11	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, млн руб.	1 624	457	2 896,2	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
Экологические показатели					
13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения, млн м ³	710,6	727,2	700,8	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
14	Объем оборотного и повторно последовательного водоснабжения, %	77,4	64,3	64,7	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 22
15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки, млн м ³	47,9	9,3	7,9	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
16	Эффективность водопользования («удельное водопотребление»), млн м ³ / млн руб.	0,0008	0,0008	0,0007	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 24
17	Образовано отходов I-V классов опасности, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • I класса • II класса • III класса • IV класса • V класса млн т	225,0	157,9	165,1	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
18	Обращение с отходами I-V классов опасности всего, в том числе по категориям: <ul style="list-style-type: none"> • утилизировано отходов • обезврежено отходов • захоронено отходов • использовано повторно отходов • переработано отходов • сокращение образования отходов млн т				Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, тыс. т	689,3	708,2	671,4	Раскрыта информация по всем источникам. Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 20
20	Выбросы парниковых газов, млн т CO ₂ -экв	66,0	66,9	65,0	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата • сбором и очисткой сточных вод • обращением отходов • сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий 	17 549	19 603	27 455,9	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 17

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	млн руб.				
22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии, ГДж	253 453 792,9	264 068 707,9	256 603 602,5	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 14
23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости, ГДж/млн руб.	1261,7	845,1	620,8	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 13
Социальные показатели					
24	Расходы на оплату труда, всего, млн. руб.	133 501,50	171 069,36	190 904,46	Бизнес-модель, стр. 23 Финансовая отчетность, стр. 241
25	Среднесписочная численность работников, всего, в том числе численность инвалидов	90 064	93 486	92 636	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 32
26	Средняя заработная плата, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • по группам занятий • по полу • по возрастным группам руб.	-	109 804	125 683	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 38, 39 Информация за 2024 год отражена по Энергетическому сегменту, за 2025 год – по Группе. Раскрыто частично (при расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика).
27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего, в том числе в среднем на одного работника, млн руб.	5 208,587 0,058	7 730,114 0,084	6 884 0,073	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31
28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей, млн руб.	12 184	13 684	11 787	Персонал, стр. 131 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 42, 43
29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом, в том числе со смертельным исходом, чел.	113	119	115	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 125 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28
30	Расходы на обучение работников, всего, в том числе в среднем на одного работника, млн руб.	1 260,8	994,5	963,3	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	38,0	49,9	44,6	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35
32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	84,8	81,7	80,1	Персонал, стр. 128 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34 При расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
33	Коэффициент текучести кадров, %	12,8	16,8	15,1	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34 При расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.
34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> • благотворительных в жилищной сфере • в сфере здравоохранения • в сфере образования • по поддержке граждан, нуждающихся в социальной помощи млн руб.	5 312	7 031,5	13 761,4	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43, 44 При расчете показателя была использована отличная от предложенной МЭР методика.
Управленческие показатели					
35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	+	+	+	Подход к управлению устойчивым развитием, стр. 70
36	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости	11	11	8	Корпоративное управление, стр. 159 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45
37	Количество членов совета директоров, всего, в том числе по возрастным группам	12	12	12	Корпоративное управление, стр. 160 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45
38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости	6	7	7	Корпоративное управление, стр. 169
39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	+	+	+	Ключевые показатели, стр. 10
40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	-	-	0	Вклад в местные сообщества, стр. 140
43	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	-	-	-	Показатель не раскрывается.
44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в совете директоров (наблюдательном совете), %	22,3	22,5	33	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Перечень показателей об устойчивом развитии в соответствии со Стандартом общественного капитала бизнеса (СОКБ) и таксономией Банка России⁴³

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
1. Экологические показатели						
1	Общий объем забираемой воды, млн м ³	7	1 035,3	1 062,0	998,1	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 21
2	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения, млн м ³	8	710,6	727,2	700,8	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
3	Доля оборотного и повторно-последовательного водоснабжения в общем объеме собственного потребления воды из всех источников, %	9	77,4	64,3	64,7	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 22
4	Объем сбросов загрязненных сточных вод в водные объекты (загрязненных, нормативно чистых, нормативно очищенных) и/или переданных загрязненных стоков на очистку другим предприятиям, млн м ³	10	655,3	664,9	630,8	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
5	Образовано отходов I–V классов опасности, всего, в том числе: млн т	11	225,1	157,9	165,1	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25 За 2023-2024 год отсутствовала разбивка по классам опасности для Metallургического сегмента Приводится суммарное значение для отходов IV-V классов опасности ввиду отсутствия разбивки.
	I класс	11.1	-	-	0,0007	
	II класс	11.2	-	-	0,00184	
	III класс	11.3	-	-	0,1463	
	IV класс	11.4	-	-	0,31	
	V класс	11.5	-	-	164,6	
6	Обращение с отходами всего, в том числе по категориям: млн т	12	225	157,9	165,1	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
	утилизировано отходов	12.1	-	98,5	86,3	

⁴³ Таксономия версии 7.5.1.0.1.7

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	обезврежено отходов	12.2	-	-	-	Раскрыт суммарный показатель утилизации. Данные об обезвреживании отходов отсутствуют.
	захоронено отходов	12.3	-	60,3	75,1	
	использовано повторно отходов	12.1.1	-	-	-	
	переработано отходов	12.1.2	-	-	-	
7	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, тыс. т	6	689,3	708,2	671,4	Раскрыта информация по всем источникам. Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19
8	Масса выбросов парниковых газов, включая: млн т CO ₂ -эквивалент	1	66	66,9	65	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
	Прямые выбросы	1.1	52,3	51,9	50,5	
	Косвенные выбросы	1.2	13,7	14,8	14,5	
9	Углеродный след продукции		-	2,3	2,2	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 88 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 11
10	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды всего, в том числе: млн руб.	14	17 549,7	19 603,1	27 455,9	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 74 Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 17
	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	14.1	11 109,30	15 329,70	22 409,7	
	на сбор и очистку сточных вод	14.2	1 259,50	789,6	1 060,6	
	на обращение с отходами	14.3	3 528,40	2 145,90	2 733,6	
	на сохранение биоразнообразия и природных территорий	14.4	392,6	294,9	53,3	
	на охрану и рациональное использование земель, реабилитацию земель	14.5	733,7	412,8	143,7	
	на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	14.6	2,4	2,6	1,9	
	на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	14.7	0,4	0,8	0,9	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	14.8	523,4	626,8	1 052,2	
11	Объем потребления возобновляемой и низкоуглеродной энергии, ГДж, %	3	71,9	75,6	69,9	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 14
	Возобновляемой энергии, ГДж	3.1	1 983 684	1 883 108	1 280 965	
	Низкоуглеродной энергии, ГДж	3.2	251 470 108,86	262 185 599,97	255 322 637,75	
	Возобновляемой энергии, %	4	0,6	0,5	0,3	
12	Низкоуглеродной энергии, %	5	71,30	75,55	69,58	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 14
	Собственное энергопотребление, без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе: ГДж	2	352 714 887	347 022 108	366 933 009	
	тепловая энергия;	2.1	4 305 910	4 263 785	3 716 253	
	электроэнергия;	2.2	251 336 702	262 015 020	255 906 078	
13	по видам использованного топлива	2.3	97 072 275	80 743 302	107 310 678	Не раскрыто. Данные не собираются.
	Доля использованных вторичных ресурсов в общем объеме использования материальных ресурсов для производства товаров, выполнения работ, оказания услуг или получения энергии, %		-	-	-	
14	Плата за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.	13	1 058,0	814,3	639,0	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19
15	Затраты на компенсации и штрафы, в части: млн руб.	13	12,18	30,65	1,7	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19
	а) штрафов за нарушения природоохранного законодательства;	13.1	10,18	30,65	1,7	
	б) компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде,	13.2	0	0	0	
16	Аварии и инциденты, повлекшие за собой негативное воздействие на окружающую среду (в том числе в результате		-	-	-	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 18

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	чрезвычайных ситуаций техногенного характера)					
17	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе: Млн руб.	15	1 039,6	994,1	1 473,1	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 17 Раскрыто только по Энергетическому сегменту
	на обращение со сточными водами;	15.1				
	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата;	15.2	752,8	554,8		
	на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов;	15.3	278,5	269,8	140,8	
	на обращение с отходами;	15.4	2,7	130,4	1,3	
	на снижение шумового и вибрационного воздействия;	15.5				
	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий;	15.6			3,3	
на другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	15.7	5,2	39,2	1327,7		
18	Наличие у организации сертификации системы энергетического менеджмента да или нет		+	+	+	
2. Социальные показатели						
19	Расходы на оплату труда всего, млн руб.	16	133 501,50	171 069,36	190 904,46	Персонал, стр. 140 Финансовая отчетность, стр. 240
20	Отношение средней заработной платы в организации к среднему уровню заработной платы в регионе		-	-	-	Персонал, стр. 140 Раскрыто частично (раскрыта стандартная ставка начального уровня оплаты труда работников и установленный минимальный размер оплаты труда в регионах РФ и СНГ в Энергетическом сегменте).
21	Среднесписочная численность работников, чел	17	-	-	92 636	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей стандарты с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
						ESG информация», стр. 32
22	Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов Млн руб.		-	-	1,2	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 42 Информация за 2025 год отражена по Энергетическому сегменту.
23	Доля работников, являющихся инвалидами, %		1,01	1,05	1,12	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 40
24	Доля работников, относящихся в соответствии с Федеральным законом "О ветеранах" к следующим категориям ветеранов: ветераны Великой Отечественной войны; ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств; ветераны военной службы, %		-	-	0,66	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 40
25	Доля работников с указанием распределения по каждой из следующих категорий:					Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 32, 33
	пол	24,25	Женщины – 28,4% Мужчины – 71,6%	Женщины – 29,3% Мужчины – 70,7%	Женщины – 29,3% Мужчины – 70,7%	
	возрастная группа	26,27,28	До 30 – 13,0% 30-50 лет – 62,0% Старше 50 лет – 25,0%	До 30 – 13,3% 30-50 лет – 61,5% Старше 50 лет – 25,2%	До 30 – 13,4% 30-50 лет – 59,4% Старше 50 лет – 27,2%	
26	Средняя заработная плата, всего, в том числе: по группам занятий (отдельно по руководящему и линейному персоналу) по полу с учетом групп занятий по возрастным группам руб.		-	109 804	125 683	Персонал, стр. 140 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 38, 39 Информация за 2024 год отражена по Энергетическому сегменту. Раскрыто частично (при расчете показателя была использована отличная от предложенной СОКБ методика)

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
27	Расходы на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность, всего, в том числе в среднем на одного работника, млн. руб.	21	5208,6 В среднем на одного работника 0,058	7 730,1 В среднем на одного работника 0,084	6 884 В среднем на одного работника 0,073	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31, 42
28	Расходы на организацию и проведение социальных, в том числе спортивных мероприятий для работников и членов их семей, всего, в том числе в среднем на одного работника, млн руб.		12 184	13 684	11 787	Персонал, стр. 131 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 42, 43
29	Коэффициент частоты производственного травматизма персонала организации без учета персонала подрядчиков (LTIFR) на 1000000 человеко-часов	18	0,76	0,84	0,79	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 125 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 29
30	Количество смертельных случаев работников организации без учета персонала подрядчиков	19	2	7	8	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 125 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28
31	Расходы организации на обучение работников, на одного работника, млн руб. Доля расходов организации на обучение работников к общей сумме управленческих расходов организации, %	22	1 260,8 В среднем на одного работника 0,014 1,7%	994,5 В среднем на одного работника 0,010 1,1%	963,3 В среднем на одного работника 0,010 0,94%	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
32	Среднее количество часов обучения в год на одного работника		38,0	49,9	44,6	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35
33	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников, %		84,8	81,7	80,1	Персонал, стр. 134 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34 При расчете показателя была использована отличная от предложенной СОКБ методика
34	Коэффициент текучести кадров, %	23	12,8	16,8	15,1	Персонал, стр. 141 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
						При расчете показателя была использована отличная от предложенной СОКБ методика
35	Расходы на участие в поддержке социальных, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе в сфере: здравоохранения образования и науки спорта культуры, искусства и туризма создания доступной инфраструктуры и инклюзивной среды благоустройства и развития комфортной городской среды создания и размещения социальной рекламы обеспечения доступным и качественным жильём обеспечения общественной безопасности и антитеррористической защищённости объектов инфраструктуры поддержки граждан, нуждающихся в социальной помощи, в том числе поддержки лиц, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» к следующим категориям ветеранов: ветераны Великой Отечественной войны ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств ветераны военной службы млн руб.		5 312	7 031,5	13 761,4	Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43, 44 При расчете показателя была использована отличная от предложенной СОКБ методика.
36	Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для		-	1 974 В среднем на одного работника 0,02	5 056,7 В среднем на одного работника 0,05	Персонал, стр. 132 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31, 42

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	работников и членов их семей, всего, в том числе в среднем на одного работника, млн руб.					
37	Доля работников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества (волонтерства), и общее количество проектов корпоративного добровольчества (волонтерства), %		-	-	5,6	Вклад в местные сообщества, стр. 152 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 44
38	Наложённые на организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства	20	-	-	-	Персонал, стр. 128 Отсутствовали штрафы, связанные с нарушением трудового законодательства
39	Среднее число детей в возрасте до 6 лет на одного сотрудника, %		0,2	0,2	0,2	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34 Информация за 2023-2025 годы отражена по Металлургическому сегменту.
40	Среднее число детей на одного работника, %		-	-	-	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 33
41	Доля многодетных родителей от общего числа сотрудников, %		5,89	6,04	5,4	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 33 Информация за 2023-2024 годы отражена по Энергетическому сегменту.
42	Доля работников, состоящих в зарегистрированном браке, %		-	-	-	-
43	Размер единовременной выплаты (в том числе в виде материальной помощи), осуществляемой работникам при рождении ребенка, выплачиваемой в течение первого года после рождения ребенка, млн руб.		-	-	-	-
44	Наличие у организации системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья да или нет		+	+	+	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115
	3. Управленческие показатели					

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
45	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере (стратегия в области устойчивого развития, экологической стратегии, стратегии реализации оперативных и долгосрочных мер по адаптации к изменениям климата и смягчению антропогенного воздействия на климат - климатическая стратегия)		+	+	+	Управление устойчивым развитием, стр. 71
46	Наличие органа управления или комитета, созданных при коллегиальном органе управления организации, ответственных за утверждение и контроль реализации политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере (например стратегии в области устойчивого развития, климатической стратегии)		+	+	+	Управление устойчивым развитием, стр. 71 Корпоративное управление, стр. 169
47	Отражение в политике вознаграждения организации учета целевых показателей, связанных с устойчивым развитием и климатом, в целях определения размера вознаграждения ее руководящего состава		+	+	+	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 85 Корпоративное управление, стр. 172
48	Доля независимых директоров в составе коллегиального органа управления, %		67	67	67	Корпоративное управление, стр. 163 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45
49	Доля женщин – руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в коллегиальном органе управления, %		33	33	33	Персонал, стр. 138 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45
50	Количество зафиксированных случаев нарушения прав коренных малочисленных		-	-	-	Вклад в местные сообщества, стр. 140

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	народов Российской Федерации					
51	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском, %		-	-	-	Показатель не раскрывается.
52	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника		-	-	0,1	Информация за 2025 год отражена по Металлургическому сегменту.
53	Наличие политики по управлению рисками, в том числе климатическими, и (или) иных документов по управлению рисками		+	+	+	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 89 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 123 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 179
54	Количество случаев привлечения к ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации за нарушение прав потребителей		-	-	-	Соответствующие нарушения отсутствовали.
55	Количество зафиксированных социально-значимых инцидентов (забастовок)		-	-	-	Соответствующие инциденты отсутствовали.
56	Наличие политики и (или) иных документов, предусматривающих применение принципов инклюзии в деятельности организации		+	+	+	Персонал, стр. 133 Политика многообразия и равных возможностей
57	Наличие у организации письменно зафиксированных обязательств комплексно осуществлять деятельность в сфере инклюзии: обеспечение доступности собственных территорий, помещений и услуг для людей с инвалидностью; проведение просветительских и образовательных программ для персонала в сфере инклюзии; внедрение технических решений для обеспечения		+	+	+	Персонал, стр. 133

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	доступности рабочих мест для людей с инвалидностью и создание рабочих мест для людей с инвалидностью с представлением ежеквартальной отчетности по исполнению указанных обязательств да или нет					
58	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика: Млн руб.	31	-	-	0	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 46
	по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента;	31.1	-	-	0	
	по делам об оспаривании сделок по статьям 1731 и 174 Гражданского кодекса Российской Федерации;	31.2	-	-	0	
	по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства	31.3	-	-	0	
59	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика Млн руб.	32	-	-	0	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 46
60	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением требований законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, в сфере корпоративных отношений в акционерных обществах Млн руб.	33	-	-	0	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 46

4. Экономические показатели

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
61	Выручка (показатель, аналогичный выручке), млн руб.		1 248 692	1 355 988	1 480 325	Обзор финансовых результатов, стр. 46 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 8
62	Производительность труда, млн руб.		3,6	5,1	4,6	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 8
63	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени), всего, в том числе: млн руб.	29	105 464	105 412	113 590	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
	налогов и сборов	29.1	-	-	-	
	страховых взносов	29.2	-	-	-	
	иных обязательных платежей	29.3	-	-	-	
64	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени), всего, в том числе: млн руб.	30	106 577	106 375	115 247	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
	налогов и сборов	30.1	-	-	-	
	страховых взносов	30.2	-	-	-	
	иных обязательных платежей	30.3	-	-	-	
65	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг		-	73	75	Управление цепочкой поставок, стр. 195 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
66	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций, %		-	27	12	Управление цепочкой поставок, стр. 195 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
67	Объем устойчивых, в том числе «зеленых», инвестиций и доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций, млн руб., %		26 457	13 161	69 886	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
68	Объем инвестиций в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации		1 624	457	2 896,2	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 75 Приложение «Дополнительная

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателя рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	Федерации, и доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций, млн руб. Отношение инвестиций организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, к общей сумме управленческих расходов организации ⁴⁴ , %					ESG информация», стр. 9
69	Общее количество климатически уязвимых объектов, их доля в общем количестве объектов основных средств, находящихся на балансе организации		-	-	-	
70	Доля объектов, для которых проведена количественная и/или качественная оценка климатических рисков, %		-	-	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 87
71	Эффективность мер по адаптации к изменению климата и/или экономическая эффективность мер по адаптации к изменению климата, реализуемых в рамках корпоративных планов, стратегий или программ, нацеленных на адаптацию к изменению климата (при наличии), млн руб., %		-	-	-	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 88
72	Возможный ущерб от воздействия климатических рисков, млн руб.		-	До 836 млн руб./год	До 836 млн руб./год	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 88
5. Деловая репутация						
73	Полученные рейтинги ответственного ведения бизнеса (ЭКГ-рейтинг (ESG-рейтинг), рейтинги устойчивого развития), включение организации в индексы и (или) рэнкинги в сфере		+	+	+	Ключевые показатели, стр. 13

⁴⁴ Здесь и далее отношение показателя к управленческим расходам рассчитывается вне зависимости от вида расходов, в составе которых были понесены расходы, учитываемые в числителе соответствующего показателя.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса Да или нет					
6. Показатели, отражающие участие организации в повышении благосостояния общества и стратегическом развитии Российской Федерации, не включенные в иные разделы						
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи						
74	Расходы организации на программы поддержки семьи и родительства, млн руб.		-	29,7	328,2	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр.74 Персонал, стр. 131 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 42
	Доля расходов организации на программы поддержки семьи и родительства в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	0,03	0,32	
75	Отношение расходов организации на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	9	7	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31
76	Расходы организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения, млн руб., в том числе:		-	2 257,8	5 206,7	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 74 Вклад в местные сообщества, стр. 153
	а) расходы организации на поддержку здоровья работников		-	1 974,0	5 056,7	
	б) расходы организации на поддержку здоровья представителей местного населения		-	283,8	150,03	
	Доля расходов организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения в общей сумме управленческих расходов организации		-	0,17 (а) 0,15, б) 0,02	5,05 (а) 4,9, (б) 0,14	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31, 44
77	Расходы организации на развитие инфраструктуры здравоохранения, млн руб.		424,1	283,8	150,03	Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 44

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей стандарты с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	Доля расходов организации на развитие инфраструктуры здравоохранения в общей сумме управленческих расходов организации, %		0,6	0,3	0,15	
78	Расходы организации на поддержку социально незащищенных групп населения, млн руб.		217,6	178,6	333,8	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 74 Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 44
	Доля расходов организации на поддержку социально незащищенных групп населения в общей сумме управленческих расходов организации, %		0,3	0,2	0,3	
79	Расходы организации на поддержку массового спорта, млн руб.		-	41,7	746,9	Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43 Информация за 2024 год отражена по Энергетическому сегменту, за 2025 год – по Группе.
	Доля расходов организации на поддержку массового спорта в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	0,003	0,73	
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности						
80	Расходы организации, направленные на поддержку образования, млн, в том числе:		-	1 935,2	8 034,94	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 74 Вклад в местные сообщества, стр. 153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 44
	а) на поддержку общеобразовательных организаций;		-	92,0	87,6	
	б) на поддержку организаций, реализующих программы среднего профессионального образования;		-	14,0	51,6	
	в) на программы и мероприятия, направленные на профессиональную		-	18,8	22,8	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показателей рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	ориентацию детей и молодежи;					
	г) на поддержку дополнительного образования для детей и молодежи;		-	8,7	4,6	
	д) на поддержку организаций высшего образования		-	25,3	21,2	
	Расходы организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, млн руб.		-	-	138,4	Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43 Раскрыто частично. Информация за 2025 год отражена по Металлургическому сегменту.
81	Доля расходов организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	-	0,13	
	Расходы организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность, млн руб.		77,1	46,3	19,1	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных -целей Российской Федерации, стр. 74 Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
82	Доля расходов организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность в общей сумме управленческих расходов организации, %		0,1	0,05	0,02	
	Расходы организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества		39	334,6	182,9	Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
83	Доля расходов организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества в общей сумме управленческих		0,05	0,4	0,2	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	расходов организации, %					
Комфортная и безопасная среда для жизни						
84	Расходы организации на улучшение жилищных условий работников / представителей местных сообществ, млн руб.		-	223,3	1 198,4	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 74 Персонал, стр.131 Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
	Доля расходов организации на улучшение жилищных условий работников / представителей местных сообществ общей сумме управленческих расходов организации, %		-	0,24	1,2	
85	Расходы организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов, млн руб.		1 176,7	776,8	787,8	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр.74 Вклад в местные сообщества, стр. 153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
	Доля расходов организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов в общей сумме управленческих расходов организации, %		1,6	0,9	0,8	
86	Расходы организации на повышение качества дорожной сети, млн руб.		-	0,02	79,9	Вклад в местные сообщества, стр.153 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43 Информация за 2024 год отражена по Энергетическому сегменту. Информация за 2025 год отражена по Metallургическому сегменту.
	Доля расходов организации на повышение качества дорожной сети в общей сумме управленческих		-	0,000001	0,11	Информация за 2024 год отражена по Энергетическому сегменту. Информация за 2025 год отражена по

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	расходов организации, %					Металлургическому сегменту.
Экологическое благополучие						
87	Отношение расходов организации на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды в общей сумме управленческих расходов организации, %		24	22	27	
Устойчивая и динамичная экономика						
88	Расходы на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений, всего и на одного работника, млн руб.		-	311	-	Показатель не раскрывается
	Отношение расходов на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	0,02	-	
89	Расходы организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации, млн руб.		9,2	11	11,3	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 75
	Доля расходов организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации в общей сумме управленческих расходов организации, %		0,01	0,01	0,01	
Технологическое лидерство						
90	Отношение инвестиций организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, в общей		2,2	0,51	2,8	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	сумме управленческих расходов организации, %					
91	Общие расходы организации на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки, млн руб.		1 914	2 300	2 900	Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 75 Ответственные бизнес-практики, стр. 206 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
	Доля расходов на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки в общей сумме управленческих расходов организации, %		2,6	2,6	2,8	
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы						
92	Расходы организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами, млн руб.		-	-	846 000	Информация за 2025 год отражена по Энергетическому сегменту. Вклад в достижение ЦУР ООН и национальных целей Российской Федерации, стр. 75 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
93	Отношение расходов организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами, в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	-	0,82	
94	Расходы организации на обеспечение информационной безопасности, млн руб. Отношение расходов организации на обеспечение информационной		-	-	0,02	

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Представленные в таблице далее показатели рассчитаны с учетом требований и рекомендаций, описанных в разделе «Подход к подготовке отчетности». В целях сохранения единого подхода к раскрытию показатели рассчитаны с учетом данных по зарубежным предприятиям Группы с использованием подходов к расчету, отличных от представленных в стандарте общественного капитала бизнеса. Доля российских предприятий Группы, входящих в периметр консолидации является более существенной для целей раскрытия информации об устойчивом развитии, чем доля зарубежных предприятий.

Номер показателя СОКБ	Наименование показателя СОКБ	Номер показателя Банка России	2023	2024	2025	Ссылка/Комментарий
	безопасности в общей сумме управленческих расходов организации, %					
95	Отношение расходов организации на обеспечение цифровой безопасности в общей сумме управленческих расходов организации, %		-	-	-	Показатель не раскрывается

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Перечень ESG-показателей, подлежащих раскрытию компаниями, осуществляющими деятельность по производству электрической (тепловой) энергии

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
1.1	Система экологического менеджмента	Охрана окружающей среды, стр. 100
1.2	Факты экологических нарушений, аварий или катастроф	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 18
1.3	Доля средств, направленных на реализацию климатических проектов	Не раскрыто Подробно ознакомиться с климатическими проектами и инвестициями Компании на их реализацию можно в отчете «На пути к углеродной нейтральности»
1.4	Доля средств, направленных на реализацию экологических проектов	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 102
1.5	Мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды в ходе реализации климатических проектов	Раскрыто частично Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 96
1.6	Применение НДТ	С целью минимизации воздействия на окружающую среду Компания применяет НДТ на производственных объектах. Соответствие применяемых технологий критериям НДТ анализируется в процессе получения комплексных экологических разрешений (КЭР) на объекты
1.7	Энергоемкость	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
1.8	Снижение энергопотребления (динамика показателя по годам)	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 16
1.9	Эффективность генерации электроэнергии, <ul style="list-style-type: none"> Удельный расход топлива на производство 1 МВт·ч электроэнергии Удельный расход воды на производство 1 МВт·ч электроэнергии, 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15 При расчете была использована методика, отличная от предложенной
1.10	Доля возобновляемых и низкоуглеродных генерирующих объектов в структуре установленной мощности генерирующих объектов (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 13
1.11	Коэффициент использования установленной мощности станций на основе использования возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии (средневзвешенное значение по станциям) (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 13 При расчете была использована методика, отличная от предложенной
1.12	Объем производства электроэнергии на основе использования возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 16 При расчете была использована методика, отличная от предложенной
1.13	Объем производства теплоэнергии в режиме комбинированной выработки с возобновляемой и низкоуглеродной энергией (динамика показателя по годам)	Неприменимо

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
1.14	Объем выбросов парниковых газов, приходящийся на 1 МВт·ч произведенной электроэнергии (средневзвешенное значение по станциям) (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 13 При расчете показателя была использована отличная от предложенной методика
1.15	Объем выбросов парниковых газов, приходящийся на производство 1 Гкал тепловой энергии (динамика показателя по годам)	Не раскрыто
1.16	Управление выбросами парниковых газов при хозяйственной деятельности <ul style="list-style-type: none"> Адаптация общей нормативной методики количественного определения прямых и косвенных выбросов парниковых газов к конкретным условиям хозяйственной деятельности и регулярному выполнению количественного определения объема таких выбросов; Внедрение программы сокращения и (или) увеличения поглощения выбросов парниковых газов Соответствие наилучшим бизнес-практикам; Публикация углеродной отчетности, соответствующей российским и международным стандартам и требованиям, и её верификация, 	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 11
1.17	Самодиагностика / диагностика по ISO 14001 и 14040	Охрана окружающей среды, стр. 100
1.18	Кумулятивное воздействие <ul style="list-style-type: none"> Под кумулятивными воздействиями понимаются воздействия, которые возникают в результате дополнительного воздействия на сферу деятельности или ресурсы, используемые в проекте или непосредственно затрагиваемые воздействием проекта, в результате других существующих, планируемых или реалистично определенных обстоятельств в период проведения процесса определения рисков и воздействий. 	Охрана окружающей среды, стр. 105
1.19	Эффективное использование вспомогательных ресурсов, сброс сточных вод	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
1.20	Управление отходами <ul style="list-style-type: none"> Доля утилизированных и обезвреженных отходов в общем объеме образованных отходов, % Образовано отходов I-IV кл, опасности, % от общего объема, 	Охрана окружающей среды, стр. 103 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
2.1	Соответствие основополагающим декларациям, конвенциям и рекомендациям Международной организации труда (МОТ)	Персонал, стр. 128
2.2	Регулирование трудовых отношений и прав человека	Персонал, стр. 135
2.3	Политики и процедуры, связанные с вопросами охраны труда и здоровья работников	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 114
2.4	Взаимодействия с заинтересованными сторонами <ul style="list-style-type: none"> План и политика взаимодействия с заинтересованными сторонами; Раскрытие информации по данному направлению; Периодическое информирование общественности о своей деятельности по ESG-тематике, 	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 82

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
2.5	Самодиагностика / диагностика по ISO 45001 (динамика показателя по годам)	Управление устойчивым развитием, стр. 73 Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115
2.6	Показатели для мониторинга и отчетности (динамика показателя по годам) <ul style="list-style-type: none"> • Количество и структура работников, участвующих в деятельности, связанной с высоким риском возникновения несчастных случаев или развитием профессиональных заболеваний • Количество часов обучения по экологической тематике (рациональное использование ресурсов) • Количество несчастных случаев на производстве (в том числе со смертельным исходом), виды травм или профессиональных заболеваний • Среднее количество часов обучения в год на одного работника с указанием гендерного распределения (мужской и женский пол) • Среднее число часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника 	Приложение «Дополнительная ESG информация» Частичное раскрытие в части: <ul style="list-style-type: none"> • Количества часов обучения по экологической тематике • Среднего числа часов обучения по вопросам борьбы с коррупцией в год на одного работника
2.7	Отношение заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в регионах присутствия компании (с указанием средней заработной платы по регионам) (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
2.8	Капиталовложения в социальную сферу работников компании (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 42
2.9	Расходы на охрану труда и производственную безопасность (динамика показателя по годам)	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31
2.10	Инвестиции в общественно-значимую инфраструктуру, региональные, социальные, благотворительные программы в регионах присутствия, в том числе в рамках совместных программ с региональными властями и сообществами	Вклад в местные сообщества, стр.142 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
2.11	Годовые расходы на обучение персонала в расчете на одного работника	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
2.12	Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	Персонал, стр. 131
2.13	Категории работающего персонала <ul style="list-style-type: none"> • Доля в персонале молодежи до 35 лет, % • Доля в персонале, % 	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35 При расчете показателя была использована отличная от предложенной методика
2.14	Текущая текучесть кадров	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34, 35
2.15	Результативность и развитие карьеры сотрудников	Персонал, стр. 131
2.16	Причины отказов оборудования и возникновения аварий	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 122 Внутренний контроль и управление рисками, стр. 185
2.17	Риски в области промышленной безопасности и надежности	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 122

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
3.1	Включенность и уровень компетенций СД / Правления / исполнительных органов в повестку по устойчивому развитию и ESG	Управление устойчивым развитием, стр. 70 Корпоративное управление, стр. 167
3.2	Общий объем расходов на научные исследования и разработки, нацеленные на повышение энергоэффективности, снижение выбросов парниковых газов и иные полезные эффекты в сфере климата и экологии	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48 Раскрыты общие данные по НИОКР.
3.4	Публичная нефинансовая отчетность <ul style="list-style-type: none"> Подготовка ежегодного отчета о прогрессе в области устойчивого развития (включая ESG) в соответствии с национальными и международными стандартами и рекомендациями 	Об Отчете, стр. 4
3.5	Аффилированные лица <ul style="list-style-type: none"> Перечень аффилированных юридических лиц, которые могут своей деятельностью прямым или косвенным образом повлиять на финансовые и нефинансовые показатели компании 	Список аффилированных лиц доступен на сайте Компании
3.6	Случаи коррупции	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 190 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 47
3.7	Эффективность управленческих мер <ul style="list-style-type: none"> Оценка качества работы совета директоров или иного коллегиального органа управления, 	Корпоративное управление, стр. 165
3.8	Работа в сфере GR	Вклад в местные сообщества, стр. 140
3.9	Комплаенс-риски <ul style="list-style-type: none"> Оценка соответствия требованиям применимого законодательства, внутренним стандартам и другим обязательным документам 	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 189
3.10	Кредитный и ESG- рейтинг	Ключевые показатели, стр. 13
3.11	Система управления активами	Система УА внедрена частично. По результатам оценки системы УА разработаны меры по повышению эффективности управления активами.
3.12	Система корпоративного управления	Корпоративное управление, стр. 154
3.13	Система энергоменеджмента	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 84
3.14	Система управления техническим обслуживанием и ремонтом	Система УТОиР внедрена частично По результатам оценки энергоменеджмента разработаны меры по повышению эффективности ТОиР.
3.15	Экологическая и социальная оценка поставщиков и подрядчиков	Управление цепочкой поставок, стр. 193

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

Таблица показателей индексов устойчивого развития РСПП

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
Показатели индекса «Ответственность и открытость»		
Показатели экономического, социального и экологического воздействия		
1	Производительность труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
2	Капитальные вложения/ инвестиции	Обзор финансовых результатов, стр. 53 Инвестиционная программа и проекты модернизации, стр. 64
3	Уплаченные налоги	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 8
4	Обеспечение качества продукции и услуг	Ответственные бизнес-практики, стр. 196
5	Доля закупок у местных поставщиков	Управление цепочкой поставок, стр. 194 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 48
6	Инновационная деятельность	Ответственные бизнес-практики, стр. 206
7	Численность персонала	Персонал, стр. 128 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 32
8	Характеристики персонала	Персонал, стр. 131
9	Производственная безопасность, охрана труда (результативность)	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 114 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 28
10	Затраты на производственную безопасность, охрану труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 31
11	Системы управления производственной безопасностью, охраной труда	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 115
12	Оплата труда	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
13	Расходы на социальные программы для персонала	Персонал, стр. 131
14	Количество бенефициаров социальных программ для персонала	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
15	Вознаграждение руководства	Корпоративное управление, стр. 170 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 45
16	Текучесть кадров	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 34, 35
17	Обучение персонала	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35
18	Затраты на обучение персонала	Персонал, стр. 135

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
		Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36
19	Трудовые отношения	Персонал, стр. 140
20	Соблюдение прав человека	Персонал, стр. 135
21	Выбросы в атмосферу	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19
22	Выбросы парниковых газов	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
23	Энергопотребление и энергоэффективность	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 15
24	Водопотребление (показатель не релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках)	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
25	Сбросы в водные источники (показатель не релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках)	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 23
26	Обращение с отходами	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
27	Расходы на охрану окружающей среды	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 17
28	Системы экологического менеджмента	Охрана окружающей среды, стр. 100
29	Учет и оценка экологических рисков проектов, получающих финансирование (показатель релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках. Учитывается вместо нерелевантного для этих организаций показателя №24, для организаций других отраслей не учитывается)	Неприменимо
30	Финансирование природоохранных проектов и программ (показатель релевантен для организаций, работающих на финансовых рынках. Учитывается вместо нерелевантного для этих организаций показателя №25, для организаций других отраслей не учитывается)	Неприменимо
31	Социальные инвестиции	Вклад в местные сообщества, стр. 142 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
Показатели управления и взаимодействия		
32	Сведения о Совете директоров: структура, независимость, профили деятельности, оценка деятельности Совета директоров	Корпоративное управление, стр. 159
33	Вовлеченность высшего руководства компании в управление вопросами КСО и устойчивого развития	Управление устойчивым развитием, стр. 70 Корпоративное управление, стр. 169

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
34	Включение рисков устойчивого развития в систему управления ключевыми рисками и мероприятия по снижению рисков устойчивого развития	Внутренний контроль и управление рисками, стр. 181
35	Новые возможности в сфере устойчивого развития	Ответственные бизнес-практики, стр. 197
36	Наличие этического кодекса, его основные принципы, механизмы внедрения	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 187
37	Противодействие коррупции: политика, механизмы, мероприятия, результаты	Корпоративная этика и комплаенс, стр. 187
38	Наличие корпоративной политики по УР (КСО): содержание, ссылка на документ	В Компании утверждены Политики по отдельным направлениям устойчивого развития. Ссылки на документы расположены в соответствующих разделах.
39	<p>Конкретизация подходов в области УР (КСО) в корпоративных политиках</p> <ul style="list-style-type: none"> в области охраны окружающей среды: содержание, ссылка на документ в области отношений с персоналом /кадровой политики (стратегии): содержание, ссылка на документ области охраны труда и промышленной/ производственной безопасности: содержание, ссылка на документ в области поддержки местных сообществ (региональная политика, внешняя социальная политика): содержание, ссылка на документ 	<p>Управление устойчивым развитием, стр. 70</p> <p>Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 114</p> <p>Охрана окружающей среды, стр. 98</p> <p>Персонал, стр. 128</p> <p>Вклад в местные сообщества, стр. 142</p>
40	Управление вопросами КСО/УР в цепочке поставок: политики, механизмы, показатели	Управление цепочкой поставок, стр. 192
41	Включение КПЭ в сфере КСО и УР в систему стратегических КПЭ компании	Корпоративное управление, стр. 172
42	Структура управления деятельностью в сфере КСО и УР	Управление устойчивым развитием, стр. 72
43	Направления и форматы взаимодействия с государством, основные программы/проекты	Вклад в местные сообщества, стр. 142
44	Направления и форматы взаимодействия с обществом, основные проекты	Вклад в местные сообщества, стр. 142
Показатели индекса «Вектор устойчивого развития»		
1	Производительность труда	Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 9
2	Производственная безопасность, охрана труда	Охрана труда и промышленная безопасность, стр. 114
3	Оплата труда и расходы на социальные программы для персонала	Персонал, стр.139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 36, 42
4	Обучение персонала	Персонал, стр. 135 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35
5	Текучесть кадров	Персонал, стр. 139 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 35

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ESG-ИНФОРМАЦИЯ

№	Показатель	Ссылка/Комментарий
6	Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ	Охрана окружающей среды, стр. 110 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 19
7	Выбросы парниковых газов	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 95 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 12
8	Водопотребление и сбросы в водные источники (не существенно для финансового сектора)	Охрана окружающей среды, стр. 111 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
9	Энергопотребление и энергоэффективность	Изменение климата и энергетический менеджмент, стр. 97
10	Обращение с отходами	Охрана окружающей среды, стр. 112 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 25
11	Социальные инвестиции	Вклад в местные сообщества, стр. 142 Приложение «Дополнительная ESG информация», стр. 43
12	Руководство (вовлеченность высшего руководства в управление УР)	Управление устойчивым развитием, стр. 70 Корпоративное управление, стр. 169
13	Управление рисками и возможностями	Внутренний контроль и управление рисками, стр. 178
14	Целенаправленность деятельности в области УР/КСО	Управление устойчивым развитием, стр. 70