



Наш вклад в достижение
Целей устойчивого развития
и Национальных целей
развития 2025



Об отчёте

Отчёт о нашем вкладе в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) и Национальных целей развития — тематический отчёт Эн+, подготовленный в дополнение к ежегодному Единому отчёту. Отчёт содержит исчерпывающую информацию о проектах и инициативах Эн+, поддерживающих национальные приоритеты Российской Федерации по устойчивому развитию, Национальные цели развития Российской Федерации (НЦР РФ) для достижения устойчивого экономического и социального развития страны, а также глобальную повестку в области устойчивого развития ООН.

Национальные цели развития РФ — это стратегические цели страны, установленные в рамках государственной политики и определяющие долгосрочные социально-экономические задачи.

Отчёт раскрывает информацию о вкладе Группы в достижение Национальных целей развития РФ на перспективу до 2036 года, опираясь на методологию, сформированную Национальным ESG Альянсом и на проект Стандарта отчётности в области устойчивого развития Минэкономразвития (Приложение №2)

КАЖДАЯ ИЗ 7 НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ НАПРАВЛЕНА НА ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОСОСТОЯНИЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ РОССИЯН:

- Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия, поддержка семьи;
- Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности;
- Комфортная и безопасная среда;
- Экологическое благополучие;
- Устойчивая и динамичная экономика;
- Технологическое лидерство;
- Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

Отчёт впервые раскрывает информацию о вкладе Группы в новые национальные проекты России, которые рассчитаны на период до 2030 года.

В целях соответствия принципам своевременности и актуальности раскрываемой информации, настоящий Отчёт о ЦУР охватывает период с августа 2024 года по август 2025 года.

Ограничение ответственности: аудит настоящего отчёта не проводился. Цифры, используемые в ЦУР отчёте, проверены ранее в течение года в ходе аудита нашего Единого отчёта.

За подготовку ЦУР отчёта ответственна Дирекция по устойчивому развитию Эн+.

Плашка НЦР — обозначает информацию, раскрытую по методологии Национального ESG Альянса.

Плашка МЭР-УР — обозначает информацию, раскрытую по проекту Стандарта отчётности в области устойчивого развития Минэкономразвития (Приложение №2). Нумерация представлена в соответствии с Приложением 3 Единого отчёта Эн+ 2024.

Содержание

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО	04
О КОМПАНИИ	05
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РФ, НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ И ЦУР ООН	06
ФЛАГМАНСКИЕ ЦИФРОВЫЕ ПРОЕКТЫ	08
01. КЛИМАТИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	Вода и энергия 10 Переход рынка к низкоуглеродным технологиям 16 Климатический капитал 18
02. ЗДОРОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ	Сохранение водных объектов 20 Сохранение биоразнообразия 26
03. ЭКОНОМИКА ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА	Снижение экологического следа 30 Циркулярность 31
04. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА	Корпоративная культура 34 Деловая среда 40 Поддержка местных сообществ 42
05. УСТОЙЧИВАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА	Устойчивые и чистые города 50 Спортивная инфраструктура 52 Устойчивый туризм 53
06. СОТРУДНИЧЕСТВО С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И ПАРТНЁРАМИ	Вклад в глобальную повестку 54 Вклад в национальную повестку 59 Развитие устойчивых отраслевых практик 60 Прозрачность и сертификация 61 Самые яркие достижения Группы в сотрудничестве с заинтересованными сторонами по ключевым направлениям 62

Вступительное слово

Я рад представить седьмой ежегодный Отчёт о вкладе нашего бизнеса в достижение глобальных Целей устойчивого развития

С уверенностью могу сказать: этот документ отражает не только наши усилия, но и те приоритеты, которые определяют наши решения относительно развития бизнеса в долгосрочной перспективе.

Особое внимание мы уделяем поддержке Национальных целей развития Российской Федерации и активному участию в реализации Национальных проектов. Эти инициативы стали приоритетными ориентирами нашей работы. При этом мы продолжаем содействовать выполнению Целей устойчивого развития ООН, которые остаются важной частью глобальной повестки.

Наши сотрудники — это отправная точка всех преобразований. Именно их профессионализм, энергия и приверженность общим целям делают возможными самые амбициозные проекты. Мы инвестируем в развитие команды, создаём безопасные условия труда и формируем культуру, где каждый может реализовать свой потенциал. Когда тысячи людей объединены общей миссией, рождаются решения, способные изменить целые отрасли.

Но наша ответственность простирается далеко за пределы Компании. Мы работаем для широкого круга заинтересованных сторон — жителей регионов ответственности, потребителей и партнёров, органов власти, акционеров и инвесторов. Именно это разнообразие стейкхолдеров вдохновляет нас постоянно совершенствоваться и искать баланс между экономической эффективностью и социальной ответственностью.

Отдельное место в нашей деятельности занимает забота о Байкале — уникальном природном наследии. Мы реализуем множество проектов, направленных на сохранение экосистемы озера и прилегающих территорий, понимая свою ответственность перед будущими поколениями за этот бесценный природный ресурс.

Мы не стоим на месте. В эпоху технологической трансформации Эн+ активно внедряет передовые цифровые решения и технологии искусственного интеллекта. Мы с особой гордостью делимся нашими достижениями в области цифровизации и применении ИИ для повышения эффективности производства и минимизации воздействия на окружающую среду.

Устойчивое развитие для нас — это комплексный подход. Мы модернизируем производственные мощности, внедряем замкнутые циклы использования ресурсов, развиваем программы по сохранению биоразнообразия, поддерживаем научные экспедиции и развиваем инфраструктуру в городах ответственности.

Этот отчёт рассказывает истории реальных изменений. Здесь вы найдете не только цифры и графики, но и примеры того, как технологические инновации помогают снижать углеродный след, как образовательные программы открывают новые возможности для молодёжи, как партнёрство с местными сообществами создает устойчивую экономику регионов.

На следующих страницах — история очередного года нашей работы. За каждым проектом стоят реальные люди и конкретные результаты, которыми мы готовы поделиться

В.В. Колмогоров
Генеральный Директор

5,5%
мирового производства алюминия

19,5 ГВт
Общая установленная мощность энергогенерирующих объектов

73,7 млрд кВтч
Выработка низкоуглеродной гидроэлектроэнергии (2024)

9
Приоритетных ЦУР ООН¹

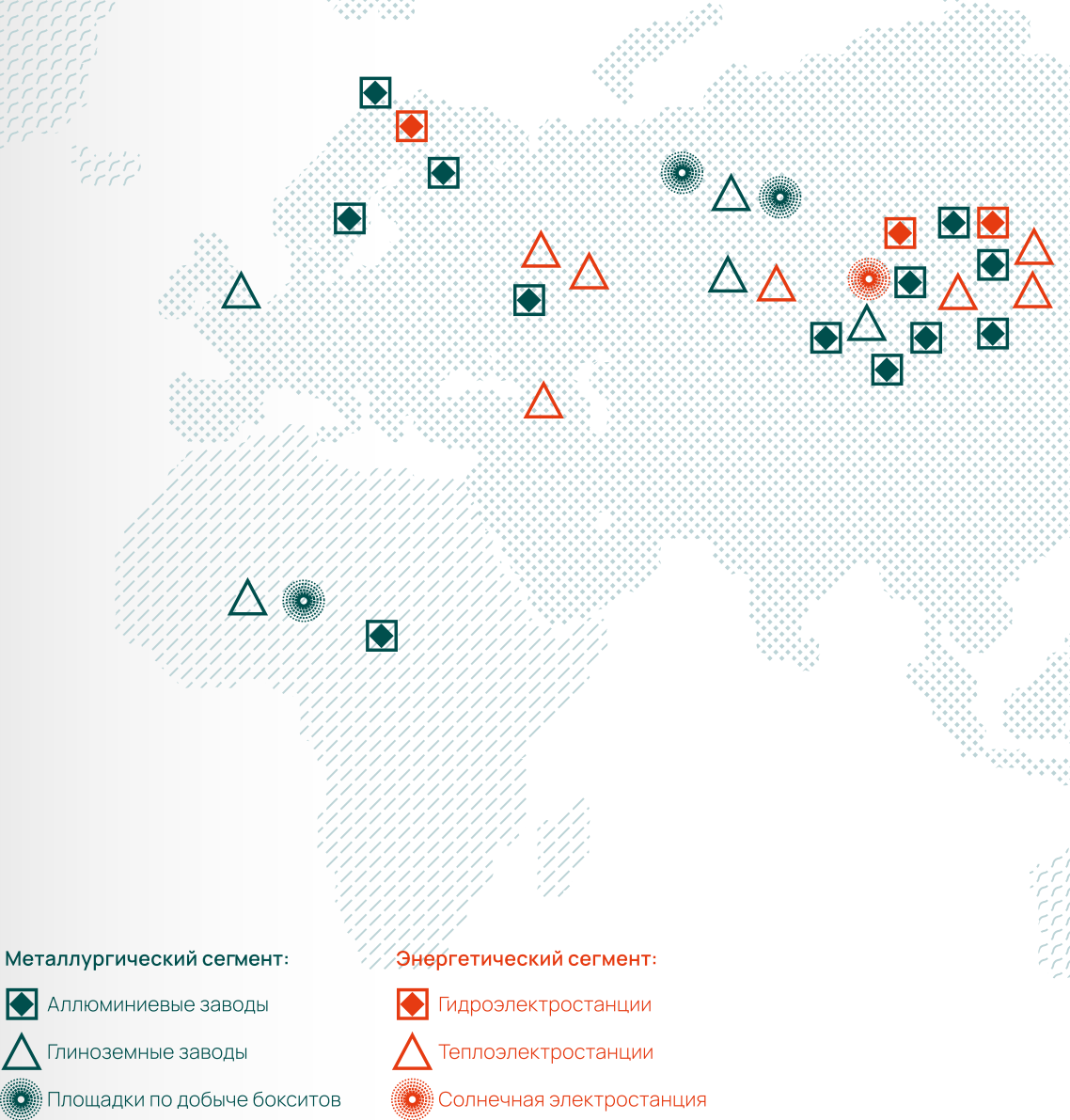
7
Выполнение 7 Национальных целей развития РФ. Вклад в Национальные проекты России

¹Эн+ поддерживает все 17 ЦУР ООН, однако, учитывая специфику операционной деятельности Группы, Совет директоров утвердил приоритетные 9 ЦУР, на достижение которых деятельность Эн+ оказывает наибольшее воздействие. Именно эти ЦУР представлены в настоящем отчете по ЦУР

О Компании

Эн+ осознаёт свою ответственность перед будущими поколениями за сохранение и приумножение природного и социального капитала в тех регионах, где Группа осуществляет операционную деятельность. Принципы устойчивого развития лежат в основе всех направлений деятельности Эн+ и являются не просто ориентиром, а ценностными установками Группы. Проекты Эн+ по снижению негативного воздействия на окружающую среду и климат и наращиванию положительного влияния на развитие социальной среды в регионах ответственности показывают, как ценности способны воплощаться в конкретные результаты, вносящие вклад в развитие региональной, национальной и глобальной повестки устойчивого развития.

Металлургия и энергетика — два усиливающих друг друга направления, которые Группа развивает вместе. В основе нашего Металлургического сегмента (РУСАЛ) — производство алюминия, а в основе Энергетического сегмента — генерация электрической энергии на ГЭС.



Эн+ — крупнейший в мире независимый производитель электроэнергии на гидроэлектростанциях и низкоуглеродного алюминия за пределами Китая

Направления Эн+ с учётом НЦР РФ и ЦУР ООН

Стратегические направления устойчивого развития Эн+



Диаграмма ниже демонстрирует взаимосвязь 6 Стратегических направлений устойчивого развития Эн+ с 7 Национальными целями развития РФ (НЦР РФ) и 9 ЦУР ООН, которые мы выделяем для себя как приоритетные ввиду своей деятельности, отражая интеграцию корпоративных приоритетов в национальный и глобальный контексты.

Каждое из направлений вносит вклад в достижение конкретных показателей, закреплённых как в Национальных целях развития РФ, так и в отдельных индикаторах ЦУР ООН. Более подробная информация о вкладе приведена на стр. 64-65.

● маркер Национальной цели развития РФ
3 маркер ЦУР ООН

Национальные цели развития РФ



ЦУР ООН



Флагманские цифровые проекты

Сегодня цифровизация и искусственный интеллект перестали быть просто технологическими трендами, они становятся основой современного и устойчивого бизнеса

Они позволяют видеть процессы глубже, управлять ими точнее и реагировать на изменения быстрее. Интеллектуальные решения помогают снижать затраты, повышать безопасность производства и создавать возможности для повышения эффективности. Это не просто шаг в будущее, а инструмент, который уже сегодня формирует конкурентное преимущество и закладывает фундамент долгосрочного развития бизнеса.

Автоматизированная система предиктивной диагностики

Отказы оборудования на гидроэлектростанциях могут привести к остановкам производства, увеличению затрат на ремонт, значительным финансовым потерям и другим неблагоприятным последствиям. Традиционные методы технического обслуживания, основанные на календарных графиках работ или реагировании на уже случившиеся инциденты, часто недостаточно эффективны, поскольку направлены на устранение неисправностей, а не на их предотвращение.

Внедрённое в 2024 году на Братской гидроэлектростанции (ГЭС) решение представляет собой автоматизированную систему прогнозной диагностики, использующую методы непараметрического моделирования. Система регулярно сравнивает текущее состояние компонентов оборудования с эталонными значениями технических параметров каждого объекта в отдельности. Используются данные с датчиков объекта и набор специальных алгоритмов для выявления отклонений. Это позволяет выявить признаки износа или неисправности до того, как они перерастут в критические состояния. Тем самым, компания не только предотвращает риски неисправного оборудования, но и помогает сократить расходы на его ремонт.

Проект включён в шортлист конкурса проектов БРИКС в категории «Цифровая трансформация» среди 159 проектов в 2025 году.



В поддержку Национальных целей развития РФ:

- Технологическое лидерство
- Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

Прогнозирование притока воды в озеро Байкал

Прогноз полезного притока воды — важная информация для управления водохозяйственными системами, в том числе в условиях необходимости адаптации к изменениям климата. От точности и заблаговременности прогноза зависит тактика использования водных ресурсов водохранилищ.

С целью разработки и внедрения новых методов гидрологического прогнозирования Эн+ заключило соглашение о сотрудничестве с Институтом водных проблем РАН и Иркутским управлением гидрометслужбы Росгидромета. В рамках соглашения, Институтом водных проблем РАН разработана новейшая методика прогноза на 60 суток вперед на основе модели формирования речного стока.

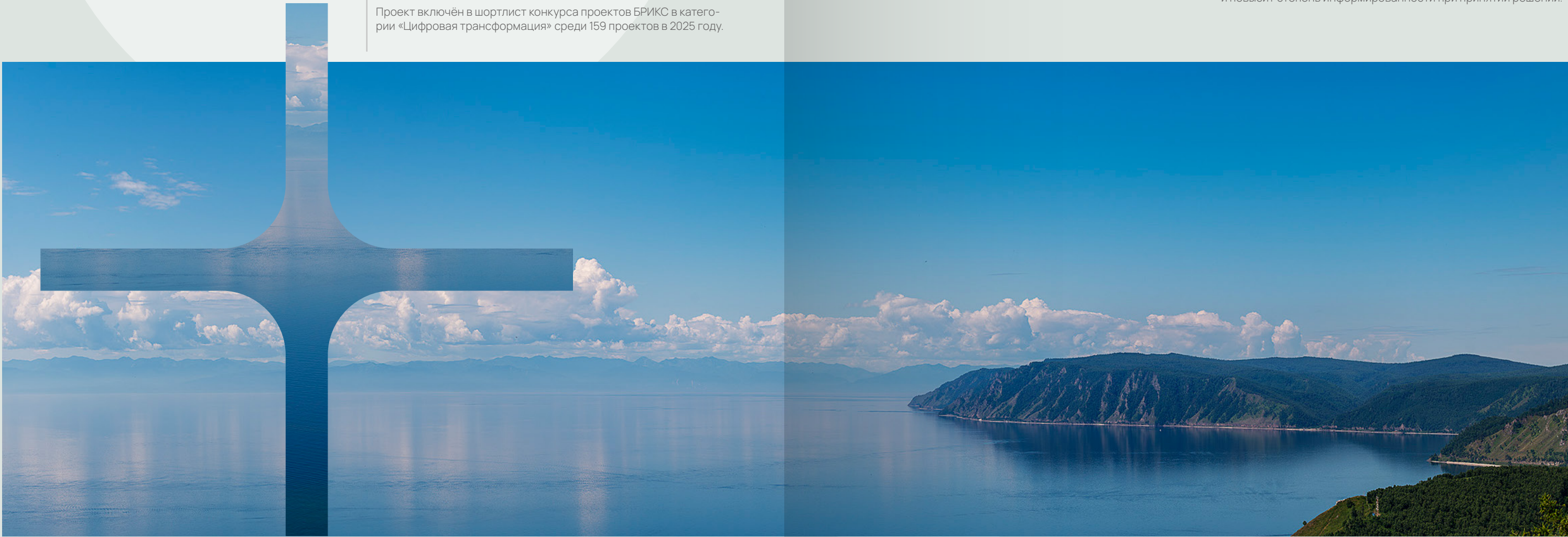
Методика работает в тестовом режиме с 1 мая 2025 года на базе Ситуационно-аналитического центра Эн+. Прогнозы притока выдаются автоматически и ежедневно рассылаются для подготовки к паводкам и минимизации рисков всем заинтересованным сторонам, в частности, в Иркутское управление гидрометслужбы и Енисейское бассейновое водное управление Росводресурсов.

Оценка климатических рисков на основе искусственного интеллекта

Климатические изменения несут риски любому крупному бизнесу, особенно тому, чья операционная деятельность зависит от природных условий. Оценка климатических рисков позволяет подготовиться к возможным негативным воздействиям окружающей среды и сократить размер вероятного ущерба.

В рамках Петербургского международного экономического форума 2025 Эн+, РУСАЛ и СБЕР заключили соглашение о сотрудничестве в области комплексного развития практик устойчивого развития и внедрения технологий искусственного интеллекта для оценки и прогнозирования климатических рисков.

Стороны соглашения будут совместно разрабатывать модели искусственного интеллекта для прогнозирования таких климатических риск-факторов, как температура воздуха и штормовой ветер в Иркутской области, а также гидрологических прогнозов для Красноярской ГЭС и озера Байкал. Прогнозы будут регулярно обновляться, что обеспечит актуальность данных и повысит степень информированности при принятии решений.



01. Климатическая ответственность

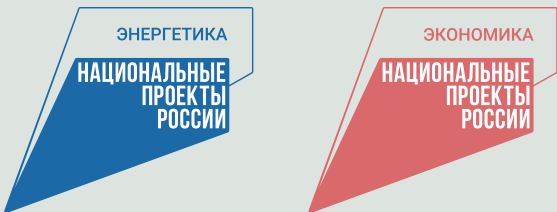
- 1.1. Вода и энергия | 14
- 1.2. Переход рынка к низкоуглеродным технологиям | 16
- 1.3. Климатический капитал | 18



Национальные цели развития РФ

- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА
- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

Национальные проекты



Федеральные проекты

Поддержка

- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА:
 - Низкоуглеродное развитие
- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО:
 - Новое оборудование и технологии в электроэнергетике
 - Новое оборудование и технологии в солнечной и ветрогенерации



ЦУР7



ЦУР13

Показатели достижений согласно Методике оценки вклада бизнеса Национального ESG Альянса:

НЦР6-1

19 млрд руб.

Вложено в программу модернизации ГЭС «Новая энергия»

НЦР5-13

>600 млрд руб.

Совокупные ожидаемые инвестиции в строительство новых ГЭС и ВЭС

Эн+ рассматривает изменение климата как один из ключевых факторов, влияющих на устойчивость бизнеса, поэтому ежеквартально проводит оценку климатических рисков и учитывает их в своих бизнес-процессах

Генерация низкоуглеродной гидроэлектроэнергии, декарбонизация производственных активов, внедрение природоподобных решений для сохранения лесов демонстрируют: бизнес может быть созидателем, а не только потребителем.

30 июня 2025 года Металлургический сегмент Группы (РУСАЛ) обновил свою климатическую стратегию, сделав её ещё более амбициозной, адаптируя свои планы к новым требованиям стандартов международной отраслевой ассоциации по ответственному управлению производством и потреблением алюминия ASI (Aluminium Stewardship Initiative). На сегодняшний день уже 18 предприятий РУСАЛа сертифицированы по стандартам ASI.

1.1. Вода и энергия



Программа «Новая энергия»

Программа «Новая энергия» — пример рационального использования природных ресурсов для получения возобновляемой и чистой энергии.

1 место в номинации
«Устойчивая энергетика»
международного
климатического конкурса
«Зелёная Евразия»

Это масштабная программа модернизации ГЭС Ангаро-Енисейского каскада, направленная на увеличение выработки электроэнергии как минимум на 2,4 ТВтч ежегодно при том же объёме воды, проходящей через турбины. Программа предусматривает модернизацию и замену оборудования на четырех ГЭС: Красноярской, Братской, Иркутской и Усть-Илимской. Общий объём инвестиций составляет около 21 млрд рублей.

«Новая энергия» — один из ключевых компонентов повышения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в структуре энергобаланса Сибири. Поскольку значительная часть потребности сибирской энергосистемы покрывается за счёт электростанций, работающих на угле, увеличение производства электроэнергии на ГЭС приводит к снижению спроса на энергию от угольных станций и уменьшения их выбросов. Тем самым, сокращается и объём золошлаковых отходов.

Инвентаризация парниковых газов от водохранилищ

Наши гидроэлектростанции, включая крупные, являются низкоуглеродным источником электроэнергии. Эн+ провела масштабную исследовательскую кампанию по измерению выбросов парниковых газов (ПГ) от водохранилищ своих ГЭС. В прошлом году Эн+ стала единственной компанией в России, чьи ГЭС прошли международную верификацию результатов замеров выбросов ПГ, методология которых базируется на руководстве Международного энергетического агентства.

В ходе верификации проанализированы выбросы и поглощения парниковых газов от Иркутской, Братской и Усть-Илимской ГЭС. Результаты показали низкий уровень выбросов — от 1,8 до 7 г CO₂-экв. на 1 кВтч, что значительно ниже, чем у традиционных источников генерации, и ниже средних показателей ГЭС с водохранилищами в зонах с тропическим климатом. Мы продолжаем программу мониторинга выбросов ПГ и тиражируем её на водохранилище Красноярской ГЭС. Завершение работ планируется к 2026 году.

Предотвращённые выбросы
парниковых газов (2024)

2,9 млн т CO₂-экв./т

Строительство новых ГЭС

Эн+ сохраняет планы по развитию малой и крупной гидроэнергетики. На сегодняшний день Группа осуществляет строительство малой Сегозёрской ГЭС в Республике Карелия в рамках государственной программы поддержки развития возобновляемой энергетики. В 2024 году начато возведение бетонной плотины напорного фронта Сегозёрской ГЭС.

200 МВт

Потенциальная
установленная мощность
новых проектов малых ГЭС

Эн+ и Правительство Республики Бурятия подписали соглашение о взаимодействии и сотрудничестве при реализации проекта по строительству Мокского гидроузла. Он предполагает строительство сразу двух гидроэлектростанций — Мокской ГЭС с контррегулятором Ивановской ГЭС.

Адаптация ГЭС к климатическим изменениям

Текущее изменение климата в Сибири происходит быстрее, чем в среднем по планете. Это побуждает нас к оценке климатических рисков и разработке мер адаптации к этим изменениям. На большей части водосбора р. Ангары климат становится более засушливым, с затяжными периодами засух и дождей, что неизбежно сказывается на водном режиме рек, питающих водохранилища ГЭС Эн+.

Оценка климатических риск-факторов выполнена по двум сценариям: умеренному (потепление температуры на 3° C) и стрессовому (потепление на 5° C) в перспективе до 2030, 2050 и 2100 годов; составлены прогнозы водности. Среди ключевых климатических риск-факторов по итогам оценки можно выделить: сокращение годового объёма стока рек в бассейне Байкала, повышение рисков наводнений и засух и повышение пожароопасности. На основании этих данных разработаны предложения по мерам адаптации, в частности: строительство новых ГЭС, реконструкция водозаборов на Братском водохранилище, повышение качества гидрологических прогнозов, защита и восстановление регулирующей функции лесов на водосборе, в том числе на территории Монголии.

1.2. Переход рынка к низкоуглеродным технологиям

ALLOW

Алюминий под брендом ALLOW выпускается с 2017 года. Особенность этой продукции — углеродный след в 5 раз ниже, чем в среднем по отрасли. Такой показатель достигается благодаря использованию энергии, произведённой гидроэлектростанциями. Углеродный след алюминия ALLOW верифицирован независимыми экспертами, а покупатели имеют возможность самостоятельно отследить его на протяжении всего производственного цикла и убедиться в климатической дружелюбности продукта.

Эксперты РУСАЛа отмечают увеличение спроса на продукцию с низким углеродным следом, что связано с постановкой целей по сокращению выбросов парниковых газов как отдельными компаниями, так и на национальном уровне. В 2024 году было продано 1,34 млн тонн алюминия под брендом ALLOW.

Объём продаж вырос на 3,2% по сравнению с предыдущим периодом

Обожжённый и инертный анод

В 2024 году Группа впервые в мире произвела обжиг и запуск промышленного электролизёра на инертных анодах. Ранее РУСАЛ применял при обжиге и пуске электролизёров обыкновенные угольные аноды, которые затем заменялись инертными, что приводило к выбросам диоксида углерода. Новый опыт позволил Группе решить эту проблему и приблизил РУСАЛ к полномасштабному промышленному внедрению технологии инертного анода. Благодаря применению новой технологии при электролизе алюминия в атмосферу выделяется кислород, что позволяет снизить углеродный след процесса электролиза до нуля.

Углеродный след ALLOW INERTA по областям охвата 1 и 2 ¹

0,01

т CO₂-экв./т алюминия

¹Углеродный след ALLOW INERTA прошел международную независимую верификацию TUV Austria с учётом требований стандарта ISO 14067



Новые возможности ВИЭ

Наряду с развитием гидроэнергетики — ключевого направления Энергетического сегмента Группы — Эн+ развивает новые объекты генерации ВИЭ, в том числе солнечной и водородной. В портфеле Группы уже есть Абаканская солнечная электростанция, выработавшая 5,8 млн кВтч в 2024 г. Мы объединяем учёных и инженеров для создания научно-технологической базы для реализации наших водородных проектов и занимаемся исследованиями новых технологий транспортировки зелёного водорода. Особое внимание уделяется развитию автотранспорта на водородном топливе и созданию для него необходимой инфраструктуры.



5,8 млн кВтч

Выработала Абаканская солнечная электростанция в 2024 году

1.3. Климатический капитал

Авиационная охрана лесов

Вклад в федеральные проекты «Сохранение лесов», «Низкоуглеродное развитие»

Первый в России лесной климатический проект, реализуемый Группой, направлен на предотвращение крупных лесных пожаров на труднодоступных территориях и снижение выбросов парниковых газов за счёт авиационного патрулирования и оперативного тушения обнаруженных очагов пожаров.

Проект реализуется в Красноярском крае с 2019 года на территории более 500 тыс. га в Нижне-Енисейском лесничестве. В рамках проекта также выполняются закупка оборудования, найм, снаряжение и подготовка десантников.

Проект прошёл стадии валидации и верификации в рамках национальной системы обращения углеродных единиц. Финансирование проекта осуществляется за счёт собственных средств Компании.

В 2024 году проект признан победителем международного климатического конкурса «Зелёная Евразия» в номинации «Сельское и лесное хозяйство в новых климатических условиях».

500 тыс. га

Составляет площадь реализации проекта

Сокращение выбросов в глинозёмном производстве

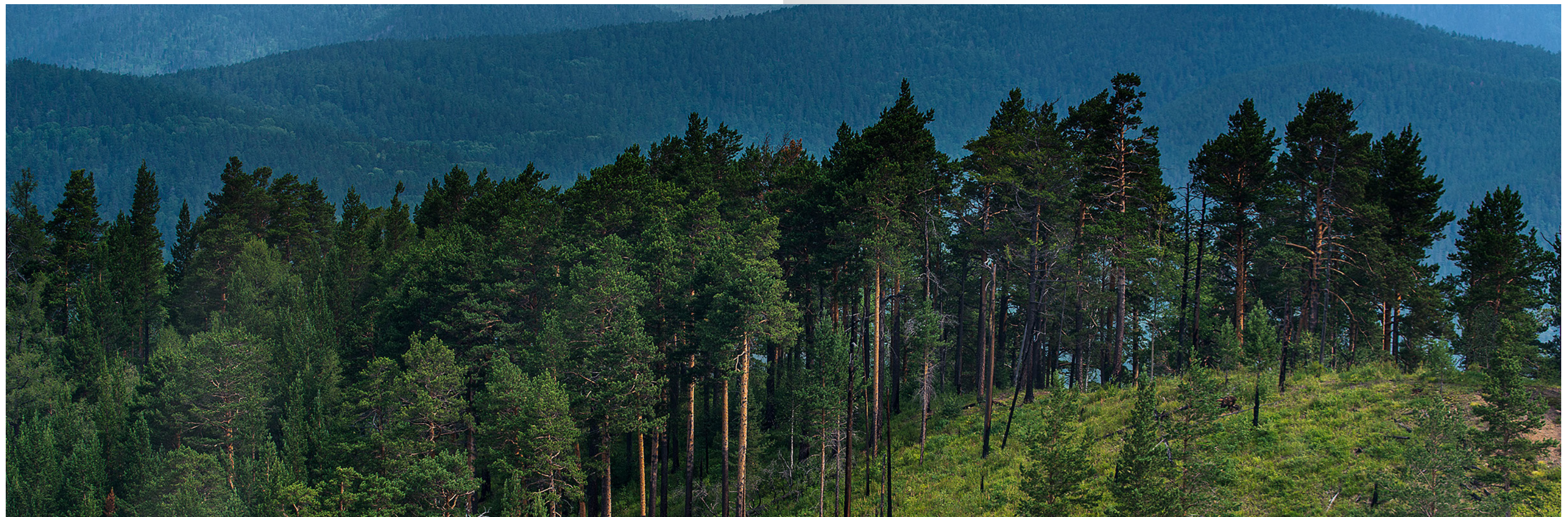
Вклад в федеральный проект «Низкоуглеродное развитие»

Начиная с 2021 года Глинозёмный дивизион Группы изучает возможности по сокращению выбросов парниковых газов. Инициативы по этой теме выдвигают сотрудники Группы, а наиболее эффективные мероприятия тиражируются на другие предприятия дивизиона.

В 2024 году четыре таких климатических проекта зарегистрированы в Российском реестре углеродных единиц. Первые два из них включали инициативы по повышению энергоэффективности Красногорской ТЭЦ при производстве теплоэнергии. Добиться этого возможно за счёт модернизации горелочных устройств котлов, а также при подготовке сырой воды благодаря установке новых теплообменников и насоса. Сроки реализации проектов рассчитаны на 14 и 10 лет соответственно.

Повышение энергоэффективности на глинозёмном производстве

Проект по повышению энергоэффективности оборудования цеха фильтрации и прокаливания на Богословском алюминиевом заводе (БАЗ) стал четвёртым климатическим проектом Metallurgical сегмента Группы (РУСАЛа), зарегистрированным в Российском реестре углеродных единиц. Сокращение выбросов парниковых газов стало возможным благодаря строительству и вводу в эксплуатацию новой циклонной печи, которая позволяет снизить потребление топливно-энергетических ресурсов и воды при производстве глинозёма.



02. Здоровые экосистемы

- 2.1. Сохранение водных объектов | 24
- 2.2. Сохранение биоразнообразия | 26



Национальная цель развития РФ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ

Национальный проект



Федеральный проект

Поддержка

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ:

- Сохранение лесов
- Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма
- Вода России



ЦУР6



ЦУР15



Показатели достижений согласно Методике оценки вклада бизнеса Национального ESG Альянса:



Байкал — самый большой резервуар пресной воды на планете, который имеет высокую ценность и для Эн+. Он задаёт Группе высокую степень ответственности и определяет соответствующий подход к стандартам управления: развивать бизнес можно лишь в гармонии с окружающей его средой

Сохранение и защита экосистем, предотвращение и минимизация воздействия своей производственной деятельности на окружающую среду – безусловные принципы работы Эн+. Бизнес должен приумножать, а не истощать локальный природный капитал, который для Эн+ значит больше, чем точка на карте.

2.1. Сохранение водных объектов

Единая система мониторинга на байкальских ООПТ

Особо охраняемые природные территории (ООПТ) играют важную роль в сохранении уникальной экосистемы озера Байкал, а также в процессе накопления данных о его состоянии. В сотрудничестве с научными учреждениями и государственными организациями, осуществляющими управление ООПТ (ФГБУ «Заповедное Прибайкалье», ФГБУ «Заповедное Подлеморье», ФГБУ «Байкальский государственный заповедник») сформирована единая система критериев мониторинга и отчётности для ООПТ. Мониторинг проводится по следующим направлениям: оценка состояния биоразнообразия, оценка рекреационного воздействия на ООПТ, оценка содержания загрязняющих веществ в снегу и в хвое.

Экологический мониторинг озера Байкал

В 2025 году состоялась седьмая экспедиция научного экологического мониторинга озера Байкал, в ходе которой команда учёных под эгидой Института проблем экологии и эволюции Российской академии наук продолжила формировать научную базу сведений о состоянии экосистемы озера, а также угрозах уникальной экосистеме. География экспедиции охватила прибрежную акваторию озера Байкал от севера до юга — от Северобайкальска до Слюдянки, реку Селенга, включая её дельту, водосборный бассейн озера Байкал на территории Монголии, а также озеро Хубсугул.

Учёные исследуют воды озера и притоков на содержание тяжёлых металлов, биогенных, поверхностно-активных веществ, микропластика, определяют пути их поступления в экосистему озера и проводят анализ состояния байкальских эндемиков — губки и гаммаруса, а также изучают причины массового размножения микроводорослей в прибрежной зоне. Отдельное внимание в этом году реке Ангаре — учёные исследовали воды на наличие микропластика и определили его концентрацию. Полученные данные легли в основу разработки индикаторов состояния экосистемы Байкальской природной территории.



Подъём затонувших сетей

Эн+ в рамках работы Ассоциации «Байкал без пластика» и при поддержке Росрыболовства продолжила работу по очистке дна озера Байкал от затонувших рыболовных сетей, которые являются одним из источников микропластика, поступающего в озеро Байкал. В 2025 году состоялась третья экспедиция, команда профессиональных дайверов на специально оснащённом судне и с использованием подводных буксировщиков на протяжении 7 дней проводила работу по очистке акватории озера на участке от мыса Толстый до поселка Култук. В 2025 году установлен новый рекорд по количеству поднятых сетей — 14 км, что на 50% больше, чем в предыдущем году.

14 км сетей подняли водолазы со дна озера Байкал в 2025 году

115

Затонувших сетей обнаружено на дне озера Байкал в 2025 году

Очистка сточных вод

Группа ставит перед собой задачу исключить сброс неочищенных сточных вод к 2030 году в Энергетическом сегменте и довести до 100% оборотное водоснабжение в процессе производства глинозёма, алюминия и готовой продукции из него к 2027 году в Металлургическом сегменте.

Группа внедряет на своих производственных объектах систему замкнутого водооборота и в 2024 году реализовала мероприятия по доработке оборотного узла прокатного отделения на предприятии «РУСАЛ Арменал». Группа разрабатывает проектную документацию для локальных очистных сооружений Братской и Усть-Илимской ГЭС, а также продолжает модернизацию очистных сооружений на Иркутской ГЭС. В 2024 году Эн+ построила комплекс очистных сооружений в одной из угольных компаний.



2.2. Сохранение биоразнообразия



Автор фото: Д.Д. Павлов

Программа по сохранению биоразнообразия

Эн+ продолжает реализацию мер по сохранению биоразнообразия в зоне воздействия Ангарского каскада ГЭС. В 2025 году совместно с учёными из Института географии Сибирского отделения РАН продолжены работы по полевой верификации Программы сохранения биоразнообразия, разработанной для каскада Ангарских ГЭС в 2023 году. Программа включает проекты, направленные на предотвращение, минимизацию, восстановление или компенсацию воздействия на экосистемы. Для определения воздействия от производственной деятельности разработана система видов-индикаторов Программы, данные по которым собираются учёными в ходе полевых исследований. В 2025 году исследователями проведены работы по оценке состояния популяций флоры и фауны на Братском и Усть-Илимском водохранилищах.

Для экспертного обсуждения и совершенствования содержания программы сохранения биоразнообразия Ангарских ГЭС в 2025 году при ней сформирован Научный совет, в который вошли ведущие сибирские учёные.

8,5

млн га

Территория охвата Программы по сохранению биоразнообразия

Среди местного населения продолжается просветительская работа о сохранении видов-индикаторов, подвергающихся негативному воздействию со стороны человека. Так, в 2024 году Эн+ выпустил комикс «Узорчатый полоз, монгольская жаба и их приключения» с интересными фактами об этих животных, с тем чтобы отразить их значимость для экосистемы.

Искусственные нерестилища

В рамках программы сохранения биоразнообразия Ангарских ГЭС, с целью сохранения водных биоресурсов в 2025 году были установлены искусственные нерестилища для фитофильных видов рыб – рыб, которые откладывают икру на прошлогоднюю растительность. В 2024 году научными исследованиями была доказана эффективность установки искусственных нерестилищ для фитофильных видов в Братском водохранилище, в связи с чем было принято решение о расширении географического охвата проекта в 2025 году. С мая по июнь 2025 года в Братском, Иркутском и Красноярском водохранилищах было установлено 1 200 квадратных метров искусственных нерестилищ. В установке приняли участие сотрудники Группы и корпоративные волонтеры.

Общественная рыбоохрана

Браконьерство является одним из ключевых факторов сокращения популяции рыбы на Ангарских водохранилищах. Поэтому ещё одним мероприятием в рамках программы сохранения биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС Эн+ стала поддержка общественных инспекторов рыбоохраны. Начавшийся в 2023 году с двух общественных инспекторов в Братске, проект доказал свою эффективность и заслужил самую высокую оценку со стороны Росрыболовства. Учитывая положительный опыт общественной рыбоохраны, географический охват проекта был значительно расширен — общественные инспекторы рыбоохраны работают на Братском, Иркутском, Красноярском водохранилищах, реке Енисей и её притоках, а также на озере Байкал и реках, которые в него впадают.

Мониторинг биоразнообразия Алтае-Саянского экологического региона

Группа уделяет особое внимание сотрудничеству с особо охраняемыми природными территориями (ООПТ) в регионах ответственности. К примеру, в Алтае-Саянском регионе ведётся сотрудничество с национальным парком «Шушенский бор», заповедником «Хакасский», заповедником «Саяно-Шушенский», заказником «Позарым» и национальным парком «Красноярские столбы». На этих ООПТ Металлургический сегмент отслеживает популяции снежного барса и лесного северного оленя.



03. Экономика замкнутого цикла

3.1. Снижение экологического следа | 32

3.2. Циркулярность | 33



Национальные цели развития РФ

- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ
- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

Национальный проект



Федеральный проект

Поддержка

- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ:
 - Экономика замкнутого цикла
 - Вода России
 - Сохранение лесов



ЦУР12

Показатели достижений согласно Методике оценки вклада бизнеса Национального ESG Альянса:

НЦР4-3

62,4%

Всех отходов Группы утилизировано или повторно использовано в 2024 году

Принципы экономики замкнутого цикла лежат в основе политики Эн+ по обращению с отходами. В этой логике, отходы производства — не конец прежнего жизненного цикла, а начало нового

Группа рассматривает отходы как вторичное сырьё, которое может быть переработано в ценный актив, способно стать основой нового продукта и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

3.1. Снижение экологического следа

Рекультивация земель и переработка шламов глинозёмного производства

Металлургический сегмент Группы (РУСАЛ) осознаёт ответственность за сохранение и благополучие земель, на которых ведёт добычу природных ископаемых. Компания проводит рекультивацию земель после завершения операционной деятельности, а также рекультивацию земель, использованных для размещения отходов. Характерными для отрасли являются специфические неопасные отходы — красный и нефелиновый шламы, которые образуются при производстве глинозёма. Рекультивация земель способствует снижению негативного влияния на биоразнообразие. На глинозёмном заводе Aughinish Alumina использует собственный подход к рекультивации шламовых полей. Гипс, песок и остатки боксита смешивают с компостом, после чего этот плодородный слой засеивается семенами местных растений, которые привлекают местных животных.

Ещё одним способом рекультивации земель, помогающим сохранению биоразнообразия, является восстановление лесов. Группа не только высаживает деревья, но и ухаживает за ними на протяжении последующих пяти лет, что жизненно важно для развития естественного биоразнообразия.

98 га

Площадь рекультивированных земель в 2024 году



Зелёный офис

В офисах Эн+ особое внимание уделяется культуре обращения с отходами и общей экологической культуре сотрудников. Для того, чтобы минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, с 2023 года в наших офисах внедрена система раздельного сбора отходов, в соответствии с которой на утилизацию отправляются раздельно собранные пластик, стекло, бумага, металл. Процесс превращения отхода во вторичный ресурс подкрепляется экологическим просвещением сотрудников — обязательными экологическими инструктажами, вебинарами в системе корпоративного обучения, а также экологическими акциями с участием сотрудников Группы.

3.2. Циркулярность

Поддержка других отраслей промышленности за счёт переработки отходов

Эн+ стремится внедрить принципы экономики замкнутого цикла в собственном производстве, поэтому рассматривает проекты по утилизации отходов угольной генерации как приоритетные.

С 2024 года Эн+ реализует проект по использованию вторичного сырья — золошлаковых материалов — в строительстве дорог. Разработаны составы грунтов с применением золошлаковых материалов и построен участок дороги общей протяжённостью 500 м на территории Иркутской области. Следующий этап проекта — мониторинг технического и эксплуатационного состояния построенного участка на протяжении 1 года.

Применение золошлаковых материалов в конструкциях дорожных автомобилей несёт в себе экологические и экономические выгоды. Это позволит вовлечь золошлаки в экономику, тем самым задействуя накопившиеся десятилетиями объёмы золошлаковых отходов, а также снижая стоимость строительства автомобильных дорог и, следовательно, нагрузку на региональные и федеральные бюджеты. Использование золошлаковых материалов в дорожном строительстве отвечает задаче, поставленной в национальной Энергетической стратегии, по вовлечению не менее 50% золошлаковых материалов в хозяйственный оборот.



Переработка алюминия

Группа стремится расширить ассортимент продуктов, произведённых с использованием вторичного алюминия. Спрос на такие товары растёт, поэтому Metallurgical Segment стремится к переработке алюминиевого лома в промышленных масштабах для его последующего вовлечения в выпуск и оборот готовой продукции. За прошедший год Metallurgical Segment сформировал парк роторных печей, способных переплавлять 17 тыс. тонн лома и до 40 тыс. тонн алюминиевого шлака в год.

Уже несколько лет Красноярский алюминиевый завод использует алюминиевый лом при производстве литейных сплавов для автомобильной промышленности, а также обладает опытом производства новых банок с использованием алюминиевого лома, не уступающих по качеству созданным банкам из первичного сырья. Волгоградский алюминиевый завод завершил пилотный проект по вовлечению алюминиевого лома в производство цилиндрических слитков. Их опыт будет распространён на другие алюминиевые заводы Группы.

Алюминий — на 100% перерабатываемый материал, не теряющий в процессе эксплуатации своей ценности

04. Развитие человеческого потенциала

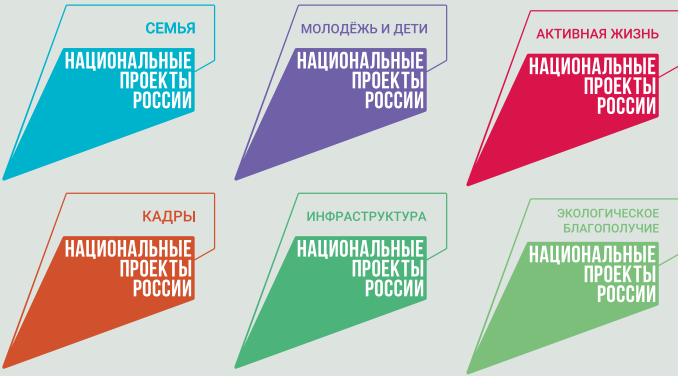
- 4.1. Корпоративная культура | 38
- 4.2. Деловая среда | 40
- 4.3. Безопасность и поддержка
сотрудников | 41
- 4.4. Поддержка местных сообществ | 42



Национальные цели развития РФ

- СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ
- РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА, РАЗВИТИЕ ЕГО ТАЛАНТОВ, ВОСПИТАНИЕ ПАТРИОТИЧНОЙ И СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ
- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА
- ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

Национальные проекты



Федеральные проекты

Участие

- РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА, РАЗВИТИЕ ЕГО ТАЛАНТОВ, ВОСПИТАНИЕ ПАТРИОТИЧНОЙ И СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ:
 - Профессионалитет

Поддержка

- СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ:
 - Поддержка семьи
 - Охрана материнства и детства
 - Многодетная семья
 - Семейные ценности и инфраструктура культуры
 - Старшее поколение
- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА:
 - Кадры
 - Человек труда
 - Управление рынком труда
 - Образование для рынка труда

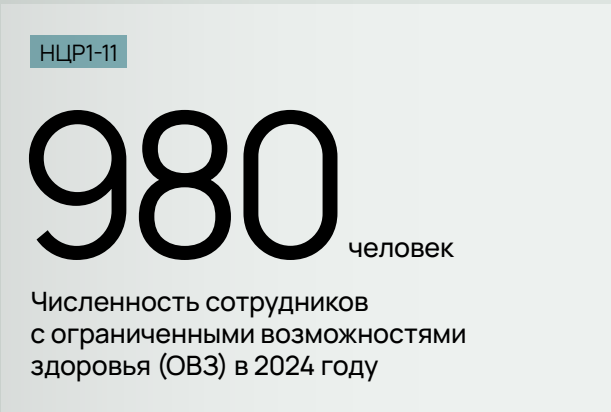
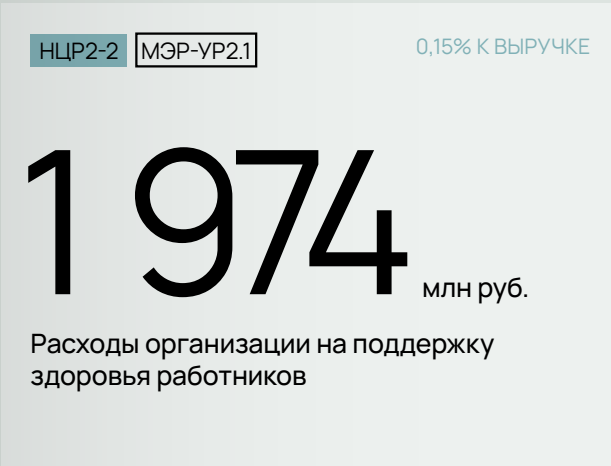
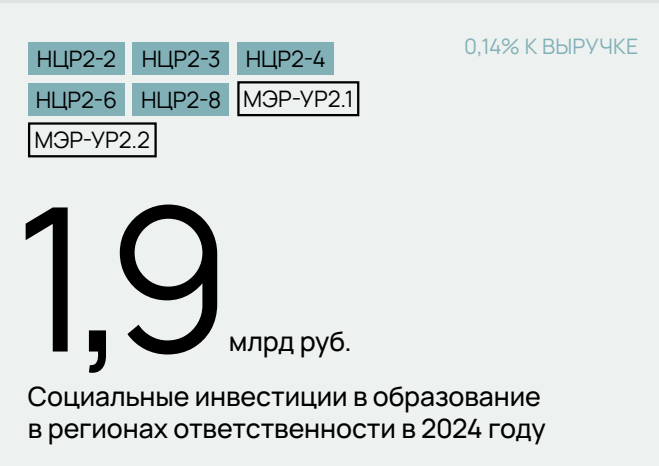
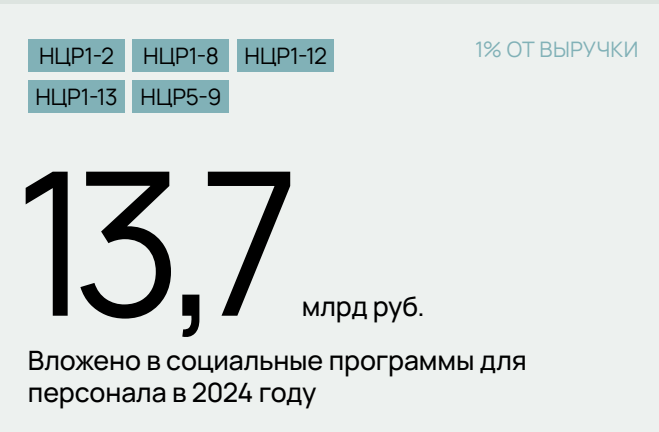


ЦУР3



ЦУР8

Показатели достижений согласно Методике оценки вклада бизнеса Национального ESG Альянса:



Люди — главная ценность и источник творческой, созидательной силы Эн+. Группа рассматривает своих сотрудников и местные сообщества как единую экосистему, в которой рост и развитие происходят вместе

Группа стремится превратить предоставляемые рабочие места в площадки для профессионального и личного роста, где безопасность, обучение и возможность влиять на большие процессы становятся эталоном. А образовательные и волонтерские проекты в совокупности с поддержкой предпринимательских инициатив превращаются в методы повышения благосостояния местных сообществ.

4.1. Корпоративная культура

Многообразие в коллективе

Эн+ стремится помочь реализовать потенциал каждого сотрудника и уделяет особое внимание достижению гендерного баланса в коллективе. Доля женщин в структуре персонала достигла 34%. Кроме того, Эн+ предоставляет возможности для трудоустройства и профессионального развития людям с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). В 2024 году численность таких сотрудников выросла до 980 человек.

Мы осознаём важность поддержки родительства и многодетных сотрудников. Эн+ частично покрывает затраты на оплату отдыха детей сотрудников: детские лагеря, оздоровительные центры и пансионаты. Эн+ дарит школьные наборы в рамках ежегодной акции «Собери ребёнка в школу», а также подарки для детей сотрудников на Новый год и возмещает оплату за посещение дошкольных учреждений. Дополнительно для родителей детей с ограниченными возможностями здоровья ежемесячно выплачивается пособие по 10 тыс. руб. на каждого несовершеннолетнего ребёнка.

10%

Доля сотрудников пенсионного
возраста в 2024 году

Женские советы

В Женских советах Эн+ женщины объединены не по должности, а по стремлению быть драйверами позитивных изменений. Они выдвигают социальные и экологические инициативы, направленные на улучшение качества жизни в городах, развивают корпоративное и городское волонтерство, помогают приютам для бездомных животных, продвигают здоровый образ жизни и семейные ценности.

33%

Доля женщин в Совете директоров
в 2024 году



Молодёжные советы

В Эн+ молодёжь не ждёт изменений сверху, а сама создаёт изменения вокруг себя. Молодёжные советы собирают активных молодых специалистов, которые превращают идеи в реальные проекты.

В Международный день защиты детей Молодёжные советы Эн+ организовали мероприятия для малышей в городах ответственности Эн+. Дети посетили мастер-класс по гончарному мастерству в семейном пространстве «Гнездо», Иркутский зоосад, пиратскую вечеринку и другие мероприятия.

Летом 2025 года по инициативе Молодёжного совета появилась велопарковка у иркутского офиса Эн+, проект которой молодые сотрудники разработали и реализовали самостоятельно. Сделан ещё один конкретный шаг к формированию комфортной и экологичной городской среды.

Молодёжные советы также подключаются к реализации экологических проектов Группы. В 2025 году молодёжные советы подключились к проекту создания искусственных нерестилищ на водохранилищах Иркутской, Братской и Красноярской ГЭС. Волонтеры участвовали в плетении нерестилищ, которые помогут значительно увеличить популяции рыб.

81,7%

Сотрудников состоит
в профсоюзах в 2024 году

Предотвращение коррупции

Эн+ последовательно улучшает текущие и внедряет новые меры по предотвращению коррупции. В Группе действует электронная система ежегодного сбора деклараций о конфликте интересов, которая помогает выявлять потенциальные конфликты интересов в дочерних компаниях Группы. Разработаны процедуры выявления и расследования нарушений деловой этики, по результатам которых принимаются корректирующие меры. Каждый поставщик Эн+ проходит антикоррупционную экспертизу, включая процедуру «Знай своего клиента». В Эн+ работает собственная корпоративная Горячая линия «Сигнал» для обращений сотрудников и партнёров Эн+. Все обращения обрабатываются конфиденциально и анонимно, что обеспечивает защиту обратившихся. Эн+ гарантирует отсутствие преследования за обращение на горячую линию.

АА+ — присвоенный Эн+ рейтинг РСПП, означающий высокий уровень противодействия коррупции

4.2. Деловая среда

Корпоративный университет

Эн+ предоставляет широкие возможности для обучения и развития сотрудников. Корпоративный университет Эн+ сотрудничает со школами, колледжами и вузами, а также разрабатывает собственные образовательные курсы и программы. В портфель университета входят программы для повышения квалификации сотрудников и развития молодых специалистов. Наличие корпоративного университета — стратегическое преимущество и возможность гибко реагировать на запросы бизнеса.

Корпоративный университет Эн+ активно использует интегрированную цифровую платформу «Портал Univerg» для создания комфортной среды для непрерывного обучения, способствующую развитию навыков и карьерному росту сотрудников. На Портале доступно более 900 дистанционных образовательных курсов, программ и систем оценки персонала.

В 2025 году в Корпоративном университете запущена «Цифровая фабрика контента», собственное производство электронных курсов. Основная цель — предоставить высококачественный образовательный контент, доступный в любое время, с любого устройства и учитывающий специфику целевой аудитории, профессии, а также современные тренды и методики цифрового обучения. На сегодняшний день фабрикой произведено 37 электронных курсов, еще 117 заявок находятся в стадии реализации.

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ:

- 54 программы подготовки по рабочим профессиям и более 80 программ повышения квалификации для руководителей и специалистов, в том числе:
- «Школа Юриста» — дополнительное обучение для сотрудников юридических отделов;
- «Школа Финансиста» — дополнительные образовательные модули для сотрудников финансово-экономических служб;
- «Школа руководителя» — образовательные курсы для развития управленческих навыков;
- «Коммерсант 2025: закупка глазами Заказчика» — корпоративная программа развития навыков ведения переговоров, эмоционального интеллекта, управления проектами для достижения положительного опыта заказчика и вовлечения молодых специалистов в проектную деятельность. Участники программы этого года занимались улучшением карты клиентского пути.
- Программа развития кадрового резерва — программа по развитию внутренних талантов и мотивации перспективных сотрудников, позволяющая сохранить ценные человеческие ресурсы и обеспечить стабильность кадрового состава.

Акселератор «Моя карьера 2025»

Акселератор реализуется уже пять лет и нацелен на поддержку и развитие инновационных проектов и предпринимательского мышления у молодых специалистов Группы. Предусмотрено два проектных трека: участник может выбрать готовую тему проекта или предложить свой собственный проект, предварительно согласованный руководителем.

В Финале акселератора будут подведены итоги, сформирован окончательный рейтинг участников с учётом баллов, полученных на разных этапах программы. 20 человек, получивших наибольшее количество баллов, будут включены в кадровый резерв Группы.

«Лидеры Эн+»

Участники проекта — самые инициативные сотрудники, прошедшие через внутренние конкурсы, готовые взять на себя дополнительные обязательства и вырасти в профессиональном и карьерном плане. Перед ними стоит задача решить не только технические задачи конкретного проекта, но и проработать его юридические, финансовые, организационные аспекты под руководством кураторов от бизнеса. На протяжении всего периода работы над проектом участники развивают навыки коммуникации, критического мышления, публичных выступлений, управления рисками и изменениями, знания экономики, финансов, проектной деятельности, английского и китайского языков.

4.3. Безопасность и поддержка сотрудников

Социальная поддержка сотрудников

Эн+ предоставляет широкий перечень социальных программ сверх требований, предусмотренных законодательством. Всем сотрудникам предоставляется добровольного медицинского страхование, возможность санаторно-курортного лечения, оплачиваются расходы на питание, есть возможность получить высшее образование за счёт Группы, предоставляются материальная помощь и негосударственное пенсионное обеспечение.

С 2022 года Группа сотрудничает с центром поддержки персонала "Добросервис", который доступен не только для сотрудников, но и для их семей. На горячую линию можно обратиться за получением психологической и юридической поддержки, а также за консультацией по личным финансам. Линия принимает ежегодно около 900 звонков.

Забота о здоровье сотрудников

Эн+ уделяет большое внимание сбережению жизни и здоровья своих сотрудников. В рамках этой программы компания предлагает не только добровольное медицинское страхование и возможность санаторно-курортного лечения, но и предоставляет доступ к бесплатной медицинской помощи в собственных медицинских центрах.

Особое внимание уделяется профилактике сердечно-сосудистых заболеваний. В медицинских подразделениях компании проводится необходимая профилактика, по результатам регулярных медицинских осмотров выявляются сотрудники из группы риска. Для них организуются дополнительные обследования, выдаются рекомендации по лечению и профилактике, а также проводится динамическое наблюдение за состоянием здоровья. Помимо этого, Эн+ организует для персонала раннюю диагностику онкологических заболеваний, что позволяет выявлять их на ранних стадиях и своевременно начинать лечение.

Начиная с 2010 года, на производственных площадках Эн+ проводится ежесменная оценка состояния сотрудников, определяется их стресс-индекс. С сотрудниками, отнесёнными к группе риска, проводятся занятия, направленные на повышение и восстановление уровня работоспособности, а также контроль факторов, провоцирующих эмоциональное выгорание. Для предотвращения эмоционального выгорания и снижения уровня стресса в Эн+ функционируют 13 комнат психологической разгрузки.

11 собственных медицинских центров Эн+ доступны бесплатно для сотрудников



Поддержка местных сообществ

Социальные проекты Эн+

Проект 360

Стипендия иностранным студентам

Робосиб

«На лыжи!»

Грантовый конкурс «Города со знаком +»

Энергия в каждой капле

Мультилаб

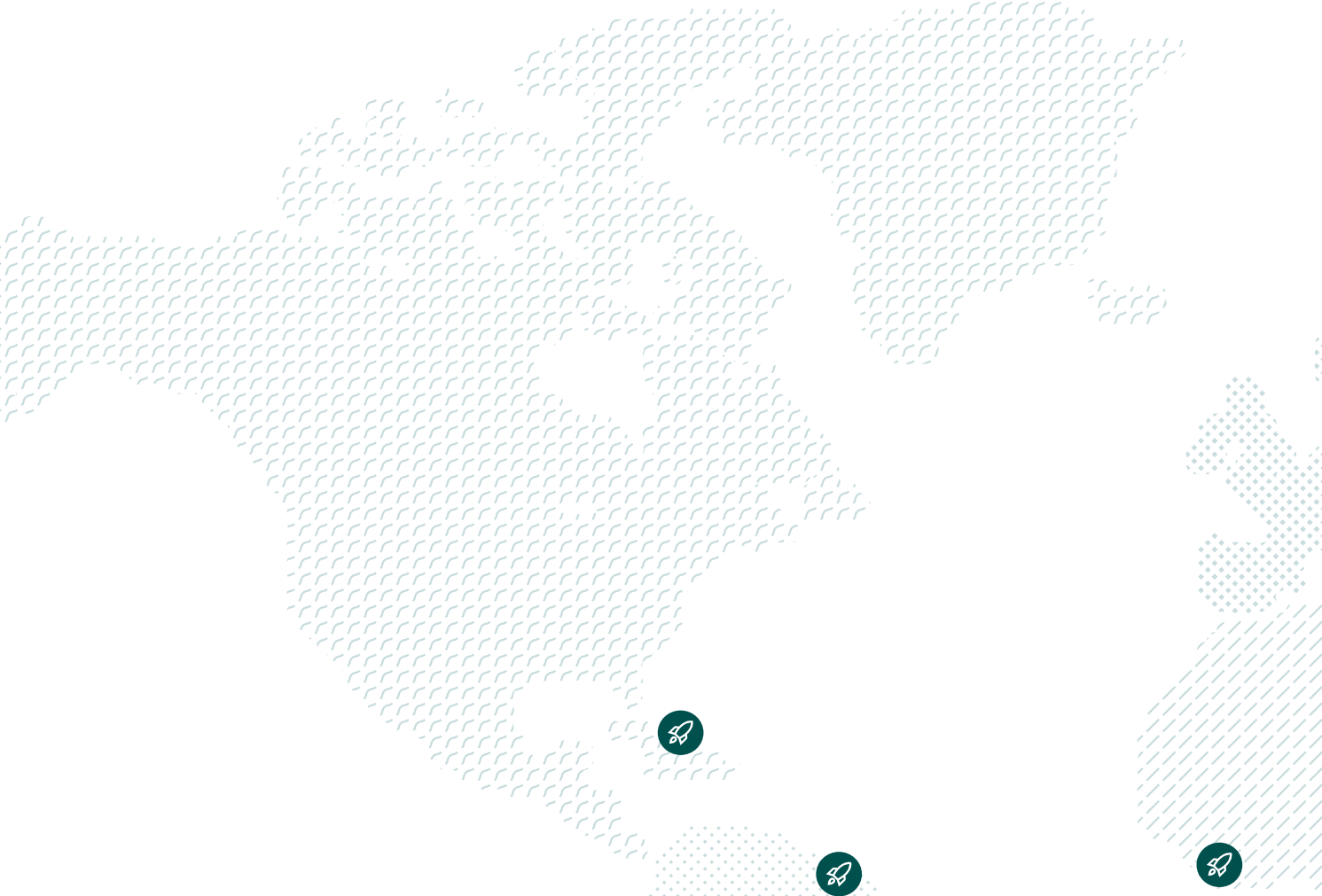
Профессионалитет

Акселератор «Лаборатория энергетики»

Академия ИТ

Байкал-Энергия

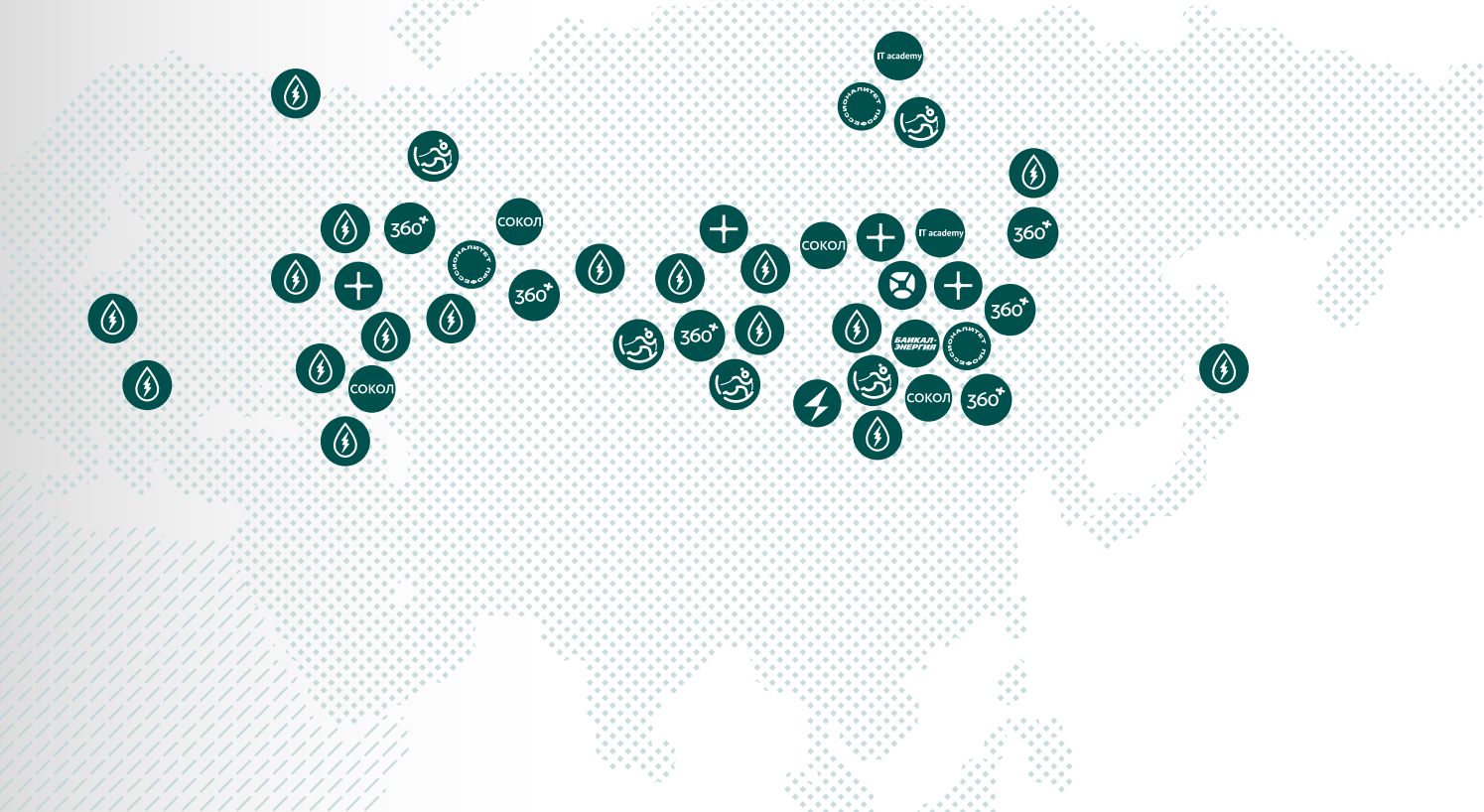
Центры спортивных единоборств «Сокол»



Название проекта

Местоположение

Грантовый конкурс «Города со знаком +»	Ангарск, Братск, Дивногорск, Иркутск, Нижний Новгород, Усть-Илимск, Республика Бурятия
Стипендия иностранным студентам	Гайана, Гвинея, Ямайка
Робосиб	Иркутск
Мультилаб	Ангарск, Братск, Дивногорск, Красноярск, Нижний Новгород, Усть-Илимск
Энергия в каждой капле	Москва; Волгоградская область, Иркутская область, Калининградская область, Ленинградская область, Московская область, Мурманская область, Нижегородская область, Омская область, Пензенская область, Ростовская область, Самарская область, Саратовская область, Сахалинская область, Свердловская область, Тюменская область, Челябинская область; Республика Башкортостан, Республика Беларусь, Республика Бурятия, Республика Карелия, Республика Крым, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан, Республика Хакасия, Удмуртская Республика, Кабардино-Балкарская Республика; Алтайский край, Красноярский край, Ставропольский край, Краснодарский край; Ямало-Ненецкий автономный округ
ЭнергоКласс	вся Иркутская область
Акселератор «Лаборатория энергетики»	Всероссийская программа
Академия ИТ	Иркутская область и Красноярский край
Профессионалитет	Красноярский край, Иркутская область, Свердловская область
Проект 360	Братск, Дивногорск, Иркутск, Красный Чикой, Миасс, Нижний Новгород, Северобайкальск, Тулун, Улан-Удэ, Усть-Илимск, Черемхово
«На лыжи!»	Иркутская область, Кемеровская область, Красноярский край, Республика Коми, Республика Хакасия
Центры спортивных единоборств «Сокол»	Ачинск, Братск, Волгограде, Дивногорск, Краснотурьинск, Красноярск, Саяногорск, Североуральск, Тайшет, Шелехов
Байкал-Энергия	Иркутск
«Помогать просто»	Все города ответственности РУСАЛа



Грантовый конкурс «Города со знаком +»

Программа «Города со знаком+» помогает воплотить проекты местных жителей для улучшения городской среды. Каждый год конкурс проводится в городах ответственности Эн+ по четырем направлениям: общество, образование, экология и досуг. Сумма одного гранта варьируется от 3 до 5 миллионов рублей.

В 2025 году победителями стали 11 инициатив, среди которых: световые инсталляции из переработанного стекла для городской среды, пять творческих мастерских на базе библиотек, обустройство скалодрома и проведение фестиваля альпинизма, обучение парусному спорту детей и молодёжи.

138 млн руб.
Совокупный грантовый фонд конкурса

Образование без границ

Более 10 лет Металлургический сегмент Группы, РУСАЛ, оказывает поддержку талантливой молодёжи Гайаны, Гвинеи и Ямайки и помогает соискателям из этих стран получить высшее образование в ведущих российских вузах. РУСАЛ оплачивает все расходы на обучение, проживание и дорогу ребят, а также выплачивает им стипендию. После завершения обучения молодые люди становятся квалифицированными медиками, дорожниками, горняками и юристами и возвращаются на родину с полученной специальностью. Благодаря такой поддержке регионы ответственности Группы пополняются потенциальными высококвалифицированными кадрами, а популярность и престижность российского образование возрастает за границей.

Робосиб

Имя Эн+ прочно связано с крупнейшим фестивалем робототехники Сибири, объединяющим юных изобретателей в возрасте от 4 до 18 лет со всей России в стремлении решать актуальные инженерно-технические задачи с применением робототехники. В 2024 году в фестивале приняли участие 115 команд, 10 из которых выиграли сертификаты на приобретение робототехнического оборудования на общую сумму 150 000 рублей.

102 проекта
поддержано Эн+, начиная с 2020 года

Мультилаб Эн+

Современные центры развития компетенций под брендом «Мультилаб» создаются при поддержке Эн+ на базе учебных заведений и становятся уникальными образовательными площадками. По условиям конкурса, организация-победитель получает учебное помещение с современным дизайном и эргономичной планировкой, оснащённое всем необходимым оборудованием для изучения новых технологий. В 2024 году Эн+ открыла ещё 3 таких Мультилаба в Братске, Нижнем Новгороде и Усть-Илимске.

Команды Мультилабов осваивают новые форматы взаимодействия — ТВ-дебаты, подкасты, киноклубы, а также новые области знаний — электротехнику, дизайн и графику. Команда Братского Мультилаба приняла участие в международном чемпионате по робототехнике в Индии.

Энергия в каждой капле

По инициативе и при поддержке Группы Эн+ на базе робототехнических наборов разработан специальный образовательный курс, который знакомит учащихся 5-9 классов с принципами работы гидроэлектростанций в простом и доступном формате. С помощью робототехнических конструкторов участники проекта моделируют работу предприятия, а также выстраивают цепочку от получения электроэнергии до подачи её в жилые дома и социальные учреждения.

За год к проекту присоединились ещё 12 образовательных учреждений. Был разработан новый образовательный блок — «Энергия в действии. Солнце».

ЭнергоКласс

Эн+ реализует программу подготовки к сдаче Единого государственного экзамена по математике, физике и русскому языку выпускников школ, которые планируют поступление в вузы Иркутской области по энергетической специальности. По итогам успешного обучения участникам выдается сертификат об окончании ЭнергоКласса, который даёт возможность получить 7 дополнительных баллов при зачислении в Институт энергетике Иркутского национального исследовательского технического университета. По состоянию на июнь 2025 года в ЭнергоКлассе прошли обучение 46 школьников, из них на специальности, связанные с энергетикой, поступили 74%.

>350
Выпускников ЭнергоКлассов, начиная с 2015 года

Акселератор «Лаборатория энергетики»

Участие в федеральном проекте «Платформа университетского технологического предпринимательства»

Всероссийская грантовая программа по решению производственных кейсов, направленная на поиск высокотехнологичных и инновационных решений, которые в дальнейшем будут внедрены в работу энергетических предприятий Эн+.

Программа реализована в формате акселератора, когда эксперты от бизнеса и научные руководители помогают дорабатывать каждое инновационное решение студентов. Победители получают гранты для воплощения заявленных инициатив.

Среди внедрённых в производство решений: организация освещения автодороги правобережной плотины Братской ГЭС с использованием возобновляемых источников энергии, снижение трудоёмкости при выполнении тяжёлых работ при помощи экзоскелетов, робот для обследования трубопроводов.

28 городов
России участвует в акселераторе

1 400 студентов приняли участие в акселераторе, 165 выпускников принято на работу в Эн+

Академия ИТ

С 2021 года Группа реализует специализированную программу подготовки молодых специалистов по направлениям «Информационные технологии» и «Связь», рассчитанную на 2,5 года, для дальнейшего трудоустройства их на свои предприятия. Программа реализуется на базе Иркутского национального исследовательского технического университета, Иркутского государственного университета, Братского государственного университета и Сибирского федерального университета.

В декабре 2024 года Академия ИТ признана победителем в номинации «Адаптация, сопровождение и построение карьерной траектории молодого специалиста, в том числе в рамках наставничества» по итогам Всероссийского конкурса лучших практик трудоустройства молодёжи, организатором которого является Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации.

Профессионалитет

Участие в федеральном проекте «Профессионалитет»

Группа Эн+ участвует в реализации Всероссийской образовательной инициативы, позволяющей выпускникам системы среднего профессионального образования становиться высококвалифицированными специалистами и работать на ведущих предприятиях своих регионов не только по энергетическим и металлургическим, но и по ИТ-сервисным специальностям. В 2024 году Группа сотрудничала с 11 учебными заведениями по направлениям «Топливно-энергетический комплекс», «Информационные технологии», «Туризм и сфера услуг». Более 90 студентов планируют заключить целевые договоры с Энергетическим сегментом, около 2/3 студентов уже заключили целевой договор с Металлургическим сегментом.

112,7 млн руб.
Вклад Эн+ в участие в федеральном проекте «Профессионалитет» в 2023-2024 году

05. Устойчивая городская среда

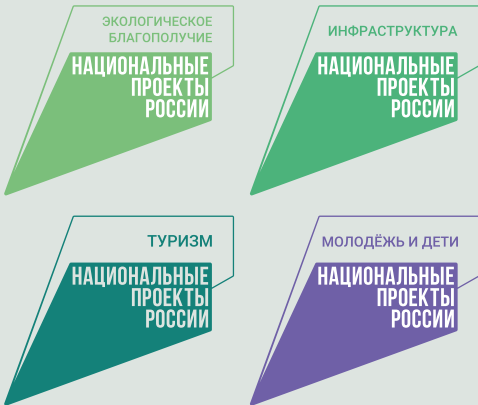
- 5.1. Устойчивые и чистые города | 50
- 5.2. Спортивная инфраструктура | 52
- 5.3. Устойчивый туризм | 53



Национальные цели развития РФ

- СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ
- РЕАЛИЗАЦИЯ ПОТЕНЦИАЛА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА, РАЗВИТИЕ ЕГО ТАЛАНТОВ, ВОСПИТАНИЕ ПАТРИОТИЧНОЙ И СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОЙ ЛИЧНОСТИ
- КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ
- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ
- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА

Национальные проекты



Федеральные проекты

Участие

- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ:
 - Чистый воздух
 - Сохранение лесов

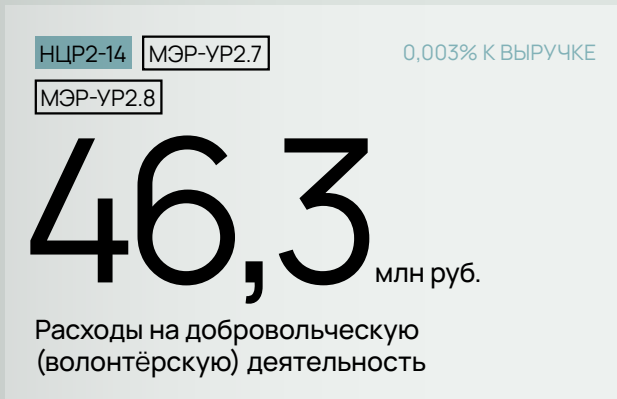
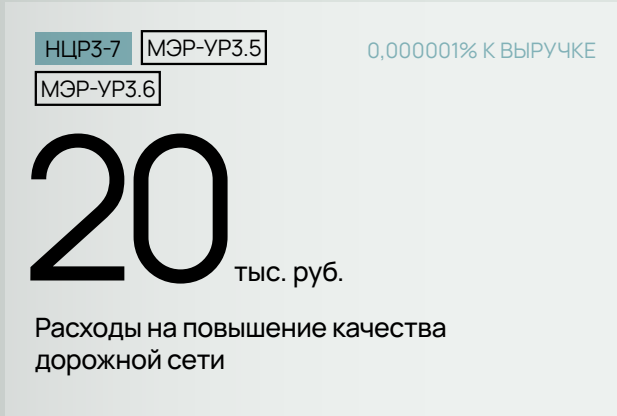
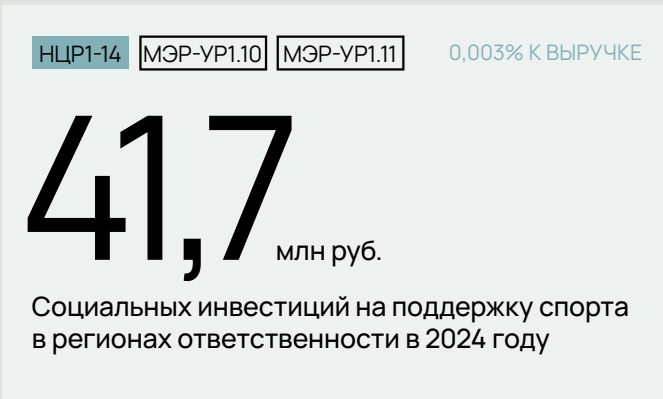
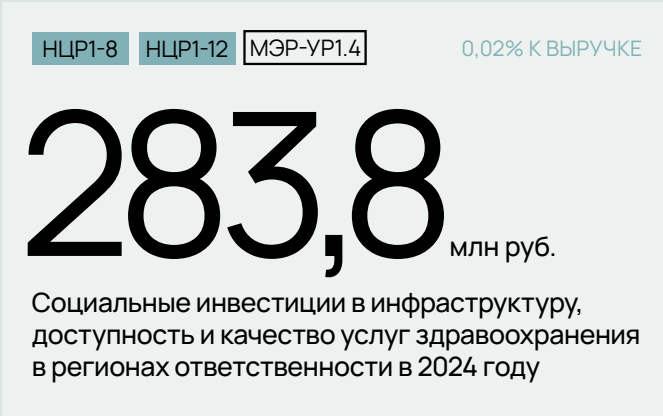
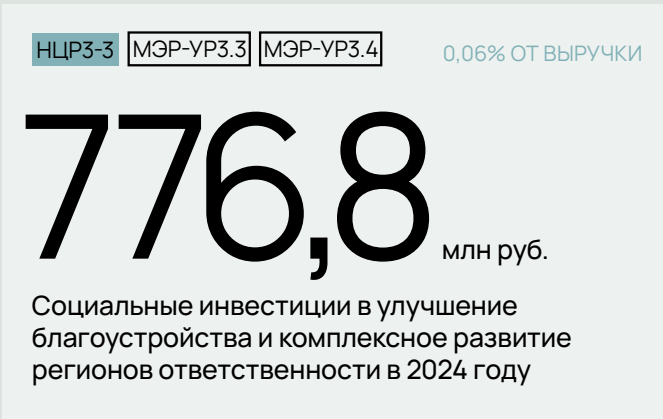
Поддержка

- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ:
 - Вода России
- КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ:
 - Формирование комфортной городской среды
 - Развитие инфраструктуры в населенных пунктах
- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА:
 - Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения для туристов



ЦУР11

Показатели достижений согласно Методике оценки вклада бизнеса Национального ESG Альянса:



Города ответственности Эн+ — живые экосоциальные системы

Группа постоянно работает над созданием комфортной и устойчивой городской среды, развитием транспортной и инженерной инфраструктуры, обеспечивающей достойное качество жизни местных жителей. Забота о городах и местных сообществах с опорой на технологии и экологическое благополучие — основа социальной политики Группы.

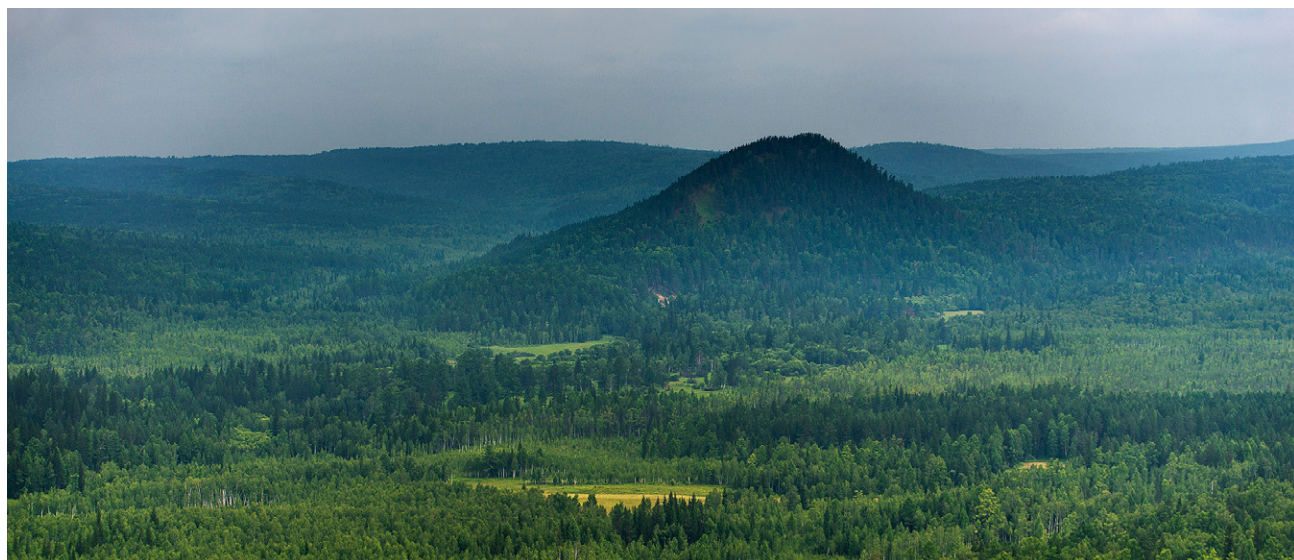
5.1. Устойчивые и чистые города

Проект 360

Один из крупнейших эковолонтерских проектов в России по защите озера Байкал и заповедных территорий от негативного антропогенного воздействия. За годы существования проекта к движению присоединились тысячи волонтеров, сотни организаций, десятки муниципалитетов по всей стране. Помимо масштабных уборок, волонтеры «360» строят экотропы, высаживают деревья, занимаются благоустройством туристической инфраструктуры, помогают особо охраняемым природным территориям. В 2024 году волонтеры благоустроили туристический маршрут на территории Прибайкальского национального парка: убрали 100 кубометров валежной древесины, смонтировали места для пикников, установили стенд с картой экотропы.

Более 5 000 человек участвуют в проекте «360»

334 футбольных поля
Размер очищенной от мусора территории



38

Электрозаправочных станций в 2024 году

Инфраструктура для электромобилей

Рынок электромобилей стремительно расширяется, поэтому Эн+ развивает сеть электрозаправочных станций в основных регионах ответственности: Иркутской области и Красноярском крае. На сегодняшний день электрозаправочные комплексы покрывают весь маршрут Иркутской области, включая участки федеральных трасс «Байкал» и «Сибирь». В связи с ростом популярности электромобилей, в 2024 году Эн+ открыла 19 новых зарядных станций, тем самым увеличив их число вдвое.

Индекс устойчивого развития городов

«Индекс качества жизни и устойчивого развития городов» — это аналитический инструмент, с помощью которого Группа может оценивать качество жизни и существенные проблемы в регионах своей ответственности. Индекс позволяет определить направления социальной сферы и городской инфраструктуры на территориях ответственности, наиболее остро нуждающиеся в инвестициях.

В 2024 году инструмент был масштабирован Национальным ESG Альянсом на другие малые города ответственности компаний-членов ESG Альянса.

100% социальных инвестиций
Группа планирует осуществлять на основе показателей индекса, начиная с 2025 года

7

млрд руб.

Социальные инвестиции Эн+ в 2024 году

Экологическая модернизация

Участие в федеральном проекте «Чистый воздух»

Эн+ стремится к сокращению экологического следа деятельности своих предприятий в городах ответственности. Предприятия Группы в Братске, Новокузнецке и Красноярске участвуют в первом этапе федерального проекта «Чистый воздух», направленном на улучшение качества атмосферного воздуха и сокращение выбросов загрязняющих веществ в 12 российских городах на 20% к 2026 году. В рамках масштабной экологической модернизации на алюминиевых заводах Группы продолжается переход на передовые технологии электролиза, использование более экологичного сырья, строительство передовых газоочистных установок, внедрение систем видеомониторинга и автоматического контроля выбросов. К настоящему моменту за счёт внедрения технологий Экосодерберга, обожжённого анода и сухих газоочистных установок Новокузнецкий алюминиевый завод снизил выбросы на 30% (2024), Братский алюминиевый завод — на 18% (2025), Красноярский алюминиевый завод — на 40% (2004-2024).

Корпоративная программа «Помогать просто»

Участие в федеральном проекте «Сохранение лесов», см. также проект «Авиационная охрана лесов»

В 2024 году акция по благоустройству и озеленению общественных пространств «Зелёная волна» объединила волонтеров из 22 городов, а благодаря экологическому марафону «День реки» было собрано 37 тонн мусора, в т.ч. 12 тонн направлено на переработку. Проект по обустройству экологических троп и иной инфраструктуры на заповедных территориях с участием волонтеров Группы стартовал в национальном парке «Красноярские столбы» — к настоящему моменту обустроены первые 1 500 м из будущих 2 км маршрута.

Участники акции «Новогодний марафон» каждый год участвуют в подготовке детских социальных учреждений к Новому году. Другой проект «Альтернативное будущее» направлен на системную работу с детьми в детских домах и призван помогать подросткам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, социализироваться и находить своё место во взрослом мире. Основным инструментом проекта — сюжетно-ролевые игры, каждая из которых направлена на развитие мягких навыков у трудных подростков.

Корпоративная программа «Помогать просто» — это масштабное волонтерское движение, которое объединяет сотрудников Группы и жителей регионов ответственности для решения важных социальных и экологических задач

5.2. Спортивная инфраструктура

«На лыжи!»

Вот уже 9 лет Энергетический и Металлургический сегменты Группы при поддержке Федерации лыжных гонок России реализуют масштабный проект по развитию лыжного спорта и популяризации лыжных гонок среди сотрудников, членов их семей и жителей регионов ответственности. Эн+ стремится создать комфортные условия для лыжных гонок, поэтому занимается строительством и реконструкцией лыжных трасс, баз и полигонов.

1,8 млрд руб.

Социальных инвестиций выделено Эн+ на поддержку спорта в регионах ответственности (0,1% от выручки) в 2024 году

Ежегодные фестивали «На лыжи!» с массовыми лыжными забегами и конкурсами объединяют детей и взрослых, проект «Лыжи в школу» позволяет школьникам получить современный лыжный инвентарь, конкурс «Лучший лыжный тренер года» помогает выявлять лучших детско-юношеских тренеров по лыжным гонкам в различных регионах России и обеспечивать их ежемесячной стипендией. А благодаря первенству в состязаниях «На лыжи!» у юных спортсменов есть доступ к мастер-классам от специалистов уровня Сборной России, а также возможность получить приглашение в Национальную сборную России.

«Байкал-Энергия»

Хоккей с мячом — один из любимых видов спорта иркутян, а хоккейная команда «Байкал-Энергия» сегодня считается спортивным символом Иркутска. Команда стабильно попадает в топ-8 России и в зону плей-офф и является единственной командой, представляющей Иркутскую область в Суперлиге по хоккею с мячом. Это высший уровень среди всех командных видов спорта в регионе.

В планах Эн+ — развитие детского спорта по хоккею с мячом в Иркутской области. Уже заключено соглашение о совместной физкультурно-оздоровительной деятельности по организации системы подготовки детских дворовых команд между командой «Байкал-Энергия» и Городским спортивно-методическим центром г. Иркутска.

Центры спортивных единоборств «Сокол»

Масштабная программа по строительству центров спортивных единоборств (ЦСЕ) «Сокол» и продвижению здорового образа жизни среди детей и подростков — один из приоритетов социальной политики Группы. Благодаря созданию и работе таких центров, повышается качество спортивной инфраструктуры в малых городах, а дети и молодёжь обеспечиваются полезным досугом, продвигающим философию ответственности за свои действия и уважения к сопернику. Дети и подростки в возрасте от 5 до 18 лет могут бесплатно заниматься в центрах под руководством профессиональных тренеров, которые не только следят за физическим развитием своих воспитанников, но и выполняют для них функцию наставников: поддерживают в преодолении трудностей, учат командной работе, помогают развить уверенность в себе.

Площадь каждого ЦСЕ «Сокол» составляет более 1 500 квадратных метров

>700 млн руб.

Составили инвестиции в развитие ЦСЕ «Сокол»

5.3. Устойчивый туризм

Байкальский горнолыжный курорт «Гора Соболиная»

Участие в федеральном проекте «Пять морей и озеро Байкал»

Бывшая промышленная зона города Байкальск и его окрестности трансформируются в туристический кластер с благоустроенной территорией, привлекательной для местных жителей и туристов. Эн+ инициировала масштабный проект по озеленению города: 120 высаженных взрослых хвойных деревьев высотой 5–6 метров мгновенно преобразили городской ландшафт.

В рамках развития туристической инфраструктуры Эн+ открыла канатную дорогу и занимается строительством подъёмника Восточный на горнолыжном курорте «Гора Соболиная», благодаря которому увеличится поток гостей из других регионов России. Курорт порадует гостей широким выбором активностей. Для любителей экстремального спорта создаётся трасса всероссийского уровня для соревнований по скоростному спуску на горных велосипедах (downhill). Для любителей исследовать уникальные природные ландшафты заканчивается строительство экотропы на высоте 1 200 метров, которая будет доступна в летний сезон.



Санаторий «Электра»

Расположенный в живописном месте недалеко от реки Ангара санаторий «Электра» уделяет особое внимание своим самым маленьким гостям, адаптируя инфраструктуру для того, чтобы обеспечить им полноценный отдых и укрепление здоровья. В 2014 году в санатории был открыт детский оздоровительный центр «Малыш» — детское отделение санаторно-курортного лечения для детей в возрасте от 3 до 10 лет, которое является первым в России центром для детей в санатории. Уникальная особенность центра «Малыш» — полная адаптация как пространства, так и процедур под потребности детей: мини-ванны, мини-кушетки, мини-тренажеры, жемчужные ванны, детская спелеокамера, грязевые аппликации, ингаляторы и другое. Проводятся локальные аппликации разогретой тамбуканской грязи, использующейся с XIX века по сей день всеми грязелечебницами Кавказских Минеральных Вод. Центр «Малыш» вошёл в топ-5 здравниц России по уровню клиентоориентированности в номинации «Лучшее пространство для детей» одноимённого Всероссийского конкурса.

Для отдыхающих из соседних регионов России санаторий «Электра» предлагает экскурсии по Байкалу и его прилегающим территориям, в т.ч. по городу Иркутск.

Санаторий разделяет принципы устойчивого развития и внедряет проекты по рациональному использованию ресурсов. Достойным внимания является проект по экономии электроэнергии за счёт установки закрытой системы подогрева воды в бассейне санатория. Раньше вода для бассейна подогревалась в котельной и напрямую поступала в бассейн, что приводило к высокому расходу электроэнергии. В рамках модернизации установили пластинчатый теплообменник и организовали два закрытых контура: вода котельной и вода бассейна. Благодаря этому вода не смешивается, а нагрев происходит в пластинчатом теплообменнике.

06. Сотрудничество с заинтересованными сторонами и партнёрами

- 6.1. Вклад в глобальную повестку | 58
- 6.2. Вклад в национальную повестку | 59
- 6.3. Развитие устойчивых отраслевых практик | 60
- 6.4. Прозрачность и сертификация | 61
- 6.5. Самые яркие достижения Группы в сотрудничестве с заинтересованными сторонами по ключевым направлениям | 62



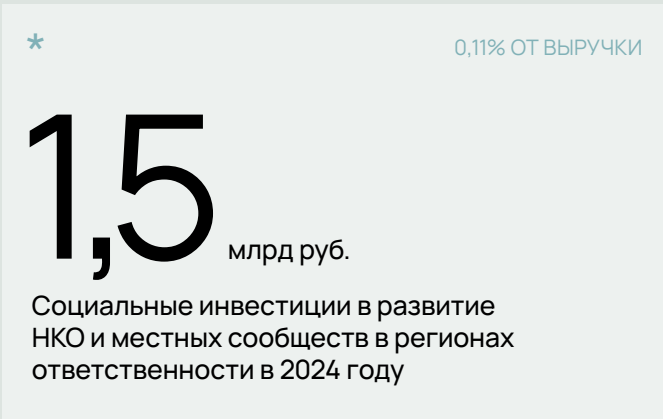
Национальные цели развития РФ

- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ
- УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА
- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО



ЦУР17

Показатель достижений:



* Расчёт такого показателя не предусмотрен Методикой Альянса. Методикой Альянса для данного аспекта предусмотрены лишь косвенные показатели: расходы на незащищённые группы населения, на волонтёрскую деятельность. Показатель для настоящего отчёта рассчитан самостоятельно

Эн+ активно продвигает корпоративную повестку в области устойчивого развития и рассматривает стратегические партнёрства как важнейший инструмент достижения как национальных, так и глобальных целей

Участие в профессиональных ассоциациях, инициативах и проектах на международном и национальном уровнях позволяет компании выстраивать устойчивые связи, расширять возможности для взаимовыгодного сотрудничества и формировать культуру уважительного и конструктивного взаимодействия.

Сотрудничество с заинтересованными сторонами играет ключевую роль в продвижении повестки устойчивого развития — диалог и совместные инициативы позволяют формировать более ответственную деловую среду и стимулировать системные изменения. Партнёрства и сотрудничество способствуют внедрению единых стандартов, стратегий и целей, которые помогают ускорить достижение результатов.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами необходимо для достижения любой Цели устойчивого развития ООН, Национальной цели развития и национального проекта.

В рамках взаимодействия с корпоративными ассоциациями и объединениями Эн+ стремится внести вклад в развитие повестки устойчивого развития как на глобальном, так и на национальном и отраслевом уровнях.

6.1. Вклад в глобальную повестку

Оба сегмента Группы продолжают активно работать в составе международных ассоциаций и партнёрств с целью внесения своего вклада в глобальную повестку устойчивого развития, а также представления мировому сообществу лучших практик

Эн+ и РУСАЛ — единственные представители российского бизнеса в составе CPLC, добровольного партнёрства под эгидой Всемирного банка, созданного для продвижения углеродного регулирования на глобальном уровне.

Сотрудничество со структурами ООН для Группы является возможностью сверять свои стратегические приоритеты с глобальными Целями устойчивого развития, получать экспертную поддержку и доступ к лучшим международным практикам. Группе особо ценно партнёрство с Глобальным договором ООН. Участие в Глобальном договоре ООН и его Национальной сети помогает Эн+ следовать универсальным принципам в области прав человека, экологии и прозрачного управления, а также предоставляет возможность участвовать в экспертных мероприятиях структур ООН. Среди значимых для компании мероприятий можно выделить конференции Программы ООН по окружающей среде (ЮНЭП), Ассамблеи ООН по окружающей среде (ЮНЕА) и Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО).

Эн+ и РУСАЛ регулярно участвуют в Конференциях сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИК ООН), проводят сессии, обмениваются лучшим опытом с представителями международного бизнеса.

Эн+ — первая российская компания, которая присоединилась к UN Energy Compact — инициативе ООН в сфере энергетики, направленной на достижение ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия».

Проекты и инициативы Эн+ признаются одними из лучших международных практик устойчивого развития стран БРИКС. В 2025 г. Автоматизированная система предиктивной диагностики (АСПД) для предотвращения инцидентов, развёрнутая на гидроагрегатах Братской ГЭС, вошла в шорт-лист BRICS Solutions Awards в категории «Цифровая трансформация для устойчивого развития». Ранее Эн+ была удостоена премии стран БРИКС по достижению целей устойчивого развития в категории «Чистая вода» за экологический проект «360».

Основные заинтересованные стороны:

Коалиция лидеров по углеродному ценообразованию (CPLC)

Глобальный договор ООН (ГД ООН)

Инициатива ООН «UN Energy Compact»

Конференции сторон Рамочной конвенция ООН об изменении климата (РКИК ООН)

Бизнес-ассоциация под эгидой Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО)

Национальный комитет Десятилетия ООН восстановления экосистем

«Деловая двадцатка» (Business 20, B20)

Деловой совет БРИКС

6.2. Вклад в национальную повестку

Вклад в национальную повестку устойчивого развития формирует устойчивую среду для собственного развития, снижает риски и укрепляет доверие со стороны государства, партнёров и местных сообществ. Для Эн+ продвижение национальной повестки в сфере ответственного экологического, социального и корпоративного управления (ESG) и устойчивого развития — не только вклад в достижение Национальных целей развития и выполнение национальных проектов, но и возможность формировать позитивную деловую среду, способствующую модернизации отрасли и развитию регионов присутствия.

Национальный ESG-Альянс — одна из ключевых площадок, через которую бизнес развивает национальную повестку, вносит вклад в разработку и внедрение новых стандартов, бенчмарков и лучших практик. Весной 2025 года Эн+ приняла участие в Стратегической сессии Национального ESG Альянса, в рамках которой были разработаны новые стратегические цели Альянса. С этого же времени глава Дирекции по устойчивому развитию Группы избрана председателем Наблюдательного совета Национального ESG-Альянса.

Основные заинтересованные стороны:

Национальный ESG Альянс

Российское партнёрство за сохранение климата

Ассоциация «Байкал без пластика»



6.3. Развитие устойчивых отраслевых практик

Развитие устойчивых отраслевых практик имеет стратегическое значение для будущего энергетики и металлургии. Гидроэнергетика, как один из самых экологичных источников энергии, обеспечивает низкоуглеродное производство и играет ключевую роль в декарбонизации экономики.

Алюминий, в свою очередь, является металлом будущей низкоуглеродной экономики: он востребован в транспорте, строительстве, электронике и зелёных технологиях. Важно, чтобы производство алюминия при этом опиралось на устойчивые и экологичные практики и стандарты. Только так можно сочетать рост отрасли и её долю с минимизацией её воздействия на окружающую среду, отвечая одновременно на запросы рынка и общества.

Основные заинтересованные стороны:

Ассоциация развития возобновляемой энергетики (АРВЭ)

Национальная ассоциация развития вторичного использования сырья (АРВИС)

Международный институт алюминия (IAI)

Ассоциация «Гидроэнергетика России»



6.4. Прозрачность и сертификация

Прозрачность и сертификация повышают доверие к деятельности компании и создают единые ориентиры качества и устойчивости. Партнёрские усилия в этой области способствуют внедрению единых стандартов, обеспечивают независимую оценку прогресса и повышают подотчётность компаний перед заинтересованными сторонами.

С тем, чтобы проявить свою приверженность к прозрачности и расширить диалог с общественностью, оба сегмента Группы провели общественные слушания отчётов по устойчивому развитию в Общественной палате Российской Федерации.

Кроме того, оба сегмента провели экспертное заверение отчётов по устойчивому развитию в РСПП.

В 2024 году Эн+ и РУСАЛ стали одними из первых компаний, получивших оценку в рамках китайского рейтинга CCGFX (итоговый балл определён на уровне «А-»).

Основные заинтересованные стороны:

CCGFX

Expert RA

Проект по раскрытию информации об углеродном следе (CDP)

Инициатива в области ответственного планирования и управления производством алюминия (ASI)

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)

Общественная палата РФ (ОПРФ)



6.5. Самые яркие достижения Группы в сотрудничестве с заинтересованными сторонами по ключевым направлениям

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭН+	КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	ДОСТИЖЕНИЯ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД
Климатическая ответственность	- Структуры ООН - Ассоциации, альянсы и инициативы - Рейтинговые агентства - Государственные органы - Научное сообщество - НКО и местные сообщества - Заказчики и поставщики	1. В 2024 году, в рамках 29-й Конференции сторон РКИК ООН, Эн+ содействовала проведению сессии Комитета по устойчивому энергетическому переходу под эгидой Национальной сети Глобального договора ООН. В сессии приняли участие представители бизнес-ассоциаций и научно-исследовательских институтов Южной Африки и Бразилии. 2. При поддержке Эн+ Российское партнёрство за сохранение климата провело мероприятие в честь своего десятилетия. В мероприятии также приняли участие национальная сеть Глобального договора ООН, Национальный ESG Альянс. 3. В 2024 году Компания предоставила очередной отчёт для секретариата UN Energy о статусе реализации программы «Новая энергия» и проекта Эн+ по предоставлению сертификатов возобновляемой электроэнергии. 4. Эн+ продолжает возглавлять российскую часть Рабочей группы по энергетике, «зелёной» экономике и климату в Деловом совете БРИКС. В 2024 году в рамках председательства России в БРИКС совместно с зарубежными партнёрами Эн+ продолжила работу по отчёту о навыках в сфере энергетики для Центра компетенций БРИКС и по созданию Фонда чистой энергии. 5. В рамках Делового совета БРИКС при участии Эн+ были две инициативы: «Сказки стран БРИКС про ВИЭ» и инфраструктура для хаба интеграции национальных добровольных углеродных рынков, которые были представлены на COP29. 6. Эн+ приняла участие в работе Группы по энергетическому переходу и климату и Группы по торговле и инвестициям B20. Эн+ участвовала в подготовке итоговых рекомендаций, включая предложения по продвижению принятых на международном уровне методологий расчёта углеродного следа продукции и отчётности по нему с учётом различных отраслевых требований, а также в разработке предложений по сокращению углеродного следа посредством повторного использования переработанных материалов.
Здоровые экосистемы	- Структуры ООН - Ассоциации, альянсы и инициативы - НКО и местные сообщества - Государственные органы - Научное сообщество	1. Подписан меморандум о сотрудничестве с Национальным комитетом Десятилетия ООН по восстановлению экосистем. 2. Совместно с Ассоциацией «Байкал без пластика» и Росрыболовством Эн+ провела ежегодную экспедицию по подъёму сетей. В 2025 году со дна озера поднято 14 км затонувших браконьерских сетей. 3. Эн+ стала ключевым партнёром III Международной конференции «Евразийские трансграничные экономические, научно-технические и экологические взаимодействия» Сибирского отделения Российской академии наук, в рамках которой международное научное сообщество обсудило риски загрязнений трансграничных вод. 4. Сформирован Научный совет при программе сохранения биоразнообразия Ангарского каскада ГЭС.

Сотрудничество с заинтересованными сторонами в сфере устойчивого развития осуществляется по направлениям, описанным в этом отчёте. По каждому направлению определены ключевые партнёры, ежегодно достигаются результаты, которые возможны только благодаря плотному сотрудничеству

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭН+	КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	ДОСТИЖЕНИЯ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД
Экономика замкнутого цикла	- Ассоциации, альянсы и инициативы - Государственные органы - Научное сообщество	1. Представители Эн+ приняли участие в качестве экспертов в переговорах по формированию юридически обязывающего соглашения о прекращении загрязнения окружающей среды пластиком (INC 5.1) в составе делегации Глобального договора ООН. 2. В 2024 году Эн+ стала членом Рабочей группы по энергетике и Рабочей группы по циркулярной экономике Бизнес-ассоциации под эгидой ЭСКАТО. По итогам работы с Бизнес-ассоциацией лучшие практики Энергетического и Металлургического сегментов Эн+ вошли в Позиционный документ ЭСКАТО по вопросам циркулярной экономики для Азиатско-Тихоокеанского региона. 3. Результаты научного экологического мониторинга озера Байкал были представлены научному совету РАН и вошли в Резолюцию совместного заседания Научного совета РАН по проблемам экологии биологических систем и Научного совета СО РАН по проблемам озера Байкал на тему «Экосистема озера Байкал: Состояние и факторы, его определяющие».
Развитие человеческого потенциала	- НКО и местные сообщества - Сотрудники	1. Совместно с Иркутским национальным исследовательским техническим университетом и Харбинским политехом (КНР) была открыта магистерская программа по направлению «экология». Стипендии от Эн+ позволят студентам получить высококачественное экологическое образование в России и Китае. 2. Эн+ совместно с Ассоциацией «Байкал без пластика» и Иркутским национальным исследовательским техническим университетом провела межвузовский образовательный хакатон, в рамках которого студенты предложили проекты, которые помогут сохранить озеро Байкал от загрязнения микропластиком. 3. Эн+ поддержала международный молодёжный форум «Экомолодёжь», обеспечила экспертную и финансовую поддержку. 4. Эн+ поддержала площадку экологии Международного молодёжного форума «Байкал». С молодёжным сообществом (возраст от 18 до 35 лет) проведены мастер-классы, представлены инициативы Группы в сфере экологии и устойчивого развития и возможности вовлечения в их реализацию.
Устойчивая городская среда	- Государственные органы - НКО и местные сообщества - МСП	1. Эн+ и РУСАЛ стали партнёрами конкурса Агентства стратегических инициатив «Знай наших», в рамках которого, совместно с Лигой зелёных брендов, наградили малые и средние предприятия, соответствующие стандарту зелёной продукции. 2. В 2025 году ряд организаций получили поддержку в рамках грантового конкурса Эн+ «Города со знаком плюс». В Иркутске, благодаря гранту Эн+, установят световые инсталляции из переработанного стекла для городской среды. В Тулуне создадут пять культурно-досуговых творческих мастерских на базе библиотек города, которые станут яркими площадками для детей и молодёжи. В Республике Бурятия, Братске, Нижнем Новгороде, Дивногорске и Ангарске поддержали площадки для образовательного и спортивного развития молодёжи. 3. Эн+ и РУСАЛ приняли участие в масштабном аналитическом проекте — Индексе качества жизни территорий от Национального ESG-Альянса, который помогает собрать реальные мнения жителей о своих городах, оценить доступность и качество медицины и образования, состояние городской среды, транспорта и экологии, возможности для развития, досуга, карьеры, уровень доверия к власти и бизнесу. Инвестиции в развитие территорий ответственности компании формируются в соответствии с результатами опроса и выявленными потребностями населения.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	ЦУР	ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЦУР	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РФ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ
Цифровизация	6, 9, 13	6.5, 9.1, 9.5, 9.b, 13.1	• Технологическое лидерство: а • Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы: а, б	• Экономика данных
Вода и энергия	6, 7, 8, 9, 12, 13, 15	6.3, 6.4, 6.5, 6.b, 7.1, 7.2, 7.a, 8.2, 9.1, 9.4, 12.5, 12.6, 13.1, 13.2, 15.1, 15.3	• Устойчивая и динамичная экономика: х, ц • Технологическое лидерство: а, д	• Новые атомные и энергетические технологии • Эффективная и конкурентная
Переход рынка к низкоуглеродным технологиям	7, 8, 9, 11, 13, 17	7.1, 7.2, 7.a, 8.2, 8.3, 8.4, 9.1, 9.2, 9.4, 9.5, 9.b, 11.6, 13.1, 13.2, 17.4, 17.15, 17.16	• Устойчивая и динамичная экономика: х, с, ц	• Новые атомные и энергетические технологии • Эффективная и конкурентная экономика
Климатический капитал	3, 15	13.1, 13.2, 15.1, 15.2, 15.3	• Устойчивая и динамичная экономика: х	• Новые атомные и энергетические технологии • Эффективная и конкурентная экономика • Низкоуглеродное развитие
Сохранение водных объектов	6, 9, 11, 15	6.3, 6.5, 6.6, 9.1, 9.4, 11.4, 11.6, 15.1, 15.1, 15.2, 15.4, 15.5, 15.9, 15.a, 15.c	• Экологическое благополучие: б, г • Технологическое лидерство: а	• Экологическое благополучие
Сохранение биоразнообразия	6, 11, 15	6.3, 6.5,6.6, 11.4, 11.7, 15.1, 15.2, 15.4, 15.5, 15.9, 15.a, 15.c	• Экологическое благополучие: б, г, д	• Экологическое благополучие
Снижение экологического следа	6, 12, 15	6.3, 6.4, 6.5, 12.2, 12.5, 12.6, 12.7, 15.1, 15.2	• Экологическое благополучие: а, в	• Экологическое благополучие
Циркулярность	6, 12	6.3, 6.4, 6.5, 12.2, 12.5, 12.6, 12.7, 12.8	• Экологическое благополучие: а, в • Технологическое лидерство: д	• Экологическое благополучие
Корпоративная культура	5, 8, 10, 15, 16	5.1, 5.5, 8.5, 10.2, 15.1, 16.5	• Сохранение населения, здоровье и благополучие людей, поддержка семьи: а, б, д, ж • Устойчивая и динамичная экономика: г	• Семья • Молодёжь и дети
Деловая среда	4, 8	4.3, 4.4, 8.3	• Устойчивая и динамичная экономика: и, л	• Кадры

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	ЦУР	ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЦУР	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РФ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ
Безопасность и поддержка сотрудников	3, 8	3.4, 3.8, 3.с, 8.5, 8.8	• Устойчивая и динамичная экономика: г, д	• Продолжительная и активная жизнь
Поддержка местных сообществ	3, 4, 8, 10, 11, 12, 13, 17	3с, 4.4, 4.5, 4.7, 4a, 4b, 8.3, 8.6, 10.2, 11.7, 12.8, 13.3, 17.17	• Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности: б, в, д, е • Устойчивая и динамичная экономика: и • Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы: а	• Молодёжь и дети • Кадры
Устойчивые и чистые города	3, 6, 8, 11, 17	3.9, 8.9, 6.3, 11.2, 11.3, 11.4, 11.6, 11.7, 11.a, 17.17	• Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности: д • Комфортная и безопасная среда для жизни: е, и • Экологическое благополучие: б, г	• Экологическое благополучие • Инфраструктура для жизни • Туризм и гостеприимство • Молодёжь и дети
Спортивная инфраструктура	3, 11	3.4, 11.3	• Сохранение населения, здоровье и благополучие людей, поддержка семьи: д, е • Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности: е	• Молодёжь и дети
Устойчивый туризм	11	11.7, 11.b	• Комфортная и безопасная среда для жизни: е, ж, з, и, • Экологическое благополучие: д • Устойчивая и динамичная экономика: н, т	• Туризм и гостеприимство • Инфраструктура для жизни
Вклад в глобальную повестку	11	6, 7, 12, 13, 15, 17	• Устойчивая и динамичная экономика: с	
Вклад в национальную повестку	6, 7, 12, 13, 15, 17		• Экологическое благополучие: б, г • Технологическое лидерство: д • Устойчивая и динамичная экономика: с	• Экологическое благополучие • Эффективная и конкурентная экономика
Развитие устойчивых отраслевых практик	6, 7, 12, 13, 17			
Прозрачность и сертификация	6, 7, 12, 13, 15, 17			



